

带兵艺术一百例

主 编
编 者

杨松林
莫茂源
申占华
薛友领
袁南芳
韩秘宝

张植信
许宝炉
郭建跃
邓高如
李 华
赵锁贵

国防大学出版社

000333

带兵艺术一百例

杨松林 张植信 主编

解放军国防大学出版社出版发行

北京新华书店经销

北京市门头沟胶印厂印刷

787×1092毫米1/32·印张：9.75·字数：200千字

1987年1月第一版（北京） 1987年6月第一次印刷

印数 40001 ———— 50000 册

统一书号：ISBN 7—5626—0004—X·E·0003

定价：1.95元

目 录

战士当“团长”以后.....	(1)
——学会“将身比身”	
“胖老头”洗澡.....	(4)
——学学“微服私访”	
心里装着全连人.....	(6)
——对战士要了如指掌	
巧理“蝴蝶信”.....	(9)
——掌握安慰的艺术	
特殊病的特殊疗法.....	(11)
——要做有心人	
误会一旦造成.....	(15)
——及时捅破“窗户纸”	
夸“家”会.....	(18)
——善于“借题发挥”	
大衣丢失之后.....	(21)
——注意启发战士的良知	
练 胆.....	(24)
——用科学知识武装战士	
三十九支烟递出的问题.....	(26)
——善于让战士教育战士	
一个没有意见的意见箱.....	(30)
——既讲出道理又做出样子	

政委将“军”	(33)
——要善于抓关键人物	
“假如我搞这次教育……”	(37)
——发掘战士的“参与”热情	
修鞋箱蹲了“禁闭”以后	(39)
——一要比较，二要疏导	
团长夫人的“偷袭战”	(42)
——莫忘“压寨夫人”	
任政委和他的战士朋友	(44)
——善交战士朋友	
“细粮连”的兴衰	(47)
——学会“提炼”战士的意见	
李连长的“怪脾气”	(51)
——敢于“揭短”	
五让住房	(54)
——用模范行动感召部属	
备 课	(56)
——善于“压担子”	
小算盘算出了新得数	(60)
——要拓宽战士的眼界	
阎副师长治胃病	(62)
——善于“顺藤摸瓜”	
月夜蛙声	(65)
——学会鼓动	
未婚妻被欺侮之后	(67)
——学会“冷处理”	

余金由“闯祸记”	(70)
——下结论要慎重	
一个士兵的心声	(74)
——经常“照镜子”	
奇特的“时装表演队”	(78)
——寓教于乐	
师长“追药”	(81)
——喜听“当面锣”	
纺织厂里一堂课	(84)
——注重直观教育	
“小老虎”再振“虎”威	(87)
——善于调节战士的心境	
礼堂里的“冲突”	(90)
——待人要宽厚	
“裁缝店”轶事	(93)
——掌握扶植的艺术	
一盆洗脚水泼出的问题	(95)
——学会举一反三	
觅踪杨家将	(97)
——善于忆史明人	
三激“俊姑娘”	(99)
——善用“激将法”	
300:0	(104)
——牢记“严于律己”	
杀“鸡”为何“猴”不看	(107)
——惩处不可滥施	

“十字架”是这样摘下的·····	(110)
——善于“授之以知”	
“鸭蛋”的故事·····	(114)
——莫忘“练为战”	
两双特号鞋·····	(119)
——要有“妈妈心”	
给个台阶好下台·····	(123)
——揭短要巧妙	
三设败局·····	(124)
——练练“败战计”	
“假电报”根治记·····	(127)
——实行“开放式教育”	
杨排长的“放大镜”·····	(131)
——坚持“两分法”	
循循善诱话“吃亏”·····	(135)
——善于“动之以情，晓之以理”	
后进现场会·····	(141)
——善于“加压”	
“罢官”罢出个“金不换”·····	(143)
——善于“对症下药”	
两换灯泡·····	(145)
——办事要“适度”	
枣林中的故事·····	(147)
——要找准说服的突破口	
他是怎样告别“昨天”的？·····	(150)
——对后进战士要实行“特护”	

