



工业战线上 开展技术革命的经验

工人出版社



編 者 的 話

在整風和社会主义教育运动的基础上；在建設社会主义的总路綫的光輝照耀下，职工群众鼓足了干劲，树立了敢想、敢说、敢干、敢創造的共产主义風格。因此，随着生产的大跃进，工业战綫上的技术革命，已轟轟烈烈地开展起来。为了及时交流开展这个群众运动的經驗，推动运动的繼續高涨，我們繼“厂矿企业开展技术革命的初步經驗”一書之后，选輯了各地比較好的經驗編成本書。

这里介紹的各單位的經驗，都各有特点。有的反映了全厂或全車間領導运动的全面做法，有的介紹了圍繞解决生产关键开展技术革命的具体經驗，有的細致地介紹了技术革命运动中的政治思想工作，有的着重地介紹了技术革命中党领导的工会工作。这些經驗都反映了大跃进中开展群众性技术革命运动的特点，領導这个运动的做法都表現了整風运动以来所創造的群众工作經驗的精神，可供厂矿企业基層干部工作参考。

目 录

組織發動群众开展技术革命运动的	
初步总结.....中共济甯第一机床厂委员会	1
我們是如何發動群众掀起技术革新	
高潮的.....太原耐火材料厂	18
紅旗越举越高的長沙水泵厂.....	26
江門机械厂开展技术革新运动	
的經驗.....广东省工会生产工資部	33
我們是怎样开展技术革新运动的.....	峰峰煤矿第四矿 41
我們是如何圍繞提高产品质量开展	
技术革新运动的.....西安人民搪瓷厂工会委员会	47
在技术革命运动中的工会工作	
.....沈阳第二机床厂工会委员会	63
* * *	
我們車間开展技术革新运动的初步做法	
.....沈阳冶炼厂翻冶炼車間工会委员会	72
我們是怎样組織职工开展技术革命的	
.....沈阳变压器厂金工車間工会委员会	83

組織發動群众开展技术革命 运动的初步总结

中共济南第一机床厂委员会

我厂在党的领导下，经过整风——“双反”运动，干部、群众解放了思想，党群、干群关系大有改善，企业内部矛盾进一步得到解决，生产力进一步得到解放，全厂出现了一个生动活泼的局面。生产不断跃进，由最初计划年产一千四百八十八台车床，最近跃进到折合1616型车床二千九百一十六台。为了把职工的革命干劲坚持下去，顺利完成跃进计划，四月中旬在中共山东省委和济南市委指示下开展了技术革命运动。在短短的时间里，职工革新技术、学习与掌握新技术已形成风气，仅据整改以来到四月底的初步统计，生产上出现的革新建议，共计达四千二百多条，已实现一千六百多条。从现实情况看，我厂生产跃进70%以上，既不增添设备，人员又要减少三百多名，而且今年还要外调大批技术骨干支援大工业、地方工业与县乡工业，所以只有开展技术革命运动，才能适应当前生产的迫切要求。

目前我厂的技术革命运动开展很迅速，群众发动得很广泛，运动的要求已基本上深入人心，许多生产上的关键已获得解决，整个运动正向解决跃进关键和从根本上改造企业的纵深方面发展；我厂全面超额地完成了四、五月份跃进计划。这有力地显示了技术革命是促进生产跃进的基本途径。现将我们组织技术革命运动的基本做法分述如下：

一 关键在于政治挂帅，打破迷信，解放思想

“双反”以来，我们对組織技术革新曾作了一些工作，但認識还很不够。省委派工作组到我厂搞技术革命试点的时候，給了我們很大鼓舞。我們才認識到，开展技术革命的关键是政治挂帅，必須認真学习毛主席和上級党的指示，認清形势，提高自觉，打破迷信，解放思想。

我們首先組織党委和其他领导干部認真学习了毛主席和党中央的指示，提高觉悟，并分析厂內现实状况，因势利导，将全厂群众运动引向技术革命。“双反”整改以来，我厂已开始出現一个新的生动活潑的政治局面，生产不断跃进，新的改进，新的創举如雨后春笋般地涌現出来，群众的口号是：“干干干、鑽鑽鑽，早把老牌英国丢后边”，“要想生产跃进，必須在技术上大胆革新”。这显示技术革命的思想基础与物質条件都已基本具备。特別通过学习毛主席提出的工作方法六十条，又重溫了党的八大決議，結合分析厂內现状，厂級领导干部明确了“技术革命”的提出，不是突如其来的，是社会主义革命的要求与發展。最近又組織中層干部学习毛主席提出的：“鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义”的总路綫，干部思想有了更进一步地提高，普遍感到这是貫徹总路綫的一个重要方面，技术革命的任务是既有重大的經濟意义，更有重大的政治上的战略意义。

