

霍雨佳 ● 著

人际是非

智慧四书

● 智慧四书



中国经济出版社

●智慧四书●

人 际 是 非

霍雨佳 著

中国经济出版社

(京)新登字079号

责任编辑：于嘉 杨岗

封面设计：白长江

“智慧四书”

60 4/08 人际是非

霍雨佳 著

•
中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街3号)

各地新华书店经销

北京三工印刷厂印刷

•
787×1092毫米 1/32 9.5 印张 210千字

1994年4月第1版

1994年4月第1次印刷

印数：01—20000

ISBN7—5017—2637—X/Z·365

定价：7.50元

自序

作为中国人，我们为伟大祖国具有五千年的文明史而感到自豪。在这漫长的岁月里，我们的祖祖辈辈遗留下了在世界上无与伦比的丰富历史遗产，其中积淀着无穷无尽的智慧。在这“优胜劣汰”的时代，中国人要想登上世界舞台占得一席重要的位置，不是依靠别的，而是要依靠自己的智慧。在竞争中智者胜，这个古老的真理，又为今天世界上的无数事实所证实。因此，开发中华民族的智慧宝库，通过我们这一代人的实践加以发扬光大，无疑是我们重要的历史使命。

古老的智慧不将之创新，就不能发展。“四大发明”诞生于中国，因没有很好利用，在中国就不能充分发挥作用。可是，“四大发明”流传到了欧洲，促进了欧洲科学技术的发展，加速了欧洲现代文明的出现。不前进就落后，落后就挨打，中国人正因此曾经尝尽了西方殖民主义、帝国主义侵略的苦头。

智慧要积累和继承才能发展。这是因为人们认识每一事物，要经过无数次的实践和思考；要证明一个真理，要经过无数次的实践和考验，要有所发明，要经过无数次的实践和试验。这就是说，经过我们的先人一代接一代对客观事物的努力探索，积累了无数的各种各样智慧，才形成了中华民族的智慧，给我们留下了取之不尽的智慧宝库。民族智慧的素

质是有所遗传的，故中国人的智商是较高的，当具备一定的条件时将会发挥出来。事实正是如此，今天在中国和世界各地的中国人在激烈竞争中出人头地，涌现了不少科学巨子和经济巨人。他们吸收西方的先进科学知识结合民族智慧取得了惊人的成果，为中华民族增了光。

可见，要发展必须继承。当今中国人要想在国际的各种竞争中取胜，必须继承和发扬中华民族的智慧。过去，每当发现自己落后时，便出现“学西方热”，对自己则“妄自菲薄”，只强调传统文化糟粕的一面，连中华民族文化的精华也否认了，有人甚至主张不读中国书。学习别国的优秀文化任何时候都是必需的，但否认自己的优秀文化显然是极端错误的。笔者对此是持强烈的反对态度的。在长达四十三年之久的记者、编辑生涯中，工作之余，我一直喜读古代书籍，尤其喜读“廿五史”。这是一套最完整的、最系统的、最宝贵的中国古代系列丛书，是25部纪传体史籍的总称，全部有三千八百一十一卷，共五千四百六十一万八千字。记述了上自黄帝起，下迄清代止的全部历史。这套古史籍的鸿篇巨著，既是祖国文化的宝库，也是我国古代智慧的总汇。将其中能启人智慧、广人知识、长人才干、供人借鉴的典例分类评述，显然是很有意义的。为此，笔者以“廿五史”为主，参考其他史书，撰写了《权利之争》、《攻心有术》、《鹿死谁手》、《人际是非》四本小册子，合称“智慧四书”。希能对读者有举一反三的启迪作用。

霍雨佳

1993年5月31日写于海口胤园

前 言

每个人自呱呱堕地之后，即与别人形成一定的关系，但要获得生存和发展，必须在人际间建立种种关系。而与别人关系的好坏，与什么样的人发生关系，以及建立什么样的关系，往往对他的一生影响很大，甚至可决定其前途。可见，正确处理好人际间的各种关系是何等重要。

