

HSBC IN CHINA

汇丰高管揭示：一部近代史就是一部金融殖民史



# 盯上中国的 资本大盗

汇丰在中国150年

【加】郭晓明  
卢国俊 著

揭秘世界金融丛林中真正的“中国专家”  
首度披露发生在中国的货币战争

透过金融的窗口：看懂资本的嗜血本性、政治阳谋背后的利益阴谋、  
近代中国的治乱兴亡

金融时代，全体国民都应补上的一堂资本公开课

中国友谊出版公司

# 盯上中国的 资本大盗

[加] 郭晓明 著  
卢国俊

汇丰在中国150年



## 图书在版编目(CIP)数据

盯上中国的资本大盗 / (加) 郭晓明, 卢国俊著. —  
北京: 中国友谊出版公司, 2012. 11  
ISBN 978-7-5057-3113-4

I. ①盯… II. ①郭… ②卢… III. ①汇丰银行—经济史—研究 IV. ①F832.765.8

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第255579号

著作权合同登记号 图字: 01-2012-7027

书名	盯上中国的资本大盗
作者	(加) 郭晓明 卢国俊
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	北京时代华语图书股份有限公司 010-83670231
印刷	北京建泰印刷有限公司
规格	710×1000毫米 16开 16印张 220千字
版次	2013年1月第1版
印次	2013年1月第1次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-3113-4
定价	32.80元
地址	北京市朝阳区西坝河南里17-1号楼
邮编	100028
电话	(010) 64668676

## 自序

汇丰银行的历史和中国近代经济史几乎完全重合！

这是我之所以写这部书的重要原因之一。

西方工业文明以鸦片战争打开了中国农业文明的大门，中国在西方炮舰强制的半殖民地国际政治规则下开始了惨烈的现代化进程，中国现代化道路的近代史部分，就是在西方炮舰耀武扬威的驱使下用中国人的鲜血和尸骨铺就的。

汇丰银行则在炮舰强权和尸骨鲜血中间繁衍其资本。

汇丰银行创办于1865年，是几国洋行大班们在香港创办的洋行社团式银行，是殖民主义者建立半殖民地经济的地方银行，不是中国人建设中国经济的地方银行。香港当时是大英帝国远东利益的操盘基地，而汇丰在英国殖民地香港注册，取得伦敦特许，从一开始就服务于英国远东贸易。这家银行如今成为国际金融界数一数二的资本玩家。

汇丰银行创办的基础，就是鸦片战争后列强强加给中国的一系列不平等条约给洋行带来的巨大贸易商机。而汇丰银行创办的资本，大部分是鸦片战争前洋行把东印度公司种植的鸦片走私到中国积累起来的。

汇丰银行在中国近代史中扮演了重要的角色：鸦片战争后，作为洋人的银行，汇丰银行陆续在香港、上海、汉口、天津、北京发行流通货币，以英镑和马克结算给清朝政府的贷款，垄断了中国外汇汇率和国际贸易结算业务，使得中国金融受控于伦敦，主导了中国财富流向英国的宗主国—殖民地经济结构。

清朝货币政策主权的丧失，与汇丰银行为英国国会提供制定远东金融政策的咨询，参与英国与清朝政治经济谈判等活动密切相关，不了解汇丰银行

的历史，就难以看透中国的近代史，也无法猜透今天西方要求中国开放金融市场背后的国际资本的冲动。

伴随着中国经济殖民化，汇丰银行也经历了几个阶段，由半殖民地贸易银行，变为宗主国—殖民地外汇银行，再变成半殖民地财政银行、半殖民地商业银行，每一步都与大英帝国的远东利益相得益彰。西方一些学者否认列强与中国签订的是不平等条约，说条约是对中国有利的，给中国带来了西方文明。这在历史效果上来说或许真实，但在现实中绝对不是西方的善意行为，而只是资本嗜血的本能驱使的西方的帝国主义扩张。

