

0225

纪念中国共产党成立七十周年学术讨论会



苏南模式——党对农村有中国特色的社会主义道路的成功探索

赵 成 钢

中共江苏省委党校

1991年7月

论 文 提 要

苏南模式是在党的十一届三中全会以后形成的，是社会主义经济制度在我国农村的一种具体实现形式，是党对农村有中国特色的社会主义道路的成功探索。它促进了苏南农村经济、社会的全面发展和人民物质、文化生活水平的大幅度提高，使人民走上了共同富裕的道路。它展示了社会主义制度的优越性，证明了社会主义确实能够发展中国，坚定了人民在中国共产党领导下，沿着有中国特色的社会主义道路不断前进的决心。

苏南模式——党对农村有中国特色的社会主义道路的成功探索

党的十一届三中全会以后，江苏南部的苏州、无锡、常州三市所辖的十二县（市），乡镇工业率先崛起，商品经济不断深化，经济社会全面发展，人民生活显著改善，成为我国农村依靠发展集体经济，走向共同富裕的典型地区。在苏南，我们高兴地看到了繁荣富庶的社会主义新农村的雏型，令人欢欣鼓舞，兴奋不已。他们的基本做法，被誉为“苏南模式”。

一、苏南模式的形成：党对农村有中国特色的社会主义道路的探索

苏南模式在中国大地孕育、发展、成型，已有30多年的历史，它经历了风霜雨雪的严峻考验，走过了坎坷不平的道路。

苏南模式的萌生，以50年代末期苏南农村党组织领导创办乡镇企业（当时称社队企业）为标志。乡镇工业的出现，是党领导农民办工业的伟大尝试，是党对农村有中国特色的社会主义道路进行探索的起点。

60年代初期，因3年自然灾害，农业遭灾欠收，要求劳力归田，苏南大部分乡镇企业下马停办。70年代初，我国处于“文化大革命”动乱之际，城市许多工厂“停产闹革命”，为苏南乡镇工业的兴起提供了机遇。苏南农村许多社队悄悄办起了工业。在“左”的路线统治下，这是“非法的”。乡镇企业受到不应有的责难、歧视、排斥和打击，被指责为“弃农经商”“抵制学大寨”“破坏计划经济”的“自发资本主义势力”，多数处于地下和半地下状态。在地方党组织的默许和支持下，他们为争得社会的认可和高层领导机关的支持，巧妙提出：“围绕农业办工业，办好工业促农业”的口号，冲破重重阻力，历经磨难而不衰，在高度集中统一的传统经济体制的夹缝中顽强地生存下来，并取得了较快的发展。以无锡县为例，1970—1978年，乡镇工业总产值年递增36.4%，1978年达4亿多元，比1970年增长11倍。这是苏南乡镇企业发展史上的“乱中取胜”时期。然而，这个时期，由于种种客观条件的制约，苏南乡镇企业多数规模很小，设备简陋，技术低下，管理不善，效益不高。企业生产经营以“就地取材、就地生产、就地销售”为主，商品经济的开拓能力不强，农副工综合发展程度较低，对社会全面发展的推动作用不大。这个时期的苏南模式，只是个“胚胎”。

苏南模式的真正形成，是在党的十一届三中全会以后。党的十一届三中全会以后，我党经过拨乱反正，结束了“左”倾路线统治的历史，同时也结束了苏南乡镇企业被批判、受压制的历史。特别是1982年以来，中央连续五年颁发的1号文件和1984年的4号文件，充分肯定、高度评价了发展乡镇工业的历史作用，号召各地开办形式多样的乡镇企业，为乡镇工业的大发展提供了舆论上和政策上的保证。家庭联产承包责任制的推行，极大地调动了农民的社会主义积极性，大批农业剩余劳动力被解放出来；江苏省管县体制的实行，从行政管理上打破了城乡分割的局面；改革、开放的推进，打破了传统经济体制的束缚。这些都为苏

