



WELCOME TO RISHENGCHANG PIAOHAO

日昇昌票号

王夷典 著

中国第一家专营汇兑、存款、放款业务的私人金融机构
开中国银行之先河，以汇通天下闻名于世

日昇昌記

SHANXI
LVYOU FENGJING
MINGSHENG CONGSHU



山西旅游风景名胜丛书(升级版)

山西出版传媒集团
山西经济出版社



SHANXI
LUYOU FENGJING
MINGSHENG CONGSHU
山西旅游风景名胜丛书(升级版)

日昇昌票号

RISHENCHANGPIAOHAO →

王夷典 著



紫垣極

山西出版集團

山西經濟出版社

中

紫

图书在版编目(CIP)数据

日昇昌票号/王夷典著. —太原:山西经济出版社,
2012.9

(山西旅游风景名胜丛书:升级版)

ISBN 978-7-80767-578-5

I. ①日… II. ①王… III. ①票号—经济史—平遥县

IV. ①F832.9

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第218318号

日昇昌票号

著 者:王夷典

出 版 人:赵建廷

责任编辑:郝建军

助理责编:李春梅

装帧设计:董利斌 赵 娜

出 版 者:山西出版传媒集团·山西经济出版社

地 址:太原市建设南路21号

邮 编:030012

电 话:0351-4922133(发行中心)

0351-4922085(综合办)

E-mail: sxjjfx@163.com

jingjshb@sxskecb.com

网 址: www.sxjjcb.com

经 销 者:山西出版传媒集团·山西经济出版社

承 印 者:山西省美术印务有限责任公司

开 本:880mm×1230mm 1/32

印 张:2.875

字 数:65千字

印 数:1-6 000册

版 次:2013年1月 第1版

印 次:2013年1月 第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-80767-578-5

定 价:13.00元



序言

1998年孟春,《山西旅游风景名胜丛书》问世。弹指一挥间,这套跨世纪的旅游文化丛书已出版53种,总字数逾两百万字,总图片超千幅。包括了山西省一大批著名旅游景点或景区,发行量近百万册,荣获全国优秀畅销书奖和晋版优秀图书奖,至今常销不衰,取得了良好的社会效益和经济效益,已经成为山西旅游文化图书的一个品牌。许多读者对她留下了深刻印象。

14年来,中国经济迅猛发展,已跃居世界第二大经济体,国民生活水平显著提高,精神文化需求空前高涨,消费结构明显不同,旅游市场变化很大。《中共中央关于深化文化体制改革推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》如号角响彻神州大地,如春风拂过大江南北。文化大发展大繁荣的春天已经来临,文化与旅游深度融合的路径业已确定。《山西旅游风景名胜丛书》对山西旅游业发展曾经起到重要推动作用,但时代在前进,社会在进步,文化在发展,读者需求在提高。因此,我们决定出版《山西旅游风景名胜丛书》(升级版)。为了体现时代特色,满足一般游客需要,升级版做了以下改进:一是

在内容上突出重点、亮点，不求面面俱到。二是增加大量图片，并用四色印刷，以达到以文解图，以图释文，图文并茂，相得益彰的效果。三是在行文色彩上，避免呆板、生涩的学究气，采用灵动活泼的散文笔法。

山西是中华民族的重要发祥地之一，历史悠久，文化灿烂，钟灵毓秀，风光独特。这里堪称中国古代建筑的宝库和中国地上文物博物馆，仅全国重点文物保护单位就有271处，居全国之首。这里拥有世界文化遗产、中国三大石窟之一的云冈石窟；这里拥有世界文化遗产、中国四大佛教名山之首的五台山；这里拥有世界文化遗产、中国现存两座古城之一的平遥古城；这里拥有华夏名山、五岳之一的北岳恒山；这里拥有世界现存最古老最高的木塔——应县木塔；这里拥有世界规模最大、规格最高的关帝庙；这里拥有举世公认的艺术瑰宝——永乐宫元代壁画；这里拥有历代修筑的长城3000多千米和雁门关等众多著名关隘；这里拥有八路军太行纪念馆等丰富而独特的红色旅游资源；这里拥有世界第一大黄色瀑布——吉县黄河壶口瀑布；这里拥有华北地区唯一保存的一片原始森林……

