



广东经济明星丛书
广东高等教育出版社

广东四小虎

• 广东经济明星丛书 •

广州博利公共关系公司组织编写

广东四小虎

——顺德·中山·南海·东莞经济起飞之路

王光振 张炳申
赵瑞彰 左正 刘少波著

广东高等教育出版社

《广东经济明星》丛书顾问（以姓氏笔画为序）

王 琢 叶 谷 刘维明
刘国光 李 灏 林 若 杨 立
杨德元 张高丽 张江明 张汉青
梁灵光 谢 非 廖建祥

《广东经济明星》丛书委员会

主编：赵元浩

副主编：张元元 王光振 周鹤鸣

委员（按姓氏笔画顺序）：

马恩成 王昭儒 丘舜平 关其学
陈 铁 陈 雄 李华杰 张绪森
周圣英 招国富 黄德鸿 曾广灿
曾石泉 廖曙辉

广 东 四 小 虎

——顺德、中山、南海、东莞
经济起飞之路

王光振 等著

*

广东高等教育出版社出版

广东省新华书店经销

广州空军政治部印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 8.13印张 190千字

1989年5月第一版 1989年5月第一次印刷

ISBN 7-5361-0303-4/F·28

定价：2.80元

解放思想放胆改革加快建立社会主义商品经济 新秩序

——序《广东经济明星》丛书

刘维明

中央批准广东省实行“特殊政策，灵活措施”至今已经十年，广东人民高举十一届三中全会的旗帜，沿着改革、开放的道路奋勇前进。这是广东人民解放思想，更新观念的十年，是不断创新，不断前进的十年，是广东省有史以来社会经济发展最快，最协调，最有成效的十年，其发展势头方兴未艾，是建国以来生机最为旺盛的黄金时代。

党的十三大以后，党中央、国务院作出了加快发展沿海地区外向型经济的战略决策，广东作为全国的综合改革试验区，要先走一步。中央领导同志要求广东“认真总结党的十一届三中全会以来改革、开放、搞活的经验，服务全国。”这是中央的期望，也是广东人民义不容辞的光荣任务。我省经济界、理论界、出版界的同志，为了回顾、总结、分析广东十年来坚持“两个基本点”进行“两个文明”建设的经验，从剖析一批先进市、县、镇（乡）、先进企业，优秀企业家的发展道路入手，把他们的实践经验上升为具有启迪作用的理论，进一步推动广东的改革、开放深入发展，为办好综合改革试验区提供借鉴，整理编辑了一套题为《广东经济明星》的丛书，即将由广东高等教育出版社出版，广州博利公共关系公司组织发行，这是一项很有意义的工作，也是我省改革开放的一项成果。

广东在党中央和国务院的正确领导下，占有并充分利用天时、地利、人和的优势，取得了较高的发展速度，在经济领域，涌现出许多光彩夺目的“经济明星”。他们努力贯彻十一届三中全会路线，有的是放胆改革，勇于开放的先进市、县、镇（乡）；有的是敢于革新，勇于竞争，率先打入国际市场的先进企业；有的是不怕风险，敢吃“螃蟹”，善于经营的优秀企业家。他们被人们称为广东的“经济明星”。他们不是哪一级领导机关人为制造出来的“样版”，也不是某些宣传机构吹捧起来的“卫星”。象经济发展迅猛而被誉为广东“四小虎”的东莞、中山、顺德、南海；象将要达到小康水平的深圳、佛山；象率先成为国家先进企业的中山洗衣机厂、广东玻璃厂；以及象李经纬、贝兆汉、邓绍琛、区鉴泉、李秀森等社会公认的优秀企业家等等，都是顺应了时代的潮流，抓住了改革、开放这个当代马克思主义的真理，大胆实践，艰苦奋斗，闯出了自己的道路，证明了自己的存在和价值。他们理所当然地受到了人们的注意，得到了人们的赞扬。榜样的力量是无穷的。他们肩负着广东经济和社会发展的重任和希望。

