

一代伟人 与古代智慧

毛泽东活用古代兵法

毛泽东巧取三国智慧

毛泽东新解诸子百家

含章 编著



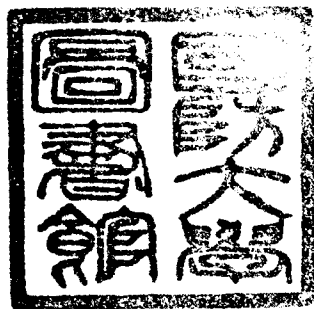
红旗出版社



国防大学 2 064 3467 9

一代伟人与古代智慧

含章 编著



红旗出版社



图书在版编目(CIP)数据

一代伟人与古代智慧/含章编著. - 北京:红旗出版社,
1998.4

ISBN 7-5051-0118-8

I. 一… II. 含… III. 毛泽东-研究 IV. A755

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 05838 号

一代伟人与古代智慧

编著者 含章
责任编辑 冷铨清 姚眉平

封面设计 文 等

红旗出版社出版发行

邮政编码:100727

(北京沙滩北街2号)

北京市通州运河印刷厂 印刷

850×1168 毫米 32 开

1998 年 4 月北京第 1 版

14 印张 320 千字

1998 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—22000 册

定 价 19.80 元

ISBN 7-5051-0118-8/A·1

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前 言

中华五千年智慧，是我们宝贵的财富。

近年来研究整理古籍的成就很大，这些古代智慧，在改革开放的今天仍有很大的价值。

一代伟人毛泽东生前十分重视对古代智慧的研究和运用，在革命战争年代和社会主义建设时期，毛泽东坚持古为今用的原则，成功地把古代智慧应用于现代社会。

毛泽东在青少年时期就十分重视学习古代智慧。在他的读书笔记《讲堂录》中就记有很多诸子百家的言论和自己的心得。这些言论在今天看来无疑是很好的格言警句。

例如：

不谈过高之理，心知不能行，谈之不过动听，不如默尔为愈。

两军交绥，安者胜矣，骄则必败。

真精神，实意做事，真心求学。

人情多耽于安佚而惮于劳苦，懒惰为万恶之渊藪。人而懒惰，农则废其田畴，工则废其规矩，商贾则废其所鬻，士则废其所学。业既废矣，无以为生，而杀身亡家乃随之。国而懒惰，始则不进，继则退行，继则衰弱，终则灭亡。可畏哉！故曰懒惰为万恶之渊藪也。

奋斗，夫以五千之卒，敌十万之军，策罢乏之兵，当新羁之马，如此而欲图存非奋斗不可。

谨言慎行即是学。古者为学，重在行事，故曰行有余力，则以学文；夫子以好学称颜回，则曰不迁怒，不贰过。不迁怒，不贰过，盖行事之大难者也。徒众三千，而仅以好学称颜回；称颜回而仅曰不迁怒不贰过，此其故可以思矣。

才不胜今人，不足以为才；学不胜古人，不足以为学。

天下无所谓才，有能雄时者，无对手也。以言对手，则孟德、仲谋、诸葛尚已。

程子曰：货色两关打不破，其人不足道也。

王船山：有豪杰而不圣贤者，未有圣贤而不豪杰者也。圣贤，德业俱全者；豪杰，歉于品德，而有大功大名者。拿翁，豪杰也，而非圣贤。

孔子尝言志矣，曰：志于道，著于德，依于仁，由于义。曰：老者安之，少者怀之，朋友信之。曰：士志于道，而耻恶衣恶食者，未之有也。孟子尝言志矣，曰：志至也，气次也。持其志，毋暴其气。曰：夫天下未欲平治天下也，如欲平治天下，当今之世，舍我其谁也。曰：乃所愿则学孔子也。曰：我亦欲正人心，定邪说，距跛行，以承三圣者。

孟子所谓豪杰，近于圣贤，曰：陈良楚产也，悦周公、仲尼之道，北学于中国。北方之学者未能或之先也，乃所谓豪杰之士也。曰：待文王而后兴者凡民也。若夫豪杰之士，虽无文王犹兴之类是也。

万物并育而不相害，道并行而不相悖。庶几道德之理想矣。

孟子曰：体有贵贱，有小大。养其小者为小人，养其大者为大人。一个之我，小我也；宇宙之我，大我也。一个之我，肉体之我也；宇宙之我，精神之我也。

语曰，毒蛇螫手，壮士断腕，非不爱腕，非去腕不足以全一身也。彼仁人者，以天下万世为身，而以一身一家为腕。惟其爱天下万世之诚也，是以不敢爱其身家。身家虽死，天下万世固生，仁人之心安矣。