在领导干部初步提高認識的基础上，为了在全厂迅速展开宣傳教育，我們先后組織干部、老工人、工程技术人员，进行了多次座談，并通过党支部、工会、共青团組織对干部、群众的思想动态进行了細致的分析排队。从一般情况看，经过“双反”运动，干部、群众干劲十足，为了完成跃进計劃，

在业余时间干三、两小时，也心情愉快，毫无怨言，但干劲还不足。从摸底情况看，许多中层干部的表现是：开始抓技术革命不如抓生产劲头大，为生产跃进的紧张状况所迫，认为抓技术革命是远水不解近渴，完成计划等着改进工具不行，组织工人加两小时的班，就能出两小时的活。

工人的思想表现是：有的怕领导不支持，作老产品的工人有的认为老产品油水不大，作新产品的工人认为任务不成批，改进不合算，有的在改进中一时找不到“西瓜”，“芝麻”也就不想抓了；较为突出的和普遍的表现是，还有部分职工对个人利益与集体利益的关系没有正确认识，怕改进后压缩工时定额，拿的工资少了，或怕工作太紧张，身体吃不消，有的工人肯替别人出主意改进，而对自己的工作不动脑筋，有的宁愿业余加班，不愿改进。个别的甚至在八小时定额完成后，就采取消极应付的办法，留着劲头到修改定额以后再用。此外，青工的主要顾虑是技术水平低不能改进技术。如徒工马连祥说：“咱是‘捏着耳朵擤鼻涕’，有劲使不上。”由此可见，青工的迷信思想还没有破除。

工程技术人员和管理人员的思想表现是，迷信英美和过去的成就，不敢革新；怕改进不成丢面子；怕改进不成造成浪费，上级批评，保衛科调查，责任难当；有的怕提出改进，牵涉到上级机关批准的问题不好办；怕改革乱了，工作受损失。还有的认为革新是车间的事，管理部门油水不大。但较为集中的思想是，在相当一部分人中有较严重的只专不红的资产阶级个人主义，如有的技术员自己不进步，还不以为耻地说：“你走科长路，我走工程师的路，看谁走的快。”

在摸清思想之后，我们以理论与实际相结合、鸣放辩论

与整改相结合的方法，教育广大干部、群众提高觉悟，鼓足干劲，解放思想，积极投入技术革命。

反复向干部、群众讲明当前全国工农业大跃进的新形势，东风压倒西风的有利条件，全国人民为貫徹社会主义建设总路线和为十五年赶上英国在各方面所表现的积极性。全国各方面正在一日千里地飞跃前进，鼓足干劲是可贵的，但保证生产跃进更重要的还要干劲，讲明群众的智慧是无穷的，要打破迷信，敢想、敢说、敢作、敢为，指出技术革命的特点不仅是要有目前的革新规划，还要有远景的革新规划；并根据毛主席“不断革命论”的指示，从理论上阐明开展技术革命的必要性与规律性。指出必须抓住技术革命，以保证生产大跃进。在各种大会和小会的活动中，我们都强调了要通过技术革命促进生产跃进，提出了“干劲加钻劲，苦干加技术，生产大跃进必须大胆革新技术”和“大胆想，大胆作，大胆革新”等口号。特别是当时我们表扬了各个方面的有代表性的先进人物，说明技术革命的优越性。如加工车间当时表扬了共产党员杨学高改进磨空心轴的工具，当晚提出当晚实现，效率就提高四倍；老工人任道荣将手绞丝改为机绞丝，效率提高十二倍。青年工人于润明改进铣705方刀架效率提高一倍。这些革新事迹出现后，对群众启发很大。如老工人李宝祥、任德太、宋文斋等，当晚研究改进工具直到深夜两点钟。当时许多车间的支部书记、车间主任、工会主席、共产党员都分头找老工人谈心。如装配车间支部书记和老工人范恩柱谈心后，范恩柱心里惦记革新技术问题连觉也睡不着，后来他很快就改进了机绞丝为半自动化，并准备把手工压力改机械化。有的车间并组织全党动手做思想工作。普遍怕领导不支持，领导干部就以实际行

