

● 两汉计谋鉴赏

李兴斌 李兴奎 编著



山东人民出版社



---

# 两汉廿二策鉴赏

---

李兴斌 李兴奎 编著

山东人民出版社

## 两汉计谋鉴赏

李兴斌 李兴奎 编著

\*

山东人民出版社出版发行

(社址：济南经九路胜利大街39号 邮政编码：250001)

新华书店经销 山东新华印刷厂德州厂印刷

\*

850×1168毫米 32开本 13印张 5插页 280千字

1997年2月第1版 1997年2月第1次印刷

印数 1—10000

ISBN 7-209-01864-6  
Z·88 定价：16.80元

## 序 言

---

兴斌、兴奎的新著《两汉计谋鉴赏》即将出版，兴斌嘱我作序，起初颇使我踌躇甚至惶惑。因为，其一，我对兵法素无研究，是地地道道的门外汉，岂可妄加雌黄；其次，我既非学术权威，亦非文章大家，我来作序，自然难有什么“份量”和影响。但也许是相知较深的缘故吧，兴斌对我过于信任了，在他的一再鼓励下，我也只好鼓起勇气，勉为其难了。不过我想只以一个朋友和读者的身份，就兴斌的治学和本书拉杂谈些看法，权充序言吧。

作为朋友，我对兴斌的治学道路有较多的了解。兴斌的学术研究起步并不早，但可贵的是，他一开始就有明确的目标，学有专攻，扎扎实实，孜孜以求，终有所成。兴斌对古代历史夙有浓厚兴趣，而在历史研究中，对兵法尤有心得。早在兵法、兵书还没有“热”起来的时候，他就开始在这块园地里耕耘收获

了。从1988年发表《论韩信的用兵艺术》（《山东社会科学》1988年第3期）以来，遂一发而不可收，多年来先后发表了《传统精神中“重义轻利”价值观评析》、《三国鼎立局面形成时间的再认识》、《孙子伐谋思想简论》等一系列学术论文，与人合作出版了《孙子兵法辞典》、《三国计谋鉴赏》等著作，在两汉三国领域创获尤多。由于多年来坚持不懈的勤奋努力，最终形成自己以兵法研究为中心的历史研究方向。更为难能可贵的是，在繁忙的行政工作（兴斌曾在省社联从事社会科学管理工作）和学术研究之余，由兴斌首倡，在有关部门和领导的支持下，于1992年创办了全国第一份兵学研究专业刊物——《孙子学刊》，对兵学研究起了很大的促进和影响作用。由此也可见兴斌的学术眼光和魄力。

从读者的角度来说，我在阅读了此书的部分书稿后，有三个突出的印象。印象之一是开卷益智。所谓“计谋”，从狭义上说，是和兵家的权谋韬略联系在一起；而从一般的文化意义上说，“计谋”其实就是智谋。它是一种人生的智慧，生活的艺术，斗争的策略；军事家运筹帷幄决胜千里之外，外交家纵横捭阖折冲樽俎之间；逐利的商战、角力的体育乃至复杂的人际关系等等，几乎人类活动的所有领域，都贯穿着心智谋略的运用。因此，兵法的一般法则具有普遍的指导意义。近几年兴起的“兵书热”，从根本意义上说，其实就是一种“智谋热”。从此书所列的条目看，并不限于兵家之权谋，许多我们熟悉的历史故事，经作者别出心裁的点拨，顿增许多教益，给人以心智的启迪。因此，我意以为，此类图书的主要意义，就是使人“足智多谋”，在生活 and 事业中巧于谋划，争取主动，获得成功。当然，在现代社会生活中讲智谋，决不意味着必须因此而排斥

道德。生活中固然不乏专尚诡诈权变以售其奸之辈，但这类人决非社会的主流。玩弄权术、机关算尽而自以为得计者流，最终是会被大多数人所识破所鄙弃的，而真正有益的智谋应以道德为本。

印象之二是觉得此书风格注意了可读性与学术性的统一。此书发凡起例及命题立意，是以蔡东藩《前汉演义》、《后汉演义》中的故事为引子，以《史记》及《汉书》有关记载为佐证，对有关史实互相比勘。在对细节的真与伪、实与虚作必要的考辨和说明的基础上，最后上升到理论分析的高度，对每条计谋的来龙去脉、利害得失作出清晰的勾勒和切当的评价。这样做既考虑到了章回体历史演义小说的故事的连贯性、通俗性和一定的文学性，又充分顾及历史记载的严肃性、真实性和学术性，因此保证了全书的水平 and 品位。