正如丛书各集从各个角度阐述的那样，把他们的经验集中到一点，就是解放思想，放胆改革，按经济规律办事，建立社会主义商品经济新秩序。

社会主义初级阶段的中心任务就是发展生产力。当代，改革、开放是发展生产力的强大动力。而解放思想，更新观念，则是改革、开放的前提条件。我们要极大地发展社会生产力，就必须改革已不适应生产力发展的各个方面，包括经济、政治体制及其运转机制，特别是人们旧的思想观念。“经济明星”们的经验证明，改革、开放步子的大小，取决于人们思想解放的程度。无数事实证明，旧的观念更新得越快，改革的阻力就越小，改革的步子就迈得越大，经济发展也就更快。这些“经济明星”过去和全国一样，搞了几十年高度集中的产品经济，

推行一套吃“大锅饭”的体制，没有很快地富起来。他们的实践证明，只有当他们“把“特殊政策、灵活措施”具体化为对外更加开放，对内更加放宽，对下更加放权，集中发展生产力，两个文明一起抓，坚定不移地建设有中国特色的社会主义的时候，他们才很快地发展起来。他们能够取得突出成就，关键在于率先解放了思想，更新了观念。如果抱住老皇历不放，连什么“开放”、“放宽”、“放权”也仍然统统都是禁区，不敢越雷池半步，哪里还敢“更加”！他们在广东经济领域之所以成为“明星”，得力之处，正是他们敢于“更加”，也就是说，他们与一般市、县、镇（乡）、企业相比，思想更加解放，改革更加放胆，因而成绩也就更加突出。

改革、开放十年来，广东省的基本经验，可以概括为一个简明的公式：放得开，搞得活，上得快。“经济明星”们的改革实践，证明了这个公式的正确性。“放得开”，首先是他们的思想放得开，他们正确理解并充分运用党的社会主义初级阶段的理论，坚持生产力标准，敢于按商品经济规律办事。其次是政策放得开，根据中央总的政策精神，结合本地区、本单位的实际，勇于除旧布新。对于显然已经不符合中央总政策精神的旧的条条框框，大胆予以更改。对于植根于产品经济模式，阻碍贯彻改革、开放的某些规定，敢于变通，善于变通。这就是我们通常说的用好、用足、用活政策。“搞得活”，首先是他们大胆地突破了原有的僵化的高度集中的产品经济体制，在生产、流通、分配和消费等领域，大胆推行可以促进生产力发展的商品经济规律，搞活企业，搞活市场，搞活对外贸易。其次是在所有制问题上，他们坚持以公有制为主，多种经济成份并存的原则；在分配问题上，他们实行以按劳分配为主，多种分配形式并行的方针。第三，在发展速度上，允许一部分地区、一部分人先富起来，走共同富裕的道路。有了这三条，企业才有活力，市场才能壮大，生活水平才能提高，人们才有积极性。他

们“上得快”是他们“放得开”“搞得活”的必然结果，物质文明和精神文明都因此而得到长足的进展。

丛书第一集《广东四小虎》介绍的四个市、县社会经济高速发展的事实，雄辩地证明了上述公式的正确性和强大的生命力。他们过去同珠江三角洲其他市、县一样，人多地少，原料匮乏，工业基础薄弱，人均收入低下。中山市沙溪镇申明亭村，过去农民辛苦劳动一天所得才五分钱，只够买一根冰棍，人称“冰棍村”。十一届三中全会以后，他们放眼外部世界，抛弃“以粮唯一”的老办法，先后办起四间为外商来料加工的工厂，1000多名农民当了工人，带动了各行各业的迅速发展，全村人均月收入猛增到200多元，人们的精神风貌也发生了显著的变化。这样的例子在“四小虎”各地，数不胜数。

