

长篇商战小说

# 空手道白狼

彪叔 著

作家出版社

长篇商战小说

# 空手道狼

彪叔 著

作家出版社

## 图书在版编目（CIP）数据

空手套白狼/彪叔著. - 北京: 作家出版社, 2013.4

ISBN 978 - 7 - 5063 - 6866 - 7

I .①空… II .①彪… III .①长篇小说 - 中国 - 当代

IV .①I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第 054679 号

## 空手套白狼

---

作    者：彪  叔

责任编辑：刘英武

装帧设计：回归线视觉传达

出版发行：作家出版社

社    址：北京农展馆南里 10 号    邮编：100125

电话传真：86 - 10 - 65930756（出版发行部）

              86 - 10 - 65004079（总编室）

              86 - 10 - 65015116（邮购部）

E - mail：zuojia@ zuojia. net. cn

<http://www.haozuojia.com>（作家在线）

印    刷：三河市北燕印装有限公司

成品尺寸：170 × 240

字    数：290 千

印    张：21.5

版    次：2013 年 4 月第 1 版

印    次：2013 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 6866 - 7

定    价：35.00 元

---

作家版图书，版权所有，侵权必究。

作家版图书，印装错误可随时退换。

# 目 录

---

1. A货港商 .....	1
2. 走驼城 .....	12
3. 炼金术 .....	21
4. 瓦窑堡会议 .....	30
5. 石破天惊 .....	41
6. 过河拆桥 .....	47
7. 西安“事变” .....	56
8. 暗度陈仓 .....	64
9. 两把刀 .....	72
10. 逮捕令 .....	81
11. 闪电罢免 .....	90
12. 美国蛋糕 .....	96
13. 行政复议 .....	102
14. 诉讼大战 .....	109
15. 邮包炸弹 .....	118
16. 北京饭局 .....	124

---

17. 透水事故 .....	133
18. 扭秧歌 .....	141
19. 5·20 血案 .....	151
20. 刑事和解 .....	157
21. 桃花缘·翠喜 .....	168
22. 趁火打劫 .....	190
23. 香江 SHOW HAND .....	198
24. 桃花煞·二妮 .....	208
25. 橄榄枝 .....	224
26. 观自在菩萨 .....	233
27. 桃花劫·香玉 .....	243
28. 慈善晚宴 .....	267
29. 着 床 .....	279
30. 轮 回 .....	293
31. 终南别业 .....	308
32. 长安塔 .....	324

## 1. A 货港商

### (一)

2000年立春那天，王建国和李海峰在位于九龙尖沙咀花园道的玫瑰堂低调完婚。现场除了牧师给他俩证婚并引导他俩背诵那段经典台词外，只有空着的条桌和凳子。为了这一天，王建国忍痛卖掉位于上海虹桥的208平方米的豪宅，换来九龙旺角附近一套43平方米的“鸽子笼”——香港的家。尽管客厅餐厅卧室洗手间阳台一样不少，功能一应俱全，但王建国和李海峰在室内移动总是错不开。阳台小得似乎只能放得下四只脚。

新婚燕尔，李海峰的眼神那是如梦幻泡影如露亦如电。她毕竟是头一回嫁人，而且是45岁的“中女”（港人称中年女人）。王建国没什么新奇的感觉，他甚至在与李海峰做爱的时候脑子里总是幻映着前妻的画面，心中委实有些羞惭。此时此刻，他想得更多的是如何携娇妻二次创业，过上自己早已向往的那种日子，至少不能住这种鬼地方。

在王建国看来，香港回归后正在掀起一场空前的汉语的“通货膨胀”。你看看那些楼盘的名字：盛世、君栢、珑门、海钰、御悦、帝景台、翔龙湾、傲云峰、君悦华庭等，这些名字勾勒出港人对生活的无限遐想——那是一种傲视群雄、鹤立鸡群的帝王心态和左拥江山、右抱海湾的富贵梦。香港的楼盘仙气十足。港人像做着一场白日梦，整个社会被这些霸气的房子压得透不过气。更要命的是，这场由房地产商发动的汉语言文字的通货膨胀正在以光速向内地传播。

“蜜月就在香港过”，这是李海峰的主意。一来王建国对这里生疏，须尽快适应港人的衣食住行玩的方式。譬如乘自动扶梯靠右站啦；大陆、台湾的一楼是咱们的二楼啦；水货行货的分别啦；士多啤梨不是啤酒梨是草莓啦；唔该是谢谢、对唔住是对不起、唔使唔该是不用客气啦——譬如港人说话、起名爱讨“好意头”，以水为财。所以猪肝叫“猪润”，豆腐干叫“豆腐润”。猪舌头叫“猪俐”，因为“舌”是亏本，改成“俐”便是赚钱。因“脚”这个词不吉利，所以鸡脚改成

