



刘吉

江苏人民出版社

时代的探索

The book cover features a collage of images: a large, textured rock formation in shades of green and yellow at the top; a dark, abstract shape in the middle; and a vertical strip of green and yellow stripes on the left. The title '时代的探索' is written in a bold, black, cursive font on a red background.

探

时代的探索

江苏人民出版社

索

时代的探索

刘吉 著

江苏人民出版社出版发行

江苏省新华书店经销

无锡市商业美术印刷厂印刷

开本787×1092毫米 1/32 印张12 插页4 字数250000

1988年3月第1版 1988年3月第1次印刷

印数01—6300册

I S B N 7—214—00105-5

D • 16 定价：3.25元

责任编辑：仇海清

交流思想
提高認識
相互理解
增進感情

张爱萍

张爱萍同志为《时代的探索》论文集题辞。



中央军委副秘书长、国务委员、
国防部长张爱萍在寓所与刘吉同志亲切交谈。



刘吉同志回答青年工人的问题。



刘吉同志与86届全国大学生赴边疆建设的代表交谈。

60611/118

序：开拓·探索·创新

问：你主张人的生活一帆风顺，还是坎坷不平？

答：屈原说，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。我主张探索前进。

我的案头，累积了历年来关于思想政治工作研究的论文和札记。其中，有当初在企业工作期间完成的，有在部队时留下的，还有的是调入高等学校领导岗位以来撰写的。它们长短大小不一，已近百万字。近来，从事思想政治工作的同志们一再督促我整理出版，各级领导，包括中央负责同志也鼓励我系统总结，我受到了极大的鞭策。今天，在江苏人民出版社的支持协助下，我把发表过和将发表的21篇论文及“对话”录，以“探索篇”*的形式总其成，奉献给社会，接受实践的检验。

曾记得，我走向思想政治工作岗位时，正值党的十二次全国代表大会召开前夕。当时，全党面临开创社会主义现代化建设新局面的伟大任务，大批专业人才归队、启用，思想政治工作部门的很多人想“转业”、“改行”。我作为一个60年代初毕业于清华大学工程物理系的专业人员，却干起了专职思想政治工作。对此，有人惋惜地说我，“是在一个不

*我以前出过的2本小册子是《时代的思考》和《时代的观念》，可以分别称作“思考篇”和“观念篇”。

恰当的时机，选择了一个不恰当的职业”。整整5年过去了。回顾个人的实践，我可以这样告诉人们：我是在社会大变革的年代，接受了党交付的一项大有作为的工作。

几年来，我国发生了巨大而又深刻的变化。改革开放冲破了僵化的经济体制，社会主义商品经济蓬勃发展，积极变革、勇于开拓、讲求实效，开始形成潮流。人的能量大量释放，人的智慧充分发挥，人的积极性极大提高，人的思想空前活跃。我之所以接受并乐于探索一度被人忽视、低估、自己又不甚熟悉的思想政治工作，完全是一股强烈的社会责任感和历史使命感所驱动的结果。我想，对于一个革命的先进的阶级来说，改造“物”与改造“人”是同等重要而又不可分离的伟大历史使命。无论在企业、部队，还是在学校的工作中，我都深深感到，人的自身改造与完善，人的现代化是我们国家实现现代化的重要条件。用以马克思主义理论指导的，以改善和提高人们思想文化素质、保证社会主义生产力不断发展为目的的思想政治工作，影响、引导我们的职工、战士和青年学生，这是我们社会主义国家的优势，是我们执政党的重要历史使命，也是时代赋予我们每一个共产党人的神圣职责。

在过去相当长的一个时期，党内“左”的思想占居主导地位，“以阶级斗争为纲”的错误方针影响、损害了思想政治工作。基层思想政治工作或者照本宣科，等因奉此；或者仅凭以往的零碎经验，头痛医头，脚痛医脚。几年的实践告诉我，思想政治工作绝不是一项行政公务，而是一门容纳多学科知识的综合性科学。思想政治工作的成效如何，直接决定于对这项工作本身的认识和研究。我在工作中，坚持系统

地学习了马克思主义哲学、政治经济学、科学社会主义的基本原理，还学习了系统科学、行为科学、教育学、心理学、美学、伦理学、社会学等论籍，为探索创新奠定了知识基础。翻阅这里收集的一篇篇论文，从中可以看出，随着社会变革和进步，我对思想政治工作经历了由浅入深的认识过程，每篇文章的字里行间融进了我对改革和思想政治工作的激情和热爱。1983年至1984年，我先后提出“思想政治工作者专家化”，提倡和实践用“对话”的方式开展思想政治工作；1985年，我主张创建“思想政治工程学”；1986年以来，我呼吁和论证了思想政治工作的民主化、科学化、艺术化、开放化，力主进行正面教育。1987年，我开始了对社会主义初级阶段思想政治工作的探讨。这一步步清晰可见的足迹，表明了我对思想政治工作这门科学执着的追求。