其三，此书名为“鉴赏”，作者特别善于举一反三，融会贯通。往往由小说到历史，由史籍到兵书，由战争到生活，巧妙联想，借题发挥，许多例证信手拈来，连类譬喻，饶有趣趣。如“谋艳妻娇装贵客”与“钓财货当垆卖酒”两则故事，都取材于汉代著名文人司马相如与卓文君的浪漫爱情故事，作者却分别把它们与“三十六计”中的“树上开花”与“以迂为直”联系起来，这样既把计谋生活化了，也把生活策略化了。从计谋的角度选择一些饶有趣味的历史故事生发联想，正所谓“作者未必然，读者未必不然”，贵在读书有得。由于作者有多年文史研究的扎实功底，所以这样写起来显得得心应手，游刃有余。

《两汉计谋鉴赏》实为兴斌以往研究的又一个收获，但他显然不会满足于此。兴斌曾谈起他下一步的研究计划，那将是一项更有意义的大工程，也将是一项更为艰苦的工程，我期待着

兴斌的成功。

相对于兴斌来说，我对兴奎的接触和了解要少一些，但知道他与乃兄一样，都当过兵，又通过自学获得了大学文凭。他爱好广泛，近年来不断有文学与摄影作品见诸报刊，先后参与了《我爱我的祖国》（丛书）、《齐鲁历史名人传》、《著名思想家演讲鉴赏》及行将出版的《思想道德建设理论探微》等多种书籍的编撰工作，并且在行政工作之余还一直兼任《理论学习》的美术编辑。此次他们贤昆仲联袂合著一书，实可看作是学界的一个小小的佳话。

陈元锋 1996年4月28日

# 目 录

---

- 献美姬暗移秦祚…………… (1)
- 赚李斯软硬兼施…………… (8)
- 藉鬼神陈胜举义…………… (12)
- 赠虚钱刘邦赴宴…………… (17)
- 刘邦攻心杀县令…………… (21)
- 厮卒摇舌救赵王…………… (26)
- 战定陶因骄致败…………… (31)
- 救巨鹿破釜沉舟…………… (35)
- 取陈留里应外合…………… (40)
- 夺峽关假途灭虢…………… (43)
- 鸿门宴汉王逃生…………… (48)
- 咸阳城项羽失策…………… (54)
- 张良划策烧栈道…………… (60)



- 韩信拜将献远谋 ..... (64)
- 出陈仓声东击西 ..... (73)
- 灌废丘以水佐攻 ..... (78)
- 陈平凭智免大祸 ..... (83)
- 刘邦逗刁买民心 ..... (87)
- 项羽乘锐袭彭城 ..... (91)
- 韩信用奇擒魏豹 ..... (96)
- 破强赵背水列阵 ..... (101)
- 下弱燕先声后实 ..... (108)
- 纵反间计除范增 ..... (113)
- 甘替死火焚纪信 ..... (118)
- 怒而挠之杀楚将 ..... (123)
- 攻其无备败齐军 ..... (127)
- 斩龙且半渡而击 ..... (133)
- 灭项羽十面埋伏 ..... (138)
- 杀丁公以儆效尤 ..... (143)
- 定国都初献大议 ..... (148)
- 游云梦调虎离山 ..... (153)
- 救功臣微言谏主 ..... (157)
- 灭东胡卑而骄之 ..... (161)
- 困汉主强而示弱 ..... (165)
- 解重围打草惊蛇 ..... (169)
- 安边境倡言和亲 ..... (174)
- 徙豪族强本弱末 ..... (178)

