

序 季美林

王继如  
杨墨秋 著

中国文化源远流长，博大精深，在世界上可谓独树一帜。但文化是抽象的东西，它必须有载体才能表现出来，最主要载体是文人，有文化的人。

而文人又必须借自己的行动和著作，把文化呈现出来，流传下去。这一套《东轩书趣文丛》，是一套别开一面，突出心仪的书。它以文人为主体，以简洁鲜明的文体，生动活泼的意象，通俗而又深刻地表现中国文化的各个方面。

# 古代士人处世之道



华文出版社

东轩书趣文丛

# 古代士人处世之道

王继如 杨墨秋 著

华文出版社

192501

## 图书在版编目(CIP)数据

古代士人处世之道/王继如, 杨墨秋著. -北京: 华文出版社, 1997. 2

(东轩书趣文丛)

ISBN 7-5075-0574-X

I . 古… II . ①王… ②杨… III . 人生哲学-中国-古代  
IV . B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 23628 号

### 古代士人处世之道

---

著 者: 王继如 杨墨秋

出版发行: 华文出版社

责任编辑: 方 舟 张惠军

封面设计: 刘林林

装帧设计: 文 琥

经 销: 新华书店

社 址: 北京西城区府右街 135 号

电 话: 63099271 63097990

邮 编: 100800

印 刷: 北京国防印刷厂

开 本: 850×1168mm 1/32

字 数: 200 千字

印 张: 10. 25

版 次: 1997 年 2 月第 1 版 1997 年 2 月第 1 次印刷

印 数: 00001~10000 册

书 号: ISBN 7-5075-0574-X/Z · 140

定 价: 18. 00 元

---

华文版图书, 版权所有, 盗印必究  
华文版图书, 印装错误, 随时退换

## 《东轩书趣文丛》

顾问：季羨林 周一良 邓广铭 袁行霈  
策划：鄢书平  
主编：严 平 洪宜山 方 舟  
主审：吴修书  
编委：  
        杨必君 刘济社 苏登高  
        张 方 张 宏 郑 柯  
        王学泰 汪春弘 孙克强  
        张耀南 郭 榕 谭明仪  
        晓 怡 阳仁生 张惠军  
        陈赓灿 高建中 蔡永生  
审稿：  
        邵铁真 徐顺生 应祥烈  
        朱 京 杨双才 石 斌  
        李 琛 邹英毅 王德意  
责任校对：常再昕  
(排名不分先后)

# 《东轩书趣文丛》序

季羡林

中国文化源远流长，博大精深，在世界上可谓独树一帜。

但文化是抽象的东西，它必须有载体才能表现出来，最主要的载体是文人，有文化的人。而文人又必须借自己的行动和著作，把文化呈现出来，流传下去。

这一套《东轩书趣文丛》是一套别开生面、独出心裁的书。它以文人为主体，表现中国文化的多彩多姿，花团锦簇。它不是高头讲章，不是枯燥无味的“中国文化概论”，这样的书让人望而生畏，读而味同嚼蜡。它是以简洁鲜明的文体，生动活泼的意象，通俗而又深刻地表现中国文化的各个方面。它是一套好书，相信会受到读者的欢迎。是为序。

1996年12月10日

# 前　　言

中国历史上的士人，其内涵和外延都有点模糊。我们这里采用一种最通俗的理解：读书人。读书当然不可能成为终身职业，读书人要获得衣食之资，就必须从政为官，或从事于农工商等业，不能为官也不能干农工商等业的，便只有进私塾。古人所说的“士农工商”四民中，“士”是处在流动状态之中的。因此，士人的范畴就漫延到官僚与庶民中了。本书所说的士人，便是如此。

要描写如此庞大的士人阶层立身处事的各种风貌，显然不是这本小册子所能胜任的。我们的目的只是勾勒中国士人处世之道的基本发展线索。南北朝以前的士人，我们采用面上的叙述和点上的剖析相结合的方法；唐宋以后的士人，由于材料极其丰富和样态极其纷繁，我们只能抓住时代特色，写出了几个典型。然而从本质上来说，后代士人的种种处世样态，早在春秋战国时期就已经非常充分地表演过了。要一直等到近代史的帷幕揭开，中国士人才有新的风貌、新的抉择，而逐步演变成为近代知识分子。不过，这已不在此书的范围之内了。

