

# 世界華人

企業家傳略

第一集

新華出版社

系列叢書

# 世界華人

企業家傳略

第一集

## 世界华人企业家传记编辑委员会

主任委员：唐 枢

副主任委员：陆成哲

委 员：尹崇敬 邱伟钜 陆成哲  
贺诗云 张宏儒 张振义  
黄 勇 黄 彦 唐 枢

总 编 辑：尹崇敬

副 总 编 辑：张宏儒 黄 勇

## 系列丛书 世界华人 企业家传略（第一集） 北京版

---

编 辑 世界华人企业家传记编委会  
主 编 尹崇敬  
出 版 新华出版社  
发 行 新华书店  
印 刷 北京第二新华印刷厂  
彩图制版 香港汇杰制作分色印刷有限公司  
出版日期 1992 年 12 月  
印刷日期 1993 年 9 月北京第一次印刷  
定 价 精 装 18 元  
书 号 ISBN 7-5011-1947-3/K·198  
版权所有·翻印必究

# 序

中华，五千年文明古国。她的儿女素以聪敏智慧、勤劳勇敢著称于世。人们习惯称之为炎黄子孙的绝大多数在神州大地生息繁衍、世代辛劳，创造了人类历史的灿烂文化；也有众多志士仁人远涉重洋，散布于世界各地，与当地人民一起，在科学技术、文化艺术、经济贸易等诸多领域里作出了贡献，推动了当地经济、文化的发展，同时也为沟通中外经济文化交流、增进各国人民的了解和友谊作出了贡献。

多年来，人们一直想将扬帆五洲的著名华人的业绩汇集成书，以告慰前人，启迪来者。今天，《世界华人》丛书开始面世，我们庆幸多年夙愿得以实现！

《世界华人》这部丛书的《世界华人企业家传略》第一集，形象而生动地介绍世界各地华人、华侨以及港澳同胞中的一些企业家在经济贸易等领域里获得的可喜成就及其艰辛创业历程。这对入集者个人，是一份写实性的传略；对我中华民族，则是一份有价值的史料和财富。

第一集收入了世界五大洲一些华人企业家的传略，读者从中会发现，他们有着共同的特点：都以自己坚强的意志、聪敏的头脑、勤劳的双手艰苦创业，在发展自己的同时，也为各地经济发展和繁荣尽心尽力。他们热爱所在国家和地区。本世纪三、四十年代，法西斯横行世界之时，他们中不少人毁家纾难，与当地人民并肩抗击侵略者。二次世界大战以后，不少人又协助或支持当地民族解放和独立运动。他们遵守居住国家和地区的法律，尊重当地人民的风俗，热心于公益事业。他们与白人、黑人或棕色人种都友好相处，同舟共济，相互尊敬。

作为炎黄子孙，世界各地华人、华侨和港澳同胞中的企业家都

有一颗赤子之心。他们情系华夏，缅怀故土。他们以中华的荣辱为荣辱，对故乡父老一往情深。他们仰慕著名爱国爱乡前贤陈嘉庚先生的业绩，捐资兴学，造福桑梓。近十多年来，他们支持中国改革开放政策，纷纷前来投资兴办实业，开发高新科技，为祖国（祖籍国）实现现代化建设融通资金、引进设备、改进管理，起了积极作用。

《世界华人》采取“传记文学”的体裁，内容务取翔实，叙述力求生动，文情并茂，引人入胜。细心的读者不难发现，入集的各位企业家，几乎无一不是在艰难中创业、困苦中经营、曲折中发展的。他们创业中积累的宝贵经验，他们的高尚情操，他们的开创精神、艰苦精神和革新精神，对于读者，很有启迪作用。我们相信，研究他们的经验，学习他们的精神，将激励海内外的后继者，共同为建设繁荣昌盛的新中华、推进世界的和平与发展而作出更多的贡献。

楚庄

一九九二年十月

11/2/2016

## 目 录

|             |        |
|-------------|--------|
| 张国基题字 ..... | (5)    |
| 彩色图片 .....  | (7)    |
| 序 .....     | 楚 庄(1) |