帝王一代帝王，圣贤百代帝王。

刚字立身之本，有嗜欲者不能刚。

惟安贫者能成事，故曰咬得菜根，百事可做。

孙武子以兵为不得已，以久战多杀非理，以赫赫之功为耻，岂徒谈兵之祖，抑庶几立言君子矣。

《老子》：天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能先。

上述这些言论有的是杨昌济的讲课记录，大部分出自《论语》、《老子》、《孟子》、《墨子》、《孙子》等书籍。

毛泽东把古代智慧应用于他的治国、用兵、用人、演说等方面，使其焕发了新的光彩。

近年来，对毛泽东的研究愈来愈深入，毛泽东思想，特别是毛泽东的军事思想日益受到全世界的重视。本书从不同的角度分析毛泽东对古代智慧的运用，希望对现代中国的改革和建设事业的新思维能有所裨益。

目 录

第一篇

毛泽东巧取三国智慧

- 诸葛亮的战略和毛泽东的战略 (3)
- 魏军伐蜀战略和毛泽东解放西南的战略 (14)
- 毛泽东反对杀降 (22)
- 毛泽东认为刘备应打运动战 (26)
- 毛泽东从郭嘉谈到蒋介石 (30)
- 毛泽东谈三国论人才 (36)
- 毛泽东评论刘表袁绍 (40)

第二篇

毛泽东新解诸子百家

- 苦志劳身 天下为任
——毛泽东在磨练中成长 (50)
- 顺天应人 战无不胜
——爱民是毛泽东的主要思想 ... (53)

升华境界 拓展胸怀	
——毛泽东成才的关键因素	(56)
择人善士 广结朋友	
——毛泽东与民主人士(一)	(65)
虚怀若谷 化敌为友	
——毛泽东与民主人士(二)	(74)
厚积薄发 运用自如	
——毛泽东治学之道	(83)
豁达豪放 处变不惊	
——毛泽东对待荣辱	(87)
知人善任 举贤任能	
——毛泽东的用人之道	(91)
胸怀全局 量大如海	
——毛泽东在遵义会议中的策略	
.....	(96)
从善如流 择人任势	
——毛泽东采用果裕的建议	(108)
正己正人 千秋风范	
——毛泽东清廉为民	(116)
至诚为公 流芳异域	
——毛泽东至诚为公	(120)
民口如川 为政使言	
——毛泽东听取人民的心声	(122)

取民锱铢 惜民情殷

——毛泽东爱民惜民 …………… (125)

爱子有道 教子有方

——毛泽东严格要求子女 …… (129)

第三篇

毛泽东借鉴其它文史书籍

无难则危 死地当生

——毛泽东要求全党戒骄戒躁 … (138)

知人善任 用人不疑

——毛泽东与将帅们 …………… (143)

不避谤议 公仆风范

——毛泽东体察民情 …………… (148)

忍辱负重 成就大业

——毛泽东在困境中奋起 …… (151)

先行后知 知难行易

——毛泽东注重调查研究 …… (161)

明察善思 睿智避祸

——毛泽东巧避凶险 …………… (166)

为民兴利 心系江河

——毛泽东与水利事业 …… (169)

善用人才 终得天下

——毛泽东评论刘邦	(172)
猛追穷寇 莫学霸王	
——毛泽东评论项羽	(182)
以弱当强 以强当弱	
——毛泽东评李世民朱元璋用兵	
.....	(193)

第四编

毛泽东活用古代兵法

毛泽东有关《孙子兵法》的论述	(208)
毛泽东在遵义会议前是否读过《孙子兵法》...	(210)
孙子兵法与实战举例	(215)
战略决断 在于庙算	(215)
读史益智 用兵有方	(224)
诱敌深入 各个击破	(228)
追敌就范 调动敌人	(235)
围师必阙 穷寇勿追	(243)
兵贵神速 以快制敌	(245)
知彼知己 将计就计	(249)
实而备之 强而避之	(251)
攻而必取 攻其不守	(255)
巧施计谋 调动敌人	(260)