南乡镇工业的高速发展提供了条件。苏南的乡镇工业，犹如向阳山坡度过严寒冬季喜得春风细雨的野草，以神奇的速度，生机勃勃地发展起来。乡镇工业的蓬勃发展，使苏南农村的商品经济日趋活跃、扩展、深化，促进了苏南地区经济社会的全面发展和人民生活水平的大幅度提高，苏南模式就这样在中国大地出现了。

首先，苏南模式是社会主义的产儿。苏南模式萌生于我国农村生产资料所有制的社会主义改造完成以后，不是偶然的。苏南农村靠近并包围着我国工商业比较发达的上海、苏州、无锡、常州等大中城市，交通便利、“钟灵毓秀，人文荟萃”，是我国商品经济发展较早较快的地区。苏南农民历来就有从事非农产业生产的强烈愿望。但是，在半殖民地半封建的旧中国，他们身受三座大山的压迫，勉强维持半饥半饱的生活，想自己建厂，务工致富是不可能的。一些进城做工的农民，也只能象夏衍《包身工》中描写的那样，过受奴役、受凌辱的生活。社会主义制度建立以后，农民改变了受剥削、受压迫的地位，才有了依靠集体力量兴办工业，脱贫致富的可能。无论50年代末，还是70年代初，苏南最早创办乡镇企业的，都是集体经济实力比较强的社队，尔后大量发展起来的乡镇企业，基本上也是在基层党组织领导下，主要依靠集体积累创办的，正是依靠集体的力量，苏南乡镇工业才能战胜各种风浪，度过重重难关，顽强地生存和发展起来。也是因为集体工业的发展，壮大了集体经济实力，才推动了经济和社会的全面进步，使农民走上了共同富裕的道路。因此，可以说，苏南模式是社会主义集体经济哺育出来的。没有社会主义制度，就没有苏南模式。

第二，党领导集体农民办工业，就是干社会主义。社会主义是建立在社会化大生产基础上的。马克思正是依据对生产社会化与生产资料私人占有这一资本主义基本矛盾的分析，得出了社会主义必然代替资本主义的科学结论。但由于特定的历史条件，社会主义并没有在生产社会化高度发展的国家首先取得胜利。苏南尽管和全国其他地区相比，经济基础比较好，但苏南农村在生产资料所有制的社会主义改造完成以后，同全国农村一样，维持着以种植业为主的单一的产业结构，自给性和半自给性经济占统治地位，大量劳动力被困守在少量土地上搞饭吃，生产社会化的程度很低。这种局面不改变，已经建立起来的社会主义经济制度，是不可能巩固和发展的，要根本改变这种局面，必须实现农村的工业化，生产的商品化、社会化、现代化。苏南乡镇工业的蓬勃发展，从根本上改变了“以粮为纲，其他砍光”的农村产业结构，打破了千百年来延续下来的城乡分割“农村农业，城市工业”的二元经济结构，有力地促进了农村分工分业的迅速深化和生产社会化程度的大幅度提高，为社会主义制度在农村的巩固和发展奠定了坚实的物质基础。因此，苏南党组织领导集体农民积极发展乡镇工业，本身就是探索、开创我国农村有中国特色的社会主义道路。

第三，农业劳动力向非农部门转移，是社会主义必须解决的重大课题。农业劳动力向非农部门转移，是人类社会发展进步的标志，是世界性的历史潮流，是实现现代化的必然趋势，社会主义理所当然地应该解决这个问题。我国有11.6亿人口，8亿多在农村，转移农业剩余劳动力的任务十分艰巨。西方发达国家和某些发展中国家，是通过农村劳动力盲目流入城市的方式解决的，但这在我国根本行不通。我国城市人口过多，住房拥挤、交通紧张、通讯落后、水电煤供给不足等问题严重存在，城市劳动力的就业问题已经非常困难，又怎能容纳巨量的农业剩余劳动力呢？苏南农村是我国人口密度较大的地区之一，人多地少的矛盾很突出。70年代初，人均耕地仅0.99亩，基本上是两个人的活五个人干，在旧体制下农民又不能进城，农业剩余劳动力大量存在。“文革”动乱之际，苏南农村的党组织，之所以不顾政