### 港澳

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| 谁言寸草心,报得三春晖 .....  | 尹崇敬(1)      |
| ——记香港知名爱国人士霍英东     |             |
| 爱澳门,爱祖国,赤子情深 ..... | 蔡忠植(26)     |
| ——记澳门知名爱国人士马万祺     |             |
| “男人的世界” .....      | 鲁 光(39)     |
| ——记领带大王曾宪梓         |             |
| 喜爱天山 热心浦东 .....    | 邬鸣飞 严卫民(58) |
| ——记香港著名实业家唐翔千      |             |
| 香港工商界崛起的新星 .....   | 金 珊(74)     |
| ——记洋参丸大王庄永竞        |             |
| 风华正茂 事业火红 .....    | 陆成哲 吴惠聪(94) |
| ——记香港青年实业家颜章根      |             |
| 商旅生涯一传奇 .....      | 王 蔚(109)    |
| ——记景泰蓝大王陈玉书        |             |

### 泰国

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| 泰国“石油大王” .....      | 戚德良(126)     |
| ——记泰油贸易有限公司董事长丁家骏   |              |
| 泰国钢铁业巨擘 .....       | 黄 勇 张国荣(134) |
| ——记泰兴集团董事长李石成       |              |
| 热心侨社公益 致力泰中友好 ..... | 张秋来(144)     |
| ——记泰国合发房产有限公司董事长陈克修 |              |

- 湄南河畔的一颗明珠** ..... 李国田(152)  
——记曼谷湄南大酒店集团公司董事长詹美珠伉俪

## 新加坡

- 小枋廊主创大业** ..... 郭瑞明(163)  
——记杰出的新加坡企业家孙炳炎  
**既善经营 又爱文学** ..... 李永明(178)  
——记新加坡亦文亦商的著名人士周颖南

## 法国

- 崛起在塞纳河畔** ..... 梁贵和 郭京花(190)  
——记巴黎陈氏兄弟公司及其董事长陈克威  
**交流中、法之“绝”** ..... 尹崇敬 王玉奎(209)  
——记法国华人企业家潘洪江  
**“牛车水”享誉巴黎** ..... 赵 中 徐振强(223)  
——法国华人企业家林东岩成功之路

## 英国

- 联袂英伦 共展宏图** ..... 薛永兴(236)  
——记英国青年华人企业家廖远东、张祺威

## 美国

- 调和鼎鼎笑谈中** ..... 张百忍(246)  
——记北美餐饮业第一代华人企业家邓世发

## 尼日利亚

- 在非洲创业** ..... 顾龙生(259)  
——记第一位尼日利亚籍华人沈文伯

## 马达加斯加

- 马岛首席华人代表** ..... 陈洪才(275)  
——记马达加斯加华人企业家陈福胜

## 澳大利亚

中澳经贸合作的先驱者 ..... 王 铎(258)

——记澳大利亚华人企业家许诚一

# 谁言寸草心， 报得三春晖

——记香港知名爱国人士霍英东

尹崇敬

一九九二年三月十一日下午五点，北京，人民大会堂东大厅，灯火灿烂辉煌，一派喜气洋洋。一个特殊的仪式，首批香港事务顾问聘书颁发仪式，在这里隆重举行。国家主席杨尚昆出席仪式，国务院总理李鹏发表讲话。应聘接受聘书的四十四位顾问中，有一位不仅知名于香港，而且在全国几乎是“天下谁人不识君”的霍英东先生。

霍先生，一位香港富豪，更是一位爱国爱乡的炎黄赤子，这一些，诸多报刊影视上传播得确实不少，笔者作为一个新闻工作者也曾在国内多次短暂拜访过他，然而对于他的身世之传奇、创业之艰辛、爱国思想的渊源，以及他独特的追求和理想等等深层次的问题，如果让我道来，仍然是语焉不详。

感谢执事先生的襄助，霍先生终于接受了我们长时间专访的请求。去年，一个阳光明媚的春日，香港最繁华的中环毕打街十二号，霍英东博士在他的五楼会客室里等待着我们往访。我们一进门，出乎意料地见到霍震霆、霍震寰、霍震宇三位公子已经先

我们到来，端坐在同一条长沙发上，霍先生请我们坐下后，亲切地、耐心地答复我们的提问。三位公子不仅会神旁听，还不时做着笔记，原来他们也从未如此系统而郑重地聆听过自己的家事。

