



美利坚 商界霸主

吴一夫 编著

MEILIJIANSHANGJIEBAZHU



天地出版社

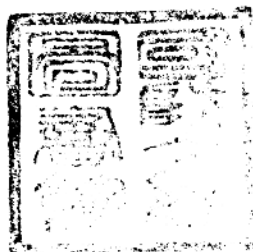


国防大学 2 063 0243 7

607.8765

美利坚商界霸主

吴一夫 编著



天地出版社

美利坚商界霸主

吴一夫 编著

责任编辑:莫晓虹

封面设计:文绍安

版面设计:吴容百

责任校对:吴一夫

出 版 天地出版社

(成都市桂花巷 21 号 邮编 610015)

发 行 新华书店经销

印 刷 四川日报印刷厂新硕印制分厂

版 次 1996 年 1 月第一版

1996 年 1 月第一次印刷

规 格 850×1092 毫米 1/32

印 张 13.75 字数 350 千字

印 数 1—13000 册

定 价 16.80 元

ISBN7-80624-029-2/Z·05

60087/16



我成功靠的是站在巨人的肩上

——牛顿

一句说滥了的哲理：“金钱不是万能的，而没有金钱是万万不能的。”

钱，不过是一张纸，只是到了商品社会，才具有了神奇的魔力。善良的人为了生存而寻找；贪婪的人为了炫耀而攫取；守财奴为了自慰而入魔；罪恶的人为了邪念而疯狂……

本书以纪实的手法，记述了在美国历史上影响较大、经济实力雄厚、已形成一定规模的“大王”、“霸主”们的发迹创业史，围绕其经营活动，记述了他们步入辉煌的足迹，并穿插总结了他们成功致富的秘诀。

本书中的“商界霸主”大都拥有数十亿、上百亿的资产，他们雄霸美利坚、甚至全球的某个行业，与美国历史、社会、人民的生活休戚相关。他们主宰着或曾主宰过美国社会的发展，正如人们所说：福特给美国社会装上了四只轮子；洛克菲勒托起了美国工业化的航船；卡内基的钢铁树起了美国的摩天大楼；伍德鲁夫的可口可乐开创了美国现代生活方式……他们的业绩让人惊叹，他们的成功之道让人神往。

改革的年代，小平同志鼓励我们通过正当的手段富起来，金钱不再是洪水猛兽。如果读者能从这些“商界霸主”的身上，悟出些经营之道，并对你的事业有所帮助的话，也就是作者的极大欣慰了。

在编写过程中，本书参考了众多国内外资料，在此特向提供者致谢，不当之处，尚乞指正。

编者

目 录

一 美国新首富——盖 茨	(1)
二 汽车大王——福 特	(11)
三 石油大王——洛克菲勒	(28)
四 钢铁大王——卡内基	(58)
五 化学大王——杜 邦	(73)
六 经济霸主——摩 根	(132)
七 飞机大王——休 斯	(158)
八 金融大王——贾尼尼	(193)
九 旅店大王——希尔顿	(204)
十 娱乐大王——迪斯尼	(238)
十一 铁路大王——斯坦福	(287)
十二 饮料大王——伍德鲁夫	(307)
十三 快餐大王——克罗克	(316)
十四 头号富翁——保罗·格蒂	(325)
十五 经营奇才——哈 默	(346)
十六 广告大王——克罗尔	(384)
十七 股票大王——贺希哈	(393)
十八 传奇财神——雅科卡	(405)

一 美国新首富——盖茨

1995年年初,美国著名的财经杂志《福布斯》公布世界最新富豪榜,比尔·盖茨以139亿美元名列世界头号富翁,成为美国新首富。

比尔·盖茨1955年10月28日出生于美国西雅图市。9岁时通晓《世界图书百科全书》,并能背诵《圣经》全文。小学四年级,智商达相当高的程度。中学时与计算机结缘。1973年考入哈佛大学,不久辍学。1975年,与朋友创办微软公司。1980年与IBM公司达成协议,向该公司提供所有软件系统,事业突飞猛进。1993年,宣布与弗伦奇结婚。1995年,推出“视窗'95”,再次震动全球。目前,他创办的微软公司已成为世界上最大的、起支配作用的计算机软件公司。比尔·盖茨赢得了“软件大王”的美誉。

