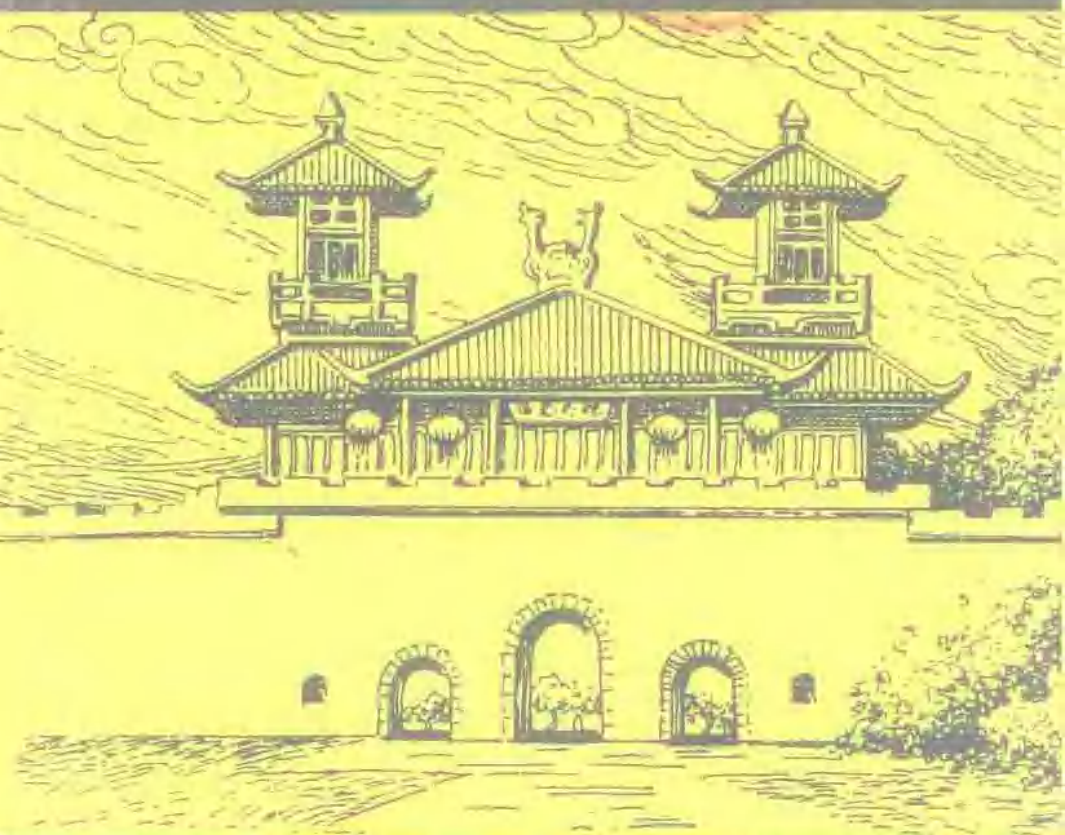


洪山史

第七輯



武漢市洪山區政協文史資料委員會

洪 山 文 史

第 七 辑

中国人民政治协商会议
武汉市洪山区委员会文史资料委员会

一九九四年十月

顾 问：晏炎吾
主 编：孙惠敏
副 主 编：胡大炎 杜爱荣
责任编辑：董祖恩
特约编审：柯传芳

7C32/3P

洪山文史

1994.10月出版

出版：武汉市洪山区政协文史资料委员会

印刷：武汉大学印刷厂

开本：大 32 开

字数：180 千字

发行：洪山区政协文史资料委员会办公室

印数：1—1500 册

内部发行

工本费：4.5 元



楚凤与楚天台

(傅炯业 摄)



洪山乡桥梁村渡假村别墅群一瞥

(孙任成 摄)