“凤爪”，猪脚则叫“猪手”……二来驼城那边上次签了煤矿投资的意向书，考察团这个月要来，还有好多事情需要咱用心准备呢。

“老公，蜜月该干的事我列了一个单子，你看看。”

“是吗，不愧是博士。”王建国接过单子，调侃了一下老婆，然后漫不经心地往下看——

1. 注册BVI公司，租办公室和行政秘书，印制名片。
2. 确定驼城市官员的考察路线，香港、澳门的线路必须亲自踏勘，以免闹笑话或者穿帮。
3. 订制礼品
4. 接机、深港通关。
5. 预算。

“他们的机票咋订的？”王建国问。

“26号下午5点到深圳，29号上午从珠海离开。”李海峰看着一份传真件说。

王建国沉吟了一会儿说：

“要不这样：26号在深圳住，房费还不到这边一半，五间房你算算要省多少？省下来的钱带他们去东莞玩儿。”说罢王建国诡秘地一笑。

“真是天下的乌鸦一般黑，世上的男人一样坏。新婚蜜月期居然还想着泡妞。”李海峰娇嗔地责怪王建国。

“这还不是为了咱们的生意满足一下领导的愿望吗？上次在驼城郝市长还特意问我东莞真有那么好玩儿吗。你哪里知道陪嫖看赌是男人最痛恨、最下作的事。”

“这样也好。礼品我想一人一台SONY数码摄像机，五千来块钱，再一人定做一套西服，一万块。”

“要绣上自己名字的那种。”王建国补充。

“当然。麻烦的是租办公室，还要做LOGO、公司标牌，还要租一个行政秘书。”

“租三天就行了嘛。”

“你又犯老毛病了。你以为在大陆啊？这里起租至少一个月。这笔开支不小。香港的景点主要安排太平山顶看夜景、铜锣湾时代广场购

物，还有逛海洋公园。”

“尽量安排满一点，不要让他们老把注意力集中在公司层面上。澳门那边就是看大三巴坊和去葡京赌场参观，当晚安排他们去氹仔一带吃葡国菜，那里便宜。”

“还是你熟。澳门我总共才去过一次，还是跟你。”

“另外我要特别提醒你老公，你说话要谨慎，可不要口无遮拦。讲话时想好了再说！”

“去你的，你又来了。反正我这儿就这150万现金。50万搞接待应该够。”

“正式合同签订后咱们最要紧的是找钱，找一个合伙人。”

“那当然。这个项目搞下来得个把亿吧，我们接待完考察团也就剩下100万现金了。”

“老——公，你又错了，我们两口子的脑力和资源结合还抵不上半个李嘉诚？”说完李海峰一屁股坐在王建国的腿上，搂住王建国的脖子撒娇——

“我想那个了…………”

一番颠鸾倒凤、行云播雨后，王建国喘着粗气：“老婆，得歇几天了，我可没子弹了。”李海峰哈哈大笑，一个鹞子翻身骑在王建国身上：“等会儿煲汤给你喝，给你补充弹药。”

“对了，还忘了一个正经事。公司的名字你想好了吗？”

王建国拨开骑在身上的老婆。

“想好了，就叫好百年投资集团公司，它的降生与我俩婚姻同步，见证我俩的爱情地久天长，生意飞黄腾达，事业蒸蒸日上，公司永续百年。注册资金100美金，我俩一人五十元。BVI（英属维尔京群岛）、开曼（开曼群岛）都行。这种离岛免税公司方便下一步操作。”李海峰说。

“这名儿听起来耳熟，就没有更好的名字？”王建国问。

“只有这名儿才切合老娘我此时此刻的心境，老——公！”李海峰故意把老公拖得好长，王建国心尖上好像有一条毛毛虫在爬。

“好吧，一切都听你的，必须的。”李海峰被王建国的话逗笑了。

李海峰提了个绿色的环保尼龙袋去楼下超市买菜去了。王建国躺在床上想着心事。这一切简直是在做梦。52岁的年龄结第二次婚，实际上上是“嫁”给了李海峰。她有香港身份，而我呢，还他妈排五年队才能

变成香港人，我们哪里是什么港商，充其量只能算是港商里的A货。人生如梦呀，四年前在海口如果不是遇见李海峰，我的人生轨迹又是什么样子的呢——

## (二)

是的，王建国的命运拐点出现在1996年年初。原提拔并重用王建国的W部副校长老关退了，新副部长姓金，从W部下面提拔上来，与老关不对眼，甚至还有些过节。王建国从来都没听说过这人，本来打算春节火线公关，可人家官升一级，回云南老家风光去了。金副部长的行程节前都通知了，主要考察W部的下属公司在海南的投资并进行考评。王建国作为W部在海南的窗口公司——海岛建设开发总公司的总经理兼党委书记，理所当然是第一责任人。这些年也就投了两个项目，一个是三亚湾那里的W部培训中心，3个亿的投资，现在已经启用了，早就审计并验收过了。二是琼海市博鳌镇万泉河入海口的那个1.5平方公里的小岛——莲花岛，2个亿的地价交清了，规划方案——莲花国际会议中心也批了，就是没有钱动工。（三年后这里建成了博鳌亚洲论坛。）金副部长此行主要就是“考察”这里了。

