

中国  
古代

处世文友

百句精言

中国古代思想精华丛书

中国华侨出版社

中 国 古 代 处 世 交 友  
百 句 精 言

王高山 张斌臣 赵正洲 编

中 国 华 侨 出 版 社

(京)新登字190号

中国古典思想精华丛书

丛书主编 黄立平

中国古代处世交友百句精言

出版者 中国华侨出版社

北京市朝阳门内大街139号

(邮政编码:100010)

经销商 新华书店经销

印刷者 北京仰山印刷厂印刷

开本 787×1092毫米 32开本

字数 89千字 6.1875印张

版次 1993年7月第1版

印次 1994年10月第2次印刷

印数 6001—10000册

书号: ISBN 7-80074-764-6/G·204

定价: 4.50元

## 前　　言

前人为我们留下的各种文史资料，确实是浩如烟海，本书只能说是从这瀚海中掬撷的几朵浪花。

人世沧桑，每个人都有自己的处世哲学和交友之道。但人们的处世哲学和交友之道不是天生就有的，它们的形成要受到环境的影响。这里的环境包含着两层意思。一层是指人们生活的现实氛围，如经历的生活道路，认识的事物等；再一层就是人们所受到的文化熏陶了。本书就是从后者的角度来选取材料的。

古人关于处世哲学和交友之道，散见于他们的文史著作中，有的是在纵横议论时偶尔提及，有的在叙述史实中显出“春秋笔法”，真正专述处世交友之道的著作很少。北齐颜之推所著《颜氏家训》，开用著作训导子女的先河。其中直接用警言讲述道理之处寥寥，多数篇幅是历史知识和礼仪的记录，不能算处世交友的专著。以后，类似的著作不少，情形也大抵如此。明代万历年间，有一部被称为“奇书”的专论处世的著作问世，这就是洪应明的《菜根谭》。自然，其中可资借鉴的金玉良言不少，但保持清醒头脑实事求是评价这本书也是必要的，不可溢泛称美。

“处世”是个大题目，人活在世界上，就是处世。本书的“处世”，含义并不宽泛，仅局限于人们如何对待生活的态度。选取这方面的古人精言，个人志趣不同，占有资料不似，选取的标准和内容也就相异了。这里选取的近三百句精

言，主要分以下四大部分：一、深沉大度；二、淡泊明志；三、择友谨交；四、随世方圆。每部分各有六到八个小题，用以概括每一大部分中不同的层次。引文均注明出处，限于篇幅，原文版本难以一一列举。译文和注释中，遇有争论之处，按拙见择善而从。含义明显的精言一般不加题解。遇有必须指出上下文或含意隐晦的精言，则用题解说明。

编者 1993年5月

# 目 录

## 一、深 沉 大 度 篇

1. 忍小忿而就大谋.....( 1 )
2. 内省不疚，何恤人言.....( 9 )
3. 处己待人.....( 13 )
4. 宠辱不惊.....( 17 )
5. 一笑泯恩仇.....( 20 )
6. 深沉有局度.....( 22 )
7. 谦虚谨慎.....( 26 )
8. 敏而好学，不耻下问.....( 43 )

## 二、淡 泊 明 志 篇

1. 返璞归真，终身不辱.....( 60 )
2. 纵心事外，无迹可闻.....( 66 )
3. 大地苍生被甘泽，成功依旧入山林.....( 71 )
4. 志以淡泊明，节以肥甘丧.....( 73 )
5. 君子成人之美.....( 80 )
6. 心底无私，坦诚相待.....( 92 )
7. 事奉双亲，和睦家庭.....( 104 )

## 三、择 友 谨 交 篇

1. 君子居必择乡，游必就士.....( 114 )
2. 物各以其类.....( 123 )

3. 同心共济，终始如一……………（ 128 ）
4. 千人之诺诺，不如一士之谔谔……………（ 135 ）
5. 得黄金百斤，不如得季布一诺……………（ 141 ）
6. 投我以桃，报之以李……………（ 145 ）

#### 四、随世方圆篇

1. 不怨天，不尤人……………（ 149 ）
2. 嵕峨者易缺，皎皎者易污……………（ 152 ）
3. 我无尔诈，尔无我虞……………（ 157 ）
4. 宜方宜圆，宜宽宜严……………（ 160 ）
5. 心诚则金石为开……………（ 172 ）
6. 见微而知著……………（ 176 ）
7. 随机应变……………（ 180 ）