上兵伐谋	利用矛盾	(262)
围城打援	灵活用兵	(265)
避实击虚	逐鹿中原	(269)
我专敌分	放下包袱	(272)
围而不打	隔而不围	(278)
以迂为直	千里围敌	(285)
以逸待劳	损刚益柔	(290)
偷梁换柱	频更其阵	(294)
巧用反间	将计就计	(297)
三十六计	走为上策	(300)
巧用新闻	空城退敌	(302)
关门捉贼	聚而歼之	(305)
巧用兵法	笑谈释囚	(309)
同甘共苦	上下同欲	(312)



毛泽东的语言艺术与古代智慧

毛泽东的演讲艺术	(329)
毛泽东的论辩艺术	(355)
毛泽东的说服艺术	(371)
毛泽东的讽刺艺术	(396)
毛泽东的谈话艺术	(404)

第一篇

毛泽东巧取三国智慧

毛泽东一生与三国结下了不解之缘，从《三国演义》到《三国志》，他读了又读，从中吸取丰富的营养，加以发挥创造，用以指导战争。

美国学者特里尔在《毛泽东传》中描述：“同学们都很敬佩毛对《三国演义》等小说的记忆力，他们喜欢听他复述其中的精彩片段。”

的确如此，毛泽东在少年时代就爱读《三国演义》。毛泽东在1936年同美国记者埃德加·斯诺谈话时说：“我很小的时候，尽管老师严加防范，还是读了《精忠传》、《水浒传》、《隋唐》、《三国》和《西游记》。”

1938年5月3日，毛泽东在对抗大三期二大队的讲话中，说他在井冈山时，有一天想到土豪家里去看看有没有《三国演义》之类的书。一个农民说：“没有

了！没有了！昨天共了产。”这件事说明毛泽东对《三国演义》非常重视。

古田会议后，为了阐述宣传鼓动重于指派命令，毛泽东给大家讲了《三国演义》中老将黄忠大败夏侯渊的故事：“黄忠本来年老体衰，很难取胜夏侯渊。可是诸葛亮使用了‘激将法’，把黄忠的勇气鼓动起来了。于是黄忠表示：如不斩夏侯渊于马下，提头来见。结果，黄忠果然杀了夏侯渊。”

1936年12月，毛泽东在《中国革命战争的战略问题》一书中，讲到敌我“双方强弱不同，弱者先让一步，后发制人，因而战胜的”，举了中国古代6个有名的战例，其中袁曹官渡之战，吴魏赤壁之战，吴蜀夷陵之战，这三个战例，都是三国时代的战例。

毛泽东读《三国演义》，并不单纯追求其中的故事情节，而是从中得到智慧的启发。后来他上井冈山打游击时，这些谋略就帮了大忙。

毛泽东不仅仅读《三国演义》、《三国志》，对其他史书有关三国的史实也十分注意，读到精彩的地方，还写上批语，表明自己的观点。

- 毛泽东不赞成诸葛亮的战略
- 毛泽东赞成曹操的用人之道
- 毛泽东认为刘备应打运动战
- 毛泽东谈三国论人才
- 毛泽东谈三国评论蒋介石

诸葛亮的战略和 毛泽东的战略

【原文】

自董卓已来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操比于袁绍，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子而令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能为之用，此可以为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会，西通巴、蜀，此用武之国，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋暗弱，张鲁在北，民殷国富而不知存恤，智能之士思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤若渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理，天下有变，则命一上将将军荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦川，百姓孰敢不箪食壶浆以迎将军者乎？诚如是，则霸业可成，汉室可兴矣。

——《三国志·诸葛亮传》

【译文】

自董卓动乱以来，豪杰纷起，占领有几个郡、几个州的不可胜数。曹操与袁绍相比，名声和兵力都小，曹操之所以能战胜袁绍，由弱变强，不只是靠天时，也要靠人谋。现在曹操已拥有百万大军，挟天子以令诸侯，不可与他相争。孙权占据江东，从他父亲、哥哥到他已有三世，地势险要且民众依附，贤能的人都能得到任用，对他只可联合不可有所图谋。荆州北据汉、沔，其利一直包括到南海，东边连着吴郡和会稽郡，西边连着巴蜀之地，此处正是用武之地，而此地的主人刘表不能很好地治理，难以守住它，这正是上天用来资助将军您的，不知将军有意没有？益州地势险要，土地肥沃，是天府之国，高祖就是首先占据此地成就了帝业。刘璋愚昧软弱，张鲁在北边，民殷国富而不知勤政治理，周济民众，有智慧的贤能之士想得到贤明的君主。将军您既然是帝室的后裔，信义闻名于四海，总揽天下英雄，思贤若渴，如果拥有荆、益两州，依靠其险阻，与西方的少数民族讲和，安抚南方的少数民族，外与孙权联合，内部修明政治，勤奋治理；待天下有变之时，命一上将率荆州之兵向宛洛进攻，将军亲自率益州之兵出秦川，难道百姓能够不端着饭篮、提着酒壶迎接将军您吗？如果这样，统一天下的大业可以完成，汉室也可以振兴了。

