



上旺创业记

邵学鲁

农业出版社

上 旺 創 业 記

邵 学 鲁

农 业 出 版 社

上 旺 创 业 记

邵 学 鲁

农 业 出 版 社 出 版

北京朝内大街 130 号

(北京市书刊出版业营业许可证出字第 106 号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店

农业出版社印刷厂印刷装订

统一书号 3144·62

1974 年 6 月北京制型	开本	787×1092 毫米
1974 年 6 月初版		三十二分之一
1974 年 6 月北京第一次印刷	字数	70千字
	印张	三又八分之五
印数 1—66,300 册	定价	二角八分

毛 主 席 語 录

**思想上政治上的路线正确与
否是决定一切的。**

农业学大寨

自力更生，艰苦奋斗

**鼓足干劲，力争上游，多快
好省地建设社会主义。**

目 录

引 言.....	1
一、穷则思变.....	6
二、寸土必争.....	22
三、百折不回.....	38
四、科学精神.....	54
五、战斗堡垒.....	65
六、发扬传统.....	77
七、新的考验.....	99
结 尾.....	112

引 言

伟大领袖毛主席号召：“农业学大寨”。

一声春雷，震动大地。广阔农村，一派生机。

几年来，从北方到南方，从山区到平原，大寨的先进事迹，传遍了全国；大寨的革命精神，日益深入人心；农业学大寨的群众运动，蓬勃向前；“大寨式”的先进单位，如雨后春笋般地涌现出来。

学大寨，赶大寨，大寨红花遍地开。

在浙江省绍兴县境内的会稽山麓，有一个小小的山村——上旺，就是千万朵大寨红花中的一朵。

上旺，原来叫上王。

解放前，上旺是一个“四周环山一条溪，光山秃岭无良地，十户人家九户穷，挑脚抬轿做长工”的苦山村。那时，全村八十五户人家，有十四户全家活活饿死，十三户流浪讨饭，二十户做长工，三十多户靠打短工、砍柴求生。在那暗无天日的旧社会里，真是苦海无边啊！穷人世代代挣扎在死亡线上。

黑暗的日子终于熬到头啦！东方红，太阳升。一九四九年五月，绍兴解放了。共产党、毛主席的队伍来到了这里。从此，上王人民见到了天日。

受冻的人最知道太阳的温暖，受压迫的贫下中农最热爱伟大领袖毛主席。

解放后，上王人民听毛主席的话，组织起来，走共同富裕的社会主义道路。就在那时候，人们在上王的“王”字旁边，加上了一个“日”字，把上王改名为上旺，让红太阳世代代照亮新上旺，越照越兴旺。

一九五八年，在总路线、大跃进、人民公社三面红旗的指引下，上旺人民鼓干劲，争上游，决心改变“一穷二白”的面貌，创社会主义大业。一九六四年，毛主席发出“农业学大寨”的号召以后，上旺人民以大寨为榜样，自力更生，艰苦奋斗，重新安排山山水水。特别是经过伟大的无产阶级文化大革命和批林整风运动，上旺人民更是精神焕发，在创社会主义大业的道路上，一鼓作气，勇往直前。

山穷，地穷，志不穷。十五年来，上旺人民在党的领导下，用自己的一双铁手，在光山秃岭上，描绘出了一幅新茶乡的美丽画图；用自己的一付钢肩，从乱石滩里，挑来了人间的幸福。

看吧！现在的上旺，一山山的茶园，一蓬蓬的茶树，绿得发黑；秀长的毛竹林，迎风摇曳；黑压压的松林和杂树，覆盖着高高的山峰；沿着山沟，向四周扩展开去，是一层层稻田，风过处，泛起阵阵碧波。在一排排新楼房——社员的新居前，是一片新建的茶厂，制茶机正在有节奏地鸣转。……

一个贫穷落后的苦上王，建设成了欣欣向荣的社会主义新山村。想想过去苦，看看今日甜，广大贫下中农激动地说：

“幸福全靠毛主席，翻身不忘共产党。”“毛泽东思想照上旺，社会主义道路越走越宽广。”

现在，让我们引用一些数目字，把一九五八年的情况和一九七二年作一个大概的比较，从中可以看出，上旺人民在毛主席革命路线的指引下，以总路线的精神，在十五年间，特别是一九六四年学大寨以后所发生的变化。