## 尽心尽力 贡献香港繁荣

### 艰辛童年，造就坚强意志

霍英东先生祖籍广东省番禺县。霍氏在番禺是个大家族，在著名的黄埔以南十多里，浩瀚的珠江西岸，有一个练溪村，村上有一座规模甚大的“霍氏大宗祠”。笔者到过那里，村中族长介绍说，相传他们是西汉大司马骠骑将军、冠军侯霍去病后裔的一支。明代初年，一位远祖南下为官，来到广东，子孙定居番禺各乡者已有六百多年了。霍英东的祖父是一位穷苦的船民，在珠江三角洲水网地带流动谋生。霍英东先生回忆，他的祖父名霍达朝，清代末年驾自家的小船来到香港，仍以船为家。父亲霍耀容（原名霍北），继续以船谋生，干驳运的活计。霍先生本人是霍家的第三个孩子，一九二三年五月十日出生于香港，按霍氏近十世的宗谱，他是“好”字辈，取名为霍好剑。一九三九年后，霍先生有感于日寇入侵、国土沦丧，遂改名英东，以“英姿勃发于世界东方”而自励。

霍英东的童年是在辛酸凄苦中度过的。他们是一个水上人家，也被叫作“疍民”，家就在一条小舢板上，那舢板全长不过两米，一家数口劳动、做饭、吃饭、睡觉都在上面。他们在船舱里、船板上、码头边活动、干活，不管酷暑寒冬都是赤着脚板，霍英东直至长大多年还没穿过鞋。他回忆往事说：“我们甚至不习惯穿鞋，有一年农历新年，我父亲穿了鞋上岸，在一家大牌档吃面，脱了鞋，自由自在地翘着腿，吃完面就回船，却把鞋子留在那里了。”

原来水上人家最怕的是台风，那时没有天气预报，出海渔民

一遇台风，除了拼命搏斗外，剩下的就只是听天由命了。一九三〇年夏季的一天，台风骤作，巨浪掀翻了霍家的船，他的两个哥哥，一个十三岁，一个十一岁，顿时落海丧生。母亲死命地抱着一段残橹，眼睁睁地看着两个儿子被风浪吞噬，当别人把她救起来时也早已昏过去了。霍英东当时在海边打野蚝，不在船上，幸免于难。这年，他只有七岁。霍父一直在海上干驳运活计，入息不多，生活艰辛，早已积劳成疾，这次又受两个儿子惨死的打击，不久就病故了，家中没有钱，只是草草埋葬在香港青衣岛上。真是“福无双至，祸不单行”。

霍英东父兄遇难，一家人的生活重担就落在母亲霍四婶身上。这时，霍英东还有个九岁的姐姐和一个五岁的妹妹，为养活三个孩子，四婶没有在困难面前倒下，她更为坚强，更显出母亲的光辉，她挺起腰杆，继续操持丈夫留下的驳运生意。为了不让余下的子女再被大海吞噬，她弃舟登岸，把“家”迁到香港湾仔，在一座破旧不堪的楼里租了一小块地方。当年，那层楼内挤住了大约五十位房客，人口拥挤、秩序杂乱，又不时有传染病发生。霍英东的母亲霍四婶也顾不得这些。她象其他水上妇女一样，不会读，不会写，但精明贤慧，船务公司同情他们孤儿寡母，还是把煤炭和其它货物交给她驳运，她赚取一点低微的佣金糊口。

虽然奔波劳累，生活艰难，为了儿子的前程，四婶把英东送进一所水上同业办的帆船义学就读，不久转入敦梅小学免费班。霍英东学习刻苦，成绩优异，十二岁那年考入了很有名的香港皇仁书院，读中学。这是一所有钱人家孩子上的学校，每学期要交五元港币的学费，这使他一家人几乎要勒紧裤腰带，可四婶咬紧牙关坚持让孩子上学。那时霍英东自强上进，在学校用心读书，回到家里便帮妈妈记帐和送发票。但是这种稍微安定的光景很快便被打破了。日本侵华，香港沦陷，霍英东终于辍学了。