有些人常常宣称“我是不搞关系的”，以自鸣清高。其实不能说搞关系就不清高，问题是如何搞关系，搞什么样的关系，即使为个人利益而搞关系，如不违法害人和有损人格，搞关系也不应非议。而为了公众利益搞好人际关系，那就更名正言顺，应予充分肯定。

不少历史事实说明：凡善于正确处理好人际间的种种关系的，对自己家庭和别人以至国家都有好处，能促进事业的成功；相反，会使事业遭到失败。

当然，并非善于搞好关系的都值得称赞。有的媚人取宠，有的投人所好以获得信任，用此以售其奸，损公以利己，以至害国害民，这些人虽得意于一时，却为人所不齿。

科技高度发达的今天，现代交通、信息把住在地球各个角落的人拉得更近，人际间的交往越来越频繁而辽阔，关系越来越密切而复杂，处理好人际间各种关系并非轻而易举之事。我们将我国古代几千年来如何处理各种关系的史实加以分类归纳，从上下、夫妻、父子、同事、朋友等五种人际是非进行评述，并从一定理论的高度进行探讨，肯定正确的，

否定错误的，也许对人们观古鉴今有点启发。

人际学是一门高深而微妙的学问，这里所总结的是古代人际关系中的一部分，不可能使人窥见其全豹，只是旨在抛砖引玉而已。

霍雨佳

1992年11月11日写于海口胤园

目 录

前言	(1)
绪论：论人际关系	(1)
一、人际关系与社会	(1)
二、人际关系与事业	(4)
三、人际关系与利害	(9)
四、人际关系与方法	(13)
第一章 上下关系	(16)
一、招得大才如鱼之得水	(16)
二、忌贤妒才害人也害己	(24)
三、要上下一心始能成事	(29)
四、猜忌多疑者败事有余	(38)
五、言者无罪人才敢说话	(47)
六、在上独裁在下多佞人	(56)
七、宽诚待人人乐为之用	(62)
八、文过饰非者难与共事	(68)
九、功高震主造成的悲剧	(74)
十、善于两全其美的智者	(80)
十一、忠于谋国不顾身的人	(92)
十二、媚上保富贵下场可悲	(98)
十三、充分信任是合作基础	(105)
十四、伴君如伴虎文人遭难	(111)
十五、下梁歪乃因上梁不正	(118)

第二章 夫妻关系	(126)
一、助丈夫创业的女强人.....	(126)
二、内助贤丈夫少犯错误.....	(135)
三、与夫治国的女中豪杰.....	(141)
四、远嫁异邦的和平使者.....	(148)
五、钟于所爱的痴情郎君.....	(154)
六、挟夫作恶带来的灾祸.....	(159)
七、御丈夫有妙术的女人.....	(166)
八、野心勃勃的女阴谋家.....	(173)
九、迷酒色终于倾城倾国.....	(178)
第三章 父子关系	(185)
一、接班人关系国家兴亡.....	(185)
二、严加教育儿子才成才.....	(191)
三、对儿子溺爱足以害之.....	(197)
四、明于知人却昧于知子.....	(201)
五、二流子来自娇生惯养.....	(207)
六、偏爱偏恶的不良后果.....	(212)
七、迷信权欲使父子内讧.....	(219)
八、狼群中生活必有狼性.....	(225)
第四章 同事关系	(232)
一、以国事为重不计私怨.....	(232)
二、为共同事业推荐贤才.....	(237)
三、彼此合契才搞好工作.....	(243)
四、以德报怨终释了私嫌.....	(248)
五、坚持原则不同流合污.....	(251)
六、为私利互斗两败俱伤.....	(254)
七、害别人爬上高位的人.....	(261)

八、奸谀者与之共事危险·····	(266)
第五章 朋友关系 ·····	(270)
一、患难与共生死永不忘·····	(270)
二、政见虽不同友谊常在·····	(274)
三、把择交视为头等大事·····	(277)
四、对旧交好坏后果两样·····	(280)
五、救友误国与卖友求荣·····	(283)
六、友才超己狼心下毒手·····	(286)
七、由于误会好友成仇敌·····	(290)

绪论：论人际关系

“廿五史”，从某方面看，可以说是人际间的种种关系的历史。

无数历史事实说明，能否正确处理人际间的种种关系，决定着个人、集体、国家以至民族的祸福。因此，我们总结中国古代人际间的种种关系的经验教训，并试图从中概括出一些规律性东西，希能对人们有点借鉴作用。

