

20

世纪世界著名政治家谋略丛书

古越著

智谋大师基辛格

旷代智囊





世纪世界著名政治家谋略丛书

古 越 著

战略大师基辛格



20 世纪世界著名政治家谋略丛书

旷代智囊

智谋大师基辛格

古越 著

责任编辑 马保民

中原农民出版社出版 (郑州市农业路73号)

河南省新华书店发行 安阳市印刷厂印刷

850×1168毫米32开本14印张244千字

1997年8月第1版 1997年8月第1次印刷

印数1-8000册

ISBN7-80641-001-5/Z·002 定价18.50元

【基辛格的自白】

“我素有不谦逊的名声。”

“几年之前，在某次官场斗争的高潮中或其他场合，我曾……说过，我的胜利必然是暂时的、脆弱的。若要继续发挥我的影响的话，我就得在官场的每一场斗争中取胜；而要摧毁我的权威的话，某个内阁成员只需一次成功就够了。从长远的观点来看，这种风险是不可逾越的。事实上，在整整一届总统的任期内，我都避开了这种风险。”

“想想我这个身世，当初谁料到我结果会当上全世界最强大的国家的国务卿呢？我的意思是说，当我在德国连上学都上不了的时候，当我在纽约做送货员的时候。”

“不错，我有我的虚荣心和自私心，还有人们对我的种种议论，这些我觉得我都是有的。但是，我制订的政策与其说是为了迎合明天报上的论调，不如说是要适应1980年人们的想法。”（1974年初）

“人们常常把棘手的问题交给赋有与问题的困难程度相称的神秘品质的人。……我参加过的各种壮观的外交活动，从前往中国的秘密之行到越南谈判的胜利完成，

使中东领导人头脑中产生了一种想法，认为我能够为他们起同样的作用。”

“基辛格博士常说，他只答应他能做到的事，但是凡是答应过的他都要做到。”

“我也不喜欢平淡无奇，巨大的成功往往是给承担巨大风险的奋斗者的报酬。”

“俯仰之间我已经名声扫地了。我曾为在中东的突破而志得意满，但一周之间竟栽进了水门事件的泥潭。我挺过了越南战争的艰辛年代和水门事件的苦难，所凭借的是一种信念：这个国家曾从暴政之下拯救过我的家庭，而我正在报答她，在一个危机时期维护她的荣誉和价值。我曾被卷入了很多困难的决策，那些决策导致采取强烈的、往往带有强制性的行为。但我坚持过来了，深信——也许是狂妄地——到最后总清算时，曾经帮助过美国在一个动乱时代维持其世界地位和创造性的安排，也就等于为世界各地的自由作出了贡献。”

【世界评说基辛格】

说实话,我不能想象没有你,政府会成为什么样子。在过去两年中,你的明智的意见和有力的支持给了我极大的帮助。

我知道,对你来说,作出辞去哈佛大学职务的决定是很不容易的。你留下来,我感到非常高兴。

我国在过去两年里对外政策方面的许多成绩在很大程度上要归功于你的努力和远见。

——美国,尼克松:《给基辛格的信》

基辛格(向尼克松)提供了多年来埋头于对外政策的研究中发挥的清晰的、富有分析的、创造性的智慧。

——美国,德拉蒙特:《基督教科学箴言报》

基辛格具有作为一个构思精密的理论家所不可缺少的天赋。这是一种使知识分子区别于政治家的特性,它使基辛格成为一名难能可贵的助手,因为他能赋予总统所设想的政策以理论内容。总统不是一个深刻的思想家,但他能提出深刻的问题,而基辛格能给他提供答案,向他阐明在他走了五六步以后可能遇到的情况如何。基辛格的这种能力使尼克松得到了他所需要的那种理论上的安全