【解析与应用】

这就是著名的隆中对。此处诸葛亮提出先占荆州，再占益州，一旦天下有变，就一路出荆州攻宛、洛，一路出秦川攻魏国都城，这样可以一统天下。

苏洵在《项籍》中说：

诸葛孔明弃荆州而就西蜀，吾知其无能为也。且彼未尝见大险也，彼以为剑门者，可以不亡也。吾尝观蜀之险，其守不可出，其出不可继，兢兢而自安，犹且不给，而何足以制中原哉？

苏洵在此段话中认为益州作为防守自安的根据地尚不理想，作为进取中原、经营天下的基地则更有所不便。

毛泽东读了这段话，就批道：“其始误于隆中对，千里之遥而二分兵力。其终则关羽、刘备、诸葛亮三分兵力，安得不败。”

毛泽东认为蜀国的失误在隆中对中战略决策一开始就存在，这个战略的缺陷就在于使本来有限的刘备的兵力又分散了。刘备占据荆州之后，再占益州，就必分兵让关羽守荆州，这就是毛泽东说的“千里之遥而二分兵力”。后来，刘备占了汉中、成都后，诸葛亮又长期领兵经营汉中，这就是毛泽东说的“三分兵力”。

千里之遥而分兵，必首尾不能相顾，结果关羽失了荆州，刘备起兵伐吴，大败而归，至此，蜀汉的鼎盛时期就过去了。诸葛亮无论多么有能耐，也无力回天。

对诸葛亮用兵，毛泽东曾多次评价。毛泽东读《资治通鉴》中写诸葛亮街亭失利一节时，批道：“初战亮宜自临阵。”

失街亭是很著名的战例。由于诸葛亮任用只会纸上谈兵的马谡，马谡在没有水的山上扎寨，被魏军击败。由此，毛泽东认为诸葛亮在首次伐魏这样重大的战役中，应当亲临前线。即

“初战亮宜自临阵”。

当毛泽东看到第七十二卷，写诸葛亮在建兴九年（此时已离第一次伐魏有3年）第四次伐魏，因粮尽退兵，以伏兵掩杀追兵，射死魏将张郃时，毛泽东又批道：“自街亭败后，每出，亮必在军。”

就是说毛泽东认为，自街亭失败后，每次伐魏，诸葛亮都亲临前线，直接指挥，似乎吸取了街亭失利的教训。

由此想到毛泽东在解放战争中的战略部署。抗日战争胜利后，应采取什么样的策略呢？毛泽东和党中央制定了“先北后南”的战略。事实证明这一战略是正确的。从中国历史上看，从北向南打似乎有居高临下之势，元清两代入关，都是由北方南下，由北向南势如破竹。历史上由南向北打有不少未能获得全功，如宋朝最终没有统一全部国土。明朝是由南向北打的，最终统一了全国，但在都城的朱元璋的孙子，被在北京的朱元璋的儿子所灭。

这除了从地势上考虑外，最主要的是由当时的形势所决定的。当时国民党军按照蒋介石的命令，在日伪军的接应下，进占了临近解放区的徐州、开封、洛阳、太原、归绥等城市，并继续沿平汉、同蒲、平绥、津浦各铁路推进。我华中、苏南、浙东、皖南、皖中等解放区和豫西、中原、湘粤边等解放区，已处于国民党军重兵包围之下。在这些地区的部队，有被国民党军各个击破的危险。晋冀鲁豫、晋察冀、晋绥、山东、华中各解放区也面临着国民党军队的严重威胁。但东北地区和热河省则是国民党势力薄弱的地区，国民党军在短时期内还无法大量到达，苏军在东北仅占领大中城市和交通要道，其余广大地区多为土匪、伪满军警控制；我军为对日反攻而进入东北的冀热辽军区和胶东军区的部队，在东北抗日联军的配合下，已控