动来破除这种顧慮。如厂领导亲临現場支持木工組将木箱改用席子，批判了工程师認為不行的保守思想，并給予木工組以奖励，給了工人很大鼓舞。如工人王逢树上午提出要改进偏心套工具，下午工長就帮助他找料实现了。如徒工認為技术低不能革新，我們表揚了徒工湯澤厚虛心鑽研技术改进銑方刀架工具的事迹，說明徒工技术低同样可以改进。工程技术人員怕改进不成追查責任，厂领导講明只要真正是屬於革新的过失，不予追查。通过以上一系列务虛和务实相結合的教育，职工們十分振奋，提高了認識，促进了思想解放，破除了迷信，树起了大胆想、大胆作的風气。如加工車間工人韓兆英想用牛头刨冲方代替人力，党支部書記也研究螺絲加工如何自动送料、一人看管两台机床的問題。工人李曉熙發出豪語，要将加工車間的手工操作全部机械化，讓鉗工轉业。

根据运动的發展，不断解决随时出現的思想問題，使运动不断前进。在任务緊張时，有的干部仍有远水不解近渴的思想，他們說革新如不行，咱就开辟“第二戰場”（加班加点）。有的工人仍怕建議实现不及时，怕改进无材料和协作有困难；有的存有“条件論”，說車工能改，刨工不能改，有的青工怕改进多了，影响自己业余的娱乐。在解决这些問題时，我們同样是采取一面教育，一面組織工人集体研究，劳技結合，协作互助的办法，安排時間实现工具改进。因而群众消除了种种顧慮，在技术革命中能够輕装前进。

特别是工人通过“为誰劳动，为誰服务”的教育，工程技术人員通过紅与專的辯論，全厂职工的觉悟有了飞跃提高，明确了个人和集体、生产發展与生活改善、紅与專的关系，提高了当家作主的責任感，回忆对比进行了自我檢查。有

的技职人員对自己严重的資產階級个人主义思想严肃認真地作了批判,主动提出向党交心。青年工人檢查了自己,并訂了輕装前进的政治跃进計劃。技职人員也集中批判了只要專不要紅、有技术吃遍天下的錯誤想法,有的主动批判了自己过去的一些丑恶历史,向党交心,表示要作新人,真正做到紅透專深,将自己的一切献給社会主义、献給党。这样一来,全厂的政治空气空前浓厚起来。突出的表現是,这次搞技术革新,群众所考虑的是为社会立功,从沒有計較奖励。許多人是在业余时间不声不响地埋头苦干,改进工具。从全厂思想状况看,現在广大职工已普遍認識到开展技术革命的必要性,都能自觉地投到运动中来了。干部也普遍認識到政治挂帅的重要性。許多干部說:过去工作多靠行政命令,搞起来只是一陣風,現在政治挂帅,群众才鼓足勁头一往直前。

**二 根据多快好省的精神和企业特点,自下而上
和自上而下結合起来,明确交代技术革命的
內容、方向。也就是根据生产跃进計劃
和第二个五年計劃提出近期
和远期的技术革命规划**

开展技术革命必須从厂的生产特点和群众要求出發。当时我們召开了多次工程技术人員、老工人、青年工人座談会,分析了以下情况:机床制造是几千道工序协同生产,工种复杂,技术要求高,加工过程从半自动化到手工操作,經常出現新的不平衡。要不断提高新技术,不断提高机械化、自动化的程度,不断突破旧的平衡,建立新的平衡,这就必須要求通过技术革命来加以解决。在机械制造方面,

几年来已建立一套技术规程制度，曾对生产起过相当大的作用。但目前有一部分已落后于实际，束缚了生产的发展和群众的积极性。生产要跃进，这套技术规程制度就必须加以改革。这些都是群众的迫切要求，是不容忽视的。

通过分析企业特点和群众对生产的要求，党委数次举行会议讨论酝酿，关于技术革命的内容、方向，除了采用世界上最新技术装备来改造企业外，并初步确定六方面为技术革命的对象，以便在二、三年内从根本上把我厂改造为现代化生产的机床厂。这六方面就是：技术设备、生产工具与操作方法、劳动条件的改革；学习全国各地和苏联以及各国的先进经验；努力抓紧新产品的试制、设计工作，培养自己的技术设计力量；提高产品质量，减少原材料辅料消耗；相应地改革束缚生产力和群众积极性的规章制度以及管理方法；培养又红又专的大批干部、工人和新型的工人阶级知识分子。