“经济明星”们的一个重要特点，就是具有明显的超前意识，或者说具有建立在商品经济观念上的预见性。例如，他们较早地开始了政府机构转变职能的工作。他们按照搞活企业、搞活市场、搞活经济的要求，变运用行政权力指挥生产，为通过经济杠杆疏导、扶持经济活动。他们较早地认识到，企业是商品的生产者和经营者，是整个社会经济的细胞，他们就大胆下放权力，使企业真正成为自主生产、自主经营、自负盈亏，并具有自我改造，自我发展能力的实体和法人，使它能够面向市场，适应市场，市场需要什么，企业就能够生产什么。敢于参与国内国际市场的激烈竞争。他们较早地认识到企业必须有精明的、强有力的企业家来领导，为本地区企业家的成长、企业家阶层的形成创造条件，把企业的所有权和经营权分开，给私有企业与公有企业以同等待遇，使掌握公私企业的企业家们，处于生产、经营的中心地位。实践证明，在现代条件下，企业家是发展社会生产力的中坚力量，是新生产力的代表。每一颗光华四射、冉冉上升的“经济明星”，都必然有一批目光远大，善于经营，敢于创新的新型企业家。他们较早地认识到，稳定

经济，首先要发展经济。而要发展经济就必须按价值规律办事，必须逐步改革旧的价格体系。他们痛切地感受到，商品价格不体现价值，不反映供求关系，生产就不能发展，企业也难以生存。事实证明，只要经过周密的准备，哪一种被人为压抑的商品的价格早放开，哪一种商品就迅速发展，供求矛盾就得到解决，经济就顺利增长。在全国率先实行的放开塘鱼价格的措施，就是“经济明星”们的杰作之一，现在鱼也多了，价格也稳定了。在国家调控市场，市场引导企业的方针指导下，社会主义的市场价格，是公道的价格，是科学的价格，是最有活力的价格。现在，他们在农业改革取得伟大胜利的基础上，进一步摸索深化农业改革的路子，向规模化、集约化的方向前进。在完全自愿的前提下，进行新的组合和新的分工。把多余劳动力转向多种经营和乡镇企业，把农田逐步集中到农业企业家和生产能手的手中，为农业的现代化、科学化、机械化奠定基础。他们办的很多事情，开始往往遭到某些人的非议以至批评，但他们敢于尝试，敢于坚持，后来就受到普遍的承认和由衷的赞扬。他们独具慧眼，看到当今的世界是开放的时代，参与国际竞争和国际分工，已成为历史潮流，是一个国家、一个地区经济发展的必由之路。以往穷得叮当响的申明亭村，敢于投身这一历史潮流，敢于在出口创汇的众多大户中争一席之地，敢于用自己的优良产品与外国厂家一比高低，在竞争中用自己的高素质的劳动赚外国人的钱，结果大见成效。在改革、开放的大潮中，这种超前意识，这种强烈的商品经济意识，是十分可贵的。

改革继续深入，形势迅猛发展，“经济明星”也有许多不足之处，存在不少缺点。本丛书的编者，不回避他们在前进中的问题，不讳言他们的失误，如实地反映事物的本来面貌，我想这也同正面经验一样，能给人们提供有益的借鉴。历史教育我们，少走弯路即是加快速度。

广东省的经济发展日新月异，新鲜经验，先进典型，层出

不穷。可以预计，到一九九〇年，广东就会有一些总产值超过十亿元的大企业，就会有一大批总产值超过一亿元的乡镇企业。我相信，一定会有更多的市、县、镇（乡），更多的企业，更多的企业家，在改革、开放的激流中，脱颖而出，进入“经济明星”的行列。这样，广东的经济就能持续不断地、扎扎实实地发展。也只有这样，才能不辜负党中央、国务院领导同志和兄弟省、市对广东的殷切期望。