今天的知识分子，回溯一下古代士人处世之艰难与恣睢，或许会有些感触的吧。

# 目 录

## 第一章 “童年”：早熟的辉煌

一、从国家机器中抛洒出来 .....	(3)
二、走向民间 .....	(14)
三、面对贫困 .....	(24)
四、形形色色的处世之道 .....	(34)
五、在事功与养性两间 .....	(61)
六、一个时代的终结 .....	(69)

## 第二章 大转折：寻求新的定位

一、变乱中的转折 .....	(81)
二、转折后的基本定位 .....	(87)
三、谄谀与亢直的相搏 .....	(101)
四、国子与权势的对峙 .....	(123)
五、矫激之下的觉醒 .....	(139)

### **第三章**

#### **小解放：从痛苦走向逸乐**

- |              |       |
|--------------|-------|
| 一、决裂之痛 ..... | (151) |
| 二、任情纵欲 ..... | (177) |
| 三、走向高雅 ..... | (189) |

### **第四章**

#### **诗人与官僚的异趋**

- |                  |       |
|------------------|-------|
| 一、诗人：逸致与梦幻 ..... | (220) |
| 二、官僚：干练与阴毒 ..... | (245) |

### **第五章**

#### **党争之中**

- |              |       |
|--------------|-------|
| 一、勇担道义 ..... | (275) |
| 二、随缘自适 ..... | (284) |

### **第六章**

#### **市民士人在痛苦中崛起**

- |                 |       |
|-----------------|-------|
| 一、鸡虫得失心尤悸 ..... | (297) |
| 二、酸辛尝尽识回归 ..... | (305) |

第一  
章

「童年」：  
**早熟的辉煌**



中国历史上，兼负“社会良心”与“知识载体”双重任务的一群人，被称之为“士”、“士人”。他们产生于西周末年国家机器大受震荡之际，在礼崩乐坏的春秋战国时代，他们无不以道自任，大展风采。自然，他们所理解的道是很不相同的，不同的价值取向使他们的处世态度各呈异采。正是这些不同交织出中国士人童年时代的辉煌。这种辉煌虽然是早熟的，却几乎映照了民主革命前的整个中国历史。

## 一 从国家机器中抛洒出来

1. 中国的“士”，本来是贵族中地位低下的一群，在国家机器中担任基层的事务性的工作，靠俸禄为生的。

《孟子·万章下》中北宫锜向孟子问周室盛时分配爵禄的情况，孟子尽自己所知作了回答，其中难免有整饬化、理想化的成分，但它仍然是我们了解周代士人境遇的较原始而又最重要的史料，现移录如下。孟子曰：

其详不可得闻也。诸侯恶其害己也而皆去其籍，  
然而轩也尝闻其略也：

天子一位，公一位，侯一位，伯一位，子男同  
一位，凡五等也。

君一位，卿一位，大夫一位，上士一位，中士  
一位，下士一位，凡六等。

天子之制，地方千里，公侯皆方百里，伯七十  
里，子男五十里，凡四等。不能五十里，不达于天  
子，附于诸侯，曰附庸。

天子之卿受地视侯，大夫受地视伯，元士受地

## 古代士人处世之道

视予男。

大国地方百里，君十卿禄，卿禄四大夫，大夫倍上士，上士倍中士，中士倍下士，下士与庶人在官者同禄，禄足以代其耕也。

次国地方七十里，君十卿禄，卿禄三大夫，大夫倍上士，上士倍中士，中士倍下士，下士与庶人在官者同禄，禄足以代其耕也。

小国地方五十里，君十卿禄，卿禄二大夫，大夫倍上士，上士倍中士，中士倍下士，下士与庶人在官者同禄，禄足以代其耕也。

耕者之所获，一夫百亩，百亩之粪，上农夫食九人，上次食八人，中食七人，中次食六人，下食五人。庶人在官者，其禄以是为差。

我们可以根据“耕者之所获”来推断士的俸禄。周制，以身材中等之人举足两次为一步，这一步的长度便定为六尺。一步宽，百步长的面积定为一亩。为什么要以一步即六尺为宽？这是当时的耦耕制所决定的。当时翻地的工具是耜，耜宽五寸，二人并耕，二耜为耦，其宽度是一尺。一亩有三甽三垄，各宽一尺(甽深一尺)，这样亩便以六尺为宽了。周代一尺，有的合 19.91 厘米，有的合 22.7 厘米，这大概是时间或地域的不同造成的参差。倘以 22.7 厘米计，则一亩的面积约等于 185.5 平方米。而今日一亩面积约等于 666.67 平方米，周亩只及今亩的 3.6 分之一。周时一夫百亩，约合 18550 平方米，相当于今亩 27.8 亩。一个农夫在这百亩的土地上辛勤耕作，除草施肥，便是所谓“百亩之粪”。其所得，高者可养九人，下者可养五人，分为五等，其中当然包含耕作者本人。这里