洪山文史资料 1994年第2辑(总第七辑) 目录

经济之窗	街道口劝业场..... 秦重阳 向万炎 (1)
	山重水复 柳暗花明 ——左岭皮鞋厂创业小史 项 师 (5)
	武汉市减速机厂在改革中阔步前进 张朝秦 (10)
	“筑巢引凤”求发展 ——狮子山化工涂料厂创业小史 简兆麟 (15)
村庄巨变	走上脱贫致富路的桥梁村 孙任成 (20)
	全国闻名村庄——北港 戴松柏 (25)
	马家庄的变迁 胡大炎 董祖恩 (28)
厂长风采	记亚美蝶阀厂厂长李锦华 何传学 (32)
	“龙”在腾飞 ——记新光公司经理郑少龙 熊大军 (35)
	敢创敢闯的乡镇企业家熊兆康 蔡大顺、何传学、张可诚 (38)
	带领一村致富的徐世祥 何传学、张可诚、邓文振 (42)
	用青春点燃“星火” ——记全国“青年星火带头人”、和平渔牧总公司经理胡民炎 何传学、张可诚、鄂志刚 (45)
文教园地	前进中的武汉二聋校 傅顺珍 (50)
	楚天第一园 ——记洪山乡关山村幼儿园 傅炯业 (61)
	教学重质量 运动出成果 ——武工大体育课部在改革中奋进 许 奋 (66)

	武汉体院划船队的崛起	徐京放 (70)
	记洪山区老干部合唱团	秦 颖 郑少春 (77)
学 人 春 秋	歌剧《追报表》演出前前后后	夏奎斌 (84)
	李主席不到不算“打泡” ——回忆李先念同志在北京两次观看湖北省京剧团演出	谢 鲁 (88)
	中国航测之父——王之卓教授	尹贡白 (93)
	为了桔香中华 ——记省政协七届常委、华农大教授邓秀新	鲁大安 (102)
	瞄准世界科学前沿 ——记留美博士、华农大教授张启发	鲁大安 (105)
	地球上空一大鹏 ——记著名地质学家赵鹏大教授	梁涤坚 张海燕 (108)
人 物 述 林	人民的好公仆刘新和	杜爱荣 (113)
	巾帼英雄熊菊芳	万文群 (120)
	绿色工程女能人李开银	李开梅 (127)
	江城“阿炳”王方福	万文群 (131)
	记张家湾街南湖居委会主任罗汉和	
		陈正华 陈伯纯 (135)
	小小发明家许啸	庠盛国 (139)
	深切怀念李恭鑫同志	李敦复 (147)
	热心教育 名传桑梓 ——深切怀念“前川中学”校长胡秋原先生	齐世达 (150)

	身居台岛 心系乡亲 ——记台胞唐汤铭先生资助家乡建水塔一事 李开诚 雷百祥 (154)
园林胜迹	磨山楚城醉游人..... 傅炯业 (156) 武汉东大门一颗绿色的明珠 ——九峰国家森林公园 郑德磷 (160) 石门峰公墓..... 钱 耘 (164) 徐东陵园..... 何传学 蔡大顺 (168) 武昌古文化遗址..... 董祖恩 (170)
往事漫忆	进藏工作片断回忆..... 徐茂英 (173) 进藏工作生活散记 李南针 (180) 最难忘却的 1176 天 王瑞明 (185) 从教四十年的回顾..... 张成西 (192) 访日续录..... 左文钦 (198) 日寇暴行目睹记..... 花山一木 (201)
风物拾趣	漫话洪山菜苔..... 秦实义 (203) 宝丰绿茶..... 傅炯业 王宏卫 (207) 左岭泉井话今昔..... 项 师 (210) 清风十里菱荷香..... 汪锦文 (212)
区划沿革	武汉市江南区划异动简介..... 金 锋 (214)

街 道 口 劝 业 场

秦重阳 向万炎

1992年元月8日，洪山区第二届新春文化艺术节开幕式暨街道口劝业场开业典礼在“国立武汉大学”牌坊下举行，区四大家领导参加了典礼，齐昌海、冯丽霞等领导同志上台为开业剪彩。

概 况

街道口劝业场，始建于1991年6月，第一期工程竣工于1991年11月，全部工程竣工于1992年6月，前后历时一年，属洪山区珞南街兴建和管理。

劝业场位于珞珈山下武大路两侧，与武汉大学和湖北省军区毗邻。它地处东湖开发区的腹地，科技一条街的中段，与正在兴建的火炬大厦与科技综合楼和天鹅大酒店连片，形成了洪山地区较大的商业群体。