实际上，殖民地贸易把全球经济的饼做大了，而肥水都流入宗主国，以至中国经济上去了，而购买力上不去，所以，每隔一段时间，西方就以贸易不平衡为理由再对中国开打一仗，再让中国赔款，把顺超的储备劫走。列强与中国的贸易就是在动乱中走过来的。其间许多银行在动乱中倒闭，而汇丰却不断壮大。有学者说，汇丰在银价下跌的金融环境中得以生存壮大实为不易，而我则认为，银价下跌又怎能不是汇丰成功的结果呢？

鸦片战争以来，西方对华的不平等贸易使得中国白银外流，中国的银本位制被英国金本位资本击垮，银价下跌的历史正是西方列强通过鸦片战争定下的历史发展路径，也是汇丰得以成长壮大的根源。汇丰发行的港币就是摧毁中国历史上长期发展演化成的银本位中国金融体制，建立半殖民地金融体制的标志。汇丰货币在中国流通的程度就是中国经济半殖民化的一个标杆。

商业规避风险，包括规避政治风险，战乱时期生意难做，这是一般常识。中国近代民族资本就是在战乱中挣扎，而汇丰却在中国的战乱中大发政治横财。其原因是一目了然的，政治动乱是经济利益的重新分配，大英帝国战胜大清，使得英国取得在华巨大商业利益，而汇丰作为英国资本的操作实体，在中国的政治社会动乱中发财是顺理成章的。同样的中国动乱，中国民族资本只能在生死边缘挣扎，而列强垄断资本则大发横财。汇丰扩展的过程就是中国近代半殖民化过程的一个侧影。中国民族资本之所以没有灭绝，和中国近代一系列反帝革命运动不无关系。

银价从1875年的每盎司56.1便士降到1903年的21.9便士，降了61%。这期间正是汇丰发展的黄金时期，它积累了雄厚的资本，奠定了它今天国际地位的基础，而这期间也是中国国力下降最为剧烈的时期，从GDP占世界总量三分之一的国家变为一穷二白的国家。汇丰银行经历了国际金融市场

规则的历次变化，而每次国际金融规则变化都伴随世界格局的变动和全球财富的流动和分配。

今天金价猛涨，国际金融面临剧变，国际政治也是扑朔迷离，让我们通过汇丰银行的历史重温近代史国际政治变局，借鉴历史，审视国际金融时局。

今天，中国经济多年超过8%的增长率堪称世界奇迹。但是，1972年尼克松访华中西关系解冻以来，汇丰银行以每年21%~26%的速度增长，到1984年在世界银行中排到第14位，到了2006年则成为世界第一大银行。这期间是黄金涨价的时期，也是中国改革开放的时期，是中国外汇储备增长时期。亚洲的高储蓄和美国的高消费养肥了把亚洲居民储蓄拿到欧美投资的汇丰银行。在廉价中国制造和美国高消费主导的国际经济格局中，汇丰又一次占据了连接中美经济的有利的金融市场位置。就是由于占据了近代中外贸易的大门——香港这个位置，中国衰落汇丰增长，中国兴旺汇丰也增长。

汇丰成功的商业秘诀，就是把中国金融市场经过翻译衔接到国际金融市场，从清朝的买办经济到今天的一国两制，汇丰总是把中西两头生意谈拢，从中获取巨额低风险利润。汇丰是在中国海外贸易的洪流中生存的，早期就以银两结算香港业务，而以金本位（英镑）作为银行储备和股份分红，这一金银双轨体现了大英帝国在中国利益的本质，生意在香港而利润流到伦敦。

本书回顾汇丰如何操盘金银双轨运作的历史，或许可以为今天被外汇储备和汇率问题困扰的中国提供借鉴。

如果你认为这只是一部关于汇丰银行历史的书，就错了。因为汇丰的历史不仅仅是简单的一个银行的历史。汇丰的历史，是一个渗透现代贸易与金融的窗口，从中窥视，我们完全能够找到近代西方文明与华夏文明剧烈碰撞的场景。一个企业何以在如此动荡的风险中赢利成长？汇丰是一个很好的案例。