所说的养，也就是孟子所说的“食”，是一种什么样的生活状态呢？《孟子·梁惠王上》说：“百亩之田，勿夺其时，八口之家可以无饥矣。”显然，只是近于温饱的状态而已。“庶人在官者”的俸禄便依照这个等级。所谓“庶人在官者”，不仅是说他们出身于庶民，而且是说他们所任的官职，不是由天子或国君（他们代表国家）任命的，而是由官府聘用的。所以赵岐注用汉代的情况作比喻，说“若今之斗食佐史除吏也”，意思是如今日官府里任命的斗食佐史。汉代已不是贵族等级社会，这是和周代完全不同的。但官吏的任命，秩禄在百石以上的，是国家所任命的，百石以下的，则是官府所聘用的，却是和周代相似的。《汉书·百官公卿表上》说：

县令、长，皆秦官，掌治其县。万户以上为令，  
秩千石至六百石。减万户为长，秩五百石至三百石。  
皆有丞、尉，秩四百石至二百石，是为长吏。百石  
以下有斗食、佐史之秩，是为少吏。大率十里一亭，  
亭有长。十亭一乡，乡有三老，有秩、啬夫、游徼。  
三老掌教化。啬夫职听讼，收赋税。游徼徼循，禁  
賊盗。

颜师古注：

《汉官名秩簿》云：斗食月奉十一斛，佐史月俸  
八斛也。一说，斗食者，岁奉不满百石，计日而食  
一斗二升，故云斗食也。

也就是说，三老、有秩、啬夫、游徼、亭长这五种“少吏”，就是“斗食佐史”，他们的地位和周代的“庶民在官者”相似。揆诸汉代农夫耕田所得，《汉书·食货志上》载晁错说上曰：“今农夫五口之家，……其能耕者不过百亩，百亩之收不过百

石。”百石之中尚须交纳赋税。则“斗食佐史”秩禄在百石之下，也和农夫耕田所得相当。<sup>①</sup>三老至亭长的情况，《史记》、《汉书》屡有记载，从中我们可以得周代“庶人在官者”之仿佛。总之，从周至秦汉，下层小吏，其收入与农夫的收入是相当的，“禄足以代其耕”而已。明乎此，也就明白了周代士的经济地位和政治地位。“下士与庶人在官者同禄”，也就是说，下士虽为贵族阶级，但其经济地位已与“庶人在官者”也就是农夫没有多少差别了。“庶人在官者”最高的收入相当于上农夫，可养九人。下士也不过如此。中士倍之，可养十八人，上士又倍之，可养三十六人。他们所担任的官职，由其秩禄决定，下士当与“庶人在官者”相近，也就相当于秦汉的三老一级，中士、上士略高些，也不过相当于秦汉的县丞、县尉这一级，远达不到县令长一级。当然，周不是郡县制，我们用这种比照，不过要说明周代士的政治地位罢了。<sup>②</sup>

《周官》(即《周礼》)一书，是周代官制的理想化、整饬化的摹本，沈彤《周官田禄考》说：

周天子具六官，官之爵六等：曰公，曰孤卿，曰  
中大夫下大夫，曰上士，曰中士，曰下士，庶人在  
官者属焉。凡天子之官之爵，其有常数可周知而见  
本经及注者，……上士，天官四十六人，地官四十  
八人，又族师每族一人，七百五十族则七百五十人，

---

<sup>①</sup> “长吏”、“少吏”之分，《汉书》明言本承秦制。秦末农民大起义，“长吏”常为革命对象，“少吏”常为革命动力，与此任命及秩禄情况大有关系，而久为治史者所忽。