围歼“夜行军”	(153)
——做到“打铁先得本身硬”	
“地下经验”公开记	(156)
——造成读书气氛	
智开“闷葫芦”	(162)
——巧用“第三者”	
夜半歌声	(164)
——善于“扬其所长”	
求仙记	(167)
——摸准思想脉搏	
梁有才板话	(171)
——带兵要知兵	
“立体教育”	(176)
——会用“十八般兵器”	
换奖	(178)
——注重“精神激励”	
一次伤亡事故是怎样避免的?	(181)
——严守纪律	
三等功+通报批评	(184)
——要奖惩严明	
“流行歌曲”欣赏会	(187)
——坚持疏导方针	
战士有忧难怎么办?	(192)
——要“情”、“理”相济	
肖“大夫”的忧喜	(198)
——教以一技之长	

一副军棋换来一盘活棋.....	(200)
——靠求实精神树威信	
“辞职书”是怎样撕碎的？.....	(203)
——帮人要帮“心”	
“秀才”进伙房.....	(208)
——大胆起用“藏龙卧虎”	
“开山斧”力镇歪风.....	(211)
——要迎难而上	
可贵的“琢”.....	(215)
——珍惜战士的上进心	
巧治“成见病”.....	(217)
——注意“印象”更新	
被窝里的手电光.....	(222)
——留心观察战士	
六分钱引出一个“洞”.....	(225)
——治病要治根	
爸爸第三次病故.....	(228)
——要有器量	
有趣的竞赛.....	(230)
——学会科学的组织方法	
孤儿战士喜有家.....	(233)
——要亲近士兵	
刘指导员的“小本本”.....	(235)
——掌握批评的艺术	
公物“失踪”引起的.....	(237)
——学会“引而不发”	

望远镜上的功夫.....	(239)
——要立志从戎精武	
首长关心公勤人员.....	(243)
——莫忘“八大员”	
一把小鱼刀.....	(245)
——学会上传统课	
戏中有“戏”.....	(249)
——启发战士自察自省	
“？”在这里拉直.....	(252)
——使战士心中装上榜样的形象	
新婚之夜让洞房.....	(254)
——爱战士胜过爱自己	
平牡丹探亲.....	(256)
——注意为人师表	
小提琴的颤音.....	(259)
——要有广博的知识	
正想“还手”的时候.....	(262)
——培养战士得理让人的气度	
“烧饼铺”的变迁.....	(263)
——讲究练兵效益	
“牢骚大王”服输.....	(267)
——善于“以柔克刚”	
15分钟·15天.....	(269)
——引导战士按训练规律练兵	
“死巴”处长.....	(272)
——把好自家关	

不该发生的故事.....	(274)
——学会教人“耻中奋起”	
烤木棍.....	(278)
——掌握说理艺术	
现场会搬家.....	(281)
——学会治“假”	
军长发布“招领启示”.....	(282)
——“官”打送礼人	
来自高等学府的信.....	(283)
——当好战士生活的向导	
石贵来该不该立功?.....	(285)
——把握好公正的尺度	
稿为媒.....	(288)
——诱导战士战胜不幸	
勇对“下马威”.....	(291)
——敢于“刹歪风”	
不该举行的婚礼.....	(293)
——要有同情心	
一封来自劳教所的信.....	(295)
——时刻想着战士在想什么	
自行车政委.....	(298)
——学会下“无声命令”	

战士当“团长”以后

——学会“将身比身”

室外冰雪茫茫，室内炉火熊熊。风雪之夜，某团党委成员不是躺在自己的热被窝里，而是背起背包走到连队，和战士睡在一起，尝一尝当“团长”的滋味，体验一番战士的疾苦，来一个“将身比身”。

一个“将身比身”，解决了多少战士寒夜难眠的苦恼，带来了各连宿舍的温暖如春；一个“将身比身”，使我军战争年代形成的干部战士同生死、共患难的光荣传统更加发扬光大。密切了官兵关系，促进了上下团结。