日寇的入侵，使得香港百姓倍受煎熬。为生活所迫，年纪小小的霍英东只好去做苦工。他说：“我踏入人生的第一件差事，

是在一艘轮船上给锅炉加煤，因为我身小力薄，不能胜任，他们把我辞退了”。日寇为了将侵略的魔爪伸往太平洋各地，在香港扩建启德机场，霍英东为全家生活所迫，到机场去做苦力。侵略军铁蹄所到之处，生产和社会生活横遭破坏，香港的供给极度困难，霍英东在机场干重活，每天只赚七角半工钱，扣除六两四配给米的钱，仅剩五角半钱，而他从家里到机场乘电、汽车的路费就需要八角钱。他只好每天早上五点起床，步行到天星码头，花一角钱摆渡，再骑一辆寄放在别人家里的旧自行车到机场去。每天十多小时辛苦的劳动之后，还得徒步返回。用他自己的话说，放工回家时，“是一步步数的”，天黑到家，已经是疲累不堪了。

白天干重活，吃不饱，夜晚，没有床，躺在一块木板上，困极了，迷迷糊糊睡一觉。醒来一睁眼，捡起破草帽，便又匆匆离去，继续那没完没了的凄风苦雨的生活……。就这样，日久天长，营养不足，体力支持不住，有一天，终因疲劳过度，他的一只手指被一个五十加仑重的煤油桶压断了。工头可怜他，重新派他去跟一位修理货车的技工当学徒。他不甘心仅仅当个修理工，一心想学开汽车，没想到，有一次他偷偷地去开一辆货车，却撞到另一辆汽车上，结果被赶出了工地，失了业。他去当铁匠，抡大锤，因为体弱乏力，没当成。他又到一艘船上做铆钉工，没干多久，又给辞掉了。后来到太古糖房试验室当试糖工。霍英东童年所走过的不是铺满鲜花的道路，有的只是饥饿、贫困和艰辛的生活，然而这也使他炼出了艰苦拼搏、顽强奋斗的意志。他后来说：“人生必须掌握自己的命运，不在艰难中屈服，要在艰难中自强。”

### 拼搏奋斗，打下创业基础

霍英东从事商业活动的第一个“雇主”是他的母亲。一九四二年，霍母同十三个水上人家共同筹集了数千元，合资买了湾仔鹅颈桥市场附近的一间杂货店，店名“有如”。在母亲的执意命

令下，霍英东辞了太古糖房的职，到“有如”店里管理店务。这间店很小，但它却是霍英东一生事业的起点。他的很多本事都是那时候学会的。他回忆说：“那时是经营管理的好训练。比如在生意繁忙的时候，我要面对二三十个顾客，如果我不能做到面面俱到，方方照顾，顾客就会舍我而去。如果我没有敏捷的头脑，不能迅速地把钱数算出来，又会延误时间，影响生意。杂货店早上六点开门，晚上十点关门，上铺后，我还要整理货物、煮酱料，直到半夜十二点才能睡觉。工作时间很长，星期六也没有休息，甚至农历新年，为了方便顾客买东西，也得照常开业，这得有坚韧的意志和毅力。还有，到西环的批发商处进货，我不雇三轮车，却和一位表弟做了一辆四个轮子的木头车，每天从湾仔花四五个小时拉它到西环运货返回店里，省下运费。创业要向大处奋斗，还需在小处节俭。这些都是在小店里学的大学问啊！”

五十年后的今天，笔者慕名寻访了这爿“有如”杂货店，竟然真的找到了，就在湾仔的一个市场附近，这里还是那陈旧的老房子，不过装饰一新，门面没有扩大，但商品之多，生意之好，比霍先生回忆的当年情景兴盛多了，而最大的变化是，它已不是霍家的店铺，已几易其主，现今的店名也不再是“有如”，招牌上写的是“义发士多”。

还有必须顺此特别提一提的是：离杂货店不远，也在湾仔地区，我们又寻访了霍英东先生的出生地。这里叫石水渠街，有好多座既不是现代化建筑，也不是破烂危房，也就是说是当年香港较好一点的房屋，霍先生孩提时的第一个“陆上的家”就在这里。实际上他是在船上出生后，母亲随即抱他住到陆上的，但人们至今还称这里为霍先生的“出生地”。那么，具体谁能指出哪一处是他的第一个家门呢？很遗憾，霍先生的一位秘书凌汉伟先生告诉我们，真正的旧居已经拆掉了，但它和附近这几座房一模一样。