电脑神童

1955年10月28日,比尔·盖茨出生于美国西雅图市。

小时候,盖茨就表现出了非凡的天赋。9岁时,通晓《世界图书百科全书》,能全文背诵《圣经》,他还经常一本正经地告诫父母,说他们的修养与《圣经》不合呢。

在孩提时代，盖茨就立志要做一名科学家，数学和物理的概念这些平常人颇觉枯燥的东西，他却对之情有独钟。小学四年级时，他的智商就已达到相当高的水平。

进入中学时，他的年龄还很小，这时他已带上了深度眼镜，但喜欢和别人在运动场上一争高低，结果往往因为体力不支、视力不佳而失败，并招致嘲笑。慢慢地，盖茨的性格变得内向，终年不修边幅，回避别人的邀请，拒绝与女同学来往。这时，学校购进了终端机和微型计算机，他发现计算机里有更大的乐趣，从此便和微机结下了不解之缘。

这时盖茨 13 岁，他经常出入西雅图私人学校的母亲俱乐部，那里有一台专供学生租用的计算机吸引了他。这时他已能熟练编出一套游戏程序。课余，他和志趣相投的朋友，包括保罗·爱伦，开始在当地的一家计算机公司工作。他们如饥似渴地学习微机原理，研究程序编制人员留下的断断续续的程序，并乐在其中。

14 岁时，盖茨和朋友们为一家计算机公司编写了一个工资程序，接着还替一家为政府分析交通图形的公司编写程序。这家公司雇用低级职员收集所有穿过高速公路的电缆线的资料，然后输入计算机进行处理。在中学阶段的最后半年，盖茨获准可以不上课，于是他在距校 170 公里外的一家计算机公司找到了一份全日制工作。

1973 年他考入哈佛大学深造，由于他的记忆力非常强，一门课程甚至可以去听课，而只通过突击学习，就可以在考试中回答出所有问题，自此，盖茨有了“奇人”的称号。盖茨更加沉迷于计算机，喜欢钻研电脑更甚于其他课程。他的好胜心极强，当时班上有两名同学的数学成绩比他好，于是他放弃了当数学家的想法，一心钻研电脑。他也许预料到了这个专业可使他出人头地吧。

创办微软

1974 年 12 月, 盖茨的朋友保罗·爱伦在一份微机爱好者杂志上, 看到一篇关于世界上第一台家用计算机 Altain8800 的介绍文章。按今天的水准, 这台机器实在很简单, 内存仅 256 字节(现在大多数计算机内存至少 64000 字节), 它需要一套工作程序。

盖茨和爱伦觉得这是个好机会, 便打电话给新墨西哥州阿布圭基市的一位制造商, 说他们已经编好一套适合 Altain 机的 BASIC 通用计算机语言。这位老板听后很感兴趣。事实上, 这不过是盖茨和爱伦的投石问路之计, 此时他们还毫无眉目, 但他们立刻就开始夜以继日地工作起来。编写适合 Altain 机这么小内存的程序是一项极大的挑战, 但盖茨他们成功了! 盖茨曾回忆说: “这是我编制过的最棘手的程序, 我们只有一本叙述这种机器的书。如果我们理解错了或书有问题, 那我们都会失败。”

1975 年, 这一程序编制成功后, 盖茨辍学哈佛, 和保罗·爱伦一起来到阿布圭基, 一起创建了微软软件公司, 后简称微软 (Microsoft) 公司, 他们最初销售的 BASIC 计算机语言软件获得了成功。