治风险，顶住各种压力领导农民办工业，很大程度上是由人多没事干逼出来的，是为了让农民“有活干，有饭吃”。其实，这本身就是社会主义应该解决的课题。苏南农村通过乡镇工业的发展，吸收了大量剩余劳动力，农业劳动力占劳动力总量的比重，由1978年的75%，下降到1990年的35%。他们闯出了农民离土不离乡，进厂不进城，实现农业剩余劳动力转移的新路，为建设具有中国特色的社会主义，做出了重要贡献。

最后，劳动者脱贫致富是社会主义的题中应有之义。苏南农村土地肥沃、气候适宜、雨水调和，素称“鱼米之乡”。社会主义制度的建立，为农民脱贫致富创造了前提条件。然而，党的十一届三中全会以前，他们渴望富裕的美好愿望并没有实现。以经济发展水平较高的无锡县为例，1957年人均收入57.48元，1970年75.82元，14年仅增加了18.34元，而1965年至1970年人均收入减少了3.33元。农民生活一年不如一年。农民干一天，好的队挣7、8角，差的队只有7、8分。整个苏南农村，约有1/3的农户超支，农民辛勤劳动一年，挣的工分不够买口粮。当时的苏南，是“富饶的土地，贫穷的人”“堂堂男子汉，不如鸡下蛋”。就是在这种情况下，苏南农村的党组织，领导农民靠集体有限的积累办起了工业。贫穷不是社会主义，社会主义应该使劳动者共同富裕。正如列宁指出的那样，社会主义应该“使全体劳动者过最美好、最幸福的生活”“社会主义应该实现这一点，而马克思主义的全部困难和全部力量，也就在于了解这个真理。”①苏南农村党组织，在开始领导农民创办乡镇企业的时候，可能没有想的那么多、那么高、那么远，只是想让农民生活好过一些。其实，这就是在探索农村有中国特色的社会主义道路。随着乡镇工业的发展，农民生活逐步改善。他们尝到了甜头，便产生了不可扼制的力量。“十年动乱”期间，尽管“大气候”恶劣，“左”倾路线阻挠、压制，他们举步维艰，但并没有停止前进。党的十一届三中全会以后，他们获得了第二次解放，堂而皇之地大干起来，创造了崭新的“苏南模式”，走上了共同富裕的道路。

以上分析说明，苏南模式的形成，是苏南农村党组织领导农民，从实际出发，对有中国特色的社会主义进行探索的成果。正因为他们走的是有中国特色的社会主义道路，所以受到“左”倾路线和传统经济体制的压抑和束缚。他们能够百折不挠，在重重阻力中发展，在党的十一届三中全会以后获得成功，反映了我国必须走有中国特色的社会主义道路的历史必然性和十一届三中全会以来的路线的正确性。

二、苏南模式的特征：社会主义经济制度

在我国农村的一种具体实现形式

苏南模式的内涵丰富多彩，苏南各乡村经济和社会发展的具体做法也不尽相同，但在生产关系方面有着共同的特征。

（一）以区域社会所有制经济为主体

苏南农村经济以农业为基础，以乡镇工业为主体。乡镇工业的所有制形式是多层次的，主要有乡（镇）、村、组、户、联合体所有五种形式。其中乡（镇）办工业和村办工业是主力。到1990年，苏南乡（镇）、村二级工业总产值占苏南农村工农业总产值的90%以上。乡（镇）、村二级办的工业企业所拥有的生产性固定资产总值也占苏南农村生产性固定资产总值的90%以上。我们讲的苏南乡镇工业，主要是指乡（镇）、村两级办的工业。

社会主义集体经济哺育出来的苏南乡镇企业，具有独特的所有制形式。它既不同于传统的全民所有制，也不同于传统的集体所有制；生产资料既不是全国人民所有，也不是企业职工集体所有，又不是乡、村政府所有，而是乡办乡有，即全乡人民所有；村办村有，即全村人民所有。