感。

——美国，亨利·布兰登：《美国力量的收缩》

如果说基辛格观察事态的本领没有他的上司那样敏锐的话，他却是总统了解历史、了解各个国家情况以及了解管理这些国家的人物的一個取之不竭和不可缺少的知识源泉。

基辛格是一位专家，他能够对一个问题进行观察，从各个角度研究这个问题，提出问题，然后提出各种可供选择的办法。

——美国，休·西德尼：《生活》杂志

这个人太著名，太重要，太幸运了；他被人们称为超人，超级明星，超级德国佬；他拼凑自相矛盾的联盟，签订无法实现的协议，使世界像他在哈佛的学生那样为之屏息。这是个不可思议的、难以理解的、实际上是荒唐可笑的人物。他可以在他想见毛泽东时就能见到；在他想去克里姆林宫时就能进去；在他认为合适的时候叫醒美国总统并进入总统房间。在这个50岁、戴着黑边眼镜的人面前，吉姆斯·邦德的那一手黯然失色。此人不像吉姆斯·邦德那样开枪、斗殴或跃上奔驰着的汽车，可是他能建议发动战争或结束战争；他自认为能改变甚至已经改变了我们的命运。

——意大利著名女记者法拉奇

（中美关系的恢复）要归功于毛主席和尼克松总统。当然，一定也要有一个人作先导，这个先导就是基辛格博士，他勇敢地秘密访问了中国这个所谓神秘的国土，这是一件了不起的事情。

——中国，周恩来

关于基辛格的历史对话

马晓峰(以下简称“马”):本世纪 70 年代,我们中国开始知道美国有个亨利·基辛格,他协助总统尼克松与毛泽东、周恩来等新中国第一代领导人一起打开了中美关系的大门,改变了中美关系的历史命运。从那以后,他便成了中国的朋友。你称它为“基辛格的中国情节”。可以说,基辛格作为中美两国的一个超级使者,对中国比较了解,他怎样看待中国?

古越(以下简称“古”):对于中国人民讲,基辛格可以说是知名度最高的美国人之一。1959 年,基辛格的作品被翻译介绍到中国。自从基辛格 1971 年秘密访华以来,中国领导人和中国人民一直把他当作老朋友来看待。已故毛泽东主席曾 6 次在中南海接见过他,周恩来总理对他十分尊重,认为他是难对付的谈判对手,当他来中国访问时,决定在人民大会堂和他下榻的钓鱼台国宾馆轮流举行会谈。中国改革开放的总设计师邓小平曾 10 次会见过基辛格,1994 年基辛格来北京参加北京国际经济论坛

会议，江泽民主席亲自到他下榻的钓鱼台国宾馆与他会见。对于基辛格来说，“中国”这两个字，在他作为 20 世纪美国第一大外交家的业绩和生涯中，占有无法替代的位置。他充分认识到自己同中国几代领导人的友谊的价值。以世界著名领导人之间的私人感情偏好和心理情结而论，基辛格把自己的感情重心毫无保留地选择了毛泽东、周恩来、邓小平。1993 年，有人问基辛格：“您一生最欣赏的世界领导人有哪几位？”基辛格毫不犹豫地回答道：“毛泽东、周恩来、邓小平、戴高乐、萨达特。”中国领导人竟占了 3 位。而且他还特别强调邓小平非常伟大。1979 年基辛格访问中国时，认为邓小平领导的中国的现代化运动“在人类历史上是独一无二的”，“规模之大是无法想象的”。1987 年 4 月，基辛格、万斯等人成立中美协会，基辛格担任协会主席。他总是以战略家的眼光和政治家的勇气，始终不渝地为中美关系的发展积极努力。他说：“我是永恒的中国的的朋友，我认为美国同这个永恒的中国保持关系是重要的。”

马：从世界历史角度，如何看待基辛格这位外交大师？

古：基辛格对于世界历史的贡献主要是在外交和战略方面。

在现代美国外交历史上，基辛格制造了许多神话，他是美国历史上第一位原籍非美国人的国务卿；第一个犹

太人出身的国务卿；第一个兼任总统国家安全事务助理的国务卿；第二次世界大战后，美国第一个由学者而非将军、政客或律师出任这个要职的国务卿。1969至1977年，在长达8年的两届总统任期内，美国政府破例地从知识界擢拔出基辛格这样一个智囊人物来执掌外交大权，倚重于他的才智和谋略。基辛格作为白宫的外交智囊、顾问和国务院的首脑，参与制订美国外交政策，执掌美国外交大权，奔走活跃于美国和世界的外交舞台之上。