阅读本书就是看国际大环境舞台上上演的一幕幕汇丰内部人物事件组成的细腻的大戏，读者可以从在商海钱涛里行驶的汇丰品味出中国近代史的忧乐悲欢。

国际金融货币主导了全球资源和财富的流动。国际金融中心是金融资产市场，它的运作左右了全球资源的配置，它就是全球财富集散的中心，而香港和上海作为金融中心，在二战前一直是中国财富外流的闸口。当大不列颠成为日不落帝国的时候，伦敦成了世界金融中心。当北美新大陆资源为全球经济注入活力的时候，纽约成了国际金融中心。而近代史中，鸦片贸易洗劫

了华夏文明长期积累的财富，鸦片战争把相对富裕的中国人打成东亚病夫，如此巨大的财富流动，使得上世纪三十年代的海成为继伦敦和纽约之后的世界第三大金融中心。而汇丰银行，就是在香港和上海左右中国财富流入流出的操盘手之一！

其实，要了解汇丰在英国的金融历史地位，我们完全有现成的镜像。

1919年在上海起家的美国国际集团，在2007年全球最强企业中排名第六，却在一夜之间成了金融海啸中美国政府不得不救的大而不倒的公司之一。而鸦片战争后在香港起家的汇丰银行同样如此，历经经济、战争、政治动荡，却至今屹立不倒，仍旧是全球首屈一指的最大跨国银行。在任人宰割的半殖民地中能诞生出如此庞大的金融大鳄，这样的事件也只能发生在历史悠久的创造巨大财富的中国。这些大部分靠中国财富外流而从中抽水积累起来的财富如今落在谁的手中？中国人能否从这笔财富中分得一杯羹呢？这笔财富能否为中国经济起正面作用呢？2004年汇丰以1.75亿美元购得中国第五大银行交通银行的19.9%股权，这对中国人意味着什么？

读完这本书以后，读者就可以有更多的历史知识及对金融运作有更深入的了解，这是中国今天面临的问题。汇丰又回到中国了，它是国际垄断资本控制中国经济的巨手，还是中国经济自主加入国际分工的桥梁？两种可能的结局要看中西全球经济政治较量而定。

一个股份公司代表的是一股资本的力量。这个力量不因股东变更而改变，旧股东去了，新股东来了，而公司依然故我地按照资本的本能前行。这就像我们的身体一样，新陈代谢中，每个细胞都有短暂的寿命，新旧更迭，我们的行为还是按照自己特有的习惯延续下去。汇丰的历史是鲜活的人物和事件组成的，但是，这些人物事件大部分已经成为历史，而汇丰今天的生命力却一如当初。一个企业的寿命能够超越股东和经理的寿命而不断发展壮大，其管理方法和企业内部文化塑造应该可以作为中国今天企业家发展现代企业的借鉴。

本书呈现给读者的汇丰银行是这样一家跨国公司，它是市场规则的一个制造者，是参与国际格局演变的一个政治势力，它受局势塑造，又反过来影响局势，它能在疾风暴雨的历史长河中灵活改变内部治理理念而顺应局势。因此，读者要做的就是，透过汇丰的历史，透过金融交易和国际财富流动的规律，看到资本嗜血的本性，看到资本赢利的强烈冲动，看到华夏文明与西方文明碰撞的爱恨情仇，看到近代中国的治乱兴亡。

# contents

## 目 录

自序 / 1

### 第一章 用鸦片换银子，人类历史上空前的财富大转移

---

- 1 东西文明碰撞，结果很伤感情 / 2
- 2 稳赢的秘诀：既做裁判又做球员 / 6
- 3 中国的财富惹人眼红 / 11
- 4 战争就是生意 / 13
- 5 鸦片战争：人类历史一次财富大转移 / 17

### 第二章 金融战：中国经济被接管

---

- 1 官场和商场都吃得开的创始人 / 24
- 2 最好的生意就是开银行 / 28
- 3 饭局的力量 / 31
- 4 汇丰最早的股东是一群鸦片贩子 / 36
- 5 要赚钱，不如直接印钱 / 40