人民所有，所有者以外的任何单位和个人不得侵犯它们的所有权，不得抽肥补瘦，无偿调拨。人们形象地称其为“小全民、大集体”，这是社会主义公有制的一种特殊形式，比全民所有制“小”比集体所有制“大”，实质上是一种区域性的社会所有制，即乡、村范围内的社会所有制。企业生产资料归乡、村“社会”所有：劳动者是乡、村社会成员，他们亦工亦农，“进厂做工三班倒、回家种地早、中、晚”；劳动产品在乡、村社会范围内分配。苏南农村“补农”、“建农”资金，修桥铺路等基础建设资金，发展文化、教育、卫生、体育等社会事业资金，都主要来自乡镇企业。不同乡、村经济和社会发展的程度，人民生活水平的提高幅度，都取决于本乡、村工业的发展状况。乡镇企业的兴衰，与本乡、村人民的切身利益息息相关。企业兴旺效益好，干部、职工多分多得，本乡、村人民都得利；企业衰落效益差，不仅干部、职工少分少得，而且本乡村人民的利益都受损失，乡镇企业垮了，职工失业没出路。因此，苏南农村无论干部、职工，还是普通群众，都把乡镇企业当成自己的命根子。企业遇到困难，他们可以把自己的养老金、结婚款、盖房子钱拿出来，帮助企业度过难关。城市国营企业实行八小时工作制，真正干满八小时的很少，而苏南乡镇企业的职工必要时，每天可以干10小时、12小时。可见，这种区域社会所有制，有极强的吸引力和凝聚力，代表了苏南人民的根本利益，适应了苏南农村生产力发展的客观要求。

马克思设想的社会主义公有制，是整个社会占有生产资料的社会所有制。苏南的区域社会所有制比较较好地体现了马克思对社会主义公有制的设想，是苏南人民的伟大创造，是对建设有中国特色的社会主义理论的重要贡献。

（二）乡镇企业是自主联合劳动的组织形式

奴隶劳动、徭役劳动、雇佣劳动、联合劳动，是由不同所有制形式决定的劳动方式。苏南的区域社会所有制决定，苏南乡镇企业是劳动者自主联合劳动的组织形式。乡镇企业的主人，是全乡、全村人民。原则上说，本乡、本村人民都有资格进入乡镇企业做工，谁进厂做工，谁居家种田，只是分工的不同。企业需要多少人，就用多少人。生产任务增加可多用人；生产任务减少，就减人；不好好干或干不好就辞退。乡镇企业除少数技术、管理人员外，都从本乡、村招工，干部、职工都不是终身制。乡镇企业没有冗人，机构精干，工作效率很高。乡、村政府，作为乡、村社会中心的代表，行使所有权。企业实行承包制，自主经营，自负盈亏。企业的领导班子，不称职的，乡、村人民有权罢免。可见，苏南乡镇企业是劳动者自主联合劳动的组织形式。

（三）自觉利用市场机制，积极发展社会主义商品经济。苏南模式是在我国农村自然和半自然经济向商品经济转化过程中出现的。苏南的乡镇企业，是我国农村发展社会主义商品经济的开拓者。他们是靠发展社会主义商品经济起家的，从诞生起，就面向市场。无论是原材料来源，还是产品销售，都没列入国家计划。原材料、设备、能源都是自己从市场上买，产品也是到市场上卖。他们自觉利用市场机制，从市场上收集商品供求信息，按市场需求生产适销对路的产品。产品畅销，他们加班加点地干；产品滞销，他们及时转产。为了在激烈的市场竞争中站稳脚跟，他们坚持“人无我有，人有我优，人优我廉、人廉我转”的原则，不断开发名、优、新、特产品。他们的产品不仅源源不断地走向全国，而且大量销往国外，成为我国出口创汇的生力军。为了购买原材料，销售产品，苏南农村在发展商品经济的实践中，培育了一支庞大的精明强干的供销人员队伍。苏南农村约有20万人的供销大军，他们“走遍千山万水，不辞千辛万苦，讲出千言万语，想尽千方百计”保证了乡镇企业生产经营活动