在企业里说，文化革命是为技术革命服务的。我们根据技术革命的要求，责成组织、宣传部门和业余学校作出文化跃进方面的相应规划，并要求全党和全厂职工奋发图强，掀起一个“人人学政治，个个学技术”的热潮，使我们的思想水平与技术水平适应新形势的要求。

经过一个多月的工作，我们提出的上述方向，看来基本是对头的，为群众打开了技术革命的思路 and 眼界。在此基础上，各车间进一步分析了本车间的生产特点，提出了他们的具体目标。如单个车间是单个小批生产，他们的主要方向是工具万能化和改进设计、改进管理的问题。加工车间的生产主要是机械操作，因此经过研究，提出了技术革命的“八化”和五大课题。八化是：（1）机械操作自动化；（2）工

具改进万能化；(3)手工操作机械化；(4)工艺 設計修改先进化；(5)改革規章制度群众化；(6)劳动組織合理化；(7)学习先进經驗多种化；(8)工序操作流水化。五大課題是：(1)提高产品质量；(2)挖掘滾齿机、剃齿机、大圓磨、絲杠車床的潜力；(3)解决作业面积不足問題；(4)定額工时必須下降25%；(5)加强車間管理等。

各生产車間規定更具体的技术革命內容和方向，进一步提高了群众的积极性，并取得了显著效果。如装配車間压力机由手搬改为机械化；噴漆工段的拌泥，也在研究机械化，手工絞絲已全部改为机絞。龍門銑、絲杠車床也在研究多卡多活(龍門銑已实现、效率比前提高一倍)，以解决設備能力不足的关键。热加工由單勾淬火改为多勾淬火，效率可提高一倍。單个車間C1C1自动退刀的重大技术改进，已由老工人梁国柱改进成功。从趋势上看，技术革命是由低級到高級、逐漸由手工向机械化的方向發展的。現在全厂这方面的革新已初步提出六十四項。事实証明，提出具体的技术革命內容和目标，是極為重要的，否則，群众的积极性将不能充分發揮，运动必将离开实际需要而停滯不前。

三 开展技术革命运动的基本作法是：运用 整風的群众路綫工作方法，坚决 相信和依靠群众，大鳴、大放、 貼大字报和大整、大改

我們自接到省、市委要我們試点的指示后，認為技术革命是一件偉大的历史任务，实现这样的重大任务，必須大胆放手發動群众，相信和依靠群众。因此，我們自始至終貫徹了把整風的方法，即群众路綫的方法运用到技术革命的全

部过程中。特别是在全面发动中，依靠了老工人和工程技术人员，事实也证明在技术革命中他们起的作用最大。如这次运动中老工人所表现的特点是：（1）解决重大生产关键多；（2）革新建议的质量高；（3）实现快，几乎是随提随改，如单个车间老工人梁国柱第一天提出改进变速箱工具，第二天就实现了。在发动群众方面，我们采用自下而上，自上而下，领导与群众紧密相结合的方法，进行了技术革命对象的排队，制订了技术革命近期的和远期的规划等等，组织了广大职工群策群力地解决鸣放出来的问题，实现革新。我们在四月十三日正式在全厂职工中动员开展技术革命运动，并举行了工程技术人员、老工人、青年工人向技术革命进军的誓师大会，在“为谁劳动，为谁服务”当家作主的教育后期，我们掀起了为社会主义立功、献策、献计的运动，发动大鸣大放、大整大改，提出了全厂和每一车间技术革命的对象和关键，从而制定出我厂通过技术革命实行管理科学化、生产设备机械化和自动化的规划。

这样作的好处是：（1）体现了领导与群众的结合，既有领导，而又充分地发挥了工人群众参加技术革命的积极性，集中了群众的智慧。而且，这样把问题揭发得深透广泛，使技术革命的实行，更加符合多快好省的方针。从多快看，革新建议提出之多，运动发展之速，是过去所没有的；以好省看，97%的革新建议是工人自己处理和不花钱实现的，并且质量很高，直接为解决生产关键和实现跃进计划服务。因此这就保证了运动的健康发展，避免了过去“建议千千万，任务完不成”的不正常现象。（2）由于充分运用了整风的方法，大鸣大放、贴大字报和大整大改，贯彻了相信和依靠群众的工作方法，因而在运动中大大地加深了职工当家作