---

杀功臣翦除异己 .....	(182)
太子固位植羽翼 .....	(189)
相国自污免猜忌 .....	(195)
善机变有惊无险 .....	(200)
能自辱假痴不癫 .....	(205)
激将法冯唐荐贤 .....	(209)
治军术亚夫挡驾 .....	(214)
议削藩激动叛乱 .....	(218)
报私仇借刀杀人 .....	(224)
虚心纳言用奇谋 .....	(229)
狐疑寡断失兵机 .....	(234)
周亚夫持重破敌 .....	(238)
吴王濞攻坚挫锐 .....	(243)
谋艳妻娇装贵客 .....	(247)
钓财货当垆卖酒 .....	(253)
靠智慧将军脱险 .....	(258)
因贪生亭尉泄密 .....	(263)
窦太主行贿得福 .....	(268)
李将军恃勇被擒 .....	(275)
平南越以夷制夷 .....	(279)
伐匈奴用少击众 .....	(284)
釜底抽薪除霍氏 .....	(290)
出其不意破莎车 .....	(295)
贤大夫激流勇退 .....	(300)

智将军图建大功 .....	(305)
衔王命伐交安边 .....	(312)
矫君诏先发制人 .....	(317)
战昆阳内外夹攻 .....	(323)
忍悲愤能屈能伸 .....	(328)
邓禹虑远陈大计 .....	(333)
刘秀复仇杀李轶 .....	(338)
释怨恨巧布酒阵 .....	(343)
用奇兵以假乱真 .....	(349)
盖虎牙失算受挫 .....	(354)
王都尉得计奏捷 .....	(358)
斩费邑巧用疑兵 .....	(364)
破张步避实击虚 .....	(369)
下高平不战屈人 .....	(375)
杀敌使顺风放火 .....	(380)
班长史将计就计 .....	(385)
虞升卿以毒攻毒 .....	(390)
破羌众虞诩增灶 .....	(394)
用骄兵度尚焚营 .....	(400)

## 献美姬暗移秦祚

---

这个智谋故事见于《前汉演义》第一回“移花接木计献美姬用李代桃欢承淫后”。

秦国国君本出嬴姓，但传到秦始皇这一代，想不到竟变成了吕姓。这其中的奥秘，自然曲折复杂，要知其详，需从头说起。

话说战国时，秦国国君昭襄王的儿子柱，有子名叫异人，被送到了赵国当人质。阳翟大商人吕不韦途经赵都邯郸时，偶然认识了异人，心中十分惊喜，认为这异人真是一件奇货，可以用来做一笔大买卖，于是他便有意与异人交往。异人身居他乡，孤独寂寞，举目无亲，免不了抑郁寡欢，现在得了这样一个朋友，自然高兴万分，因而与不韦往来日密，情好日深，把自己的苦衷也都一古脑儿告诉了他，并且希望他代为设法，帮助自己回秦国继承王位。

原来，异人兄弟多达 20 余人，出来当人质时父亲柱正为太子。柱有一爱妃叫华阳夫人，膝下无子，而异人的生母是夏姬。得知这些情况后，不韦便教导异人先设法讨得华阳夫人的欢心，争取当他的儿子，以便为日后继承王位做准备，并且表示愿意出钱出力为他活动。异人听罢，满怀高兴，当即与不韦订下密约，说是如果谋划成功，定与他共有秦国，同享富贵。商量妥当后，不韦遂按计划前往秦国活动。他首先买通了华阳夫人的姐姐，托她对夫人说：“您没有儿子，应当赶紧选一个贤能的过继过来，否则，一旦色衰爱弛，将会后悔不及。现在异人在赵为质，日夜思念太子和您，您不如乘这个机会，立异人为嫡子，让他回国。这样，异人必然会感激您的厚德，而您也晚年有靠了。”华阳夫人听后，如梦初醒，当夜即靠那枕边之风，说服太子，彼此立下誓约，决意立异人为嫡子。她得知是吕不韦在为她出谋划策，便赠以大量金银珍宝，嘱咐他回去一定要好好辅导异人。

谁知，那吕不韦还怀着另一种鬼胎：企图以移花接木之计，将秦国变成他吕姓的天下。因此，他赶回赵都后，不惜重金买了一个美丽的歌妓，作为姬妾，待其怀孕后，便去请异人前来欢宴。那赵姬花容月貌，秀丽动人，异人不见尚可，一见即禁不住心迷目眩，六神失所。偏那赵姬也转动一双俏眼，暗送秋波，与他对视，更惹得异人拴不住心猿意马。不韦见状，遂借着酒意在席间假装小睡。异人为色所惑，大着胆子去拉赵姬的衣袖，厚着脸皮乞怜。赵姬则若嗔若喜，半推半就。正在这时，冷不防吕不韦猛一拍桌子喝道：“你、你敢调戏我的姬妾么？”异人吓得魂飞天外，连忙跪地求饶。不韦冷笑道：“你我交好有年，不应如此无礼，就是喜欢我的姬妾，也不妨直言相告，何必如此鬼鬼祟祟呢？”异人连忙叩头道：“如蒙厚惠，一定感恩图报。”

