



学术研究参考资料

第二辑

广西社会科学院
资料室

广西社会科学院资料室印

一九七九年四月

目 录

学习资本主义经济管理中合乎规律的方面.....	(1)
罗马尼亚的经济发展与经济管理.....	(12)
美国企业经营管理的特点.....	(37)
美国通用汽车公司是怎样经营管理的.....	(61)
日本工业企业管理考察报告.....	(84)
日本工业企业的经营管理.....	(116)
“丰田”汽车公司是怎样经营管理的.....	(152)
具有特色的“松下电器”管理经验.....	(165)
法律在社会主义社会中的经济作用.....	(187)

学习资本主义经济管理 中合乎经济规律的方面

广东省哲学社会科学研究所 卓 炯
暨南大学经济系 薛昭莹 张长才

华主席最近指出，我们在充分发挥社会主义制度优越性，坚持自力更生方针的同时，还必须认真“学习和利用国外先进经验”。这就是说，不仅应该学习其它社会主义国家的先进经验，而且还要学习资本主义国家经济管理的先进经验。由于历史的和其他的种种原因，现在，我国的社会主义经济同发达的资本主义国家的经济相比，不仅技术落后，而且管理也落后，不仅需要学习和引进资本主义国家的先进技术，也要学习他们的科学管理方法。为什么资本主义国家的经济管理方法有值得我们学习的地方呢？这是因为，资本主义的企业管理具有二重性。一方面，它是资本家，为了榨取剩余价值而对工人进行的监督和管理。这种管理职能是由生产关系的资本主义性质所决

定的。另一方面，它又是进行社会化大生产所必须的科学管理。这种管理职能是由生产力的性质决定的。凡是有共同劳动和协作劳动的地方，总必须有这种管理。资本主义经济就全体来说，是无计划的，但是在一个企业内部，有的在某一个经济部门内部却是计划的。所以，资本主义的经济管理方法，从它适应社会化大生产的要求来说，它具有科学的合乎经济规律的方面。从生产关系方面来看，资本主义企业和社会主义企业的生产资料所有制的性质不同，所以两者的企业管理的性质及内容也就不同。但是，从生产力发展的角度来看，资本主义企业和社会主义企业的生产，都是建立在现代技术基础之上的社会化大生产，这方面看，两者又具有相同的地方，这样，在企业管理方面，也就有相同的地方。所以，资本主义国家的经济管理方法有值得我们学习的地方。资本主义经济管理有几百年的历史，已经积累了丰富的经验，对于其中合乎经济规律的方面，我们不仅可以而且必须学习。如果我们样样都由自己从头摸索起，就会重复人家走过的弯路，浪费很长时间，四个现代化的宏伟目标就无法实现，就会永远处于落后的境地。毛泽

东同志早就说过：“工业发达国家的企业，用人少，效率高，会做生意，这些都应当有原则地好好学过来，以利于改进我们的工作。”只有把社会主义制度的优越性同发达的资本主义国家的先进管理经验结合起来，把外国经验中一切有用的东西和我们自己的具体情况、成功经验结合起来，我们才能提高按经济规律办事的能力，才能加快实现四个现代化的步伐。发达资本主义国家的经济管理的经验是多方面的，今天我们着重谈谈三个方面的主要经验。

第一、要学习资本主义国家中那种适应社会化大生产的组织形式和组织经验

现代大工业的一个重要特点就是社会化大生产。由于我们过去是一个半殖民地、半封建的国家，资本主义并不发达，小农经济和手工业生产还占相当的优势。在这个基础上产生的管理制度还不能适应社会化大生产的需要。小生产的管理方式、封建衙门式的管理方法的影响还是严重的，它们是发展生产的严重障碍。在经济管理上的“大而全”和“小而全”，就是一个例子。为了在组织形式上适应社会化大生产的需