主的思想。广大群众在鳴放中，做到了一边鳴放一边解决，自己鳴放自己解决，大家鳴放大家解决。在解决过程中，我們領導上采取了当日鳴放当日統計、当日組織研究处理的办法；在处理中一般是掌握“先易后难，先解决当前生产关键，后解决長远关键，芝麻西瓜一齐抓”的原则；同时各車間采取了“上下齐动手，人人齐动手”的解决办法。实践証明，發動群众鳴放、整改的作法，可运用到各项群众运动中去，运用得好就会取得良好的效果。

四 加强对社会主义竞赛的領導，促进 技术革命运动的深入开展

从这一阶段的实际活动来看，生产跃进計划、技术革命、社会主义竞赛是不可分割的，三者是互相作用的，只有三者密切結合，生产跃进才有保証，竞赛內容才能更加丰富，技术革命运动才能更为活跃。在这方面我們作了以下四点工作：

1. 树立标兵，組織学先进、比先进、赶先进。

“双反”整改以来，生产上的革新事迹風起云涌，出現了許多先进人物。为了鼓舞广大职工，掀起竞赛高潮，做到先进更先进，后进赶上先进，全厂和各車間都根据技术革命和生产跃进的要求，树立了許多各方面的先进标兵，如九年安全生产，積極革新并热心帮助别人改进技术的老工人李宝祥；技术革命开展起来后几天中就提出五項改进，解决了五十七种件号技术問題的老工人刘承祿；一貫保証質量的丘福来；生产翻一翻的装配工人李善卿；積極改进工具的梁国柱；一貫保持刮研优良質量和生产高效率的尹文森等。我們利用各种宣傳形式，号召群众向这些标兵学习，从而鼓舞

了群众，迅速掀起了学先进、比先进、赶先进的热潮。如青年工人共产党员楊学高，下了夜班不顧疲劳地还到外厂學習先进經驗，青工刘家林病中还改了两种工作。装配車間提出李善卿、丘福来、尹文森这三个标兵后，車間到处出现了赶上丘福来、赶上尹文森的口号；工人苏乐德所在的小組，原来规划今年装配二千一百台車床，比去年提高60%，当时就認為不錯了，自出現李善卿这一标兵后，激發了他的跃进决心，現在提出了年装三千二百台的跃进规划，要赶上李善卿。同时，我們除組織厂內的学、比、赶外，还向厂外学、比、赶。本厂有些工人保衛自滿思想是比較突出的，認為本厂的产品先进、設備現代化、生产效率較高，因而就不大胆想、大胆改，不虛心學習外厂的經驗。我們在宣傳中表揚了虛心學習的精神，批判了老大自滿的思想，組織干部、群众参观了大章机器厂、齐鲁、建鋼和柴油机厂等兄弟厂，學習他們的鑽勁和干劲。通过参观，干部和群众普遍受到教育，特別对大章机器厂的王火时的鑽勁和克服困难的精神表示佩服，消除了自滿情緒，从而掀起了積極學習兄弟厂的热潮。現在很多工人只要听到別厂有先进經驗或者自己遇到比較难作的活时，就主动要求到兄弟厂去學習，这是过去所沒有的事情。

2. 發揮集体智慧，提倡劳技結合。

这次技术革新的特点，多数改进尤其是大的改进，无一不是集体研究和劳技結合的結晶。从技术革命的内容来看也亟需这样，一項重大的技术改进，不仅需要丰富的实际操作經驗，而且还需要一定的技术理論，否則是不易很快實現的。如單个車間已經改进成功的5618靠模工具，不仅是几乎全組技术工人都动了手、动了脑筋，还有別組工人的协助

才制成功。各車間特別注意了將下放的技术人員也組織起來，幫助工人繪圖共同研究改進。工艺科很久就打算自己解決試磨剔齒刀的技术關鍵，但遲遲未能實現，最近該科工程師劉延貴等和工人劉承祿密切合作，很快就試驗成功了。這些事實告訴我們，在運動中必須把技術人員與老工人組織發動起來。因此，我們在運動一開始就強調了勞技結合；最近組織技術人員下車間，分工包干，听取工人的意見，和工人結合實現革新。領導幹部在搞試驗田參加勞動時，也帶領技術人員下去和工人一起實現革新建議。為發揮老工人與技職人員的集體智慧，從工段到小組都成立了技術研究組，把他們組織在一起，研究和解決革新課題。同時，我們根據工人提出的改革項目，隨時組織技術人員下去幫助改進。此外，共青團召開了青年工人與青年技術人員的掛鉤會議，很快就實現了三十多項改進。這幾種方式對促進技術人員與工人結合都有很大作用。