继承、借鉴和创新是使思想政治工作永葆其青春和活力的法宝。《中共中央关于社会主义精神文明建设指导方针的决议》要求我们，“努力适应新时期的需要，开创思想政治工作新路子”。近十年来，广大思想政治工作者为之付出了辛勤的劳动和艰苦的奋斗，做出了有益的贡献。我在工作实践中也逐渐形成了具有个人风格的“新路子”。如果要用简洁的语言来表述，那就是：根据党在社会主义初级阶段的基本路线，在尊重人、关心人（尤其是青年）的基础上，遵循人的认识规律和思维规律，汇集一切于人的教育有益的科学知识和方法，以对话、交友为主要形式，倡导民主、平等的自我教育，达到激励、引导人们奋发向上、转变思想观念、提高思想道德文化素质的目的。

在我整理这部书稿即将完毕之时，恰逢党的第十三次全

国代表大会胜利召开。这次大会是我们建设有中国特色的社会主义，朝着富强、民主、文明的宏伟目标，走向未来的新起点。大会的工作报告指出：“改革开放和社会主义商品经济的发展，要求我们必须重视、加强和改进党的思想政治工作。”*我深知，随着国家全面改革尤其是政治体制改革的深入，思想政治工作又会出现许多新问题。时代发出了新的召唤！我要继续保持和发扬解放思想、勇于探索的精神，为社会主义初级阶段思想政治工作的研究和实践作出更大贡献。

我一直认为，没有全社会的支持，没有集体的智慧，个人的探索往往会遭到无法预料的困难，甚至会中途夭折。为此，我要衷心感谢中央军委首长张爱萍同志为本书的题辞，它体现了老一辈革命家对思想政治工作者的关心与厚望，向他致以深切的敬意。感谢国防科工委首长与中国职工思想政治工作研究会领导同志对本书的关心，他们给予了我极大的勇气和信心。还要感谢陆国钧、马富兴等同志在本书的编选过程中给予的具体帮助。

*赵紫阳：《沿着有中国特色的社会主义道路前进》。

目 录

新路子的开拓

- 3 企业思想政治工作探索
- 41 企业党委书记要成为思想政治工作的专家
- 54 提高职工素质头等重要
- 64 抓教育 刹歪风 尽快使党风好转
- 71 思想政治工作怎样坚持疏导方针
- 76 部队千名官兵调查分析
- (附录：千人调查100题)
- 139 部队思想政治工作中的若干问题
- 148 学潮过后的反思

新方法的尝试

- 173 值得思考和探讨的问答
——就企业思想政治工作答青年问
- 187 时代的思考——与青年对话录
- 205 与江阴市南菁中学和北大街小学学生对话
- 224 同中国科技大学学生的对话
- 249 论对话——谈谈对话的体会

新体系的探讨

- 267 论改革中的企业思想政治工作
- 284 当前理想教育应注意并研究的几个问题
- 293 对思想政治工作若干问题的再认识
- 311 入情 入理 入耳 入脑
——兼谈思想政治工作新路子
- 326 以《决议》为指针 开拓思想政治工作新路子
- 333 对思想政治工作民主化科学化的思索
- 349 论有关正面教育的几个问题
- 356 论“思想政治工程学”
- 365 试论社会主义初级阶段思想政治工作

新 路 子 的 开 拓

问：你为什么对青年问题感兴趣？

答：对青年问题没有兴趣的人，就不可能对未来充满信心。

1982年，我从科研部门转到企业工作，在无锡协新毛纺织染厂任党委书记。我深知，社会主义企业不仅要给社会提供优质产品，而且必须造就社会主义新人。针对企业当时突出存在的矛盾，我结合工作实际，对青年坚持看本质、看主流，寄厚望，在感情上，努力消除两代人的隔阂，换之以信任、热爱、关怀和体贴；在教育内容上，从爱国主义思想入手，把系统灌输与生动活泼的日常工作相结合，使他们逐步树立共产主义世界观；在教育方法上，改变简单化和枯燥乏味的说教，根据青年特点，摆事实、讲道理，做到思想性、知识性和趣味性的统一；在组织措施上，注意尊重和确立青年职工的主人翁地位和权利，在优秀青年中积极发展党团员，大胆信任和放手使用青年骨干。特别是我与青年交朋友，抓住青年教育这个关键的一着，促进后进青年的转化，冲破了“左”的流毒影响下形成的那一层看不见、撕不破的无情隔膜，改善了干群关系，走活了企业思想政治工作的整盘棋。

协新毛纺织染厂自1983年起，连续数年被评为省、市级

“双文明”先进企业，连续3年被评为全国思想政治工作先进单位。《经济日报》先后在1983年8月、1984年元月作了长篇报道；《工人日报》在1984年元月先后9次作了连续报道，3次发表社论。我也在此时被推上了全国优秀思想政治工作者的荣誉讲台。