作为总统的谋臣，基辛格是个多面手：

他是总统的幕僚：在外交政策方面为之审时度势，出谋划策，“运筹”于白宫之内，“施展”于千里之外。

他是总统的主要顾问：每当尼克松遇有疑难问题时，他就提供情况、主意和办法，为之排解困难，寻求出路。

他是总统的代言人：经常由他从白宫吹出风来，透露尼克松的政策意向。

他是总统的“守护神”：当美国国内反对越南战争的浪潮向白宫阵阵袭来时，总是由他出面进行掩饰辩解，应付社会各界抗议，维护尼克松的政策和地位。

他是总统的特使：曾经多次出访中国、苏联、西欧和中东地区，在中美关系和美苏关系上为尼克松执行特别使命，他坐尼克松的专机“空军一号”飞来飞去的次数，比尼克松自己还要多，曾创下出访16个国家32万公里的环球外交旅行记录。

他是总统的谈判代表：前后 10 多次到巴黎参加关于越南问题的秘密谈判，最后同越南方面达成“关于结束越南战争和恢复和平”的协议。

退出白宫之后，他仍继续为美国政府出谋划策，活跃于世界政治和外交舞台。

可以说，在举世瞩目的中美关系和苏美关系中，在越南问题和中东问题的谈判中，在美国同它的西方伙伴和第三世界国家的关系中，在其他一系列重大的国际问题中，以至在美国国内波涛汹涌的政局变化中，基辛格都扮演了十分显要的角色，在世界政坛上叱咤风云。盖洛普的民意测验把他列为 1972 年和 1973 年全美最爱敬仰的人物。1973 年，基辛格赢得了国际诺贝尔和平奖。即便是在野的几十年中，他仍然是一位有世界性影响的人物，活跃在国际舞台上，影响遍及政界、新闻界、企业界及多种社会领域，成为周游世界的大忙人。他的外交成就影响已深入到国际关系的结构深层。

基辛格还是国际关系研究领域建树颇多的一位战略思想家，被德国列为世界 8 大战略家之一。基辛格关于国际关系结构中的“均势理论”，关于核时代国际战略的精辟分析，曾对 70 年代国际关系全局的演变，特别是美中苏大三角关系的形成，起到过至关重要的作用，对于中美关系大门的打开，从而开辟两国关系正常化的合理途径，也发挥过深刻影响。

基辛格在外交和政治上的建树,使他成为“美国梦”的化身,他的生涯被看作是“美国梦”的象征。无论是青少年时期,难民生涯、军旅经历、哈佛时期,还是与洛克菲勒财团非同寻常的关系,特别是进入尼克松、福特政府时在世界舞台上叱咤风云所创造的政治外交业绩,基辛格的人生既有戏剧色彩又深沉有力。他从难民子弟一步步艰辛地奔波、努力,最后走向美国外交权力的顶峰,集学者、政治家和外交家于一身,向国际政坛和等级森严的外交界吹去了一股清新透意的凉风。他靠个人奋斗取得了成功的人生,在一个竞争激烈的社会所展示的“人生大行进”,被美国人所津津乐道。从教授到国务卿,从多产理论家到大外交家,这种“角色的转换”奇迹般地发生在一个人身上,正是美国人所赞誉的“西方文化英雄”的典型。

马:在西方,有人把他看作“人类智慧的典范”,是与周恩来具有同等才智的世界性的人物,是否可以说,基辛格是现代西方智慧的化身,或者说他的智谋韬略代表了现代西方的高峰?

古:基辛格在外交和战略理论领域的重大建树,主要是得益于他的超人韧劲和过人智慧、谋略。作为局势动荡多变的70年代的美国头号外交家,基辛格无论在谋划战略、运用策略和行使权力方面,以及在他的经历、思想、性格方面,基辛格都有许多独特之处。在8年外交生涯上,他被戴上了一顶顶桂冠,其中大部分是从智慧韬略的角

度赞誉他的，诸如：“人类智慧的典范”、“美国外交魔术师”、“美国历史上最伟大的国务卿”、“超级智者”、“外交战略家”、“独脚智囊”、“超级国务卿”，称赞他爱好大型“外交音乐演奏会”，擅长“外交特技表演”，是一个善于“用筷子（指中国）吃鱼子酱（指苏联）的纵横捭阖的能手；有人说，他浑身都充满魄力勇气、狡黠和幽默，浑厚的嗓音和一种迷人的微笑；出手练达，风趣和魅力并用，强硬和坦率并用，加上不少的狡诈，必要时也有本领把连篇废话说得天花乱坠。他以打倒对手显示自己的聪明才智为乐事。对于爱好使用类比方法的记者，“基辛格”这个名字成了超级智者、权威顾问、外交明星的象征。