人际间的关系，是随着历史的发展而发展。其发展的标志是人的兽性越来越少，人性却越来越多，也就是说处理人际间的关系的道德水平和智商越来越高。我们之所以比前人更高明，是因为接受了经验教训。因为历史不能割断，而是必须继承，前人处理关系的错误教训可使我们免步其覆辙，其处理关系的正确经验可使我们少走弯路。能接受前人的经验教训，我们才能把人际间的关系处理得更好，使我们的事业不断发展，以至促进我们所处的社会和时代更进步、更文明。

人际关系与社会

个人不能离群而独立存在，人要生存、繁殖和发展，必须具有一定的条件，一是要有两性，即有男有女，不然，人

类就不能繁殖下去。二是要有一群人，互相协作才能具有生存的手段。在最初的人类社会里，不仅要抵御禽兽的侵害，还要猎取之以取得衣食之源，禽兽肉可食，其羽皮毛可御寒。由于那时猎取技术很差，光靠这不行，还要采集可食的植物，这非一个人所能做到，没有一群人共同协作不行。有了一群人，有男有女，便既有两性关系，又有为生存而共同协作的关系。这两种关系，哪先哪后，难以确定，可能是两种关系都同时发生，因为这两种关系缺了哪一种，人类都不可能存在。所以孔老夫子说：“食色性也。”食和色确是人类的本性。古人常说民以食为天，没有食的东西，人类是生存不了的，而没有女人就没有男人的世界，没有男人也就没有女人的世界。《镜花缘》里所描写的女人国，只不过是小说家的幻想而已。

可见，有人际，彼此必发生关系，而在最初的人类社会，是只有食和色的关系。但人类在繁殖，社会在前进，人类社会由群体而部落，由部落而国家，既有私的关系，也有公的关系，而公的关系往往通过私的关系来体现，不搞好私的关系也难搞好公的关系。世界在趋向现代化，国家之间，人际之间的关系越来越密切而复杂，能否处理好各种关系，其影响及后果都极大，因而处理好关系的手段也引起人们的高度重视。而在处理各种关系中，首先要处理好各种个人的关系，个人关系处理好了，才能处理好公共的关系。进而言之，一国之内各种关系理顺了，才有力量与各国确立平等的关系。

如果关系以善恶划分的话，古代社会的关系是以恶为主的。有的政治家为托古改制，把古代社会或王国写成最美的世界。其实那时弱肉强食、优胜劣汰的规律已很起作用，且

是极其残酷的。我们从猴子社会里可以想见，强者各占山头，为“食色”往往打得你死我活。我国春秋战国时代，争霸争雄从无已时，孟子所说的“争地以战，杀人盈野；争城以战，杀人盈城”，就是描写这个像群兽狂斗一样的王国时代。而早在部落时代，部落之间的争战更其野蛮，把对方打败了，不仅掠夺其土地、牲畜，奴役其成员，甚至将之族灭。这种野蛮行为至中世纪还经常出现。项羽一次就坑秦降卒20余万，连被人赞誉的一代之雄曹操也经常屠城。即使是元、清两朝的开拓者成吉思汗和努尔哈赤，在进行统一各部落的战争中，所采取的屠杀手段也是毫无人性的。

如此处理部落之间、国家之间的关系，显示了人的兽性的发作。对此，儒家学派的创始人孔子及其学说的继承和发扬者孟子是极力反对的。孔子提出“仁”字，这是其学说的中心思想。他说：“仁者爱人”，“己所不欲勿施于人”，对治理人民则主张施行仁政。他还认为人与人之间的关系应以“和为贵”。虽然在兽性为主的时代，他的主张是行不通的。但他的思想却是人性对兽性的第一次否定。人类之间经过无数次的互相残杀，即付出巨大代价之后才懂得这个道理，即认识人与人之间、国与国之间应以“和为贵”。孟子则提出“民贵君轻”的思想，把人民置于最重要的地位。如能确立人民这种地位，就不会把人民像禽兽一样随意屠杀，就可减少统治者的兽性的发作。孟子还认为“人之初性本善”。其实人之初性无善恶，而是决定于其所处的环境、地位、条件、教育如何。而在古代性恶是占上风的，孟子主张“性善”说是他一种良好的愿望。既然人性是善的，人与人之间相处也应是善的。不过一方性恶，一方性善，即使善者能以德报怨，对一些人可能有效，对某些人则不起作用，于