解决取暖问题需要“将身比身”，解决基层的哪一个问题不需要“将身比身”呢？

严冬的夜晚，五台山区，天气骤变，寒风呼啸，雪花漫天，气温降到零下三十多度。

驻守在这个地区的某团闪政委心里惦念着：“风雪这么大，战士们冷不冷？”正要去连队，李副政委拿着温度计找来了：“老闪，这么冷，不知战士们睡得怎么样？”闪政委说：“咱们想到一块了。走，到连队看看去。”

两人拿着温度计，顶风踏雪，向战士宿舍走去。他们从这个屋到那个屋，一边量室温，一边观察战士们的睡眠情况。

只见有的战士戴着棉帽睡觉，有的把头钻进被窝里。多数房子里的温度都很低。当他们来到炮兵连炊事班宿舍时，见炊事员乔洪军用被子蒙着头，蜷缩成一团，不住地掖着被边。闪政委亲切地问他冷暖，小乔半开玩笑地说：“当‘团长’罗！”战士的话，深深地震动了这两位老干部的心。

夜深了，闪政委主持召开的党委常委会，还在研究解决战士们睡觉当“团长”的问题。有的同志说，烤火煤早发下去了，炉火都生起来了，还能怎么解决？有的同志认为，住在这个冷地方，要提高室内温度可是不容易。为了统一思想，闪政委建议暂时休会，请常委们先到战士的宿舍睡一睡，作些调查，亲身体验一下战士的疾苦，然后回来研究。大家同意了他的意见。

当夜，在家的五名常委，都背起背包，分头下到连队。

二机炮连的宿舍，在营房的最北头，墙上凝结了一层白霜，战士们风趣地说住的是“水晶宫”，李副政委在这里打开了铺盖。

三机炮连四间相串通的大屋，空间大，门窗多，保温很差，王副团长住进了这个大通屋……

第二天早上，宿在六连的张参谋长和战士一起整内务时，掂了掂战士们的被子，发现有的比自己的被子轻。晚上，他说服了一个战士，两人换了棉被。这一夜，雪大风紧。张参谋长蜷缩在被窝里，身上冷嗖嗖的，心内却火辣辣的。他想到，战士们白天在寒冷中操练，夜里，又冻得睡不好，时间长了，身体怎么顶得住？训练任务怎么完成？作为一个领导干部，又怎么对得起战士，对得起战士的亲属啊！张参谋长内心很不安，战争年代的往事，不觉浮现在脑际。那是一九

四八年，当时自己还是一个不满十六岁的小兵。在迂回包围张家口进军路上，一连几夜的强行军，战士们又冻又累又困。也是象今天这样一个寒冷的冬夜，一到宿营地，老指导员李启维就叫通信员送来了他的大衣。自己想到住在这口外的“风口雪窝”里，指导员身上的担子重，更需要大衣御寒，就把大衣送回去了。不料第二天早上醒来，指导员的大衣又严严实实地盖在自己的身上。领导的关怀、体贴，激发了战士的革命热情，战斗中更加英勇顽强。想到这里，张参谋长更加感到恢复和发扬我军优良传统，对于领导干部来说是何等的重要！这一夜，他起来四次，给战士们掖被子、盖大衣、捅炉子、量室温……恨不得用一颗火热的心去温暖每一个战士。

象有人串通了消息一样，下去的五名常委都不谋而合地和战士换被窝睡了二、三夜。虽然有的同志感冒了，但是，他们通过切身的感受，摸清了战士宿舍的温度变化情况，下决心要解决战士睡觉当“团长”的问题。

党委常委会议继续进行。大家带着深厚的感情，针对有的连队屋子大、炉子少，有的连队火墙堵塞，有的连队门窗不严、漏风透气等情况，详细地制定了措施，作出了迅速把战士宿舍的温度抓上去的决定。