要，列宁曾经号召无产阶级政党，一定要向资本主义的第一流专家学习，组织托拉斯大生产的本领。这里所说的托拉斯，就是指各种工业、商业、企业的联合经济组织。这也就是我们所说的各种专业公司。但是，多年来，由于我们对托拉斯这种经济组织缺乏正确的认识，因此有人一提到托拉斯，就认为它只是一个对无产阶级进行残酷剥削的垄断工具，认为这种组织形式毫无可取之处。其实垄断组织之所以对无产阶级进行残酷的剥削，不在于这个托拉斯的组织形式本身，而在于生产资料和劳动产品的资本主义占有制。我们的社会主义经济也是大生产。大生产的标志就是生产社会化。生产社会化有两个重要特征：第一，是生产资料社会化，这种生产资料是供成千成万的劳动者共同使用的。第二，是生产过程社会化，也就是说，生产本身从一系列的个人行动变成了一系列的社会行动，产品也从个人的产品变成了社会的产品。我们的社会主义企业，不仅是为社会的需要而进行生产的，而且它的生产过程也完全社会化了。生产社会化，形成一种强大生产力，它是资本主义制度战胜封建制度的有力武器，也是社会主义制度战胜资本主义制度的

决定性的力量。

生产社会化发展的基本趋势，是社会分工越来越细，协作的范围越来越广。现在，资本主义国家的生产，不仅扩大了各个生产部门的分工，而且把各种产品的生产，甚至把一种产品各个部分的生产 and 工艺操作，都变成了专业化生产。许多发达的资本主义国家，不仅实行产品专业化，而且实行了零部件专业化，工艺和技术操作的专业化。专业化的优点就是把单件的小批量生产变为大批量生产，采用高效率的专用设备和自动生产线，采用先进工艺以及科学的组织形式，使劳动生产率大幅度地提高，成本大大降低，产品质量更有保证，生产周期也显著缩短。学习资本主义国家管理生产、组织生产的经验，发展我国的生产专业化和广泛的协作，完全符合社会主义建设多快好省的要求。但是要达到上述目的，必须建立和发展托拉斯这一类经济组织，即通过各种联合形式，有效地组织生产过程的专业化和协作。

社会主义的托拉斯和资本主义的托拉斯有着本质的区别。社会主义建立了生产资料公有制，废除了生产资料的资本主义占有制，这样，就消灭了生产社会

化同资本主义私人占有之间的矛盾。社会主义公有制，是和生产社会化相适应的，这就是说，我们可以在社会主义制度下，在整个社会范围内，自觉地有计划地组织专业化和协作，创造出比资本主义社会更高的社会化水平，取得更大的经济效果。这正是社会主义经济制度优越性的表现。问题在于我们要采取正确的管理体制和管理方法，才能把这种可能性变成现实。当前，我国生产社会化的水平还很低，农业基本上还没有摆脱手工劳动的状况。为了加速我国生产社会化的进程，除了必须大力引进国外的先进技术外，还必须认真组织生产的社会化，要根据各个地区的资源、土地和气候等条件，实行专业化生产，才能适应实现四个现代化的迫切需要。

第二、要学习资本主义国家中那种高效率的经营管理方法

资本主义生产的一个特点就是竞争和生产无政府状态。竞争使他们锻炼出一套高效率的经营管理方法，而且是处在不断发展变化的过程当中。我们知道，资本主义生产是商品生产，要使商品生产取得

较大的利润，唯一有效的办法就是降低产品的成本。商品的价值是由成本和利润两个部分构成的，在商品价值不变的情况下，成本和利润的比例，是成本越高利润越低，反之，则成本越低利润越高。因此资本主义的生产总是把降低成本作为他们努力的方向。这是价值规律在竞争和无政府状态下强迫他们这样干的。降低成本最有效的办法是提高劳动生产率。要提高劳动生产率又必须发展科学技术，实行技术改革。我们要改进经济工作改进企业管理，必须自觉地利用价值规律的作用，大力降低成本，才能取得更多的利润。我们过去有增产节约的好传统。所谓增产就是要提高劳动生产率，用较少的劳动消耗，生产更多的产品。所谓节约，就是要降低物化劳动和活劳动的消耗，也就是要降低成本。增产节约是符合价值规律的要求的。

商品生产的又一特点，是由生产过程和流通过程构成的。因此，资本家特别重视资本的循环和周转。所谓资本循环就是要懂得资本在生产和流通过程中，经常要变换它们的形式，时而采取货币形式就是货币资本，时而采取生产形式就是生产资本，时而采取商品形式就是商品资本。这种形式变换愈快，则生产的通