一九四五年，日本投降后，香港各行各业逐渐恢复起来，水上运输业自然也急需发展。霍英东和他母亲看准了这个时机，毅

然放弃早已不景气的杂货铺，把股权卖得七千港元，租下傍海的一处地方，重操旧业做煤炭驳运生意。霍英东自己管帐，没有工资，生活仍很艰难，但总算比过去好一些了。胸怀大志的霍英东不以此为满足，他在想发达的途径。当时的香港有一种生意好做，就是处理战后大量军用“剩余物资”，他果断决策，及时收购那些拍卖的军用小艇、廉价舢板和舰船上的发动机、水泵之类的机械，加以小修后迅速转卖出去。这样的买卖赚钱不多，但周期短，转手快，因而很快积累了一些资金。

早在皇仁书院读书的时候，少年霍英东课余爱读十九世纪英国作家斯蒂文森的著名小说《金银岛》(Treasure Island)。书中描述贫苦少年吉姆一行人去海上荒岛寻找海盗埋藏的财宝，与海盗进行了惊心动魄的搏斗。霍英东津津有味地啃下了这部历险故事，对小说主人公的英勇精神，在脑中留下了深深的印记。一九四八年十月，霍英东结交的澳门商人出高价收购“海仙草”(又叫“海人草”)，用以制造胃病良药，这种海草密布在东沙岛附近海面，想要采集它还得冒风险。这就引出了一段“霍英东的金银岛”——东沙历险记。

时至今日，霍先生向笔者畅谈这段经历，是在他的香港太平山别墅的客厅里。他似乎又出现了当年漂海探险的那股劲头。他拿出来一幅东沙海图，摊在长长的会议桌上，向我们指点那一带的祖国海疆。他说，为了取宝——“海仙草”，他变卖财产，买了一艘长达二十公尺、一百五十多匹马力的美国海军的旧船，船上设备还很全。伙同志同道合的渔民八十人，又雇了十多名水手，连他本人共计九十多条汉子，向荒岛进发。经过长时间的航行，到了东沙岛，人们开始轮流潜入三四公尺深的海底打捞“海仙草”。

一天，他们的大工作船在东沙岛以东十七公里处的珊瑚礁群采集到不少“海仙草”，霍英东决定，先用小船运回东沙岛基地，由他自己和一位机手、一位水手，共三人乘小船前去。本以为很快就能到达，可是……霍先生神情严肃地告诉我们：“这天晚上，

冒了我人生最大的风险。”原来出发时风平浪静，不久，“石湖风”（一种旋风）来了，狂风暴雨大作，三人一舟在大海中挣扎，天又黑下来，东南西北分不清了，船上汽油也没了，饥寒交迫，狼狈不堪。最后发现一闪灯光，原来那是留在东沙岛的伙计照的手电筒，霍英东这才拨正小船的航盘，摸索登了岸。中午十二点出发的，这时已是夜间十二点，就走了这十七公里，经历了一场恶梦似的险情。

霍英东一行人奋战的东沙群岛，根本不是那小说中的“金银岛”，简直是“活地狱”。这里没有居民，没有淡水，连老鼠都没有，如果说还有什么生息的话，就是作为东沙岛“标志”的三棵椰子树和一间大王公庙。九十多个人在这里缺吃的，少喝的，后方补给船经常误期，一遇台风，十天半月不见米粒，只好啃鱼干、吞螺肉，吃海带……每天在四十度的高温下半裸着身子干活，还要潜到海底捞取“海仙草”，又没有淡水洗澡，病了也没药治。霍英东说：“过了整整六个月的原始生活”。更糟的是，运回来的“仙草”并没有卖到高价钱，仅仅够支付各项开销的费用。

这次的失败并没有使霍英东沮丧，而是更磨炼了他拼搏、突破、继续奋进的意志。他意味深长地说：“我要让自己的儿女都知道这件事。”表达了一位老人对青年一代的关怀。

### 正义、爱国、爱和平

一九五〇年六月朝鲜战争爆发之后，香港的运输显得畸形繁忙，除了香港本身已从战后恢复进入发展阶段外，现在又带来了额外的兴旺。这时霍英东建立了自己的运输业，他从一艘船发展到拥有一个船队的信德企业，从事海上驳运，生意兴隆。这里需要特书一笔的是，当时美国操纵联合国对中国实行“禁运”，然而香港与大陆相互依赖的血肉联系，它根本切不断。香港商界不少有识之士不顾那个非法的“禁运”，继续与大陆做生意。霍