会后，党委常委们带领司政后机关三十多名干部组成的工作组分赴各连。

闪政委和高副主任亲自抬着筐，带领送煤队，把存放的五十八吨煤，一筐一筐地送到全团每一个班里。

李副政委和政治处副主任、后勤处石处长手拿瓦刀，和维修队一起，普遍检修了全团各班的炉子、火墙。

王副团长带领军需股的同志，把库存的旧被褥、旧毯子改成门帘，送到全团每个住人的房间。

张参谋长一面帮战士们糊门窗，一面手把手地教战士们生炉管火……

改善营房取暖条件的各项措施在两天之内就全部落实了。战士宿舍的温度，普遍由零下迅速升到零上十多度。常委们又在班里住了几天，看到室温确实上升了，才撤回来。

五台山的冬夜，冰雪茫茫，寒风砭骨，而各连宿舍里却炉火熊熊，温暖如春。战士们激动地说：“团党委的关怀暖了我们的身，更暖了我们的心啊！”

“胖老头”洗澡

——学学“微服私访”

封建社会，帝王将相或其他高官显贵隐蔽身份和姓名，乔装改扮地访察民情，被称为“微服私访”。

作为工作方法，我们人民军队的各级指挥员，特别是团以上指挥员，不妨也来个“古为今用”，学学“微服私访”。某师新上任的王政委学了一下，受益非浅。他放弃到小浴池洗澡的舒适，不露声色地到大浴池和战士挤在一起洗澡，结果听到了在办公室里所听不到的呼声，看到了在会议桌前所看不到的情景。于是，战士的忧难问题遂告排解。

这位师政委“体察民情”的高招，难道不值得

我们仿效吗？

水声哗哗，人声嘈杂。星期天中午，师部大浴池里，直属连队的一百多名干部战士正在洗澡。

浴池里，拥挤不堪的人群中，不知啥时又多了一个胖老头。他见水很浑，便皱起眉头问：“水怎么这么脏？”战士们猜他是个临时来队的家属，便搭腔说：“机关干部和勤杂兵早就洗了头遍水，咱连队哪回不是洗‘浑汤’！”过了一会，胖老头来到淋浴间，看见两个淋架没了喷头，一个淋架坏了开关，只有两个淋架能用。然而，喷下的水不是冷就是热，一会儿烫得人们嗷嗷乱叫，一会儿又凉得身上直起鸡皮疙瘩。胖老头用冷热不均的水冲净身上的肥皂沫，来到外间准备穿衣服，可东瞧西看，寻摸了半天也没找到一双拖鞋。没有办法，他只好串床铺，跳空当，回到自己的铺位上。胖老头洗了个窝憋澡，闷闷不乐地走了。

第二天，营房科、军需科、军务科的负责同志们都到浴池里来了。大家按照分工干起来，又是安喷头、换开关、修门窗，又是配拖鞋、铺浴巾、合理安排洗澡顺序，着实忙活了好几天。

又一个星期天来到了。出人意料的是，洗头遍水的再不是机关干部战士，而是直属连队。直属连队干部战士们喜眉笑眼地走进热气扑脸的浴池，只见一百多双新拖鞋、一大溜新痰盂，齐齐整整地摆在铺着雪白浴巾的床铺前；浴池里，热乎乎的水清澈见底；淋浴间，淋架整齐，喷头通畅，调节开关灵活。几个战士一边舒心地冲着身子，一边说笑个不停。有个知道根底的老战士问道：“你们说，浴池为啥变得这么

快?”

“领导关心咱们战士呗!”

“告诉你们吧，上星期天和咱们一块洗‘浑汤’的那个‘胖老头’哇，他不是别人，正是咱师新来的王政委!”老战士以新闻发布官的口吻，神气十足地说。

“喔——!”

战士们这才明白了浴池大变样的奥秘。

心里装着全连人

——对战士要了如指掌

一个连队百八十号人，罗指导员蒙上眼睛能一一摸认出来。这事怪吗？说怪也不怪——怪，是说不易做到；不怪，是说经过努力能够做到。

作为天天和战士脚碰脚的指导员，有人却“不认识”战士，那怎么能做好工作？罗指导员的脑子里装着战士的活档案：每个人的兴趣爱好、脾气秉性、能力志向、仪表特点等，都了如指掌。

人熟好办事。思想政治工作也如此。只有认兵知兵，才能心中有数，因人施教，一把钥匙开一把锁，把工作做到点子上。

二连指导员罗红顺蒙眼认战士的本领早有所闻，今天可是大饱眼福了。你看那操场东南角柳荫下，绿茸茸的草地上