3. 組織技術表演、展覽、參觀，讓技術革命在群眾中全面開花。

為了推動技術革命，啓發廣大群眾的智慧，我們曾利用星期日，在全廠各主要車間集中組織了大型的技術表演，表演了各個工種的二十六種先進操作方法；隨後各車間又組織了些小型表演和技術革新展覽。如單個車間工人劉俊明原來沒動腦筋改進，在車間展覽會開幕時，看到沒有自己的創造，在別人改進的啓發下，當晚就改進了一件工具，第二天又改進了一件。原來這個車間有許多工人和幹部，認為單個生產沒法改進，看了這些展覽，大大地改變了這種看法。共青團還組織了向老工人學習的“探寶隊”、“取經隊”，也有力地傳播了革新經驗。

4. 宣傳大跃进, 思想大冲鋒。

为了使运动有声有色, 轟轟烈烈, 我們根据省、市委关于宣傳工作“要作指路标, 不作馬后炮”的指示和“百日奋战計劃”, 大力宣傳了先进人物的先进思想和先进事迹。在这次运动中运用了多种多样的宣傳形式: 有“上衛星”、“坐飞机”、“坐火箭”、“送喜报”、“关键台”、“实现台”、“捷报”、“号外”、話剧、大鼓、快書、洋片、“开花結果树”、“聚宝盆”、“跃进台”、“比武台”、“賽馬場”、“百花壇”等三十多种, 这些宣傳形式都富有战斗性和及时性, 大大鼓舞了广大群众的鑽勁。有的車間支部書記、工長并拿着工人改进的实物到处宣傳, 到处“点火”, 到处促进, 装配車間并搞了“先进經驗游行”。这些作法是帶有創造性的。总的來說, 掀起技术革命的热潮, 造成非革命不可的声势, 宣傳工作是打了先鋒的。

五 改革規章制度, 为技术革命 开辟广闊的道路

几年来, 根据生产發展的要求, 曾逐步建立了許多規章制度, 对提高企业管理起了一定作用。但由于缺乏經驗、从实际出發不够, 建立的这些規章制度, 是有不少缺点的, 同时工作發展也很快, 有些規章制度就不切合实际 needs 了, 有的还妨碍了生产的發展和束縛了群众的積極性。因此, 对于規章制度, 有必要来一次大張旗鼓的改革, 以利于生产的跃进和技术革命的开展。

現在檢查起来, 如产品质量檢查制度, 就过分強調了控制把关, 对主动协作、分析产生廢次品的原因強調不够, 因而工人和檢查員長期对立, 而質量問題并未能有效地解决。还有些工艺規程, 明明落后于实际操作, 但不及时修改,

并錯誤地不准工人按新法加工。如1616花鍵軸的工艺要改进，工人提出意見两年多未解决，工人只好偷着按新法加工。工具改进的手續也相当繁杂，如改进一項較大工具，从提出建議到批准、設計、計劃、制造、正式使用，手續多达三十五道，最少需要两三个月才能实现。这些問題不解决，很显然工人的积极性和創造智慧是不能發揮的，技术革命的开展也必然受到阻碍。

在这次技术革命运动中，我們根据破旧立新、大破大立的原則，将廢除陈規旧章“打掉拦路虎”作为一个主要内容，集中組織了鳴放整改。鳴放以来揭露的陈規旧章和改进意見，据初步統計有五百多条。对这些意見，我們采取边放边改的办法，一一加以处理。目前質量檢查、老产品設計、工艺修改、人員內部調配和奖励制度等已下放給車間管理。各車間、科室部門改革业务的勁头也很大，如加工車間将十三种表格廢除，改为一种表格，不仅可以减少一个半人的劳动，而且管理簡便。現在一項合理化建議的实现，不再要一月数月，而是几天甚至几小时就可实现。因此，改革規章制度，大大促进了职工群众的思想解放，大家不再顧慮提出改进建議能否实现，而是考虑如何多提、多实现，保证了生产跃进。

六 加强运动的組織領導，保証运动的健康發展

技术革命不是哪一个部門的事情，而是全党的、全民性的历史任务。在运动开始的时候，我們首先分析批判了“这是工会的事”的錯誤思想。我們的作法是：

1. 党委加强統一領導，各部門分工負責，充分發揮各級