

● 有色金属工业卷 ●

企事业改革案例选编

● 企事业改革案例选编委员会
● 辽宁人民出版社

QISHIYEGAIGEJIA
LIEZHUAN



5



2 017 2143 1

• 有色金属工业卷 •

企事业改革家列传

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社

1989年·沈阳



6-2211

企事业改革家列传

· 有色金属工业卷 ·

Qishiye Gaigejia Liezhuan

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社 出版发行

(沈阳市南京街6段1里2号)

沈阳新华印刷厂印刷

字数：266,000 开本：850×1168 1/32 印张：12 $\frac{3}{4}$ 插页：5

印数：1—15,000

1989年1月第1版

1989年1月第1次印刷

责任编辑：任天舒

版式设计：王琰菲

封面设计：刘冰宇

责任校对：沈树东

ISBN 7-205-00830-1/K·51

定价：4.70元

《企事业改革家列传》编委会

编委会主任兼主编：

王维澄

编委会副主任（以姓氏笔画为序）：

于 珍	叶如棠	刘书田	刘纪源
李 彦	李守仁	沈茂成	沃廷枢
吴基传	张文驹	张彦宁	金同珍
相重扬	费志融	姜燮生	徐大铨
曾培炎	焦力人	谭竹洲	潘 遥

编委会委员（以姓氏笔画为序）：

于 珍	王 工	王维澄	支俊波
叶如棠	白鹤文	刘广乾	刘书田
刘纪源	伍 杰	朱永涛	朱兰芬
孙德君	匡锡坤	李 彦	李守仁
李时荣	李昌凡	李树源	沈茂成
沃廷枢	闵振环	吴基传	张 强
张文驹	张江一	张法亭	张建明
张彦宁	周和文	陈瑞坤	孟福谦
金同珍	赵含坤	相重扬	费志融
费铭堂	姚恩澍	袁 亮	姜燮生
徐大铨	徐致光	章 维	曾希圣
曾培炎	焦力人	鲁家声	谭竹洲
潘 遥			

有色金属工业卷分编委

主任委员:

吴建常 沃廷枢

委员 (以姓氏笔画为序):

王 牖 王道隆 孙宗颀 刘兴利
刘景白 陈铁生 武 恭 郑海生
张 健 徐义复 徐光瑞

主编:

费铭堂

副主编:

刘 磊

编辑 (以姓氏笔画为序):

孙春平 刘红娃 刘 磊 吴礼春
吴南明 郭巨忠 崔克俭 费铭堂
曹 亚 潘志伟

总结经验，把企事业改革推向深入

——《企事业改革家列传》序

张 劲 夫

邓小平同志题写书名、中共中央宣传部和国务院二十多个部委联合组织编写的《企事业改革家列传》，将要陆续出版了。在具有伟大历史意义的党的十一届三中全会十周年来临的时候，出版这套书，是一件很有意义的事情，值得向大家推荐。

企事业改革，特别是企业改革，在我国整个经济体制改革中占有重要的地位。大、中型国有企业，是我国经济的支柱。现代化建设的资金主要靠企业来积累，价格改革和工资改革最终要由企业来消化和承担。只有企业改革的深入和成功，才能为全面改革的深入创造良好的环境和条件。当前，在贯彻十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革方针的过程中，更需要抓紧企业的改革，加强经营管理，推进技术进步，努力提高企业的经济效益。

十年来的改革实践表明，我国的企事业要建立起适应商品经济和现代化建设要求的经营机制和管理体制，是一件十分艰巨而又非常复杂的工作。搞好企事业改革，需要有一大批勇于改革、善于改革的经营者和管理者来组织、领导全体职工进行开拓创新。从这个意义上可以说，如果没有优秀的全事业改革家，也就建立不起现代化的企事业。这套书为企事业改革家立

传，通过有血有肉的人物形象和生动翔实的材料，介绍企事业单位改革的成就，总结企事业单位改革的经验，根本目的就是希望我国几百万企事业单位的经营者和管理者，能够象书中的改革家们那样，在党的基本路线指引下，更好地团结广大职工，坚定不移地把我国改革和建设的事业推向前进。