导 言

随着我国开放改革的深入，位于广东省中南部的珠江三角洲，在1985年被辟为经济开放区。原定范围包括：佛山、江门、中山、东莞四市和番禺、增城、南海、顺德、高明、台山、开平、恩平、新会、鹤山、宝安、斗门十二县，1986年后又增加了珠海市所辖的香洲郊区、三水县和花县所辖的新华镇。富饶美丽的珠江三角洲与经济技术发达的大中城市紧密相联，毗邻港澳，海上和内河交通十分方便，历来是对外交往的重要基地和口岸，解放前就形成了“省港澳”的经济网络系统。这里汇集了全省60%的华侨和港澳同胞，是广东的主要侨乡。华侨遍布四十多个国家和地区。珠江三角洲地处亚热带，气候温和，雨量充沛，物产资源丰富，向来是广东省农副产品重要生产基地。这里，历史形成的商品经济传统较为深远，工农业生产和对外贸易均具有一定的基础和地位。1986年“开放区”土地面积仅占全省的10.8%，总人口占全省的16.2%。然而，国民收入占全省的25%左右，工农业总产值占全省的31.2%，乡镇企业总收入占全省的50%，外贸收购总额占全省的32.6%，出口贸易外汇收入占全省的28.7%。

三中全会以来，珠江三角洲在开放改革方针的指引下，经济发展获得了腾飞的机会。投资环境日趋改善，对外的吸引力和对内的辐射力日益增强；工农业生产和对外贸易迅速发展

科技进步，产业结构协调发展，城乡关系、工农关系的协调都取得了较大的进展。其中，地处珠江三角洲开放区的南海县、顺德县、中山市、东莞市成为社会经济全面发展的佼佼者，被人们誉为“广东四小虎”。四县、市面积6,106平方公里，占全省面积的2.85%；人口402万，占全省人口的6.33%；1986年社会总产值171.68亿元，占全省社会总产值的13.4%；工农业总产值115.78亿元，占全省工农业总产值的14.7%；人均国民收入1790.8元，城乡人均储蓄1092.5元，分别为全省人均国民收入和城乡人均储蓄的201.2%和295.4%。

广东四县、市的成就是令人瞩目的，它们的实践开拓了一条经济腾飞成功之路，创造了崭新的经验。经济理论界必须忠实地为社会主义经济实践服务，反映它们，总结它们，指导它们。为此，我们在调查研究的基础上，运用理论分析和实证分析相结合的方法，对四县、市的社会经济发展经验、发展道路、发展模式作初步的分析，希冀从中得出一些能使人们进一步深入探讨的启迪。事实上，广东四县、市的发展经验既有特殊的意义，也有共通的意义，珠江三角洲的今天必定成为其它地区的明天，它的经验是值得其他地方借鉴的。

解放思想，用足用活政策是这些地区首要的一个特点。他们创造性地把党的十一届三中全会路线与本地实际紧密地结合起来，敢于创新，敢于变通，善于制订具体化、地方化的政策措施，功夫下在用足用活中央给予的特殊政策上。例如为了有效地吸引外资、发展“三来一补”业务，各地都在中央政策的大框架下制定本地的政策措施和实施细则；为了加快乡镇企业的发展，他们充分利用国家对乡镇工业实行低税以及对新产品免征产品税三年的优惠政策。

多层次多形式地发展外向型经济，积极参与国际分工和竞争是四县、市的另一重大特点。他们都充分利用本地丰富的农副产品资源，引进良种和先进农业技术，大力发展以农产品出

口基地为主体的创汇型农业，尤其是工厂化生产的农业基地有了新的突破。在工业发展上，一方面充分发挥轻纺、食品工业的传统优势，以国际市场为导向调整产品出口结构，提高产品档次；另一方面大力发展机电、电子、家用电器等新兴工业，从而使各地的工业产品出口能力大大加强。在企业类型上，既大力发展“三资企业”，又积极发展“三来一补”企业，也努力发展本地出口企业，只要能够提高出口创汇能力就不拘一格。

为了增强对外资的吸引力，四市、县十分重视投资环境的建设，一方面加快交通、通讯和水、电供应的建设，大力发展服务业、旅游业等第三产业，初步形成了较为良好的投资“硬”环境。与此同时，各市、县十分重视“软”环境的建设，逐步造就一个手续简便，办事效率较高的环境。