的正常进行，使苏南农村的商品经济日益繁荣发达。

苏南的乡镇工业，主要是在市场调节下进行的，但又不是盲目的自发的市场经济。他们主要通过三个渠道接受国家的宏观调控：一是，苏南乡镇企业虽然是自主经营的商品生产者和经营者，但它们在方针、政策上接受政府的领导。乡政府根据国家计划和产业政策，对乡镇企业进行指导，并参与重大问题决策，在很大程度上限制了乡镇企业生产的盲目性。二是，苏南乡镇企业多数是靠同城市大中型企业发展横向经济联合起家的，至今已有40%以上的企业，同城市大中型企业保持不同形式，不同程度的联合协作关系。有的是为大中型企业加工零部件，有的同大中型企业在生产、销售方面实行松散的联合，有的直接参加以城市大中型企业为首的企业集团。由于城市大中型企业的生产经营活动，基本上是在国家计划指导下进行的，这样苏南乡镇企业便间接接受了国家计划的调控。三是，它们受国家财政、信贷、税收政策的制约。他们的做法，为我国建立计划经济与市场调节相结合的管理体制，提供了宝贵的经验。

(四)切实贯彻按劳分配的原则。苏南乡镇企业，以全乡、全村人民共同富裕为目标，既反对平均主义，又力戒个人收入过分悬殊。1983年苏南普遍推广了无锡县堰桥乡“一包三改”的经验。“一包”就是所有乡镇企业和经济实体，全面推行厂长(经理)经济承包责任制，承包者的最高收入，不超过工人平均总收入的3倍；“三改”是改干部任免制为选聘制，改工作录用制为合同制，改固定工资制为浮动工资制。初步解决了“终身制”“铁饭碗”“大锅饭”的弊端，为切实贯彻按劳分配原则创造了条件。苏南乡镇企业普遍实行个人收入分配同经济效益挂钩，效益好的多分，效益差的少分，亏损的不分；同乡、同村的不同企业不吃“大锅饭”，不搞一刀切，分别按各自的经济效益进行分配，企业用人重实绩，不讲资历。干部、职工工资都不固定，干得好升上去，干不好降下来。厂长、经理按承包指标完成情况，分等次奖励，领取个人报酬，不存在享受哪一级干部待遇的问题。对为乡镇企业发展做出重要贡献的供销人员，实行特殊工资制，外出有补贴，家属有照顾，根据供销实绩发给工资和奖金。为了提高企业的技术和管理水平，他们高薪聘任科技人员，“借脑袋发财”，根据受聘人员的贡献发给工资和奖金，他们的收入一般是普通职工的2、3倍，甚至更多。他们从实际出发，把计件、计时、计效工资制有机结合起来，根据职工的劳动态度、工作实绩、贡献大小进行个人收入的分配，多劳多得，少劳少得，不劳不得，正因为切实贯彻了按劳分配原则，所以，“鼓了勤劳人的劲，治了懒惰人的病，革了大锅饭的命，调动了大干四化的积极性”。

(五)统分结合，以统为主的联产承包责任制。苏南农村经济主要是由乡镇工业和集体农业两大产业构成的。苏南集体农业，同全国农村一样，普遍推行了联产承包责任制，既发挥了集体经济的优越性，又调动了农民个人经营的积极性。苏南农村实行的联产承包责任制同外地相比，都实行“统分结合”，不同之处在于“以统为主”，这是苏南农业方面生产关系的一个突出特点，也是苏南模式的重要特征。

“以统为主”主要是通过发展农业服务体系来实现的，近年来苏南农业服务体系发展很快，创造了许多好的服务形式，并由单项的，季节性的服务，发展为多项的、常年性的综合配套服务。现在，苏南以乡村集体组织服务为主，乡以上部门服务为依托的社会化服务网络已大体形成。有80%左右的村已把该“统”的服务统起来，能搞较完备的常规性统一服务，主要特征是“五有六统一”，即有健全的服务组织，有固定的人员，有配套的农机，有相应的

水利设施，有独立的核算制度，统一作物布局，统一供种，统一机耕作业，统一灌水排水，统一防病治虫，统一肥药供应。苏南农村肥药供应网，产后服务网，农机服务网，科技服务网，多种经营服务网，政策、信贷、管理咨询服务网等纵横交错，社会主义集体经济的服务体系基本建立起来。