### 第三章 双重国籍的资本

---



- 1 英国法律因汇丰而改变 / 54
- 2 资本是有国籍的 / 62
- 3 被汇丰触角包裹的中国 / 67
- 4 全球经济危机，汇丰差点崩溃 / 70
- 5 王权没落，银权崛起 / 73
- 6 控制了谁的公债发行权，就控制了谁的经济命脉 / 77

### 第四章 咬定中国，布局天下

---



- 1 咬定中国，永远都不会倒 / 84
- 2 1883，民族资本的悲鸣 / 94
- 3 金融阻击战 / 100
- 4 东南亚造血 / 105
- 5 到槟榔屿印钱 / 109
- 6 美国蹚浑水 / 117
- 7 年轻的操盘手 / 121

### 第五章 真正的央行：谁是中国经济“太上皇”

---



- 1 向中国央行进军 / 128
- 2 瓦解中国金融 / 131
- 3 股东三千，个个腰缠万贯 / 135
- 4 赚日本人的钱太不容易 / 138
- 5 顺手收编南亚 / 143
- 6 紧随华人华侨布局欧美 / 149

## 第六章 金融政治：银行家背后的国家战略

---

- 1 战争结束，银行家上场 / 154
- 2 瓜分中国，先夺路权 / 161
- 3 利权回收运动 / 173
- 4 一个人的汇丰 / 178
- 5 债主满天下 / 183
- 6 辛亥悲情 / 187
- 7 货币就是政治 / 193
- 8 进步思想引发的风波 / 196
- 9 金银本位，战略工具 / 199

## 第七章 银行家的世界大战

---

- 1 换上戎装的银行家 / 206
- 2 战争帮凶 / 211
- 3 悲惨的分行 / 215
- 4 战后大洗牌 / 221
- 5 尴尬的国际新银团 / 227
- 6 在反帝浪潮下 / 232
- 7 黄金战场 / 237

---

## 第一章

---

# 用鸦片换银子： 人类历史上空前的财富大转移

中国人常说落后就要挨打，但是回顾世界经济史，我们竟然能够找出富有也要挨打的特例。中国的富有以及世界性的仇富，终于在1773年埋下了鸦片战争的种子。



## 1 东西文明碰撞，结果很伤感情

如果没有走进历史，就不知道历史和村子里的故事其实是一样的，下套的、欺负人的、得便宜的，当然，也有义正词严大义凛然的。

很多人说汇丰诞生于中国，成长于中国，甚至有的还为此夜郎自大了很久。在中国的堤坝上看着航行于历史长河中的汇丰，悠然于客地，成长为银行巨轮，是个经营奇迹。殊不知，历史之所以叫长河，正因为泥沙俱淀，倘若你沉下来看河床的景色，却发现血迹斑斑——汇丰，从成立之初就注定和中华民族有着吸血之缘！