这套书反映的几百位企事业单位改革家，虽然处在不同的岗位上，有各自的特点，但他们都具有为振兴中华、实现四化而顽强奋斗的精神。他们勇于探索、勤于实践；刻苦学习、立志进取；依靠群众，尊重科学；不怕困难，艰苦拼搏。他们在改革中诞生，在改革中成长。记述他们先进事迹的文字是朴实的，然而读起来仍十分感人。我们相信，广大读者将从这套书里受到激励、鼓舞和启发，更加坚定改革的信念，增强与困难作斗争的勇气，激发振兴中华、实现四化的热情，在自己的岗位上作出更大的成绩。

在我国十年改革的伟大实践中，涌现出来的先进人物何止千千万万。写进这套书中的企事业单位改革家，只是灿烂群星中的一小部分。还有更多的改革家未能收入这套书中，他们同样创造了闪光的业绩，作出了可贵的贡献。我们正在走着前人未曾走过的道路。我们要通过改革，把我国建设成社会主义现代化强国，还需要继续探索创新，开拓前进。这套书中所总结的经验，有待于深化、提高、完善。希望入传的同志戒骄戒躁，继续努力。更希望大家共同来创造出更多更好的经验。

当前，我国的全面改革进入了一个极其重要的阶段。在我们前进的道路上一定会有艰险。但是，历史的经验告诉我们，企事业单位改革家们创造的业绩也告诉我们，只要我们在党的领导下统一思想，同心同德，振奋精神，艰苦奋斗，求实探真，一定能够克服困难，夺取全面改革的胜利。

中华大地上正在深入进行的改革，为有志于祖国繁荣昌盛的炎黄子孙提供了广阔的历史舞台。我们期待着在中华民族腾飞的进程中，《企事业改革家列传》写出更加光辉的续篇。

《企事业改革家列传(有色金属工业卷)》序

根据中宣部的部署，我们组织编写了《企事业改革家列传》（有色金属工业卷）。目的是回顾十一届三中全会以来，有色金属工业战线在深化企业内部配套改革方面取得的成绩和经验，激励广大干部、职工积极投身改革，以促进有色金属工业生产建设和改革形势的发展。

改革十年来，有色金属工业战线涌现出一大批企事业改革家。他们认真贯彻执行十一届三中全会以来党的路线、方针、政策，坚持“一个中心、两个基本点”，勇于开拓、善于创新，大胆改革，为有色工业的振兴作出了卓越贡献。限于时间、篇幅和其他原因，此卷只有34名，我相信，随着改革的深入，一定会有更多的改革家入传！

自1983年，中国有色金属工业总公司成立以来，有色系统实行了一系列的改革措施。首先是总公司对国家的定比包干，在总公司内部实行层层承包；第二是到1987年底，全面实行了厂长（经理）负责制，并在此基础上实行有奖惩的任期目标责任制；第三是党政分开，精简机构，部分企事业单位试行了党委书记兼任行政职务的制度；第四是落实经济责任制和承包经营责任制；第五是改革用工制度，全面推行用工合同制和在部分企业试行农民轮换工制度；第六是改革企业内部分配制度，部分企业实行了工资总额与上交利税挂钩、吨矿（吨金属）工资含量包干制度，1988年试行了结构工资制度；第十是引入竞争机制，试行优化劳动组合。这些改革措施的实施，使企业的运行机制不断改善，活力不断增强。十年来，有色金属产量和实现利税的翻番，质量、消耗等各项指标的改善，是改

革逐步配套，不断深化的结果。

深化企业内部配套改革，加快有色金属工业的发展，是全行业120万职工共同的事业。入传的34名改革家和不少尚未入传的无名英雄，是我们有色金属系统职工队伍的精英，我们要学习他们，既开拓创新，又坚持社会主义方向，认真贯彻执行政策法规的精神；大胆果断决策又坚持科学民主作风的精神；积极完成承包指标、任期目标又注重增强企业后劲的精神；思想开阔，锐意改革又脚踏实地富于实际的精神，以及正确处理国家、集体、个人利益的精神，身先士卒、克己奉公、为官清廉、忘我奉献的精神，不怕困难、百折不挠、一往无前的精神。