一九五八年，上旺只有零星茶山近二十亩；一九六四年有了五百六十九亩，一九七二年又扩大到六百一十九亩。这些新茶山都是在荒山秃岭上开出来的。茶叶年产量，从一九五八年的十二担，上升到一九六四年的二百六十七担，增加了二十一倍；一九七二年又上升到一千三百五十六担，增加了一百一十二倍。

上旺的耕地很少。一九六四年以前，只有一百五十七亩粮田，平均每人不到二分二厘，一九七二年已有二百七十三亩水田、二十亩旱地，平均每人达到三分六厘。这些新造的田，都是在荒山、溪滩、废地上开出来的，人们叫它“大寨田”。粮食亩产从一九五八年的四百七十八斤，上升到一九六四年的一千一百斤，一九七二年又上升到一千六百八十五斤，增加了二倍半，总产量比一九五八年增加了六倍。原来每年要国家供应九万三千斤粮食，现在已不要国家供应粮食。从一九七〇年开始，每年向国家卖三至五万斤余粮，集体还有了十二万斤储备粮。

大队总收入从一九五八年的三万五千元，上升到一九六四年的十四万元，一九七二年又上升到二十六万六千元，增加了六倍半。公共积累从无到有，从少到多。一九五八年白

手起家，十五年来，集体积累和财产价值超过百万元。

随着集体经济的不断发展，农业机械化的程度逐年提高。大队办了茶叶初制厂，粮食饲料加工厂，共有拖拉机、抽水机、电动机、稻麦脱粒机、碾米机、茶叶烘干机、揉捻机等各种机械九十四台。耕作、制茶、运输、灌溉、碾米等操作，已基本实现机械化和半机械化。

随着集体经济的不断发展，社员收入逐年增加。一九七二年比一九五八年增加了四倍，比一九六四年增加了二倍。一九七二年，全大队一百七十户，平均每户分配八百三十八元；七百七十二人，平均每人分配一百八十四元。

社员的集体福利事业也有了很大提高。大队办有小学和初中班，学龄儿童基本上都入了学。办起了幼儿班和农忙托儿所，解放了妇女劳动力。实行了合作医疗，做到小病不出村。文化大革命以来，新建了社员住房二百多间，有八十户社员住进了新楼房。

毛主席说：“难道六万万穷棒子不能在几十年内，由于自己的努力，变成一个社会主义的又富又强的国家吗？社会的财富是工人、农民和劳动知识分子自己创造的。只要这些人掌握了自己的命运，又有一条马克思列宁主义的路线，不是回避问题，而是用积极的态度去解决问题，任何人间的困难总是可以解决的。”

上旺人民在创社会主义大业的道路上，斗争一场接着一场，困难一个接着一个。但是，他们掌握了自己的命运，又有毛主席革命路线的指引，不是回避问题，而是以大寨为榜样，同天斗，同地斗，同一小撮阶级敌人斗，同修正主义路

线斗，同自己头脑里非无产阶级思想斗，斗出了一个欣欣向荣的社会主义新上旺，成了浙江省农业学大寨的一个先进典型。

在这本书里，我们将向大家具体介绍上旺人民以大寨为榜样，“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的奋斗经过，介绍他们在毛主席革命路线指引下，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动中，所取得的成就和经验。

一、穷则思变

(一)

上旺村四周，立着一座座又光又秃的山头。这些山，“看看闪闪亮，掘掘石石硬”，草难生，树难长。从前，有人曾想在这些山上搞点经营。谁知，抡起山锄猛劈下去，两手震得发麻，山地却只碎了一点皮。抓到手里一掂，不到四两重！人们又气又恨，便给它取了两个难听的名字，一个叫“癞头山”，一个叫“乌龟山”。

一九五八年，毛主席发出了“**鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义**”的伟大号召，全国人民奋起响应，播响了大跃进的战鼓。在总路线、大跃进、人民公社三面红旗的光辉照耀下，上旺这个小山村，象一锅烧开了的水，热气腾腾。人们纷纷议论加快建设的事。“三句不离本行”，山里人的话题，自然离不开山。那时的大队党小组，根据上级党委指示和群众的要求，订了一个加速建设新山村的六年长远规划。其中有一项，就是要在三年内，把这些“癞头山”、“乌龟山”全变成茶园。

党小组把这个规划交给群众讨论，全村“轰”地闹开了！大多数人一听，高兴得几乎跳起来，连说这个计划中用，

“在山靠山，建山养山”，穷上旺要变样，先得叫癞头山变个相。现在办了人民公社，人多力量大，只要有决心，工到事会成。

有些人听了却直摇头：“先辈也曾种过茶树，到现在还不到一尺三。癞头山上好种茶，是空思想，白劳碌！”