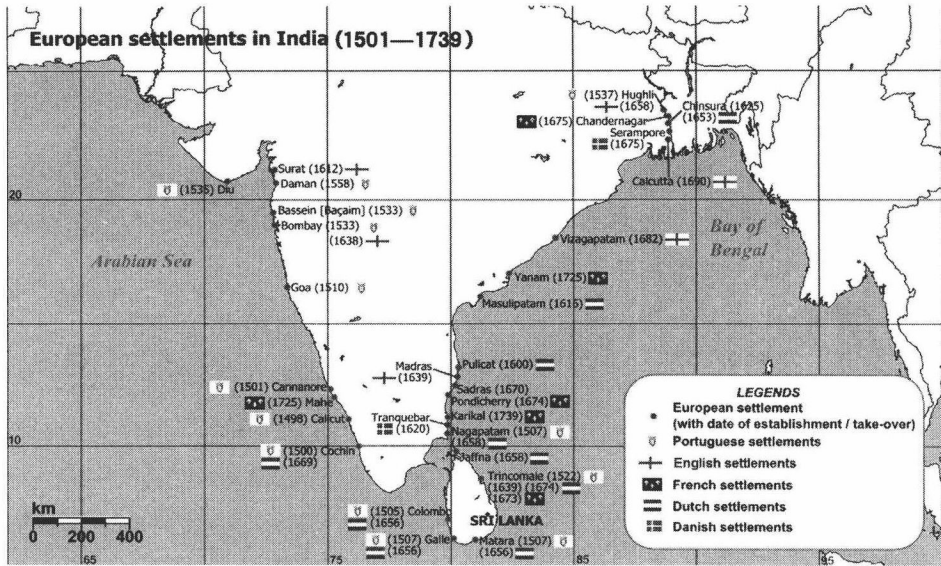
从1839年虎门销烟到2005年中国废止农业税，中国从农业文明脱胎为工业文明，走过了160多年的历史。汇丰银行确实是在中国起家的，其成立之地在香港。基本上可以这么说，汇丰这160年的业务发展，都依赖于中国经济。汇丰银行光鲜外衣下遮掩着的嗜血本质，无论如何都与这160年分不开。

因此，要梳理汇丰的资本、人和事，绝对绕不开中国农业文明脱胎为工业文明的近代史；要理解中国近代史，就不能不思索中国古老农业文明与西方另一种文明的遭遇。

那就是，西方东印度公司。

东印度，地理上是指印度东部，就是今天的孟加拉，那是英国东印度公司的老巢。而在近代中西文明冲突中，东印度可不只是一个地理位置，而是西方帝国贸易的一个扩张方向，说白了，就是往印度东边扩张。比如，荷兰东印度公司最早建立的远东据点是印尼爪哇岛上的万丹港，后来占领台湾的台南。所以，把“东印度公司”这名称歪一歪称为“印度东公司”，更能反

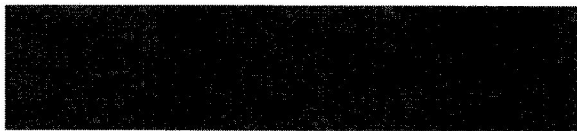
映历史的真实。



英国及其他欧洲国家在印度的拓居地（1501年至1739年）

来源：[http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/3/32/European\\_settlements\\_in\\_India\\_1501-1739.png](http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/3/32/European_settlements_in_India_1501-1739.png)

东印度公司不是一个具体的公司，而是各种来中国海岸疯狂掠夺的形形色色的公司，如荷兰东印度公司、丹麦东印度公司、瑞典东印度公司、法国东印度公司、神圣罗马帝国东印度公司，还有英国东印度公司等。一句话，那时的西方国家，凡是想到东边捞点油水的，都戴一顶东印度公司的帽子。抢东西，毕竟不是什么好事，这顶帽子有点嫁祸当时如日中天的荷兰东印度公司的意思。当时，中国远销欧洲的茶叶、瓷器和丝绸等，就是由这些东印



荷兰商业公司旗帜

来源：[http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/e/ef/Flag\\_of\\_the\\_Dutch\\_East\\_Indies\\_Company.svg/800px-Flag\\_of\\_the\\_Dutch\\_East\\_Indies\\_Company.svg.png](http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/e/ef/Flag_of_the_Dutch_East_Indies_Company.svg/800px-Flag_of_the_Dutch_East_Indies_Company.svg.png)

度公司买过去的。

荷兰东印度公司可是人类历史上第一家股份公司，是荷兰创造的商业模式。荷兰东印度公司先是在南洋和中国海商搞茶叶、丝绸、陶瓷等贸易，说是贸易，其实就是不讲理地做生意，让你卖什么就卖什么，给你多少钱就是多少钱。

股份公司至今是时髦的商业模式，是世界商业的楷模，但是对于中国来说，整个学习这种商业模式的过程，就是被西方列强蹂躏和摧残的过程，这是整个民族在近代史中感受的痛苦例子之一。