度愈高。反之就慢。为了使这种形式变换愈快，就必须尽量缩短流通过程和生产过程。他们发展科学技术就是要为缩短生产过程和流通过程服务。为什么要加速资本的循环和周转呢？就是为了使资本发挥更大的作用。就资本主义国家来说，资本是实现资本主义剥削的物质条件，没有资本就不能招雇工人和买进原材料从事生产，就谈不上生产出利润来。为了使资本发挥更大的作用，就要加速资本的循环和周转。假如一份资本每周转一次就能生产一份利润的话，那末在同一个时间内由于经营管理得法使这份资本周转了两次，它就会给资本家带来两份利润。所以，资本家是非常重视资本的循环和周转的。

社会主义的生产也是商品生产。社会主义革命废除了资本主义的生产资料私有制，“资本”这个经济范畴不存在了。在社会主义条件下，“资本”已经转化为资金。因此，我们必须重视资金的循环和周转。资金也要采取货币形式，生产形式和商品形式，因而存在货币资金、生产资金、商品资金这些经济范畴。正确理解和运用马克思主义关于资本循环和周转的原理，有利于我们把高速度发展生产的任务落实到基层

单位。长期以来，我们的经济工作者不重视资金循环和周转的原理，也就不懂得加速资金周转的重要性。我们过去受自然经济影响很深，加上“四人帮”攻击社会主义商品制度的流毒还没有肃清，有的人非常鄙视商品生产，以为商品生产是一个坏东西。因此，在我们的生产建设中，什么基建战线过长，什么占用资金过多，什么货不对路、商品积压，停工窝工等等不良现象，都经常出现。这正是忽视资金循环和周转原理带来的结果。在社会主义条件下，我们如果善于运用资金循环和周转的原理，一定能够创造出超过资本主义的生产发展速度。

第三、要学习资本主义国家中对产品质量实行科学管理的经验

按照马克思主义的商品经济的原理，商品生产有二条基本原则。第一是要能够满足人们不断变化和发展的需要，因为不能满足人们需要的东西，是一定不能推销出去的；第二是要不断降低劳动的消耗，以降低商品的价格，只有价格便宜的商品才容易为人们所购买。这两个条件是机器的统一，缺一不可的。符

合这样要求的商品生产才是最有生命力的商品生产，否则是要被淘汰的。这就提出了商品的质量问题。在资本主义初期，由于商品生产还没有充分发达，资本家为了发财致富，粗制滥造，以次货充好货，是常见的事。到了资本主义后期，为了更有利于竞争，质量管理，已经成为一门新兴的管理科学。美国早就用科学管理方法来解决质量问题。西欧的一些资本主义国家，由于技术有基础，产品各有自己的特长和传统的市场，在质量管理方面有他们自己的经验，日本在战后提出“以质量打开市场”的口号，学习美国的经验花了十至十五年，逐步建立了自己的一套质量管理方法，产品质量在国际上取得了较好的声誉。质量竞争已成为资本主义世界的一个重要方面，没有质量就没有市场。日本现在建立了比较系统的质量管理经验。这些经验主要是：（一）注意质量管理教育。他们对技术人员，各级领导和工人都进行质量管理教育，要有套具体措施和要求；（二）推行标准化。日本认为：“标准化是质量管理的基础，质量是管理的基础，质量管理是标准化的支柱”。标准化的概念包括产品规格、材料规格、零件规格、设计标准、工艺标

准、试验标准、检查标准，并把各项管理制度形成为标准；（三）大力提高产品质量的可靠性。随着现代科学技术的飞速发展，资本主义世界都大力提高产品质量的可靠性，例如机械产品主要是衡量寿命、运转可靠程度和精度保持性，以此作为衡量产品质量的主要标志。此外，还要提高为用户服务的质量，即尽量满足用户的要求，以及建立奖罚制度，等等。这些经验都是值得我们学习的。资本家为了争夺市场，尚且注意产品质量。我们是社会主义国家，我们的商品是为了满足人民需要的就应该把产品质量放在第一位。