盖茨进入微电脑行业的最初几年, 美国的计算机工业正方兴未艾, 盖茨看到了计算机将给所有工业带来巨大的变化。可是, 公司的经理们几乎都认为盖茨初出茅庐, 还是个顽童。这可激怒了盖茨, 他发誓要将这些家伙赶出这个行业, 真真年少气盛! 随着微软公司的发展, 盖茨逐渐实现了他的诺言。

1980 年, 当盖茨获悉 IBM 公司的新型个人计算机 (PC) 急需一个操作系统, 便从西雅图的一家小公司用 500 美元买进一些软件, 发展成 MS-DOS (磁盘操作程序), 以版权转让方式提供给 IBM 公司, 并达成协议: 微软公司向 IBM 公司生产的个人计算机

提供所有软件系统。此举措成为微软公司的历史转折点。

当 IBM PC 机成为时代潮流,使用 MS-DOS 系统也就成为时尚和必须。当制造商们购买 IBM PC 机时,也就获得了使用盖茨程序的特许权,微软公司由此获得了巨额利润,仅程序版权税每年就为盖茨带来至少 2 亿美元的收入。另外,盖茨同时也开拓了应用软件市场。

树大招风

近来,微软公司似乎遇到了前所未有的麻烦。在美国计算机软件工业年会宴会上,人头攒动,热闹非凡,可是盖茨看上去却闷闷不乐,心事重重,在他那牛仔帽遮掩下的孩子气脸上,阴云密布。在此之前,盖茨曾为支撑微软公司三番五次地与对手周旋、竞争、协商,屡立战功,使微软公司迅速崛起。

1993 年夏季,美国联邦法院宣布开始调查微软公司是否违反了反垄断法。如果证据确凿,微软公司便危在旦夕。位于华盛顿州雷德蒙市的微软公司曾受到加州的半导体软件小公司 STAC ELECTRONICS 的起诉,说他有侵权行为。并且,美国软件工业界许多公司都希望愉快地看到 STAC 公司打赢这场官司。STAC 总裁加里·克罗一语道破天机,说:“世界眼睁睁地看着微软公司成为一个庞然大物。他搞到了极好的软件,赚了大量的钱,而我们将成为他的子公司、他的盘中餐。然而,这一切都来自于这样一个事实:我们都是信息时代软件专利的所有者。”

盖茨的对手们数年来一直在绞尽脑汁寻找微软公司的成功秘诀。美国的一位实业界老前辈坚持认为,美国单个软件产品主要依赖于微软公司的成功,MS-DOS 系统的成功又依赖于世袭的强力后盾。甚至微软公司的前总裁也确信盖茨青出于蓝而胜于蓝。与盖茨共事长达 9 年的马克·沃辛诺先生说,“与盖茨作对,总

会失败的。我们所做的工作多数是明智而成功的,但也干了一些蠢事。”

80年代末,盖茨的操作系统软件产品已占全球市场的80%,包括主要产品的应用领域。当时其他大软件制造商还能容忍这一局面。但随着微软公司的进一步崛起,另外7家最大的软件制造商才感到了来自盖茨的威胁,微软公司正在与他们做最后的较量,要置他们于死地!1990年,美国联邦贸易委员会(FTC)接到了许多微软公司的对手们的控告信。于是FTC开始调查微软公司。FTC发现这一案件极其复杂且牵涉面广,但控告人都有一个共同的呼声:微软公司在操作系统软件市场上超越经营权限,利用其他公司的技术偷梁换柱,独占鳌头。1993年夏,FTC结束了这一调查。尽管没有足够的理由,FTC主席珍妮特·斯泰格尔固执己见,坚持要对微软公司强行制裁,但终因未获多数支持而不了了之。

风流韵事

由于财富急剧增加,微软公司血气方刚的年轻程序师们效法盖茨的生活方式,纷纷成为西雅图脱衣俱乐部的常客。俱乐部则为此些单身男子汉聚会外出招募脱衣舞女,使他们成为西雅图臭名昭著的下流胚。

根据1993年出版的《盖茨传》,盖茨自己经常外出招募女郎。公司的一名董事长甚至宣称,女雇员是他们推动事业发展的动力之一,使用新女雇员更能增加生机。他甚至说如果可能,公司可雇用认真负责、高智能的巴黎妓女。