这种学习，近乎与虎谋皮。

后来，英国东印度公司也对蹂躏和摧残很感兴趣，可是他们刚到南洋的时候，就不敢玩陶瓷生意，因为那是荷兰东印度公司的地盘。

谁都有做生意的自由啊，为什么不敢？

这要说说东印度公司的“商官”面目。

那时候的股份公司和今天的股份公司不同，这些股份公司，在殖民地行使的是政府职能，拥有自己的军队，还能随便发行货币，而且，这些公司是宗主国资本家的股份，其中就有国家股份，比如荷兰政府，就占荷兰东印度公司18%的股份。而在做生意的时候，完全就是黑道上的做派。英国东印度公司来的时候，荷兰东印度公司已经在当地呼风唤雨了，它当然不敢贸然触动人家的利益了，只能先玩河水不犯井水。

也就是说，当年中国海商遭遇的这一群先进的股份公司，其实也就是一群国家海盗。基于东印度公司的贸易是帝国向东扩张的贸易这一点，与明朝贡贸易的玉帛理念自然就水火不容了。帝国主义是中国革命时期常用的一个词，但后来有些文人套西方概念，把清朝也说成是大清帝国了。殊不知，中西文明区别中最重要的一个概念就是这个帝国的概念，真正的帝国概念，就是西方宣称的海洋文明。

为什么西方文明叫做海洋文明呢？

因为西方文明就是建立在海洋贸易之上的。文明，和富裕、商业是分不开的。要想富，先修路，这话对海洋文明来说，就比较省力了，只要控制海权贸易，资本与财富就可以通过不同手段迅速汇集。

比如，雅典帝国其实就是雅典城邦统治下的爱琴海商业，他们正是通过类似于东印度公司的这种贸易把爱琴海地域的财富迅速夺入囊中，成就了雅

典城邦的辉煌文明。罗马帝国则是罗马共和城邦公民统治地中海商业利益的帝国，当时，整个地中海地区的财富通过贸易流入罗马，造就了罗马辉煌。大英帝国更强，其殖民地海权统治遍布五大洋，财富更是滚滚而来，成就了欧洲工业革命的原始积累。到了现在的美帝国，以整个太平洋为基础，强权军事全球投射，加上更高级的美元政治玩法，全世界的财富自动进人家腰包。

因此，财富积累，海洋商业是逃不开的主线，西方的大陆帝国大都短命，这和海洋贸易成本较低是分不开的。

直到今天，西方文化中的贸易都是通过海权将周边财富输入文明中心的一种统治性贸易。与海洋掠夺文明一比，中国从老祖宗开始就种下了大陆文明的种子，出海也顶多像嬴政找个仙丹、像郑和做个宣传而已。中国自古重农，习惯于把商业赋予和平的使命，古语“化干戈为玉帛”，意思就是结束国与国的战争，搞点各自需要的交换。这种大陆思维还基本停留在以物换物的原始商业级别。也就是说，在鸦片战争之前，人家都为海洋霸权争得你死我活了，荷兰想建立帝国，英国想建立帝国，法国也想建立帝国，都忙着来远东扩张贸易势力范围，划分他们的帝国商业版图，而中国明清还在不是帝国胜似帝国地玩朝贡贸易，不讲利益，只讲和平友谊，哥俩好，你要说钱，就伤感情。

这样，我们老被欺负的根源就出来了：西方夹枪带棒的贸易上门，我们还以为人家也来哥俩好了，结果却是，诸如东印度公司这种代表列强性质的贸易体制以很隐蔽的目的进入中国，就是想把中国给潜规则，想把中国经济纳入其帝国贸易制度之内，让我们也按人家的游戏规则一起玩。