以集体经济为主体，多层次地发展其他经济形式是四市、县根据我国处于社会主义初级阶段的现实出发，在所有制结构上选择的正确路子。集体所有制灵活性强，对生产力的适应性强，没有全民所有制原有框框的束缚。四市、县集体工业异军突起表明其旺盛的生命力。四市、县集体工业产值从1978—1986年平均每年递增为27.4%，而国营工业总产值年平均递增为10.2%，到1987年集体所有制工业产值和全民所有制工业产值之比是76.3：23.7。在此基础上，他们实行“五轮齐转”，即国营、集体、联合体、个体、“三资”企业5个层次并存发展。实践证明多种所有制结构并存发展的好处很多，它有利于企业开展竞争，增强社会主义经济的活力；有利于发展经济技术的横向联合，促进企业集团的成长；有利于调动各层次的积极性，充分利用各种资源，加快经济增长速度。

以科学技术进步为动力，推动经济发展上层次上水平是四市、县近年来的新突破。他们的主要做法是依靠引进先进技术设备使之迅速转化为生产力，并且朝着加强消化、吸收、创新的方向，逐步形成自己的技术特色。依靠科学技术进步，培育

了一批新兴产业，改造了一批老的产业，推动了各地产业结构的转换和升级；提高了企业的技术设备和工艺水平，使名、优、新产品不断涌现；同时有力地促进了外向型企业和出口生产基地的建立和成长。总之，科技进步已逐步成为四市、县经济增长的一个极为重要的推动力。例如，对顺德县的调查测算表明，从1983年—1985年在塘鱼总产量增加量中依靠采用新科学养殖技术所取得的占到55.7%，在“六五”期间顺德县工业总产值的增长中，技术进步的份额达到50%以上，其中国营工业为51.2%，二轻工业为50.9%，镇办工业为52.8%。

以市场为导向合理配置资源，使生产结构协调发展也是四市、县不断探索的课题。在处理工农业关系上，他们循着“以工建农，以农促工，工农并重，协调发展”的思路，积极发展现代化的商品农业，运用工业的积累不断扩大对农业的投入，从而有力地促进了现代化大农业体系的成长。在部门结构内部，他们时刻围绕着市场需求不断提高农业中经济作物和渔业畜牧业的比重，不断提高新兴工业在工业中的比重。四市、县还十分重视流通、交通、服务等第三产业的发展，这样便从结构的角度优化了投资环境，增强了对主体产业的服务能力。

积极引进各类人才，利用和开发智力资源是四市、县成功的秘诀之一。当面临着科学技术竞争环境挑战的时候，他们首先利用集体企业和乡镇企业的优势，通过各种方式和办法引进各种人才，“借别人的脑袋发财”。与此同时，他们不断正视人才短缺和经济进一步发展的尖锐矛盾，逐年增加智力投资，通过各种渠道培养人才。其中南海县从1980年至1986年，对教育投资从737万元增加到3200万元，年平均递增27.73%。目前，由于各地舍得智力投资，一个尊重知识，尊重人才的良好风尚正在形成。

四市、县除了有共同的发展经验以外，也有自己的显著特点。南海县的联户企业特别兴旺，因而“五个层次一齐上，五

个轮子一齐转”的格局更为鲜明；顺德县则形成了以镇办企业为骨干，带动了乡镇其他企业，大中小规模企业的协调发展；从而显示了乡镇大型联合企业的发展趋势；中山市的市级企业在引进先进设备，加快技术改造方面取得了显著的效果，从而显示出市级企业在升级转型过程中的优势和实力，此外，中山市在巩固粮食生产、发展农产品出口基地、三大产业均衡协调发展等方面给人留下了深刻的印象；东莞市也是以注重流通、交通的建设和工农并重，三大产业发展协调而著称的，但从企业类型上看，东莞市在发展“三来一补”方面是最为突出的，它已成为东莞经济跃上新台阶的启动器。