# 一、深沉大度篇

## 1. 忍小忿而就大谋

先君之立我也①，曰能为社稷忍羞②。岂曰能刺人哉？

《淮南子·道应训》

**注释：**

①先君：指赵简子。我：指赵简子庶子襄子，他也叫无恤。

②忍羞：即能柔，能忍耻，也就是忍耐性强。

**译文：**

先君立我当君王时，说我能为国家忍受羞辱，难道说过我能杀人吗？

**题解：**

赵简子让襄子做他的继承人。大臣董阏于问道：“襄子出身低贱，不是您的嫡子，现在让他做您的继承人，这是为什么呢？”赵简子回答说：“他的为人有一个很大的长处，就是能够为了国家去忍受羞辱。”过了一些日子，知伯同襄子一起喝酒，知伯用手敲打了襄子的头部，因此襄子周围的一些大臣要求处死知伯。于是襄子就说了上述这番话。又过了十个月，知伯竟然派兵把襄子包围起来，襄子忍无可忍，分兵进行还击，结果把知伯打得溃不成军。最后襄子抓住了知伯，处死他并破开他的头颅，作为自己饮酒的器皿。

形状，末也②。而谓似丧家之狗，然哉！

《史记·孔子世家》

**注释：**

①形状，末也：容貌和身材（的描绘），是其次的。

**译文：**

容貌和身材的描绘，倒是次要的，但他们说我象丧家之狗，真是这样！

**题解：**

孔子到郑国去，和弟子们走散了，独自一人站在郑国外城的东门口。有个郑国人对子贡说：“东门口有个人，他的脑门象尧，脖子象皋陶，肩膀和子产差不多，可是自腰以下比禹短三寸，又瘦又疲乏，象丧家狗一般。”子贡把这话如实地告诉了孔子，孔子没有生气，反而很高兴地说了上面那句话。他赞同别人把他描述成丧家之犬，既是自嘲，又是对别人的宽容。

市人皆以羸为小人①，而以公子为长者能下士也②。

《史记·魏公子列传》

**注释：**

①羸：指侯羸，魏国的一个隐士。

②公子：魏公子无忌，也称信陵君。

**译文：**

市民们都认为我是小人，而认为公子您是能礼贤下士的贤者。

**题解：**

魏国有个隐士叫侯羸，七十岁了，是大梁城东门的守门人。公子无忌知道后，便去请他，要送给他丰厚的礼物，侯

嬴不肯接受。他说：“我几十年来立身清白，终究不能以守门人穷困为理由，来接受公子的馈赠”。于是公子备了酒席，大宴宾客。宾客都坐好了，公子带着车辆和随从，空着车上的位，亲自去迎接侯嬴。侯嬴整理一下自己的旧衣破帽，径直上了车，坐在公子的上首，也不谦让，想看公子会怎样。公子手挽缰绳，显得更加谦恭。侯嬴又对公子说：“我有个朋友在大街屠市里，劳驾带我去拜访他。”公子把车驶入大街，侯嬴下车去见他的朋友朱亥，故意站在那里长时间地和朱亥谈话，斜眼察看公子的脸色。公子更加显得和颜悦色。这时，公子府里魏国的将相和宗室宾客已济济一堂，专等公子回来开宴。大街上的人都在看公子亲自赶车。公子的侍从们都在背地里骂侯嬴。侯嬴见公子始终不变脸色，就告辞朋友回到车上。到了公子府上，公子领侯嬴坐上席，并向所有宾客称颂侯嬴，宾客都很惊奇。喝得正痛快时，公子站起来，到侯嬴面前敬酒。于是侯嬴说：“我今天也够难为公子了。我不过是一个看守城门的人，可是公子屈尊亲自赶着车在大众广庭中迎接我，按说不应该再去看望朋友，可公子特别为我而赶着车前去。我想成就公子的名声，所以让公子长时间在大街上等我，过往客人得以观察公子，公子却更加恭敬。所以市民们都以为我是小人，而认为公子能礼贤下士，是个长者。”

信陵君之所以能名重天下，是因为他能象这样屈尊的结果。

安国笑曰：“可溺矣！公等足与沼乎？”