会上，大家争得面红耳赤。多数人主张“上”，少数人反对“上”。争论来，争论去，各说各有理，谁也不服谁。

上旺到底能不能快变大变？癞头山究竟能不能种茶？党小组接连开了几天会，进行反复研究。大家觉得，改变穷山面貌是群众的迫切要求。难，当然难，但只要群众齐心起来干，就能创造出人间奇迹。重要的是要有总路线精神，要有志气，要有毛主席所提倡的“愚公移山”的那股劲！有些人所以怀疑或反对，主要是长期来受小农经济影响，思想受到束缚，不相信集体经济的强大力量。在这种情况下，党组织要焕发革命精神，破掉无所作为的懦夫懒汉思想。党小组会最后决定：由党小组长王金友带领先遣队，向光山秃岭进军，先做出个样子来！

这年深秋，王金友一马当先，同三个党员和十一个社员，背着铺盖，首批开到山上，在一间破泥墙屋里扎下了营盘。泥墙屋门窗全无，寒气直入，王金友设法弄来几百斤稻草，遮窗铺地，使大家睡得暖和些。

那时，正值秋收冬种，队里劳力紧。这十五个人中，小的十三岁，老的七十挂零。手中仅有的工具，是几把缺了刃的旧山锄。虽然兵弱枪钝，但多年愿望开了头，大家干得很欢畅。十五个人，同吃同住同开荒，有说有笑有商量。雄鸡

刚啼三遍，大家就抡锄上山，闹得山岗上一片“叮噹”响。

谁知，战斗没几天，平地却起了风波！

一个窃据党总支部书记的坏分子，听说上旺要把癞头山变茶园，象吃了摇头药，哼着鼻子直摇头。有一天，他爬到山上，一不问群众，二不作鼓励，却摆出一副官老爷架子，指手划脚地说：“啊哟哟，你们真是脑子发热，胡思乱想！没有孙悟空的本事，想吃西天饭？老小班子，能唱出好戏文？给我快快收场！”

开山队员一听，气得肺也要炸了：有这样的共产党书记，不来助阵，反来息鼓？谁听你的！大家当没听见，埋着头只顾干活。

这位官老爷，见没人理采，气咻咻地走到王金友面前，带着威胁的口气嚷道：“你是党员，应该带头执行上级决定！”

王金友不慌不忙地回答：“办事要听群众的意见，这也是党的指示，我得跟群众讨论讨论！”一句话，把这位“大人”顶了回去。

可是，冷风却从山上吹到山下，村子里刮起了风波。各种议论都出来了：

“听说金友犯错误啦，受上级批评哉！”

“搞建设犯不了啥法，怕啥！”

“可人家是总支部书记，命令如山嘛！”

“哼！这算什么命令？这是右倾！”

一些思想保守的人振振有词地说：“唉，做事总得慢慢来，心急总要闯祸水。你看！现在……”

一小撮阶级敌人见“穷光蛋”上山创业，发展壮大集体

经济，早就恨得咬牙切齿。现在，听说党内有人为自己邦腔，认为时机已到，便歪着脑袋冷笑道：“嘿嘿，一人一福，命中注定。癞头山上好种茶，除非铁树会开花！”

开山队中，有个富裕中农，原来心里就不踏实，被这股冷风一吹，摸摸手上的紫血泡，暗暗叫苦：“唉，早知这样真不该来呀！靠几把山锄，几个拳头，要苦到啥个辰光？”他找到王金友，转弯抹角地说：“金友弟，你知道我家人手少，我想下山去照看照看。”说完，没等金友开口，卷起铺盖，就急急下了山。

是鼓足干劲，迎难而上；还是偃旗息鼓，遇难而退？开山队面临严峻的考验。

正在这时，公社党委一位领导来到山上。他同大家讲了全国大跃进的大好形势，鼓励大家说：“困难象扁担，你软它硬，你硬它就弯，只要决心强，困难就象快刀劈竹片！”临走时，又紧紧拉着金友的手说：“贫下中农是靠山，只要紧紧依靠他们，没有冲不过的难关！”

不打垮阶级敌人的进攻，不顶住右倾机会主义的邪风，就不能把群众团结起来，也没有办法取得改造自然的胜利。金友按照党的叮嘱，首先发动群众，把捣乱破坏的阶级敌人揪到山上，用解放后翻天覆地变化的事实，彻底揭发批判了“命中注定”的谎言，逼使敌人低头认罪。接着，又在泥墙屋里开了个党小组会，并邀请老贫农参加。会上，组织大家学习毛主席的光辉著作《愚公移山》，讨论今后怎么办？