劝业场南起珞瑜路，北至珞狮北路，全长530米。总建筑面积5400平方米，加上原有营业面积870平方米，共计6270平方米。营业门点165间，铁棚摊位128个，总投资235万元，经营业户330多个，从业人员500多人，年销售额达3亿多元，年创利税近百万元，年上交街办事处房租80多万元。是全市第十三大小商品市场。劝业场的兴建，在发展经济、搞活流通、方便群众、安排就业等方面，发挥了综合效益。

决 策

洪山区珞南街地段原属武昌区珞珈山街。1986年7月武汉市城区区划异动，将武昌区珞珈山街原35个居委会，以八一路为界，划为两半，路南27个居委会划归洪山区管辖，组建珞南街办事处，9月1日正式对外办公。珞南街现有36个居委会、2.3万户、110959人，方园面积13.5平方公里。由于建街时间短，中心街无门面，二、三产业发展有困难。根据中共中央《关于大力发展第三产业的决定》精神，街党委、街办事处果断地提出了“沿街建点连成线，见缝插针连成片”的全街发展第三产业的方针。街党委书记陈世楼、办事处主任戚昌斌带着党、政班子成员，开车沿辖区六条主干道转了二天，选准了武大路两侧黄金宝地作为发展三产业的基地。

武大路东侧，省政府第三招待所至省歌舞团一段，历史上是一条大“龙须沟”，垃圾遍地，杂草丛生，蚊蝇成群，臭气熏天，遇上大雨，一片汪洋，多年来，给居民群众带来了不便与危害。仅举二例：1982年首次洪山地区会计员职称考试在洪山中学举行，时逢一场大雨，路上汪洋一片，分不清哪里是路，哪里是沟，人们滴水行走，一女青年突然被大水冲走；1990年夏天，一场大雨，两名儿童被卷入了“龙须沟”。

如何变害为利，造福人民。1991年2月，在区人大九届二次会议召开期间，夏凤仙、谢水清、陈文峰等十一位人民代表，根据他们考察的结论，代表广大人民群众的心愿，联名向大会提出了“在街道口地区兴建小商品市场”的动议。经与会代表认真讨论，大会以第3号议案通过。与此同时，在洪山区政协三届二次会议上，珞南街政协联委向大会就此事集体提案，得到了委员们的热情支持。洪山区人民政府为落实两会“议案”和“提案”，于1991年5月31日召开了区政府常务会议，决定兴建街道口小商

品市场，由珞南街办事处“统一规划、统一设计、统一建设、统一管理”，尽早落实。珞南街为落实区政府决定，成立专班，着手筹建。区各级领导给予了热情支持，审阅了建设方案，明确提出：“要精心组织，精心施工，建成目前武汉市档次较高、建筑美观、服务功能齐全的小商品市场”。在各级领导、各级管理部门和市场沿线单位及居民群众的关怀与支持下，劝业场基建速度快。施工期间，人大代表、政协委员多次视察和听取汇报，帮助排忧解难。

创 业

创业维艰，施工图纸经区城建委设计室三榜定稿后，商临的突出问题是资金不足。第一期工程总投资近百万元，如何筹集这笔资金，街办事处采取了借、贷和自筹等办法。首先是自筹了20多万元，搭起了施工架子；其次是以街办事处六层办公大楼作抵押，向洪山区建设银行贷款70多万元；第三是采取招标形式，聘请福建建筑队施工，由该队暂垫了一部分资金；第四是通过报纸、电视、广播等新闻媒介，广为宣传，预租门商，筹集了一部分资金。由于措施得力，资金难的问题迎刃而解了。

在基建过程中，街办事处各部门、各科室人员全力以赴，参加义务劳动，打扫卫生，清除建筑垃圾，尽量节省基建开支，并抽调办公室谢明同志担任基建办公室副主任，党政领导亲临现场，解决难题，日夜不离工地。经过半年的艰苦努力，亭台楼阁式的长廊沿武大路两旁一字儿排开，两边呈流线形的一排现代化装饰的商店拔地而起，东边古色古香的商亭相映成趣，绿树丛荫中的霓虹灯昼夜闪烁，整个劝业场的建设进展迅速。

劝业场建筑为清一色的砖混结构，共分六个区，式样各异，博采众长，风格不一，全线贯通，高低错落，敦厚古朴，独具匠心。室内辟有宽敞的阁楼，装有电表、水表、陶瓷脸盆，生活设施较为齐备。街商道路平坦，排水流畅，店房门窗宽大，采光充足，门