英东先生就说：“我是在商言商，你们搞禁运对香港不利，我不一定跟着走。”他通过自己的信德公司与中国设在香港的华润公司密切交往。霍英东的船队为反对侵略的中国大陆运送了一批又一批重要紧缺物资，如汽油、橡胶、轮胎、药品等。霍先生回忆说：“这一段最为艰苦，白天黑夜都忙着运输，每晚只睡三四个小时，一直坚持了三年。”霍英东的这一正义、爱国、爱和平的不寻常的行动，至今受到人们的颂扬。

### 造福港人，住、饮、行……

霍英东的真正“发迹”，是在五十年代中期香港的房地产“大战”期间。这时，香港经济迅速发展，人口猛增，霍英东凭着他锐利的眼光，看准香港的房地产业势必大发展，果断地建立了立信置业有限公司。港府市政当局改变了昔日一般只准建五层楼房的规定，允许建高楼。霍先生的公司在一九五四年香港房地产业还不太兴旺时，便买下一片片旧楼，大规模地改建成一百七十幢高楼。然而这时一般香港人还是不能一次付款买下整幢楼房。房地产界的大量新楼一下子卖不出去，再建资金就成问题了。霍先生独具匠心，他的一大创造出现了，这就是著名的“卖楼花”，改变了香港整座楼出售的经营模式。他说：“我们采取楼房分座、分层、分单元预售的办法，只要先付百分之十到三十的定金，就可预购到即将破土兴建，可供自用、销售或出租的楼房。”“一个普通的、略有积蓄的女工都可预购，以后逐月分期补足欠款。如果大楼建起来房地产价格飞涨，也可将产权转手而得利。”这也叫“炒楼花”，比“炒股票”安全，因为有楼在手，即使卖不出去，楼房仍在自己手上。这一改，大受买家欢迎。一时，众多房地产商纷纷仿效，数年之间，香港高楼大厦如雨后春笋般一栋栋地建立起来，进而带动了其他工业和各行各业的兴旺发达，香港成为东亚最早起飞的一条“小龙”。霍英东认为“香港的变化，应该说是从房地产开始的”。不几年，霍英东成了香

港最大的地产商，荣任香港地产建设商会会长。该会会员发展到三百多名，经营着香港百分之七十的房地产生意，兴建大量住宅和商业、工业、酒店等各式各样现代化建筑，把香港房地产行业的发展推向一个高峰。

霍英东从建造大厦，想起了海底淘沙。淘沙，费工多，得利少，过去港商都不愿经营这一行。但霍英东另具慧眼，他认为，发展淘沙事业，既能填海造地、挖深海床，又可取得建筑需要的大量海沙，真是一举三得。他决定改变人力淘沙的落后生产方式，改用机船淘沙，派人到欧洲订购了一批先进的淘沙机船。又以港币一百二十余万元向泰国购买大挖沙船一艘，此船每二十分钟可挖取海沙两千吨，自动卸入船舱，从而开创了挖沙的新局面。他属下的有荣船务公司成立了淘沙的分支机构，拥有大小近百艘船只，象一条水上长龙向大海远处进发，搅动了南国海疆。霍英东成了淘沙巨擘，人称“沙王”，一跃成为香港实业界的一位头面人物。

接着，他为了扩充设备，增强实力，勇敢打破外资并吞中国人产业的惯例，一举收购了美国人经营的太平岛造船厂及荷兰治港公司的大批工具，放开手脚在香港填海造地。六十年代，顺势把填海开港事业向东南亚国家发展，成为香港第一位能与国际上二十多家同行公司竞争的对手，而且常操胜券。汶莱开港，槟城填海，霍氏“有荣”公司连续在多个外国港口兴业。

霍英东对香港繁荣所作出的贡献是多方面的。他目光远大，敢于迎接挑战，能够大胆决策。七十年代，世界船运业一度不景气，许多经营船运的企业纷纷“改行”，另谋出路，香港也有两家船运集团公司宣告倒闭。然而这位水上出生敢与风浪搏斗的霍英东却逆流而上，决然增资一亿二千万美元到他的霍氏船运集团。他说：“目前是船运业历史的最低潮，正是投资的大好时机，香港航运业有得天独厚的优势，也是中国通向世界的重要桥梁。”他认为不要太久，香港航运必兴。果然，由于香港航运界，包括霍英东先生的努力，促进了香港航运业的复苏。