是，以恶报恶也就不可避免要发生，即人们常说的“以毒攻毒”。这是人们不能和平相处的原因之一。

为了维护封建社会正常秩序，孔子很强调要调整好君臣、父子的关系，提出“君君臣臣、父父子子”的思想，而要搞好这两种关系，他以“忠孝”作为其指导思想，但他对于“君不君”的，也主张予以谴责。西汉以后，都强调“以忠孝治天下”，尔后历代帝王之所以把“忠孝”作为治国之本，实是使为臣者愚忠、为子者愚孝，服服贴贴地为统治者卖命，帮其统治人民。这虽能愚人和见效于一时，但不能解决“长治久安”的问题，在整个封建社会里，臣弑君、子弑父的无代无之。既然君臣、父子是两对关系，就不可能由一方一厢情愿。如君要臣忠，而臣愿不愿忠，或君值不值得忠；父要子孝，而子愿不愿孝，或父值不值得孝；还有君如何能使臣忠，父如何能使子孝，这都涉及君、父和臣、子的品德和才干等问题。其他各种关系，也有与之相类的问题需要解决。

在我国古代社会里，从个人关系而言，共有五种主要的关系，即上下关系、夫妻关系、父子关系、同事关系、朋友关系。处理好这五种关系就能“齐家治国平天下”，否则可能出现祸乱，以至国家衰亡，这在我国古代史里已不是个别的例子。

人际关系与事业

上述五种关系，能否处理好，都关系到事业的成败，其中尤以上下关系为最。

上下关系的好坏，是决定事业成败的关键。在上者善于

用人和团结人，在下者有才干又忠诚，事业则兴旺发达。三国时代，蜀吴的上下关系是较协调的，故能以弱小之国抗击强大的曹魏，促进三国鼎立达近半个世纪之久。刘备能从一个织履之徒到在西蜀称王，主要是因得下属之心，用得其人，将相为之竭力尽智。他是先得关羽、张飞与之同患难，对他忠心耿耿，任何人都撼不动，打不散，虽经过颠沛流离，最后还是聚集一起，为共同事业而战斗到最后一息；后又招得大贤人诸葛亮，二人关系有如鱼水。因刘备以其三顾茅庐之诚，诸葛亮感其知遇之恩，献千古奇策“隆中对”，为之“鞠躬尽瘁，死而后已”。由于君臣协力，刘备从命途多蹇到前程似锦，取荆益二州，称王西蜀，成为一代英主。孙权继承父兄之业，年轻登位，而曹、刘屡次来犯都以失败告终，东吴岿然不动，其原因安在？无他，同样是用得其人之故也。被刘备誉为“万人之英”的周瑜，感孙权待之以骨肉之恩，又因孙权的充分信任而得行其志，在赤壁之战中，他雄姿英发，与刘备、诸葛亮协力，打败了不可一世的奸雄曹操。孙权一见鲁肃便视为知己，提拔他于凡品之中，鲁肃因得遇明主故能充分发挥其才智，献“榻上策”后，始终坚决执行联蜀抗曹之策，促进了天下三分，使东吴鼎足于江东。孙权对吕蒙关怀备至，不仅提拔他于行伍，并勉其奋志读书，使他由一介武夫成为文武全才的大将，在智袭荆州、擒杀关羽中立了功勋。未有远名的陆逊，因得到孙权的赏识和充分信任，被任命为抗蜀的大将，以其超人的智谋，终于打败了沙场老将刘备。蜀吴的成功是由于上下的协调，历史上能创业或守业者也如此。元、清原都是我国边疆的少数民族，除尚武精神外，政治、经济、文化都极其落后，而它们能统一并统治庞大的中国，也是因用得其人，上下信任无