不韦道：“交朋友贵有始终，今天我便将她赠送与你，但你得依我两件事：一是必须娶赵姬为正室，二是赵姬如生子必须立为嫡子。”异人求之不得，当然满口答应。二人遂入座继续欢饮，直到深夜。宴席散时，不韦果然派人将赵姬一同送回客馆。从此，异人与赵姬如胶似漆，朝夕绸缪。那赵姬本来已有身孕近两个月，不想又过了10个月才行分娩，且生下一个男孩。

数年之后，异人回到秦国，果然被华阳夫人过继为嫡子，并改名子楚。秦昭襄王病死后，异人的父亲柱继位，是为秦孝文王，子楚则被立为太子。想不到，孝文王登位仅数天，即一命归阴，子楚安然即位，得为秦王，赵姬也顺理成章地成了王后。吕不韦被封为相国、文信侯，食邑10万户。秦王子楚即位时才32岁，总道是春秋鼎盛，来日方长，谁知他早已病入膏肓，即位4年便一命呜呼。其子政13岁，随即继位。秦王年幼，国事俱委吕不韦，号不韦为仲父。表面上看，这是以子承父，而实际上却是以吕易嬴。至此，吕不韦移花接木以移秦祚的计划才算彻底完成。一番大交易，终于获成功。

不过，吕不韦后来的下场并不妙。秦王政长大成人后，并不认这笔糊涂帐。他借嫪毐与太后私通而嫪毐系不韦引入一事，免了吕不韦的相国职务，并逼令他前往自己的封地河南，后又逼其全家迁往蜀中。不韦意欲上书说明，又觉得从前的事情均系暧昧难言之事，若贸然说出来，反会引来大祸。所以，思前想后，总觉将来不会有好结果，不如就此自尽，遂服毒自杀。当然，这都是后话了。

上述故事，在《史记》中有详细记载。据《史记·吕不韦列传》载：“吕不韦者，阳翟（今河南禹县）大贾人也。往来贩贱卖贵，家累千金。”“秦昭王四十年（公元前267年），太子死。

其四十二年，以其次子安国君为太子。安国君有子二十余人。安国君有所甚爱姬，立以为正夫人，号曰华阳夫人。华阳夫人无子。安国君中男名子楚，子楚母曰夏姬，母爱。子楚为秦质子于赵。秦数攻赵，赵不甚礼子楚。”

“子楚，秦诸庶孽孙，质于诸侯，车乘进用不饶，居处困，不得意。吕不韦贾邯郸（今河北邯郸），见而怜之，曰‘此奇货可居’。乃往见子楚，说曰：‘吾能大子之门。’子楚笑曰：‘且自大君之门，而乃大吾门！’吕不韦曰：‘子不知也，吾门待子门而大。’子楚心知所谓，乃引与坐，深语。吕不韦曰：‘秦王老矣，安国君得为太子。窃闻安国君爱幸华阳夫人，华阳夫人无子，能立嫡嗣者独华阳夫人耳。今子兄弟二十余人，子又居中，不甚见幸，久质诸侯。即大王薨，安国君立为王，则子毋几得与长子及诸子旦暮在前者争为太子矣。’子楚曰：‘然。为之奈何？’吕不韦曰：‘子贫，客于此，非有以奉献于亲及结宾客也。不韦虽贫，请以千金为子西游，事安国君及华阳夫人，立子为嫡嗣。’子楚乃顿首曰：‘必如君策，请得分秦国与君共之。’”

“吕不韦乃以五百金与子楚，为进用，结宾客；而复以五百金买奇物玩好，自奉而西游秦，求见华阳夫人姊，而皆以其物献华阳夫人。因言子楚贤智，结诸侯宾客遍天下，常曰‘楚也以夫人为天，日夜泣思太子及夫人’。夫人大喜。不韦因使其姊说夫人曰：‘吾闻之，以色事人者，色衰而爱弛。今夫人事太子，甚爱而无子，不以此时蚤自结于诸子中贤孝者，举立以为嫡而子之，夫在则重尊，夫百岁之后，所子者为王，终不失势，此所谓一言而万世之利也。不以繁华时树本，即色衰爱弛后，虽欲开一语，尚可得乎？今子楚贤，而自知中男也，次不得为嫡，其母又不得幸，自附夫人，夫人诚以此时拔以为嫡，夫人则竟