老贫农董水泉愤怒地讲了“狗坟山”的故事：旧社会，上旺这带山，全被一家姓章的大地主霸占。那辰光，地主死



图一 王金友带领开山队员一起学习毛主席著作

了只狗，也占了座大山做坟头，不准穷人上山砍柴。一次，地主见狗坟上有个脚印，说是动了他家的“风水”，把管山的农民陈云山抓去，打得死去活来，还坐了班房。讲到这里，董水泉激动地说：“想想从前苦，再苦再累，也要挺着腰板干！不开出茶山，我水泉死也不离这荒山！”

老贫农的话，深深感动了王金友，他说：“水泉伯的话讲得对！旧社会一去不回还，新社会，我们管天管地管河山！勿怕山穷，只怕志穷，只要我们听毛主席的话，学习老愚公，不怕癞头山不变样！只要人心齐，不怕泰山不能移！”

这晚，几个人谈得很合拍，人人心里热乎乎，会一直开到鸡啼头更。大家下了个狠心：穷山压顶不低头，困难挡道不回头，几把山锄齐着力，双手创出社会主义大事业，用自己的行动回击右倾机会主义的邪风！

人，一旦有了革命精神，就会吃得起苦，耐得起劳，心也开怀。

那时，节令已到寒冬腊月，北风凛冽，滴水成冰，可山上却闹得热气腾腾，天蒙蒙亮，大家就挥锄干起来。为了争时间，白天送饭到山头，晚上借着月光继续干。月亮在前半夜，就干到月亮下山。月亮在后半夜，就困一觉起来干。山被雪盖得严严实实，地冻得象铁，大家扒开雪，挥起山锄猛劈，一下不行两下，两下不行三下四下……，人人干得热汗直淌。几个小青年，干脆脱掉棉衣，只穿一件单衣；口渴了，顺手抓起一把雪，丢进嘴里解渴，还逗趣地说：“今天吃‘雪花棒冰’，来年喝鲜茶。”引得众人哈哈大笑。有位老贫农也乐得接上嘴说：“小伙子，可别光想自己喝鲜茶呀！到那时，盛夏六月，我们还得泡一大缸‘越毛红’茶，摆在村口小凉亭里，请过路客人尝一尝，叫大家看看总路线的威力，看看上旺人的志气！”

创业确实是艰苦的。几天猛干下来，人人手上脚上都冻开了裂，一用劲，紫红的血就迸出来。可大家咬着牙，没有

一个人喊声痛。有个小伙子手皮嫩，虎口出了血，他怕人家知道，躲在一边偷偷包伤口。金友看见后，便上前问：“小伙子，我看伤口厉害不厉害？”小伙子急忙把手放到背后，笑着说：“没啥！没啥！”金友拉过手一看，哟！两只手裂得象小嘴巴！便劝他休息几天。小伙子噘着嘴说：“你不是常讲，穷要革命，流点血算啥！”说着，抡起山锄又猛干起来。

天越来越冷，十几个人却干得更起劲，谁也不愿停。群众干劲越大，党越要爱护群众啊！怎么办呢？王金友同几个党员商量后，把老弱社员安排在向阳的南山坡干，避避风，暖和点。党员带领团员在寒风刺骨的北山坡干。群众见党团员吃苦在先，心里热烘烘，干得更更有劲。

人心齐，泰山移。山锄一寸寸短下去，山地一块块被开了出来。十四个人，几把山锄，干了一个多月，到底开出了几亩荒地。数量虽然不多，但它回答了一个问题：不管山地怎么硬，总硬不过用毛泽东思想武装起来的人！

一马当先，万马奔腾。先遣队做出了样子，群众看到了奔头，积在心里的热情“呼”地迸发了出来。到了年底，开山队伍扩大到一百二十多人。人多热气高，大家干得更起劲。这年，直干到农历年三十夜才歇手。过了新年，初二就开工。到了阳春三月，开出了一百多亩山地。党支部也在斗争中胜利诞生，王金友担任了支部书记。

癞头山石多土少，作物不能长。党支部同群众商量后，用“笨”办法干：搬土上山！大家又一鼓作气，起早摸黑，在新开的山地上，挑上一层厚厚的肥土。

山地开出来了，可新的困难又冒了出来：没有钱买茶籽。