“人说山西好风光”，“左手一指太行山，右手一指是吕梁”。山西人民笑迎天下游客，走进娘子关，感受灿烂的三晋文化，领略独特的自然风光，体验淳朴的山西民情，分享晋善晋美之愉悦。这就是《山西旅游风景名胜丛书》改版提升的目的所在。

《山西旅游风景名胜丛书》（升级版）编委会

2012年春季

从20世纪70年代末以来，经过近20年的经营与发展，山西省的旅游业已成为本省国民经济的一个重要组成部分。在古老的三晋大地上，东沿千里太行，西依九曲黄河，南自银湖之畔，北迄长城脚下，一大批具有鲜明特色的旅游风景名胜，正以其充满魅力的绚丽姿态吸引着来自国内外的游客。

人们通过一处处具体的旅游景区或景点，不断地了解和认识山西，山西人民则更希望通过向国内外宾朋展示这些名胜景观，以扩大山西的改革开放，振兴山西旅游产业，促进山西经济发展。正是在这样一个背景之下，我们编辑出版了这套《山西旅游风景名胜丛书》。

在编撰《山西旅游风景名胜丛书》过程中，我们自始至终本着准确、生动、简明、实用、图文并茂的原则。目的是为那些已经进入这些旅游景区或景点的游客起到实地导游和现场解疑的作用，同时也为那些因条件所限暂时尚不能实地旅游的朋友们起到一种神游的作用。

山西是中华民族的重要发祥地，现有世界文化遗产、

国家与省级重点文物保护单位400余处。传说中的炎帝活动在上党地区，黄帝、嫫祖、后稷及史前三王尧、舜、禹也活动并建都在晋南一带；近代中国革命斗争，又给山西留下许多珍贵的革命文物，武乡八路军总司令部旧址、平型关战役旧址、刘胡兰烈士纪念馆……真可谓物华天宝，人杰地灵，历史悠久，文化灿烂。相信三晋大地上的风景名胜会呈现给中外游客一种形象而悠久的历史文化，展示出一个特殊而广阔的自然环境。

当您怀着浏览观光的惬意离开这些旅游景区或景点之后，希望《山西旅游风景名胜丛书》能够给您留下一个永久咀嚼和回味的话题。

《山西旅游风景名胜丛书》编委会

1998年孟春

日昇昌票号是中国第一家专营汇兑、存款、放款业务的私人金融机构，开中国银行业之先河，以汇通天下闻名于世。日昇昌票号成立于清道光三年（1823年），由山西省平遥县西达蒲村富商李大全出资与总经理雷履泰、毛鸿翔（huì）、程大培共同创办。总号设于山西省平遥县城内繁华的西大街，占地面积1600多平方米；分号达35处之多，遍布全国各大中城市、商埠重镇。

日昇昌票号创立之后，有介休、祁县、太谷富商大贾竞相效仿，继南方票号的崛起，形成了全国性的金融网络，对清末民初商业贸易以及近代工业的发展起到了重大的促进作用。

日昇昌票号旧址于1995年开始大规模开发整修，1995年12月，被山西省人民政府列为省级重点文物保护单位；2004年列为国家AAAA景区；2006年列为国家重点文物保护单位；现已辟为“中国票号博物馆”。

中国票号博物馆在以日昇昌完整的经营业务、丰富的

珍贵资料及实物作典型展示的同时，还搜集、整理、收藏了平遥票号、山西票号、中国票号百余年间的大量历史资料，专馆布展，对中国票号业的兴衰历史作了形象简明的揭示和反映。