怎么玩？

通过嗜血的资本将中国的鲜血输送到西方，一旦不听话，就是血腥战争夹裹着的贸易。

于是，帝国概念和贸易概念的冲突，注定两种文明的遭遇不会结出和谐的果实，清政府以接纳藩属的心态满心欢喜地对待西方商官贸易，基本上等于把毒药当成美酒喝。

## 2 稳赢的秘诀：既做裁判又做球员

西方殖民地扩张时期，是贸易先行，军政随后。最初在他们的目标殖民地，也不是宗主国直接就驻军，然后建立殖民统治政权的，而是先由商人搞海外贸易铺垫，后面才跟着军队。比如，列强商人到殖民地经商，他们先制定殖民地商业规则，这些规则是帝国统治维持宗主国—殖民地贸易商品价格剪刀差的规则，是帝国统治的贸易规则。

要建立规则，总得有个先头部队，这样，东印度公司就华丽丽地飘进了中国的历史舞台。

商业模式玩得再高，也抵不过建立规则的那些所谓的标准。就好比 2001 年中国经过 15 年谈判总算加入了世贸组织，谈了 15 年应该还是比较清楚了。可是，欧美年年重新解释世贸规则若干次，结果中国卖什么什么就便宜，买什么就什么贵，就是这么一个剪刀差，使得美国创造了十多年双赤字而不会通胀的经济奇迹。

道理都一样，东印度公司到了他们的目标殖民地，就开始强横推行自己的规则，这基本上等于行使政府职能。这些规则实际上就是为实现宗主国对殖民地的不公平贸易而准备的。规则很简单，我既做裁判，也下场踢球。

可是，不公平贸易，殖民地也不干呀！多少说两句硬气话，也是有的。于是，就引发宗主国和殖民地的矛盾激化，最后，你不听话，宗主国就军队伺候，然后就实际控制了殖民地的主权。

很经典的例子就是虎门销烟。

英国商人违反清朝法律走私鸦片，林则徐就比较明白里面的事儿，开始缉毒销烟，英国炮舰就在后头跟着呢，这一打，就是鸦片战争了。



结果，中国落个割地赔款开放口岸的悲剧，于是，经济就被人家潜规则了。

这和如今的美国驻军全球武力投射是一个道理。看看加拿大就清楚了，1608年就建立了欧洲皮毛贸易商的北美据点，两百多年前的皮毛贸易公司就已经是实际的北美殖民地政府了，拿着枪发行货币，干的就是政府干的事。

我们之所以说了这么多，就是想深挖这段西方殖民贸易的历史。因为，你不了解历史真相，光看热闹，就很难理解汇丰发家的历史，也很难理解今天发达国家制定国际贸易规则、解释国际贸易规则、强制推行国际贸易规则这种维持发达国家统治发展中国家的帝国主义政策。

当时的英国东印度公司就是这样的。

1588年，英国海军击败了西班牙海军，夺取了海上贸易大权。同年，伦敦的商人就迫不及待了，他们向伊丽莎白一世女皇集体请愿，得到印度洋海上贸易的特许。而那时的中国，还始终认为天下是我们皇上的，至于海洋，基本没人管。

航海需要女皇特许的意思就是，全球海洋都是英国皇家的财产，没有得到特许你就在海上做买卖，英国炮舰就直接击沉其商船。至今，美国视太平洋为其内海，别说你过去航行做买卖了，就是中国军队稍有突破第一岛链的能力，美国军方就会高喊中国军事威胁了。

有了女皇特许，什么事儿都好办了。1591年，英国商人发了三艘商船，过好望角直奔阿拉伯湾，其中一艘还到了马来半岛，三年后才返回伦敦。

到了1600年12月31日，伊丽莎白一世干脆特许坎伯兰郡乔治伯爵为东印度贸易总督，与215名骑士、市政议员和商人组成了东印度贸易公司。

这是什么性质的单位？公司还是政府？总督是行使军政大权的，公司由总督和议员组成，还带那么多骑士，是去做买卖吗？

事情再明白不过了，这个特许实际上就是典型的封建分封行为——贵族伯爵被分封东印度贸易特权，有如分疆封地一样。

### 【延伸阅读】 郑和下西洋与海洋战略

郑和才德兼备，比英国海上贸易早两百年就七下西洋，却没有受到分封的待遇。一说，郑和是太监，只是皇帝的家臣或家仆，下西洋纯为皇帝寻欢。