间。元世祖对刘秉忠等言听计从，用“汉法”以治汉；皇太极听从范文程的计策，君臣一心，为统一中国奠下了基础。以上所谈的是因君臣同心协力而由弱变强。但是，即使是强大的帝国，如果上下离心，各怀异志，也将由强变弱，以至灭亡。隋之亡，并非因其兵不众、刃不利、国不富、仓库不实，而是因隋炀帝暴虐奢侈，近佞臣、远贤臣、劳民众，导致众叛亲离，终被缢死。唐玄宗在相当长的时间，任用姚崇、宋璟、张说、张九龄等名相，君臣之间，一心一德，励精图治，把盛唐推向其黄金的顶峰。可是在他的晚年，贪图享乐，不理朝政，饰非拒谏，任用奸相李林甫、杨国忠，这些人与他貌合而心违，使国事日非，终于促成“安史之乱”，之后又形成长期的藩镇割据局面，使盛唐从其黄金的顶峰跌落下来，确是：成也玄宗，败也玄宗！

妇女在封建社会里，地位是低下的，是男人的附属品，即使是那些“金枝玉叶”的皇族妇女也不能改变她们的这种附属的地位。尽管如此，也不能否定妇女在社会中的作用，夫妻关系的好坏，对家庭甚至对国事都有影响。夫妻和睦，是家庭的幸福，而家有贤妻可助夫成家立业；不少女人还协助丈夫干出了惊天动地的事业，以至帮助丈夫打天下坐江山。朱元璋初投郭子兴时只不过当个亲兵，后得郭子兴养女马秀英为妻，二人情投意合，每当朱元璋处于危急的境地时，都得到马秀英为他解忧救难；在朱元璋即皇帝位后，对他的错误也就婉转进谏，她对朱元璋的帮助是很大的。忽必烈的皇后察必，在争夺汗位的斗争中，她能明察对手的阴谋，及时采取对策，并迅速报告在外远征的忽必烈及时赶回，使对方的阴谋不能得逞，为忽必烈登上大汗宝座立下了汗马功劳。家有贤妻丈夫少犯错误，皇后长孙氏就帮助唐太

宗纠正了不少错误。唐太宗有一次对魏征的谏诤认为是对他的侮辱，怒气冲冲地说“要杀死这个乡巴佬！”如果不是长孙皇后巧妙地进谏，杀了一代良臣魏征，唐太宗就不可能成为一代贤君，也可能不会出现“贞观之治”。有个别女强人不仅助夫治国，而且驾御天下臣民，理直气壮地当起皇帝来了，这就是中国历史上第一个也是唯一的女皇帝武则天。她颠倒了世界，使所有的男人在她统治之下。她不能当皇帝，且当得不错，起了继往开来的作用，即继承唐太宗的事业和为开元盛世奠定了基础。人可为善也可为恶，女人也不例外，处在皇权中心的女人，做起恶来，为害更大。白痴晋惠帝娶了奸恶的贾南风，她当了皇后便矫旨胡为，引起了“八王之乱”，使中国长期支离破碎，人民痛苦不堪。韦后想效其婆婆武则天所为，拟杀夫君取而代之，“东施效颦”的结果是“画虎不成反类狗”，终被族灭。

父子关系是天伦关系，理应相爱，亲密无间，但事实往往相反，在封建社会里，子弑父，父杀子之事，屡见不鲜。之所以出现这种血腥行为，与王子从小娇生惯养、缺乏严格的教育大有关系。由于王子一生下来，便生活在女人、太监的手里，视之如宝贝，以享人间福，不知世间苦，故王宫实是培养二流子的策源地。王子大多是酒色财气齐全，一旦有机会继位，必然给国家和人民带来灾祸，以至断送祖宗手创之业。秦国有胡亥，传二世而亡。西汉自元帝以后，不是庸主就是草包皇帝，任由外戚摆布，当个傀儡而已。东汉除开国君主汉光武帝外，大多是糊涂皇帝或娃娃皇帝，由外戚、宦官轮流掌权。唐太宗的后代，除出个前期有所作为的玄宗外，其他也多是庸主。明则盛出恶棍式或二流子的皇帝。由此观之，能否培养好接班人，有关国家的兴亡。有些开国皇