据一位计算机商贸杂志的女记者说,“盖茨几乎向每一位计算机行业的漂亮女记者发动性攻势”。这位女记者就曾遭到盖茨的数次性骚扰,但都被拒绝了。女记者还说,“情形往往是这样的,女记者们都想拍他的马屁从他那里得到具有新闻价值的东西而得宠

于读者，但适得其反，盖茨却设法玩弄她们”。

在充满刺激的环境里，难怪女雇员几乎没有提升的机会。“如果你是微软公司的女雇员，那么你的日子就不会轻松如意。如果你要在公司里做个像样的人，那么你就必须有能力做一些他们喜欢的事”，有人这样说。

一名叫艾达·科尔的妇女曾在苹果公司任职多年，1985年进入微软公司，成为该公司的第一名资深女总经理，从那一天起，盖茨就不停地找她的麻烦，孩子似地对她大声叫嚷。在微软公司拼命干了几个月后，科尔和其他人一道成功地研制出一种新产品，可她自己身患癌症，不得不进医院做外科手术。当她回到微软公司时，盖茨仍相待如初。他似乎根本不关心别人的死活。于是她主动调离总部到下属的国际产品销售分公司工作，在那里，她帮助微软公司获取了巨额利润，立下汗马功劳。即使如此，她也免不了恶运。几年以后，她不得不辞职离开微软公司。那里也只有3名女人晋升到副总经理的职位。科尔回忆起和盖茨相处的日子，无限感慨地说他还是一个不懂事的孩子，“他就像人们所说的那样，是一个机器人，而并非一个逗人喜爱的孩子。他总是我行我素。他的下属也和他一样”。

基于这种背景，盖茨和菲安瑟·弗伦奇的恋爱关系风风雨雨许多年。最后，1992年末，弗伦奇向盖茨下了最后通牒：要么结婚，要么分手。弗伦奇尽管没有显赫的社会地位，但也出生在达拉斯的一个富豪家庭。她曾以优异成绩毕业于沃体林大学后又到东部的公爵大学深造，获得工商管理硕士学位。随后，微软公司看中了她的才干聘她到公司工作。对这位深棕色头发、面部轮廓分明、性格鲁莽的微软公司生产经理，弗伦奇起先并不喜欢他，况且大家都知道他的浪漫史。他简直就像个色情学者、下流教授。与弗伦奇结婚，也是盖茨非常痛苦的选择，这可能是因为他不愿意放弃他的玩童生活习惯。最后说服他的是过去的情人、现在的密友温布

拉德的一句话，“玩童习性不可留，男大当婚是天性”。促使他结婚的另一位女性是他的母亲玛丽——西雅图颇有影响的社会名流。盖茨从小由母亲抚养大，玛丽非常关心他的生活小事，甚至他的领带是否拉直也要问过。

1993 年复活节，盖茨带着弗伦奇到棕榈泉去看望了正在度假的父母。随后租下了李尔耶山庄以度蜜月，并为弗伦奇订做了结婚戒指。婚礼于 1994 年 1 月 24 日在达拉斯举行。

微软帝国

如今，美国最大的 500 多家软件公司里，微软公司最具竞争力，其实力最强大、技术最先进、人员最精干。

按行业标准，盖茨支付雇员的薪金都很低，但是微软公司的雇员均可以低价购买本公司的股票。随着公司的发展，其股票价格直线攀升，牛气冲天，公司内部出现 2000 多名百万富翁。

盖茨在西雅图市郊的华盛顿湖畔的一座小山旁拥有一幢居住面积 37000 平方英尺的豪华别墅，还有一个游泳池、一座图书馆、一间游戏房、一家电影院、一个海滨浴场，以及能同时容纳 26 辆汽车的地下停车场和能让 100 人舒适就餐的宴会厅。现在他又斥资 4000 万美元建了一个新家，其奢华足以让洛克菲勒与福特们望尘莫及。