前还安装了清一色的琉璃瓦的雨阳棚。1992年8月，原省政协主席沈因洛为劝业场题写了场名，“街道口劝业场”六个鎏金大字镶嵌在两个大牌坊的上额，矗立在劝业场的南北入口处，熠熠生辉。

提起“劝业场”名字，还颇有来历。据考证，劝业场（亦称劝工场，劝商场）为中国旧时陈列并推销商品的一种场地，由政府 and 工商团体联合举办。1905年（光绪三十一年）清政府商部创设劝工陈列所后，曾附设劝业场，以后全国各大城市都设有此类商场。如天津市的“劝业场”驰名中外。同时，从字义上理解也有劝贾来此经商，劝君来此购买的意思。珞南街市场建成后，如何命名，颇费斟酌。为提高市场的知名度，珞南街广泛征求了人大代表、政协委员和文人墨客的意见，大家一致同意取名“街道口劝业场”。

经 营

区人民政府为了加强对劝业场的管理，批准了街办事处的请示，同意在劝业场设管理办公室，属科级全民事业编制，定员10人。劝业场设有治安室，备有公用电话传呼，配有专人清扫保洁和设施维修保养，并提供交通工具和劳务介绍，场内设有银行储蓄所，设有停车场、高档餐厅和经济小吃，场周围有高、中档宾馆、旅社、酒吧、舞厅、影剧院。劝业场管理办公室设有综合采购组，常年有人到深圳、石狮等地采购物资，优价供应。劝业场地处闹市区，交通极为方便，可搭乘多路公共汽车通往武汉三镇。场内实行免费寄存和送货上门以方便顾客，一般商品都实行“三包”，确保了消费者利益。劝业场在改革中崛起，正在向新的目标腾飞。

供稿单位：珞南街政协联委

山重水复 柳暗花明

——左岭皮鞋厂创业小史

项 师

走进左岭皮鞋厂会议室，举目四顾，墙上挂满了各种奖旗、奖状和证书，条桌上银质奖杯和奖牌摆了一长溜，更显得光彩夺目。这里有该厂历次获得部优、省优、市优的产品质量证书和奖牌，有首届全省消费者满意杯的银杯奖，有市乡镇二级企业的证书，有文明单位和重合同守信用企业的锦旗。这些奖品，记载着左岭皮鞋厂艰苦创业、曲折前进的历史；同时，也展示了农民企业家张再亮厂长在商品经济大潮中开拓进取的业绩。

1981年春，原左岭公社养猪场因多种原因，牲猪养得瘦骨嶙峋，结果以亏本十万元之巨而宣告破产。场长张再亮憋着一股不服输的犟劲，为着全场十几号人的生计，四处奔波，探求出路，终于用敏锐的眼光发现：随着人们生活水平的提高，穿着也会逐渐向高档发展，自己平日里不是连做梦也想着穿上油光闪亮的皮鞋么？皮鞋产业，大有可为。于是，他和猪场另一位负责人李光金（现皮鞋厂副厂长）带着一帮“败兵闲将”，在原猪场的破摊子上着手筹建皮鞋作坊。

在一无技术、二无资金、三无厂房、设备的情况下，要办起皮鞋厂谈何容易？有的人直言不讳地说：“泥巴腿子想办皮鞋厂，真是痴心妄想？”而对种种冷嘲热讽，他们毫不气馁，坚持迎难而上，绝处求生。当时公社比较富裕的吕墩村首先向他们伸出支援的手，借给3000元作为皮鞋作坊的开办费。紧接着，张再亮又发

动十几位职工先后向亲、友筹款2万多元投入办厂。就这样，一个草创的小型皮鞋厂开始起步。

张再亮深知技术力量是保证产品质量、促进生产发展的关键，他求才若渴，“三顾茅庐”，请来六位武汉皮鞋业有名的师傅来厂作技术指导。为了培养与师傅们的感情，张再亮在手头拮据的情况下，千方百计改善师傅们的生活条件，使其安心下来，以厂为家。由于全厂干部职工艰苦创业，群策群力，不断改进技术，提高质量，使皮鞋逐步打入市场，有了销路，在建厂的后半年初见成效，共创产值4万多元。1982年底，皮鞋厂由偏僻的大罗村四方湾原猪场迁来左岭正街开业。这里地理位置显眼，能源充足，交通方便，为进一步扩大生产、打开销路创造了条件。到1984年底，除清偿了皮鞋厂初创时期的全部债款以及原猪场的10万元亏帐外，还盈利3万元。