基辛格是德国出身的犹太人，既具有犹太人的聪慧，又有德国人的正统、秩序本能，但他的才智主要还是在移民美国之后培养起来的，经过哈佛大学锲而不舍的刻苦修炼，接受美国现代文明的熏陶，借助于错综复杂的美国政坛和世界外交舞台，搏击于 20 世纪 70 年代的国际外交风云中。

马：基辛格的智慧与一般现代西方文明有什么不同？

古：一般来说，西方重实力而不太重谋略，基辛格打破了这一传统。他成功的奥秘之一，就是他才智过人，富有远见，超人的毅力和胆略，善于运用谋略。他自己说自己具有第一等的才智。一般地讲，东方人重权谋，而西方人偏重于实力和技术，连西方人也承认他们在智谋韬略

方面比不上东方中国。但这只是比较而言,并不是说西方人不讲究权谋、不会用权谋。应该说,从17世纪之后,也就是文艺复兴和工业革命运动之后,西方思想获得巨大解放,在实践上形成一种不断向外拓展的历史运动,逐步形成了西方社会的外向型意识,面向世界,面向未来,面向外部环境的需要,注重于开放式的求异思维,同时,注重对东方权谋的学习和运用。基辛格作为一位德国出生的美国人,在才智上超出了一般的西方人,在理论思维上是开放型的,注重从整体上、全局上、宏观上把握问题的实质,有高度综合和概括能力,富于哲理,不僵守于一点,尤其是他在谈判中注重技巧,善于进行心理分析,巧于谋划,精于宏观。

基辛格这样一个历史性人物,其思想和作为给人们留下了深刻的启发。当一个人的才智具有普遍性时,这种才智便成了人类共有的财富。研究基辛格的智谋韬略,不仅仅是要揭开罩在这位西方智谋大师身上的面纱,更重要的是揭示他的才智对人类思维的价值,在东西方文明的交融中,让我们中国人从这位享誉世界的西方智谋大师身上得到智慧和启迪。

需要指出的是,基辛格毕竟是一位现代美国资产阶级政治家、外交家,维护美国的利益,反映的是西方的价值观,其智谋韬略有明显的政治局限性和历史局限性。

目 录

第一章 天才的塑造	(1)
一、从纳粹屠刀下逃亡的德国犹太移民	(1)
二、绿色军营脱颖而出	(9)
三、哈佛：智力投资	(22)
四、韬光养晦，卧薪偿胆	(29)
五、白宫之路	(44)
第二章 政治竞争与外交谈判智谋	(60)
一、伴君策略和技巧：与总统斗智	(60)
二、警觉的鸽子和温情的鹰	(73)
三、谈判策略和技巧：相互信任，讲求实效	(89)
四、掌握火候，见机行事	(96)
五、幽默大师基辛格	(102)
六、一举两得：外交大师与风流人物	(108)
七、决策投资：做好最充分的准备	(113)

八、“均势”思想与“和平结构”	(115)
九、不能靠“吹牛皮”吃饭	(121)
十、自负与自知	(127)
十一、政治家要敢于冒风险,敢于创造	(130)
十二、神秘便是魅力	(133)
十三、从历史中汲取智慧	(135)
十四、百折不挠,坚韧不拔	(140)
十五、杨言辞职,以毒攻毒	(143)
十六、“水门”不败	(147)
 第三章 谋于东方:通向中国的“基辛格道路” ..	(157)
一、见微知著	(157)
二、“破译”中国领导人的讲话	(160)
三、“波罗”行动:东方世界探险	(166)
四、参与东西方巨人的战略对话	(175)
五、“智慧”旅行:与东方巨人对话	(183)
六、善于向对手学习	(188)
七、智慧的较量:与周恩来谈判	(192)
八、战略远见:通往中国的“基辛格道路”	(202)
九、和平友谊:与总设计师的会谈	(210)
 第四章 智勇考验:越战谈判风云	(214)
一、实地考察,承认失败	(214)