罗马尼亚的经济发展和经济管理

刘 国 光

一、罗马尼亚的经济发展

二次世界大战前，罗马尼亚是欧洲最落后的国家之一。解放后，1948年实现了主要生产资料的国有化，从1951年起，开始执行第一个五年计划，经济发展很快。1951年到1967年，国民收入每年平均增长9.8%，工业12.9%，农业4.8%，出口额12.7%。罗的经济发展速度，比大多数发达国家和周围东欧国家都高，经济增长率为世界平均增长率的两倍。现在，罗已经从一个农业国变成一个具有现代工业和现代农业的工农业国家。每人平均：钢产量达到半吨、粮食产量接近1吨、国民收入约1,100美元。罗的经济发展速度虽然很快，但由于起步时水平低，所以现在达到的经济发展水平，在世界上还不算是高的。1976年罗每人平均国民收入，比世界平均水平低23%，只为发达

国家的平均水平的22%，但比发展中国家的平均水平高2.6倍。罗马尼亚同志一再强调，他们仍然是一个发展中的国家。去年12月罗共中央全会提出，要求到1985年进入中等发达国家的发展阶段；平均每人国民收入将增加到2,400——2,500美元。

罗马尼亚国民经济之所以发展得这么快，就我们接触所及，印象较深的有以下几个方面。

1. 有效利用各种资源，建立适合于本国情况的工业结构

罗在充分利用本国资源上作了重大努力。根据罗马尼亚同志的介绍，他们所讲的充分利用本国资源，不仅着眼于本国的自然资源，而且着眼于一切人力物力资源，不但要在外延方面（即数量方面）充分利用，而且特别要在内涵方面（即提高效果方面）充分利用。例如，在劳动力资源的利用方面，上一个五年计划期间，国民收入增长了71%，而劳动力只增长2.8%，国民收入增长的绝大部分是靠提高劳动生产率得到的。又如在固定资产的利用方面，每千元列伊固定资产的工业产值，1980年要达到1,200列伊，1985年要增加到1,400至1,500列伊。

在自然资源方面，罗石油、天然气的储量和森林蓄积量在欧洲都是名列前茅，水力资源也很丰富。为了充分利用石油和天然气资源，1966年在彼特什蒂开始建设全国最大的石油化工联合企业，现已建成年加工原油700万吨、年产乙烯30万吨的大型石油化工基地，年产值达100亿列伊（合人民币15多亿元）。目前罗已经从出口原油转变为进口原油，利用进口原油进行加工，加工产值可比原油进口价提高3倍到20倍，并可以出口换取大量外汇。六十年代以前，罗曾经把大量的天然气用作燃料发电，最高时曾占热电厂燃料的64%。六十年代以来，为了腾出天然气作为重要的化工原料，注意发展烧劣质煤和油母页岩的电站，并大力发展水电。1960年水电装机容量仅20万千瓦，1976年达到275万千瓦。为了节约资源，使有限的原料创造更多的价值，罗在努力发展原材料工业的同时，积极发展高级加工工业，特别是机械制造工业和石油化学工业。这两个工业部门在罗工业生产总值中的比重，1970年为35%，1975年提高为44%，1985年将达到50%。由于罗努力发展具有自己特长的工业，并注意资源的节约使用和原材料的高级加工，因

此罗国民收入的增长大大高于动力、燃料、原材料消耗的增长。1971年至1975年，国民收入增长了70%，原材料、燃料动力消耗只增加了61.3%。

2. 重视农业基础，发展工业和整个国民经济无后顾之忧

罗有近1亿5千万亩耕地，平均每人约7亩，发展农牧业的自然条件较好。罗政府积极扶持农业的发展。国家对农业投资1971年到1975年达7.70亿列伊（折合人民币11.9亿元），比上个五年计划增加49%。同时，对农业合作社发放为期两年的生产贷款和为期五年以上的建设贷款。在向合作社和个体农民预购农产品时，还预付30—40%的订金。到1977年底，罗拥有拖拉机实际台数14万台，平均约每千亩耕地有一台投拉机，除玉米收割部分实现机械化外，其它主要作物的耕、播、收几乎全部实现机械化。农业机械化的做法，是由国家设立农机站，由农机站同合作社一起负责完成计划规定的农业生产任务，农机站的工作报酬根据收成情况支付。这种办法对于减轻农业社的负担，促进农业增产，发挥农机具的作用和加强维修管理等都有好处。