苏南农业服务体系的建立，大大增强了集体经济的凝聚力。现在，苏南农村约有70%的农活已由农业服务体系承担。每亩地从种到收的全部服务费用约60—80元，若农户一家一户做，差不多要多用1倍的钱。因此，很受农户欢迎。农业服务体系还通过自身的发展，增加了对集体的积累，促进了服务水平的提高。例如，苏州市有200多个服务实体，年创产值1.4亿元，创利1500万元，其中约有40%的利润直接用于农业生产。1989年仅无锡市农技服务实体就交税1201万元，其盈利部分使服务组织的力量大大增强。农业服务体系的发展，使集体统一经营的优越性比较充分发挥出来。

以上互相联系的五个特征，构成了社会主义经济制度在我国农村的一种具体实现形式，为我国农村经济体制改革的进一步深化开拓了思路，提供了经验。

三、苏南模式的作用：展示了社会主义

经济制度的优越性

社会主义究竟有没有优越性？到底能不能发展中国？苏南模式的作用作出了明确的回答。党的十一届三中全会以来，随着苏南模式的形成，苏南农村发生了举世瞩目的巨大变化，其主要表现是：

（一）经济高速增长

苏南模式适应了苏南农村生产力发展的客观要求，体现了人民的根本利益和共同愿望，充分发挥了人民群众建设社会主义的积极性，主动性和创造性，促进了经济的高速增长。

——乡镇工业率先高速增长。苏南乡镇工业总产值（1989年不变价）由1978年的25.94亿元上升到1989年的539.94亿元，增长20多倍。平均每年增长35%以上，乡镇工业总产值占苏、锡、常三市工业总产值的比重由1978年的19.29%上升到57.56%。在市场疲软的1990年，苏南的乡镇工业仍保持较快的发展速度。以无锡县为例，1990年全县乡镇工业总产值达104.08亿元（1980年不变价）比上年增长16.99%，其中乡（镇）办工业产值53.25亿元，比上年增长19.4%，村办工业产值50.83亿元，比上年增长14.56%。全县35个乡（镇）工业产值平均达2.97亿元。其中超3亿元的有14个乡（镇）。最高的前洲镇近10亿元。全县587个村工业产值平均达882万元，其中超亿元的3个，超1000万的142个，超2000万的63个，工业产值100万元以下的村只有7个。苏南农村已经出现一大批工业产值亿元乡（镇）、千万元村、千万元乡办厂和村办厂。现在，苏南的乡镇工业不仅是农村经济的主体产业，而且已经成为苏南三市工业的主力军。

——以工补农，以工建农，农业生产力水平大幅度提高。10年来，苏南不断增加对农业的投入，1989年苏南集体筹集的补农、建农资金达2.7亿元，1990年近3亿元。有力地促进了农业生产力水平的提高。到1989年底，苏南农村农机总动力已达622.58万千瓦，比1978年净增396.99万千瓦，增长1.76倍。大中型拖拉机3536台，手扶拖拉机10.04万台，分别比1978年增2390台和6.06万台，增长2.09倍和1.52倍。农田有效灌溉面积10年提高4.29个百分点，1988年达91.89%。农林牧副渔全面发展。种植业产值占农业总产值的比重由80%下降到53.3%。农业劳动生产率由1978年的848元上升到1988年的4835元，增长了4.7倍。农业产值

保持10年稳定增长，增速达4.7%。苏州市1984—1990年，粮食种植面积减少15.6%，但亩产增长了16.4%，与7年前相比，总产增长了5%。

——对外贸易不断扩大。以苏州市为例，1989年外贸商品收购总值408839万元（计划价），比1978年的33985万元增加374854万元，增长11倍。1988年已有14个大类，770多种商品打入国际市场，产品行销100多个国家和地区。其中仅吴江县1989年全县外贸商品收购额（计划价）就达68105万元。比1981年的9401万元增长7.24倍，年平均递增28.08%。创汇超过1亿美元。