当前，我国正处在社会主义的初级阶段，由于国家的幅员广大，地区之间不平衡现象十分突出。因此，从实际出发，综合地研究各个地区社会、经济的发展战略是关系到实现全国总体战略的重大问题。广东四市、县在珠江三角洲开放区具有代表性，因此，深入调查研究、总结它们的发展经验，对于深入认识沿海开放地区的发展战略并且实现中央提出的沿海开放地区带动内地经济发展的总战略具有十分重大的现实意义。正因为如此，我们怀着极大的热情和兴趣，在调查研究的基础上写成此书，奉献给大家，以期引起更多的人关注和讨论。

在本书的结构上，我们采取每一市、县独立成章，以力求反映各地的发展道路、模式和特色。如果通过本书能够较为准确地反映各市、县的经济的发展经验，并能为其他地区提供一点借鉴意义，我们将会感到十分的欣慰。然而我们深知，限于我们的理论修养和认识水平，以及调查和写作时间的仓促，书中必定有不少缺点和错误。在此，我们恳求广大读者和同行们，特别是本书的“主人公”提出宝贵意见。

目 录

解放思想放胆改革加快建立社会主义商品经济新秩序

——序《广东经济明星》丛书……………刘维明

导言…………… (1)

顺德道路——多元经济的选择…………… (1)

一、“鱼米之乡”的虎跃…………… (1)

• 林若说，顺德县“干部的精神面貌是好的，发展经济的积极性是高的”…………… (2)

• 对顺德经济发展的评价…………… (6)

二、从农业县到工业县的转变…………… (7)

• 经济成长及其结构演变的轨迹…………… (7)

• 循序快进的产业结构调整…………… (13)

三、外向型经济的发展…………… (32)

• 总的趋势及其特点…………… (33)

• 基础设施先行，大力改造投资环境…………… (35)

• 结构调整推动外贸出口的高涨…………… (38)

• 利用外资的三个特点…………… (43)

• 外向型发展对全县经济技术水平影响的分析…………… (48)

四、经济发展中值得重视借鉴的经验与启迪…………… (52)

• 正确选择适合本地的发展模式…………… (53)

• 培育全民的商品经济意识…………… (55)

• 选择适合本地的经济管理体制…………… (58)

• 把两个文明建设落实到社会发展上…………… (62)

五、对前景的展望…………… (66)

• 亟待继续转化的二元经济结构…………… (67)

• 建立良好的内部积累机制…………… (68)

• 发展中、小城市…………… (70)

中山经济——运行轨迹的透视·····	(73)
一、奇迹发生在孙中山先生故乡·····	(74)
• 提前翻番·····	(74)
• 结构协调·····	(74)
• 个人收入和生活质量迅速提高·····	(75)
二、转折时期：四重缺口的挑战·····	(77)
• 挑战一：资金奇缺与生产发展的矛盾·····	(77)
• 挑战二：收入极低与提高消费水平的矛盾·····	(79)
• 挑战三：经济体制与生产力发展的矛盾·····	(80)
• 挑战四：固有思想与形势转折的矛盾·····	(81)
三、起步：农村经济变革·····	(83)
• 现实的农业资源·····	(83)
• 农业生产结构的纠偏·····	(84)
• 农业经营方式三部曲·····	(87)
四、工业化：经济增长的主题·····	(92)
• 城区工业的改造和升级·····	(93)
• 乡镇工业的崛起成为工业化的另一根支柱·····	(99)
• 效果判断·····	(105)
五、外向型：走向坦途的重大抉择·····	(106)
• 外资的引进·····	(107)
• 产品出口能力的增强·····	(110)
• 对外贸易迅速增长和开放度的提高·····	(113)
六、成功的奥秘和启迪·····	(114)
• 解放思想 更新观念·····	(114)
• 充分吸引和聚集生产要素流量，填补资源缺口·····	(117)
• 以市场为导向合理配置资源·····	(121)
• 强有力的产业政策·····	(125)
• 培育社会主义市场体系·····	(127)