目前，有色金属企业的各项改革正在逐步深化、配套、完善，相信今后会有更多的改革家涌现，有色金属工业的发展前景会更加美好！

沃廷枢

1988年12月

目 录

总结经验，把企事业改革推向深入

- 《企事业改革家列传》序 张劲夫 (1)
- 《企事业改革家列传 (有色卷)》序 沃廷枢 (1)

镍“官”马福玉 (2)

春的使者

- 记杨家杖子矿务局局长马福春 (14)
- ### 荡起西部一片潮

- 记新疆盐厂厂长王玉芬 (25)
- ### 角逐、角逐，扑向国际称雄

- 记湖南株洲硬质合金厂厂长王君笃 (37)
- ### 善于战略思维的企业家

- 记东北轻合金加工厂厂长王果青 (46)
- ### 将古矿引出绝路的人

- 记贵州汞矿矿长王荫椿 (59)
- ### 刮起镍旋风的人

- 记金川有色金属公司经理王德雍 (68)
- ### 明天，还要远行

- 记西北有色地质公司经理邓宝柱 (80)
- ### “创”的辉煌

- 记中南工业大学出版社社长兼总编辑田荣璋 (93)
- ### 她把人字越写越大

- 记太原铝厂厂长田梅 (103)

在商品经济海洋中搏击的强手	
——记抚顺铝厂厂长刘万达	(115)
遍画丹青铺九州	
——记北京有色冶金设计研究总院党委书记江凤	(126)
他受命于中央领导限时改观之际	
——记贵州铝厂厂长孙生军	(141)
托起古矿“朝阳”	
——记盘古山钨矿矿长关兆初	(151)
刘振亚的开山口诀	(160)
“铁厂长”	
——记兰州铝厂厂长刘铁军	(170)
并非葫芦宝岛的传说	
——记葫芦岛锌厂厂长朱雅轩	(183)
话说吴一麟	(195)
为了铜城的复兴	
——记白银有色金属公司经理陈永年	(205)
摘取“稀土王国”的桂冠	
——记甘肃稀土公司经理李寿田	(216)
山穷水尽话能人	
——记华钢铜矿无纺布厂厂长张志家	(228)
为“泰坦神”开道的人	
——记宝鸡有色金属加工厂厂长李青云	(236)
抢占制高点	
——记山东铝厂厂长张锡庆	(249)
一个开拓者的足迹	
——记广东韶关冶炼厂厂长林克星	(262)
希望，从这里启航！	
——记西南铝加工厂厂长贺广爱	(273)
“老蔺”弄潮	
——记沈阳有色冶金机械总厂厂长骆英森	(284)

冲向新的起飞线

- 记洛阳铜加工厂厂长鲍广明 (296)

飞越黄土地

- 记青铜峡铝厂厂长康义 (306)

公仆与“上帝”之间

- 记沈阳冶炼厂厂长黄永敬 (318)

创出第一流……

- 记郑州铝厂厂长鲍泽民 (331)

拓路者

- 记沈阳铅镁设计研究院院长、党委书记端木楠 (343)

不言春作苦 常恐负所怀

- 记昆明工学院院长蔡乔方 (356)

哀牢山的骄子

- 记云南锡业公司经理廖国权 (369)

播洒天火铸光明

- 记新华铝矿矿长滕文光 (380)

后记



马福玉

简介：马福玉，吉林镍业公司总经理。男，汉族，1937年7月16日出生于辽宁省锦县一个农民家庭，1961年9月毕业于吉林工学院企业管理专业。1979年4月加入中国共产党，历任坑长、调度室主任、副矿长、矿长和吉林镍业公司总经理。1983年12月，马福玉到公司主持全面工作。1985到1987年，公司受到国家、省、市、县表彰共150次。马福玉同志分别被授予市劳动模范、省冶金系统劳动模范、全国有色矿山振兴矿业优秀领导者和中国有色总公司优秀企业家，并当选为吉林省七届人大代表。

镍“官”马福玉

一

也许有人会说，现在这个社会，有大刀阔斧的官，有谨小慎微的官；有明白官，有糊涂官；有清官，有贪官；……怎么会冒出个“镍官”？他是干什么的？拥有哪些权力？是哪个大学毕业的？有哪些政绩？……好，下面就说说“镍官”的来历。