<sup>②</sup> 据孟子所说，周天子的“元士”，有封地，情况和上中下三种士不同。

鄙师每鄙一人，百五十鄙则百五十人，春官五十三人，夏官六十七人，又仆夫十人，秋官二十人，又象胥每翟一人，六翟则六人，凡千一百五十人。中士，天官百一十八人，地官百四十八人，又闾胥每闾一人，三千闾则三千人，鄙长每鄙一人，七百五十鄙则七百五十人，春官百五十八人，夏官百五十八人，秋官百五十二人，又象胥每翟二人，六翟则十二人，凡四千四百九十六人。下士，天官百七十九人，又寺人五人，地官二百七十二人，又比长五家一人，万五千比则万五千人，里宰每里一人，三千里则三千人，司门每门二人，五城十二门则二十四人，司关每关二人，五畿十二关则二十四人，场人每场二人，九谷九场则十八人，春官二百七十五人，夏官二百四十三人，又取夫二人，趣马百九十二人，庶人每闲二人，天子十二闲则二十四人，秋官百九十三人，又条狼氏八人，象胥每翟八人，六翟则四十八人，凡万九千五百有七人。

这个材料提到上中下士所担任的一些官职，我们不妨举例说明以窥见其政治地位。上士所担任的官职有族师、鄙师。族师是一族的行政长官。百家为族，五族为党。鄙师掌管一鄙的政务。五百家为鄙，五鄙为县。中士所担任的有闾胥、鄙长。闾胥是一闾的行政长官。二十五家为闾，四闾为族。鄙长掌管一鄙的政务。百家为鄙，五鄙为鄙。下士所担任的官职有比长、里宰。比长掌管一比的政务。五家为比，这是最基层的组织了。里宰掌管一里的政务。二十五家为里，四里为鄙(距都城百里之内的行政区域是乡、州、党、族、闾、比，

## 古代士人处世之道

距都城百里外、二百里内的行政区域是遂、县、鄙、鄆、里、邻。所以家的数目相同而有名称的不同)。这些官职，最高的也不过相当于今天的乡长而已，低的只不过是居民小组长。当然，上中下士也担任别的一些官职，但地位与此相仿佛。《周官》所记并非周代实际情况，这个材料仅可供参考。

在这个逐级组成的庞大的国家机器之中，士带着贵族的光荣感，过着比庶民略微好一点的生活，起着卑微、却也不可缺少的政治作用。倘在升平时代，士便附在这国家机器上年复一年地默默无闻地运转下去。但倘若这部国家机器受到震荡，最容易被抛洒出去的便是士了。士就如最外层的电子似的，一受震荡便很容易摆脱原子核的引力而游离出去。

2. 西周末年，这部国家机器便遭到巨大的震荡。事有凑巧，其间发生了古人视为灾祸的日蚀。此时有人借日蚀之事，写下抨击朝政、抒发愤闷的诗篇，这就是载于《诗经·小雅》的《十月之交》。诗全文如下(译文附右)：

十月之交，	十月初一日月交，
朔月辛卯。	朔日这天是辛卯。
日有食之，	出现灾异遇日食，
亦孔之丑。	是个可怕的凶兆。
彼月而微，	前些日子月已蚀，
此日而微。	今日太阳又昏暗。
今此下民，	千千万万众子民，
亦孔之哀。	多么悲苦又辛酸。

日月告凶，  
不用其行。  
四国无政，  
不用其良。  
彼月而食，  
则维其常。  
此日而食，  
于何不臧！

太阳月亮示凶征，  
不循轨道胡乱行。  
普天之下无善政，  
不用贤良用奸佞。  
那月亮已蚀不算好，  
也还平常曾见过。  
这太阳蚀了不得了，  
老天为何降大祸！

烨烨震电，  
不宁不令。  
百川沸腾，  
山冢崒崩。  
高岸为谷，  
深谷为陵。  
哀今之人，  
胡憯莫惩！

又逢闪电加雷霆，  
那能平静得安宁。  
百川扬波浪滔天，  
崇山崩落令人惊。  
高高崖岸变深谷，  
深深山谷变山陵。  
可叹可叹今之人，  
竟无一人能澄清！

皇父卿士，  
番维司徒，  
家伯维宰，  
仲允膳夫，  
聚子内史，  
蹶维趣马，  
榦维师氏，  
艳妻煽方处。

皇父是卿士，  
番氏任司徒，  
家伯为冢宰，  
仲允充膳夫，  
聚子掌内史，  
蹶氏管趣马，  
榦氏作师氏，  
艳后炎手可热势如荼。