世有宠于秦矣。’华阳夫人以为然，承太子间，从容言子楚质于赵者绝贤，来往者皆称誉之。乃因涕泣曰：‘妾幸得充后宫，不幸无子，愿得子楚立以为嫡嗣，以托妾身。’安国君许之，乃与夫人刻玉符，约以为嫡嗣。安国君及夫人因厚餽遗子楚，而请吕不韦傅之，子楚以此名誉益盛于诸侯。”

“吕不韦取邯郸诸姬绝好善舞者与居，知有身。子楚从不韦饮，见而说之，因起为寿，请之。吕不韦怒，念业已破家为子楚，欲为钓奇，乃遂献其姬。姬匿有身，至大期时，生子政。子楚遂立姬为夫人。”

“秦昭王五十年（公元前 257 年），使王龁围邯郸，急，赵欲杀子楚。子楚与吕不韦谋，行金六百斤予守者吏，得脱，亡赴秦军，遂以得归。赵欲杀子楚妻子，子楚夫人赵豪家女也，得匿，以故母子竟得活。秦昭王五十六年（公元前 251 年），薨，太子安国君立为王，华阳夫人为王后，子楚为太子。赵亦奉子楚夫人及子政归秦。”

“秦王立一年（公元前 250 年），薨，谥为孝文王。太子子楚代立，是为庄襄王。庄襄王所母华阳后为华阳太后，真母夏姬尊以为夏太后。庄襄王元年（公元前 249 年），以吕不韦为丞相，封为文信侯，食河南雒阳十万户。”

“庄襄王即位三年（公元前 247 年），薨，太子政立为王，尊吕不韦为相国，号称‘仲父’。”

从上述记载看，演义所写，基本情节都是有史料依据的。二者唯一不同的地方是：演义写吕不韦献赵姬与异人，自始至终都是有目的有计划的，故而是情愿的和主动的；据《史记》记载，吕不韦献赵姬起初并非出于情愿，而是在异人直接向他索要赵姬时，因念及自己为了异人已经“破家”，且又想“钓奇”，



才将赵姬献了出去。应当说，演义对这一细节的改动，是十分成功的。因为，这一细节正是“戏眼”之所在，改动之后不仅使故事更加曲折、生动和引人入胜，而且还使吕不韦深谋远虑老奸巨猾的大商贾形象更加鲜明。

在这个故事中，吕不韦对移花接木之计的运用是十分巧妙的。这种巧妙，首先表现在他竟然在同一件事情上两次运用了这一计谋。他第一次运用此计，目的在于将异人与华阳夫人这两个本无母子关系的人联系在一起，以便使异人由一个不受重视的庶子摇身一变而成为嫡子、太子，并进而成为国君。他第二次运用此计，目的则在于要以自己的儿子取代嬴姓王位，以神不知鬼不觉的方式变嬴姓江山为吕姓天下。吕不韦对移花接木之计运用之巧妙，还表现在他的周密、严谨和丝丝相扣上。你看，他自从认识异人之后，与之交往、与之策划、西行活动、重金买姬、设宴引诱、慨然赠姬等一系列活动，真是谋划有方，动行有节，循序渐进，一气呵成。“移花接木”一词，出自《广群芳谱》，本意是指花木的移栽和嫁接。世事中，一些为达到某种目的而巧妙的暗用手段以假易真的现象，与这一植物学上的技术行为十分相似，因而这一词语遂被人们当作一条计谋引入社会领域。

需要指出的是，吕不韦在第二次运用移花接木之计，还同时叠用了美人计。其所以如此，是因为他的移花接木以移秦祚的计划只有通过美人计才能实现。美人计在明清之际成书的兵书《三十六计》中被称为第三十一计，其解语是：“兵强者，攻其将；将智者，伐其性。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。”意思是说，对兵力强大的敌人，要设法制服其将帅；对足智多谋的将帅，则要设法腐蚀他的意志。将帅意志衰退，士