一个企业要能在激烈的商品竞争中求得生存和发展，要能在竞争中占有优势，就必须以质量求信誉，以数量壮实力，二者不可偏废。张再亮真正认识到这个道理，是付出了相当代价的。皮鞋厂迁至武黄干道边的左岭镇以后，产品逐渐打入武汉市场，声誉蒸蒸日上，上门订货、催货者络绎不绝。由于此时皮鞋走俏，产品供不应求，厂里新进青工越来越多，技术水平一时跟不上去；加之厂领导也被这一时的胜利冲昏了头脑，过于着重产量指标的上升，忽视了质量问题，致使皮鞋质量下降，造成不堪设想的恶果，一时间毁约、退货的接踵而来，导致产品积压，产量也随之大滑坡。

张再亮等厂领导，经过一番反省之后，下大决心，花大力气狠抓企业内部各项管理机制的整顿，狠抓产品质量和职工技术素质的提高，坚持各个工序的质量标准层层落实，有效地把质量问题消灭在萌芽状态。为了增强企业后劲，巩固提高产品质量，厂领导采取“派出去，请进来”等办法，大力培训技术力量，还组

织设计人员深入销售单位，跟踪服务，直接听取消费者的呼声，了解各地风俗习惯和市场需求，从而不断改进设计，生产出优质的适销对路的产品。为了不断开辟新市场，引进新技术，开发新产品，还在全国建立销售、信息网络，及时更新花色品种，使配料和工艺流程适应市场新变化，并坚持向中高档型发展，不断增强产品的竞争能力。几经曲折，历尽艰辛，左岭皮鞋厂的“楼鹤牌”皮鞋终于打开销路，不仅成为武汉皮鞋中的佼佼者，而且在沿海地区生产的新潮皮鞋蜂涌的全国皮鞋市场上，居然占有一席之地。

随着皮鞋业的发展，1986年左岭皮鞋厂的家业也有了新的扩展：盖起了4,500平方米的新车间，安装了50多台套较为先进的机器设备，还新建了食堂、门市部和一栋职工宿舍楼。这年金秋时节，厂长张再亮被推荐参加了在北京举办的中国乡镇企业出口商品展览会，这更使他大开眼界，决心进一步在国际市场上寻求发展的机遇。该厂通过信息网络得知，当时中东地区劳保皮鞋大量缺口，于是决定试做出口皮靴。这时，又有人在一旁议论开了：“张再亮不自量力，出口产品弄不好就会‘赔了夫人又折兵’。”但张再亮认为，乡镇企业未必只能小打小闹地搞小本经营，应有“敢为天下先”的闯劲。在各级领导的支持帮助下，该厂在1988年底至1989年扩建模压车间，并增购11台模压机，开始出口皮靴试生产。项目上马后不出4个月，全厂生产出口靴3万多双，到1990年，共生产出口靴5万多双，为国家争创外汇15万美元。该产品在全省皮鞋质量评比中荣获第一名，深受外贸部门和省商检局的信任，外贸订单一一个接着一个。此时，确实是“鸡窝里飞出了金凤凰”，当印着金色“岭”字商标的模压劳工靴和潇洒锃亮的棕色牛皮鞋用“东风”大卡车一车车拖出左岭皮鞋厂销往香港、日本的时刻，该厂干部职工，个个踌躇满志。

然而，天有不测风云，1991年主要出口中东的压模劳工靴，由

于两伊战争带来的市场影响，严重滞销，大量积压在库，造成占压资金百余万元，加上新项目上马前所欠基建设备贷款 80 多万元的债务压力，迫使皮鞋厂再次濒临绝境。外界舆论，一时哗然，有指责，有讥笑，也有善意的担心；皮鞋厂内部，更出现了思想混乱和情绪低落。在这内外交困的时刻，张再亮等厂领导冷静沉着，为着企业的前途，象过河卒子一样，毅然决然地，勇往直前，力图闯过难关。