盖茨和其他亿万富翁一样，喜欢收集艺术品。他的艺术品已超过 10 万件，分布在世界各地的博物馆内。为了经常看到这些收藏品，他别出心裁地在室内安装了十余台大屏幕显示器，专门用于展示其数量、图像、品名和价格。

另一方面，盖茨的勤奋也是无与伦比的。他每周工作 7 天，从无休假日，每天至少要干足 15 个小时。在公司中，几乎没有比他投入的时间更多了。公司的几乎所有微机软件设计工作，一开

始都由盖茨独立承担。直到现在,大部分工作仍由盖茨本人承担。而且,他还花很多时间指导公司程序编制人员的工作,提出自己的建议。

在盖茨和全体员工的通力合作下,微软公司从与 IBM 公司结缘后,步步走在其它软件公司前面,创造了一连串惊人的成功:1985 年 11 月,推出“视窗”1.0”系统软件;1990 年 5 月又推出“视窗”3.0”进入市场,获得广泛成功;1995 年推出“视窗”95”,再次震动全球。

“视窗”95”比微软公司前几代产品的功能有了极大的提高。据微软公司称,这主要表现在几个方面:

新的“用户界面”,使计算机使用者更容易操作;32 位的并行处理能力,可以同时执行多项任务;外接设备更简单,像只读光盘驱动器(CD-ROM)这样的复杂设备达到了“插上就用”的程度,计算机立刻就具备了多媒体功能;具有兼容性,以前在 DOS 系统软件和老的“视窗”系统软件上运行的应用软件,都可以在“视窗”95”上运行;“视窗”95”还具备强大的图形、声音文件处理能力,可以玩更多的、栩栩如生的电脑游戏。

非常重要的一点是,“视窗”95”具备了联网潜力,计算机装上它,再配备上电话线,就可以方便地进入微软公司总裁比尔·盖茨创立的计算机网络——“微软网”。到 1995 年底,这一网络的潜在用户就可能超过 2000 万。加入“微软网”的计算机用户将接受比尔·盖茨提供的各种商业服务;计算机远程订货、交易、医疗等等。

由于在此之前,微软公司的 DOS 和“视窗”软件已经控制了全球百分之八十的微型计算机系统软件市场——超过 1 亿台微机,仅使用“视窗 3.1”系统软件的微机就超过了 8500 万台。不少分析家认为,“视窗”95”向人们展示的诱人功能后面,是微软公司的勃勃雄心:进一步巩固系统软件市场的霸主地位,同时进军前景不可限量的计算机网络市场。盖茨自己的话进一步证实了人们的想

法，他要让“视窗 '95”“像可口可乐一样著名”。

实际上，世界发达国家的办公用软件市场已趋饱和，而所谓的超级数字网络系统软件的市场也日趋萎缩。有人认为，由于各种原因，盖茨的微软公司已不可能再有新的更大的突破。但盖茨的老同学认为：“多少年来，盖茨在计算机软件行业一直处于王者地位。他的大脑里已形成了一幅完整的行业分布图，他知道谁的产品优，谁的产品劣。他的业务分布之广、发展之迅猛、新品种之多，都是其他同行们望尘莫及的。这也使他有点顾此失彼，伤透脑筋。他再也不是从前的那个聪明绝顶的盖茨了。”盖茨的老情人温布拉德认为：“盖茨的动力来自恐惧的心理。他不是害怕花园里突然冒出个怪物，而是惧怕阴暗可怕深不可测的陷阱。他特别担心的是无法控制 80 年代迅速膨胀起来的微软公司。”

在一般人看来，这个 39 岁的大学辍学生是个商业奇才，利用了自己的智慧和信息时代带来的发财致富的好运气；而在竞争对手看来，他简直贪得无厌。

商业界对盖茨也是众说纷纭，有人视之为锐意改革的精英，给美国计算机产业带来了活力和希望；在另一部分人看来，他善于通过精明的公关手段美化自己的产品，同时野心勃勃，图谋利用软件垄断世界计算机市场。《纽约时报》就用漫画把他描绘成贪婪的章鱼，向华尔街伸出所有的触手。