1986年初，上级决定我临时到中国科技大学任党委副书记。我和学校的其他领导同志一起，针对大部分学生卷入学潮，“慢性浸染，急性发作”的严峻现实和大学生存在的“热度高、燃点低”的普遍弱点，走到同学中间，心平气和地对话，耐心细致地讲道理，开展正面教育，组织他们自己进行讨论，寻找认识上的症结，达到自我教育的目的。这种基于信任、团结、引导的思想政治工作方法，深受欢迎。不少同学经过反思，真正从内心深处认识到，“大民主闹不得，四项基本原则丢不得，资产阶级自由化搞不得，小道消息听不得，社会实践少不得。”

这组选编的论文，包括我在部队工作期间进行的探索，记录了我亲身走过的思想政治工作之路。

企业思想政治工作探索·

无锡协新毛纺织染厂创建于1935年，现有职工2800多人，毛纺锭12000多枚，年产精纺呢绒300万米，产品60%出口，是一个大型全能毛纺企业。

这个厂在十年“文化大革命”中受到严重创伤，是无锡市的重灾户。党的十一届三中全会以后，平反冤假错案200多起。这个厂在清经济斗争中，又清理出12个案件，追回赃款、错款20多万元。

“文化大革命”中出现的严重问题，污染和毒害着青年。粉碎“四人帮”后，尽管党委也做了很多思想工作，但由于各种因素影响，厂风厂纪混乱。厂领导班子调整以后，上级领导同志多次指示我们，党委要管党、管人、管思想，要加强思想政治工作，干部要以身作则，抓好青工教育。上级有关部门也给了很多具体指导和帮助。1982年，我们厂被列为无锡市重点整顿企业，年终验收合格，并被评为无锡市先进企业。生产上去了，但有一个问题对我们党委压力很大，即受处分的青工一年比一年多。全厂青工占职工总数的70%，生产第一线占90%，而受各种处分的，1980年7人（其中劳教2人），

• 这是1984年在中国纺织工业部政工会议上的讲话稿，曾摘要刊登在《经济日报》和《工人日报》等报刊。

1981年21人（其中劳教、判刑5人），1982年33人（其中劳教、判刑6人，拘留9人）。1982年发生的8起生产事故，均为后进青年失职或违反劳动纪律造成的。这就提出一个问题，尽管这部分人数量不多，但能量很大，他们表现好坏往往牵动社会，关系全局，直接影响家庭、企业乃至社会安定。基层政工干部50%以上的精力用在他们身上，去解决他们所制造的各种矛盾，纠正他们的错误思想，弥补他们造成的漏洞。对他们的工作，“用的时间很多，抓得不算少，罚得也很严，处理手不软”，为什么问题却有增无减呢？为什么思想政治工作在他们身上就不那么灵呢？

我们经过一段摸索认识到：对青年教育要注意加强综合治理，以预防犯罪和挽救失足者为主，多到群众中去，到青少年中去，到成千上万个家庭中去，多做思想上的疏导工作。这是企业职工思想政治工作的一项重要任务。我们带着问题，深入到群众中去调查研究，广泛听取青工的意见，不回避他们思想上的尖锐问题，不掩饰党内的不正之风，不怕他们对我们干部思想上“左”的方面的批评。通过调查，进一步明确了企业职工思想政治工作中的重点：在整个职工中思想政治工作的重点是青工，在青工中思想政治工作的重点是后进青工，在后进青工中选择思想政治工作的突破口是头面人物。为此，党委决定把挽救教育失足和后进青工的工作摆到议事日程上，并由党委主要领导亲自抓。

突 破

思想政治工作要以理服人，以情感人，克服长期以来形成的思想政治工作行政化、权势化的倾向，我主张思想政治工作人情味要多一点，火药味要少一点。不能把思想政治工作当成整人，对付别人的工具。厂里有位青年犯了错误，厂领导讨论对他的处分决定，多数意见给这个青年严重警告处分，并惩罚他每天打扫全厂厕所。这个青年受到处分以后，每天天不亮就到厂冲洗厕所，等到天亮别人上班，他也上班干他的工作。一连一个月他都这样干，引起人们的议论，有位领导说：这小子天不亮就来把厕所打扫完毕，上班往那一坐，好象厕所不是他打扫似的，他好面子，就要整整他的面子，让他上班时去打扫。我们党委同志提出：让他扫厕所，他天不亮就扫完了，而且又提前上班干自己的工作，一个人干了两个人的事，这有什么不好？！至于他爱面子，做为一个后进青年有点爱面子思想，这是他上进的表现，应该保护。如果把他这点面子也扯光，他跟你破罐子破摔，你又能对他怎样？经过一场争论，统一了领导的看法，最后不仅不让他扫厕所了，而且恢复他原来的工作。

他恢复干原来工作后，很努力。他会唱歌，也会作曲，他的男高音独唱工人都愿听。所以在厂文艺会演的节目单上排上了他的独唱。有人看了就拿着节目单找我们说：这样青年也让他上台唱歌，什么形象，表示不同意。我们就说：他独唱，工人愿意听，厂文艺会演他唱个歌有什么不行。你不同意他唱，那么到时你唱……所以在会演那天，这个青年上台