以日昇昌票号为代表的中国票号业，适应市场，灵活经营，注重信誉，锐意创新，其完整的经营方针和原则，不失为现代企业制度改革和发展的重要历史借鉴。

汇通天下的日昇昌 / 1

日昇昌历史沿革 / 5

日昇昌成功之道 / 12

有一种创新精神 / 13

有一套独具特色的分配制度 / 14

实行了所有权与经营权相分离的经营管理制度 / 15

有一套严格、完整、高效的
管理制度 / 16

东伙所具有的艰苦创业精神 / 18

诚信为本，童叟无欺，有
很高的商业信誉 / 20

日昇昌藏品辑要 / 22

“怡神养素之轩”匾 / 23

账页 / 24

信稿 / 26

会票 / 28

印章 / 29

木器 / 31

日昇昌建筑风格 / 33

外雄内秀 / 35

正倒结合 / 36

主从互补 / 37

精简有别 / 38

突出实用 / 39

日昇昌人物春秋 / 40

日昇昌财东梗概 / 40

日昇昌经理事略 / 44

日昇昌东伙后人觅踪 / 54

日昇昌分号简叙 / 59

名人论述日昇昌 / 62

日昇昌题咏、匾额 / 67

日昇昌题咏 / 67

日昇昌匾额、楹联 / 69

日昇昌游记 / 71

后记 / 78

再记 / 80

封二 日昇昌票号鸟瞰图

封三 平遥县旅游景点

壹

二

汇通天下的日昇昌

平遥票号日昇昌名扬九州，享誉全球，不在于它有一座建筑风格独特的商号院落，也不在于它创立时间较早，历史悠久，更不在于日昇昌财东——平遥西达蒲村李家是平遥当时的首户，而是因为日昇昌的创办者富有远见卓识，首开中国票号业先河，成为中国银行业的“乡下鼻祖”，使全国性的货币流通形式发生了质的转变，促进了清代中

图1-1 票商的远见卓识、锐意创新，成就了平遥富可敌国的金融中心地位





图1-2 曾经“执中国金融之牛耳”的日昇昌票号，如今游人如织

叶以后商品经济的迅速发展。日昇昌所具有的事业上的开创性、组织管理上的先进性、用人制度上的科学性、业务经营上的广泛性等引起了世人更多的关注和重视。

平遥人说起日昇昌，总是以“汇通天下的日昇昌”一言以蔽之。日昇昌汇通天下真还有一段不平常的故事：

相传日昇昌票号自雷履泰创立以来，经营红火，买卖越做越大，分号迅速扩张，遍布全国20余个重要商埠和重镇码头。

18世纪末，英国对中国实行侵略政策，大量输入鸦片，道光十八年（1838年），更猛增到4万余箱，大举从我国南方沿海口岸，销往内地。在毒化中国的同时，使得中国白银外流，财政困难。为制止这种现象，道光皇帝派林则徐到广东查禁鸦片。道光二十年（1840年）六月，恼羞成怒的英国军队封锁珠江口，发动了震惊中外的鸦片战争。至道光二十二年（1842年）签订《南京条约》为止，这场战争历时两年有余。《南京条约》规定，中国割让香港，



赔款2100万两白银，开放广州、福州、宁波、厦门、上海等5处为通商口岸。昏聩软弱的道光皇帝，对割地、开放口岸这些丧权辱国的大事并不以为然，但是对赔款2100万两白银倒是发愁了好一阵子。无计可施之时，只好给各行省加派赔款银两，由各省汇解指定口岸。这一圣旨下来，距离口岸较近的省份没有什么难处，距离口岸较远省份的巡抚都有些着急。要知道，如果不能按时汇解赔款银两，有轻则革职、重则杀头的危险。

就在这些内陆行省巡抚着急的时候，日昇昌票号总经理雷履泰却看到了一个千载难逢的大好机遇。他先后向川、陕、豫、鄂、湘等分号伙友发信，要求尽快了解所在地汇解赔款银两的时间、金额、汇往口岸等情况，并及早与承办藩库取得联系。

当成都、西安、开封、汉口等分号相继将了解的情况报回总号时，雷总经理胸中已绘好一张赔款银两流向图。他当机立断，命令分号伙友要主动揽做这笔大买卖。

不说其他各地汇解赔款银两情况，单说部分行省将赔款银两汇解京都藩库一事。一连数月过去，不见现银运往京都，道光皇帝传旨查问。一问，才知道这些行省通过一个叫日昇昌的票号，将赔款加派银两已汇往了京都。道光皇帝只知道白花花的银锭才是银子，哪里知道一纸汇票也能变成白花花的银子？于是下旨限十日内交齐现银，否则拿巡抚是问。