1995 年 9 月报载：美国软件业大王、微软公司总裁比尔·盖茨和集群电话业盟主、摩托罗拉公司的总裁莱格·麦考计划成立一个公司，以建立全球无线通讯网。这个将耗资 90 亿美元的庞大网络，由 840 颗距地球 700 多公里的低空轨道运行的通讯卫星来覆盖全球 95% 的区域，可以双向传递包括电视图像在内的各种信号。这将为“信息高速公路”在全球的实施提供必要的基础设施。

不管怎样说，比尔·盖茨在计算机界的地位是无人否定的，用《时代》周刊的话说：“即使他的对手也盼望同他进行商业合作。”盖

茨微软帝国在世界软件产业的地位近几年来是无人可撼动的。

盖茨在 20 年内从 0 到 139 亿美元的创业致富路,在世界历史上也是绝无仅有,无人可比的。

二 汽车大王——福特

亨利·福特, 1863年7月30日出生于密执安州的迪尔本。父亲是爱尔兰移民, 经营着一家农场。1879年, 16岁便只身闯荡底特律。1890年进爱迪生照明公司工作。1898年成立一家汽车公司, 两年后倒闭。1902年11月, 成立福特——马柯姆森公司, 第二年更名福特汽车公司, 同年7月开始制造A型车。1908年, 福特T型车问世。1911年开始大批量生产汽车。1918年, 竞选参议员失败。1923年T型车产量达250万辆。1947年4月7日, 亨利·福特在费南称因脑溢血去世, 终年84岁。

亨利·福特之独生子爱德塞, 1893年11月6日出生。1919年左右开始协助父亲治理公司。1943年因病早逝。

亨利·福特三世, 俗称福特第二, 1917年9月4日出生于底特律。1936年进耶鲁大学工程学院, 后转学社会学, 均因学习成绩不佳未能毕业。1941~1943年应征入伍, 在海军服役。1943年其父去世, 被祖父召回, 任公司副总经理。1945年出任公司总经理。1960年任董事长兼首席执行官。1979年辞去公司首席执行官职务。1982年退休。1987年9月29日去世。

1995年的统计资料显示, 福特汽车公司1994年的

产量是449万辆,占世界汽车总产量的12.6%,仅次于通用汽车公司。目前,福特公司拥有资产230多亿美元,雇用工人30多万;在美国设有100多家工厂,在世界上40多个国家设有汽车制造、装配和销售点,协作厂商40000多家。

1985年,美国评选历史上对美国社会影响最大的10名企业家,亨利·福特以为社会贡献了新的生产方法(流水线作业)和新的生活方式而位列榜首。

家 史

当年,为了躲避马铃薯中毒和伤寒感染,许多爱尔兰人纷纷携家带口远渡重洋来到美国。亨利·福特的祖父乔治·福特也倾家移民来到了美洲大陆。

乔治·福特一家沿着鲁裴河,来到了迪尔本,见这里森林茂密,泉水淙淙,便决定在此定居下来。

乔治·福特不久就以350美元买下80英亩森林,其中的150元是借来当土地担保的。开垦森林的劳动很繁重,乔治不得不强迫儿女们一块干。后来,有些儿子去加州淘金,从此一去不回,音信皆无;而名叫威廉的儿子,则在密西根·中央铁路开始铺设时,就离开迪尔本,成了一名铁路工人。这位威廉就是后来汽车大王亨利·福特的父亲。

威廉在密西根·中央铁路铺设完毕后,就回到迪尔本当木匠。原先的熊和野狼出没的森林,如今已变成一个小村落,村中还设有冶炼厂和制材厂。

不久,威廉就和木匠领班的女儿玛丽结婚。玛丽并不是领班的亲生女儿,领班有一亲生儿子,但在一次意外事故中,从屋顶摔下,不幸死亡。玛丽是他后来收养的义女。