二

首先要声明，马福玉家里世代没有当官的。1937年，他出生在辽宁省镍县羊圈子乡的一个农民家里。由于母亲早逝，他不知道自己准确的生日，即使他当“官”以后，也从不给自己过生日。

马福玉父亲是庄稼人，但似乎更喜欢跑小买卖。马福玉上小学时家里很拮据，到几十里以外的学校念书，竟买不起一双鞋。有一天早上，寄宿的同学发现灶坑里撒了一泡尿，于是群起而查之。查了一阵，怀疑是马福玉作的案，因为他没鞋，晚上撒尿肯定怕冷不出去。

马福玉急眼了，又蹦又喊，死也不承认。虽然最后“沉冤”得到“昭雪”，但幼小的心灵里却留下了一点耻辱的记忆。他暗暗想：“人穷受欺负，我长大要多念书，学本事，做大生

意，挣好多钱买鞋穿，看谁还敢欺负我！”只是没有想作官，更没有想到作“镍官”。

现在马福玉成了有八千人马的吉林镍业公司总经理。一把手嘛，说了算，当然是个“官”。而他这个公司主要产镍。他呢，也许和有色金属打交道时间长了，性格也象金属，特别是象镍，坚硬，不怕酸，有光泽……

三

如今八十年代，讲多元化。所以当官的途径也各不相同。有人靠机会当官，有人靠才干当官，有人靠文凭当官，有人靠父母当官……马福玉这个“镍官”是靠什么当上的呢？

一句话，靠本事加玩命干。

1961年，马福玉毕业于吉林工学院企业管理专业。并不是他具有什么预见性，知道这个专业是中国八十年代最热门的专业之一。那时候正相反，高中生中流传着这样的话：“男学工，女学医，财经政法没出息。”他考大学时报的是电气系，但学校把他分到企业管理系。他服从分配毫无怨言。

后来，他知道这个系的外号是“厂长系”。一半学技术，一半学管理，并不被人重视。学生中一半是考来的，一半是各厂矿送来代培的。

因为马福玉上中学和大学都是靠助学金接济的，所以他内心深处对党是非常有感情的。他是班里前几名的高材生，被分配到通化铜矿的山沟沟里，没有丝毫怨言，只是憋足了劲儿想报答祖国报答党。

他认为到矿山是革命需要，孰不知主要原因是他社会关系复杂（他父亲做小买卖交人杂，续弦娶的是一个土匪遗妻）。这就注定他要走一条比别人倍加艰辛的改造之路。

他的才干和工作精神尽管领导和同事们有口皆碑，但是当时只能任命他当计划科“负责人”。含义是明显的，随时可以扒拉掉。但马福玉没有放在心上，依旧凭自己的本事拼命干。

1962年，他和中学时代的同学陈淑琴结婚了。陈淑琴家庭出身地主，这使马福玉的社会关系更加复杂。

文革中，担任教员的陈淑琴因按《辞海》的注释去讲“红旗漫卷西风”，被打成现行反革命，关了起来。马福玉一边要下井劳动改造，一边要照顾一岁的小女儿，还要给妻子去送饭，可他依旧拼命干。有一次他带一伙工人抢掌子拿快速，冒着滚滚的炮烟冲进掌子面，结果被熏倒在地，差点送命，救上来两天人事不省。

凭这点精神，马福玉终于感动“上帝”，被提为采掘队长、坑长、调度室副主任。

粉碎“四人帮”后，马福玉时来运转。但他拼命干的劲头仍然不减当年。

1977年，矿里搞250米中段巷道改造大会战，马福玉担任副总指挥，正值春节，他带着一帮人干了五天五夜，圆满地完成了任务，受到吉林省冶金厅的表扬。

1979年4月，他加入了中国共产党，这距离他递交第一份入党申请书已经21年。随后他又被任命为副矿长，一年后又当了矿长。

1981年6月，马福玉被调到老大难的板石沟铁矿当矿长。他打击歪风邪气，整顿劳动纪律，有些人扬言要跟他白刀子进去红刀子出来，可是他不管这些，照常每夜去查岗，妻子为他担心，他就带着儿子作伴，手拎一根炉钩子，满山沟转。……经过三年奋斗，板石沟铁矿成为吉林省冶金系统企业整顿首批验收合格单位。不久，上级下了调令，要马福玉到磐石镍矿