《史记·魏世家》

**注释：**

①安国：韩安国，汉城安人，事汉景帝母帝梁孝王为中大夫。

**译文：**

（死灰复燃了），你可用尿浇灭它呀！你们这些人，值得我来计较吗？

**题解：**

韩安国因犯法当罪下狱中，狱吏田甲侮辱安国。安国说：“死灰就不能复燃吗？”田甲说：“复燃就洒尿浇灭它！”不久，梁王内史一职空缺，汉景帝派使者任安国为梁孝王内史，从徒刑犯人起用为诸侯相。田甲逃走了。安国捎话给田甲说：“你不回来，我就杀你全家！”田甲只好回来，脱光上衣向安国惶惧谢罪。安国笑着说了上面这句话，以后一直友善地对待田甲。

夫前人唾者①，发于怒也②，汝今拭之，是逆前人怒也。  
唾不拭将自干，何如笑而受之。

唐·刘肃《大唐新语》卷七

**注释：**

①前人：那个人，前面提到的那个人。

②发于怒也：是由于怒气的缘故。

**译文：**

那个人唾你，是要发泄一下怒气，你把它擦了，他发泄怒气的愿望不是就落空了吗？唾沫不擦也会干的，怎如笑着领受呢！

**题解：**

当初，娄师德在朝廷任要职，他的弟弟因位高资深任代

州都督。将赴任时，他对弟弟说：“我没有多大本领，现担任宰相职务，你今天又当上了州官，得到的太多了，会招来别人的嫉恨，你看该如何办才好呢？”他弟弟回答：“从今天起，就是有人唾我一脸，我也不说什么，只是自己擦去算了，这样，也许不会使哥哥担忧吧。”娄师德说：“这正是我担心的。”接着他就说了上面的话。

尔所言者私怨①，我所守者公法②，安可以私害公也？

周勋初《唐语林校证》

**注释：**

①私怨：个人的怨仇。

②公法：国家的法令。

**译文：**

你所说的是个人私怨，而我所遵守的是国家法令，怎么能够以个人的私怨来损害国家的法令呢？

**题解：**

皇甫文备是武则天执政时的酷吏。他与大理寺卿徐有功共同审理一起“叛逆案”，皇甫文备诬陷徐有功与“叛逆者”同党，上奏皇上定了他的死罪，武则天却为他开脱。事隔不久，皇甫文备被人告发，徐有功经过审讯，作了宽大处理。有人说：“他从前将你置于死地，而今你却放了他，这是为什么？”徐有功就用上面这句话来回答了他。

刺骨之恨，岂送面可消。但富公正人，韩公君子，短正人于君子之前，能不入于妒妇之条乎？

宋·袁毅等《枫窗小牍》卷下

### 译文：

刻骨的仇恨，不是送上一幅脸皮就可以消除的。只是富公是正人，韩公为君子，在君子面前揭正人的短处，能不陷入嫉妒的条例之中去了吗？

### 题解：

有一位姓仇的后生，年轻时与富弼相友善，后来因为失去了富弼的欢心便离开了他，结识于韩琦的门下。不久，韩、富二公不和，富弼便迁怒于仇生，认为是他在背后揭了自己的短。等到韩琦去世后，富弼竟至于不去吊唁，而且总想找机会称心快意于仇生。有人认为仇生必须到富弼府上去当面表示歉意。仇生就说了上述话向他们解释。富弼听了这话以后，于是消除了对仇生的误解。