——增加了集体积累，对国家做出了重要贡献。苏南乡镇工业的发展，极大地增强了集体经济的实力。1988年末，苏南乡村两级生产性固定资产（原值）达161.75亿元，比1978年的7.99亿元净增153.76亿元，增长19倍。农村经济总收入由1978年的24.33亿元上升到1988年的622.92亿元，增长24.6倍，其中乡镇工业收入10年增长120倍，同时还为国家做出了重要贡献。1979—1988年苏南农村累计向国家上交税金113.47亿元，其中乡镇企业上交94.62亿元，占83.36%。

（二）人民共同富裕

改变贫穷落后面貌，过幸福美满的生活，是我国农民的美好理想和执着追求，也是我党领导人民翻身解放的奋斗目标。苏南农民在党的领导下，从实际出发，以农业为基础，以乡镇工业为主导，自觉利用市场机制，积极发展商品经济，促进了经济的高速增长，同时也带来了人民生活水平的大幅度提高。他们依靠集体的力量，走上了共同富裕的道路，多年来的理想和追求，初步得到实现。

——农民人均收入大幅度增长。从生产资料所有制的社会主义改造基本完成，到1978年党的十一届三中全会召开，经过22年苏南农民人均收入才增加40多元，约增长50%。党的十一届三中全会以后，农民人均收入连年迅速增长。1978年农民人均收入只有124.8元，到1989年已超过1200元，增长了近9倍。其中无锡市农民人均收入1325元，常州市1301元，苏州市1120元。由于苏南以区域社会所有制经济为主体，家家户户都有在乡镇企业做工的，因此，农民收入差别不悬殊，他们是集体致富，是整村、整乡以至整县的富，现在是整个苏南地区都富裕起来了。正象常熟琴南村的同志说的那样：“我们家家都是万元户，没有一个个体户”。这里我们丝毫也没有歧视个体经济的意思，只是想说明苏南的特点是农民集体致富，共同富裕。

——农民生活质量明显改善。苏南农民随着收入的增加，生活已由“温饱”奔向“小康”。由争取吃饱穿暖，升格为“吃讲营养，穿着时装，用选高档，住要宽敞”。这在苏南农村已成为比较普遍的要求。在吃的方面，主食比重下降，副食比重上升。1988年苏南农民的人均消费食油12.4斤，肉26.18斤，家禽6.69斤，蛋8.8斤，鲜鱼14.88斤，酒23.34斤。在住的方面，苏南约有50%的农户盖起了楼房，苏南农民人均住房面积已超过30平方米。二层三层的小楼房甚至别墅式的住宅在农村中越来越多。在穿的方面，已看不出与城市居民有多大差别。在用的方面，不少乡村用上了煤气、自来水，家用电器源源进入普通农家。象江阴华西村，家家住楼房，人均面积35平方米，室内设备齐全，户户烧液化气，吃自来水，用抽水马桶，热水管道直通每一户，现在已家用上了彩电、收录机、电冰箱、电话机。城市住家少见的地毯、空调、摩托车、录像机等高档商品也进入寻常农家。在苏南，农民生活质量接近华西村的越来越多。

——农民生活方式发生了深刻变化。随着物质生活质量的提高，农民的生活方式由过去

的“早晨看日头，白天扛锄头，回家捏筷头，晚上靠枕头”的四部曲，逐步为工作、休息、学习、交际、娱乐的协奏曲所代替。他们已经从单调、乏味、低俗的生活方式中挣脱出来。积极向上，新颖活泼的文体活动广泛开展，精神生活日益丰富多彩。例如张家港市非常重视开展农民体育运动，逐步形成了各具特色的“足球乡”“篮球乡”。塘桥镇号称“围棋之乡”，全镇近3万人，有1/10是“围棋手”，聂卫平、孔祥明出任这个镇的围棋协会顾问。武进县马杭乡每年金秋在镇上举办“菊展”，不仅吸引了当地农民，常州市民也赶来赏菊。不少村还开办了摄影、书画、雕刻、轻音乐、交谊舞、盆景花圃培训班，人们参加很踊跃。一些村的农民，周末的晚上，也跳起了“迪斯科”。某些乡村还组织农民乘车、坐飞机到北京、上海、杭州、泰山、黄山等地旅游，开阔了视野，陶冶了性情。文明高雅的现代生活方式已在苏南农村出现。