日昇昌京都分号收到部分行省汇票后，也揽得户部往口岸汇出银两生意，在相互抵消部分银两后，便组织百辆马车，浩浩荡荡，将现银直送户部银库，按期完成汇解任务。

一天，道光皇帝上朝理政，大臣奏称，赔款加派银两如期解齐。当他得知这个叫日昇昌的票号确实能用一纸汇票汇解银两时，



图1-3 “汇通天下”匾额

终于露出了多年来难得一见的笑容，说道：“好一个日昇昌，还能汇通天下咧！”道光皇帝金口玉言既出，消息很快传到京都日昇昌分号，不日又传到雷总经理耳中，传到日昇昌财东李箴视家里。因此，他们热闹了好一阵子。从此，日昇昌京都分号牌匾开始写为“京都日昇昌汇通天下”。日昇昌汇通天下的名声既出，全国各地的殷实商号和地方官吏更加信赖日昇昌，经常把大宗汇兑业务交由日昇昌票号办理。到日昇昌票号步入鼎盛期阶段，设立的分号增加到35个，同时与外国来华设立的银行，如英国汇丰、麦加利，美国花旗，俄国道胜，德国德华，日本正金等银行也经常发生业务往来，日昇昌票号汇通天下也就名副其实了。



貳

二

日昇昌历史沿革

日昇昌票号的产生，经过了一个长期的酝酿过程。在清代中叶，商品经济得到比较快的发展，但是服务于商品经济的金融业，却明显滞后。一些大宗商品，如丝绸、茶叶、牲畜等贸易，受货币现银运送、现银结算的制约，存在种种困难。面对困境，早已在全国布网设点的一些大商号，开始探索货币结算的新形式。山西平遥西裕成颜料铺（图2-1），就是在探索货币结算新形式方面取得显著成绩

图2-1 西裕成颜料铺旧照





图2-2 位于平遥西大街路北的西裕成颜料铺旧址，今已改弦易张

的一家大商号。在这家大商号里，有在汉口、京师商业重地担任过分号经理的商界巨子雷履泰，有敢想敢干、富于创造精神的青年伙友毛鸿翔，有善于管理、经验丰富的理财高手程大培等一批优秀人才。他们已经成功地运用异地汇兑方式替代现银结算方式，推动了西裕成大规模发展。从嘉庆初年到嘉庆末年的20余年，西裕成积累的资本越来越丰厚。西裕成财东李大全不但是平遥首屈一指的大财东，也成为汉口、京师有名的大财东。商品经济发展的客观要求、资本积累的初步完成、人才具备的组织保证、私人信局出现后全国性通信条件的改善，票号的产生已经成为瓜熟蒂落、水到渠成的历史必然。

道光三年（1823年），已经调回西裕成总号担任总经理的雷履泰，积极向财东李大全提议，将西裕成改营票号。这一提议得到担任副总经理的毛鸿翔、程大培的全力支持，“东伙情投意合”，



图2-3 日昇昌记门景

于是共同决策改组颜料铺，成立票号，取名“日昇昌”（图2-3），意在生意兴隆，如日初升，繁荣昌盛。时在道光三年（1823年）农历正月初一。

日昇昌票号，已不再是为自身货币结算便利兼营汇兑的商业机构，而是从商业资本中分离出来，集汇兑、存款、放款于一身，专门经营货币资本的私人金融机构。

日昇昌创立时，实行股份制形式。相传由财东李大全出

银本30万两白银，每股1万两，合30股银股。总经理、副总经理、分号经理等高层管理人员享受人力股。股数从0.25股到1股不等，人力股与银股实行同股同酬。

道光六年（1826年），李大全因病将日昇昌号事交由年仅16岁的长子李箴视执东。这年雷大掌柜和毛二掌柜发生矛盾，毛鸿翔被迫离开日昇昌。山西介休北贾村人侯培余，重金聘请毛鸿翔，委以全权，将设于平遥市面的多家商号仿日昇昌改做票号。毛先后完成了蔚泰厚绸布庄、蔚丰厚钱庄、蔚盛长绸缎庄、天成亨细布庄、新泰厚绸缎庄等5家商号的改组，经营票号。

从道光九年（1829年）起，日昇昌开始把大账结算期由6年改为4年。李箴视财东将银本增添到36万两，与其二弟李箴听、三弟李箴言，每门计12万两，每股1万两，计36股银