天下有大勇者，卒然临之而不惊，无故加之而不怒，此其所挟持者甚大①，而其志甚远也。

《苏东坡集·应诏集卷九·留侯论》

### 注释：

①挟持者甚大：就是说胸怀广阔，志意高远。挟持：指抱负。

### 译文：

天下有大勇的人，面对突然来临的事变不会惊慌；面对无缘无故而所遭受的侮辱而不会恼怒，这是因为他们胸怀广阔，志意高远的缘故。

夫老人者①，以为子房才有余，而忧其度量之不足，故深折其少年刚锐之气，使之忍小忿而就大谋。

《苏东坡集·应诏集卷九·留侯论》

**注释：**

①夫老人者：张良受书于圯上之老人的故事见《史记·留侯世家》

**译文：**

那位老人，认为张良的才气有余，但担心他的度量不足，所以狠狠地挫磨了张良的刚直锐利的少年品性，使得他能忍受小的羞辱，从而完成大事业。

观夫高祖之所以胜<sup>①</sup>，而项籍之所以败者，在能忍与不能忍之间而已矣。

《苏东坡集·应诏集卷九·留侯论》

**注释：**

①高祖：汉高祖刘邦。

**译文：**

考察汉高祖刘邦之所以得天下而项羽之所以失天下的原因，（我认为）就在于他们之间有能忍耐羞辱与不能忍耐羞辱的区别。

今将举大事于天下，其可以臣故而生衅隙哉<sup>①</sup>！

《元史·别里古台传》

**注释：**

①其：就是“岂”。衅隙：隔阂，仇恨。

**译文：**

现在就要干大事业了，难道能因为我积嫌而引起仇恨吗？

**题解：**

元太祖三弟别里古台，随太祖宴请各部族时，有人暗中

谋害他，用刀砍伤了他的臂膀，伤势很重。太祖大怒，想追查那人并惩罚他。别里古台于是从大局出发劝阻太祖。从此太祖更加器重他。

淡泊之士，必为浓艳者所疑；检饬之人<sup>①</sup>，多为放肆者所忌。君子处此，固不可少变其操履，亦不可太露其锋芒。

明·洪应明《菜根谭》

#### 注释：

①检饬之人：严于律己、行为检点的人。检：行为检点。饬：音 chì，同“饬”，指严于律己。

#### 译文：

性情恬淡的人，必然会受到那些急功近利之徒的敌视；严于律己、行为检点的人，常被那些放纵情欲的人所忌恨。君子面对这种情况，固然不能丝毫改变自己的品行，但也不能锋芒太露。

藏巧于拙，用晦而明；寓清于浊，以屈为伸。真涉世之一壶<sup>①</sup>，藏身之三窟也。

明·洪应明《菜根谭》

#### 注释：

①一壶：典出《鹖冠子》：“中流失船，一壶千金。”壶就是葫芦，意思是船在河中心翻沉时，一个葫芦便是溺水之人的救命法宝。这里指处世待物，在人生的海洋里闯荡时保全自身的手段。

#### 译文：

把智巧掩藏在笨拙之中，把聪明才智掩藏在晦暗不明之处；将清纯丽质蕴含在污浊之中，以委屈求全来伸张心

志。这真是人生风浪中的救难法宝，保全自身的洞天福地。

胡但领之曰①：“吾内自反耳②，敢与较哉！”

清·梁维枢《玉剑尊闻》

**注释：**

①胡：胡庄肅，即胡松。字汝茂，明滁州人。成进士，历官吏部尚书。

②反：反省，自责。

**译文：**

胡松只是点点头说“我只是心中自责罢了，岂敢与他计较！”

**题解：**

胡松性格高洁简古，被斥为民后，在家读书讲学，不会见其他客人。一次，一个喝醉酒的台使来到他家，以胡松傲慢，不出来迎客，怒不可遏，旋即调兵遣将，将他的宅第团团围住。家人惊慌不已，一下子逃得精光。胡松却不为所动，仍读书自如。不久，使者酒醒，羞惭地撤兵离去。有人劝胡松向朝廷揭发，他就宽容大量地如上应答。

## 2. 内省不疚，何恤人言

内省不疚，何恤人言①！快意留之②，非忠臣也。

《后汉书·班超传》

**注释：**

①恤：忧；担心。 ②留：羁留。

**译文：**

自己问心无愧，还怕人家说什么呢？羁留他为报私而图一时之快，不是忠臣呵！

**题解：**

班超派李邑护送入侍汉朝的乌孙国王子返回京城。徐干对班超说：“李邑以前亲自毁谤您，想破坏结好西域的事业，现在为何不以皇上的诏书为由把他羁留下来，另派其他官员护送入侍王子呢？”班超用上述这番话回答了他。

蝉噪林愈静，鸟鸣山更幽。

南朝·梁·王籍《入若耶溪》

**译文：**

寒蝉噪叫树林越觉得寂静，禽鸟鸣唱山野更显得清幽。

**题解：**

这两句诗，自古以来都被当作写景的绝唱，广为传诵。其实，这种反衬手法的典型运用，也可以用来说明问心无愧而任人评说的胸怀。

盘庚不为怨者故改其度<sup>①</sup>，度议而后动<sup>②</sup>，是而不见可悔故也。

**注释：**

王安石《答司马谏议书》

①度：名词，指法令、计划。

②度：音duó，动词，估量，考虑。

**译文：**

盘庚不为人民怨恨之故改变迁都计划，那是由于他要考虑到这样做合理，然后行动，他认为完全正确，所以没有什么要悔改的地方。