（三）社会全面进步

苏南模式是建立在区域社会所有制经济基础上的。作为乡、村区域社会所有的乡镇企业，每年都拿出一定量的资金用于社会发展，由此推动了苏南农村社会的全面进步。

——交通、通讯、水电等农村基础设施发展很快。现在苏南农村基本上已经达到村村通公路，户户有电灯，家家通广播，村村有电话，路旁树成荫，自来水、液化气逐步普及。一片片厂房，一幢幢楼房，一行行树木，四通八达的公路，川流不息的车辆，水渠成网的农田，构成了一幅社会主义新农村的美好图画。

——文化、教育、卫生、体育、福利等社会事业全面发展。苏南各乡镇文化中心、影剧院已基本普及，绝大部分村已有了图书室、文体活动娱乐室。游艺室、灯光球厂、文化茶社、溜冰场等大量涌现。中小学校焕然一新，教学设备设施齐全。乡乡都有医院、敬老院。苏南农村依靠集体实力，基本上实现了少有所教，成能就业，老有所养，病有所医，贫有所帮，退休有老归。

——人们的用机观念，精神面貌发生了深刻变化，社会主义信念更加坚定。过去在“左”的路线指引下，苏南农民鸡叫天下田，摸黑收工，疲惫不堪，精神不振。今天苏南人民的精神面貌发生了历史性的巨大变化，从来没有看到人民群众象今天这样精神振奋、意气风发、斗志昂扬。许多乡镇企业的职工，开起口来，就是一系工业术语、技术概念、商品经济的行话。许多过去穷困的农民，成了厂长，车间主任、会计、技术员、发明家，有了成了著名的企业家。封闭、呆滞、落后的观念已为改革、开放、进取的观念所取代。节约时间、提高效率、重视信息、尊重知识、尊重人才、讲求效益、积极竞争的观念，已经深入人心。更重要的是，苏南人民在实践中真正尝到了走有中国特色的社会主义道路的甜头，切实感受到了社会主义制度的巨大优越性，社会主义信念非常坚定。苏南也有少数家庭工业、私人企业，人们没有歧视他们，但也没有人羡慕他们，这些企业，大部分用的是外地农民，本地人不愿去，他们说：“我到集体企业去，我要为集体劳动”他们信任集体、热爱集体，信任社会主义，热爱社会主义，已经把社会主义集体经济放在自己的心坎上。

——加快了农村城市化的步伐。苏南的乡镇工业是依附星罗棋布的小城镇兴办和发展起来的。乡镇工业的发展，一方面使分散在广大农村的劳力汇集到农村集镇，对集镇商业、饮食服务业、交通运输业、乃至科学文化教育卫生等事业的发展提出了客观要求；另一方面又为加快小城镇建设在财力、物力、人力方面提供了可能，从而大大加快了小城镇建设的步伐，使其很快成为苏南农村一定区域内的经济、政治、文化中心，在城乡联结中发挥了桥梁和组

带作用，打破了千百年形成的城乡分割的局面，开创了具有中国特色的农村城市化道路，使千百万“农村人口从他们数千年来几乎一成不变地栖息在里面的那种孤立和愚昧的状态中挣脱出来”，②有力地改变了苏南农村的社会面貌，开创了城乡一体、工农相辅，共同繁荣的新局面。城乡差别、工农差别、脑体差别逐步缩小，文明、富裕、先进的现代化农村喷薄欲出，我们从中看到了中国农村发展的希望之光。

苏南模式并非尽善尽美，它仍处于发展的过程中，还有许多不尽如人意之处，需要也一定能够在今后的发展进程中不断完善起来。但历史已经证明，它对我国农村经济和社会发展的推动和示范作用是无比巨大的。它比较充分地展示了社会主义经济制度的优越性，是我党的一个伟大创造，是我党对农村有中国特色的社会主义道路的成功探索。它表明，社会主义能够发展中国，使我们坚定了沿着有中国特色的社会主义道路不断前进的决心。

①《列宁选集》第3卷，第571页。

②《马克思恩格斯选集》第2卷，第543页。

（1991年3月17日初稿，4月20日修改。）