“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，正当皮鞋厂陷入困境的关键时刻，各级领导及时给它送去了党的关怀和温暖。区委杨道才副书记会同有关职能部门的领导，深入皮鞋厂现场办公，热情帮助厂领导总结经验教训，除在经济上给予扶持外，还帮助厂里进一步改善和健全企业内部的经营管理机制。这时，皮鞋厂一方面狠抓内销鞋的生产，充分利用出口模压靴的机械设备，扩大内销鞋的花色品种；另一方面寻求积压出口靴的销路，奋力走出困境，稳住阵脚。全厂干部职工直面濒临倒闭的严峻形势，坚持努力拼搏，不断扩大生产，拓展销路，终使该厂再次跃出低谷，受挫后的 1992 年仍创产值 255 万元，销售额达 235 万元，创税 11 万元。与此同时，厂里还实行“以商养厂”的新举措，开设了一个经营食油及日用化工品的联营门市部，仅在当年 3 个月内就创营业额 15 万元，并把这笔资金用作皮鞋生产周转。这一年，皮鞋厂还如数偿还给银行 20 万元的贷款利息。

左岭皮鞋厂在历尽风风雨雨之后，1993 年又有了新的发展。首先是厂里狠抓产品质量这条企业的生命线，坚持向江浙沿海皮鞋厂家学习，并新聘请来两位上海师傅传授制鞋技艺，讲求皮鞋式样的新颖和色彩的斑斓，坚持耐穿与美观并重，在传统鞋的基础上刻意创新，力求生产出溢光流彩的新潮皮鞋。再是通过多种渠道直接与客商建立外销业务关系。通过改革与创新，厂里出现了产销两旺的好形势。全年皮鞋总产量达 10.5 万双，总产值达

352 万元，销售收入 250 万元，其中出口皮鞋 5 万双，价值 90 万元，创汇 10 万美元，上交利税 21.6 万元。

今年又实行内部机制改革，将原来的三个车间扩展为三个分厂，实行全额（产供销一条龙）承包，财务上统一管理，单独核算。这一重大举措，扩大了分厂的自主权，加强了全体职工的主人公责任感，调动了每个生产者和管理者的积极性，使全厂更加有了活力，生产经营都出现了好势头。

左岭皮鞋厂的创业道路是曲折、艰难的，以张再亮同志为首的左岭皮鞋厂人有敢闯敢拼的奋进精神，经受得起摔打的考验，终究能够在改革的大潮中乘风破浪，不断开创新局面。

供稿单位：左岭镇政协联委



武汉市减速机厂在改革中阔步前进

张朝春

武汉市减速机厂，是乡镇集体企业，它位于武汉市东大门的花山镇。1958年6月生产合作社新添置一批新式农具乏人修理，当时舵子店乡人民政府，将21个铁匠、木匠组织起来，由陈继贤同志负责，在舵子店老街西街口搭起芦蓆棚子并租赁几间民房作临时厂地，筹集资金人民币贰仟元，工具由匠人自己携带，办起农具厂，修整农具并制造犁、耙、锹、锄、水车等简单农具，真是白手起家。

1960年积累资金69,359元，新建厂房30间，1,242.9平方米，分为铁工车间和木工车间，添置马达6台、车床6台、刨床2台、钻床2台，职工扩大到31人。流动资金有30,412元。1961年武昌区号召国营大厂支援该厂熟练工人（包括车、刨、钻等工种）8人到厂传授技术，加强了该厂的技术力量。

三十多年来，该厂四易其名，不断大步前进，由最初的农具厂到农机厂、机械厂发展到今天的减速机厂，成为以生产减速机、钢门钢窗、矿山起重机械和矿山运输机械为主要产品的综合性企业，走过了漫长的艰苦创业之路。

特别是党的十一届三中全会以来，该厂发生了巨大的变化，生产规模日益扩大，生产设备日渐完善，技术力量也不断加强。这个厂现占地面积7.1平方米，有建筑面积达2.4万平方米的厂房（包括楼房3,084.7平方米）固定资产达600万元，有职工400人，其中技术人员26人，行管人员35人，职工平均技术等级达六级以上的285人。工厂拥有各种设备148台套（其中大、精、稀设备18台），拥有技术较先进的生产线三条，主要产品有1—10吨