从海口开车到琼海的博鳌镇走高速也就个把小时车程。这天下着中雨，已连续下了一周了。王建国嘱咐司机慢点开。为了活跃气氛，王建国一路上给金副部长介绍海南的风土人情——什么文昌鸡呀、和乐蟹呀、嘉积鸭呀、万泉河的大鲤鱼、红色娘子军的故乡博鳌镇的龙王龙女传说等等，金副部长只是嗯啊之类似乎兴趣不大，王建国想可能是昨晚没休息好。去博鳌镇要走20公里的沙石路，加上下雨，车摇摇晃晃开得很慢。金副部长闭着眼睛似乎在小睡。

一行人下了车，司机麻利地给部长撑伞，部长伸手抢过来伞柄说：“我自己来。”

王建国放眼一看莲花岛，着实吓了一跳，一时几乎说不出话来——这持续一周的降雨，万泉河涨水了，美丽的莲花岛玩“潜伏”了，根本看不见有个什么鸟岛，只望见三棵椰子树半个身子淹在水中，耷拉着树冠，踉跄着树身，在风中摇曳，在雨中呜咽！金副部长黑着脸，也不听王建国解释，就撂下一句话——

“看了这个项目我才相信投资是可以打水漂的!”

一个月后王建国被免职了。算他点儿背，他正赶上各部委关停并转清理整顿公司的浪潮。

王建国在回海南办理交接手续时，心情糟透了，两眼一抹黑，前途一片茫然。然而就在这种窘境中他无意遇见了李海峰，他不仅遇见了李海峰，而且还破了这个老姑娘的“处”，他哪里知道一张巨大的网正像夜幕一样悄悄地罩在他的头上。

王建国是在海府路富隆大酒店的饭局上认识李海峰的。她的名片上印着这样的名衔：

中国改革发展研究中心（香港） 副研究员  
香港汇控集团 经济顾问

李海峰此次到海南正是受香港汇控集团的委托，考察海南的投资环境，为公司在海南投资提供决策咨询。饭局是海南省政府经济发展研究中心副主任符大海安排的，他是李海峰的师兄，他们都是中国人民大学经济系的博士生。王建国是作为中央驻琼的企业代表被邀请的。他们哪里知道王建国被“撸”了官职正办交接手续呢。王建国只顾喝酒吃菜寒暄，李海峰端起酒杯冲着王建国：“王总，你是北京来的，我敬你一杯！好的他们都介绍了，你说说看这里投资环境还有什么不好的呢？”王建国尴尬地站起来，有点不知所措。“不敢当不敢当，我喝我喝。”说完一股脑喝了杯中酒。“再敬你一杯，你还没有回答我的问题呀！”李海峰频频进攻，王建国狼狈应付：“不胜酒力，你干我随意。我说我说。你这可是逼良为娼啊！”

李海峰哈哈大笑又干一杯说：“好啊，敬你三杯酒，你也变成了娼，我们洗耳恭听。”符主任带头鼓起掌来，其他人应和，弄得王建国像在主席台上作大会发言，怪不好意思的。王建国清了清嗓子：“在海南的五年我耳闻目睹，凭良心讲有三点对投资人是致命的：一是定位有偏差——我认为海南只宜发展旅游和热带观光农业，不宜发展大工业，尤其是高污染、高能耗的工业；二是交通物流始终是海南发展的瓶颈，修琼州海峡跨海大桥或海底隧道是海南腾飞的基石；三是海南行政官员的基本素质和服务意识都有待提高。”

王建国说完又是一通掌声。李海峰心里盘算：王总讲的还有点见地，得抽时间单独拜访他一下。

酒席结束了，李海峰下榻的黄金大酒店正好紧邻着玉沙王府花园。李海峰上了王建国的车，是一辆93款的奔驰320。王建国个子矮小，坐在奔驰的驾驶座椅上就像坐着个孩子。夜里开车他特别小心，因眼睛近视，他直勾勾地盯着前面的路灯和行人。李海峰好像有些醉了，一路夸着那被五颜六色的霓虹灯装饰的椰子树，夸着穿梭在椰林中的灯海里穿着轻纱般又薄又透的婀娜女孩。酒店到了，王建国停好车，回头叫李研究员，居然没回应。他走下车拉开后门一看，李海峰竟然斜躺在后座上睡着了。王建国摇醒李海峰，李研究员舌头打直，拐不了弯，话也讲得语无伦次：“我没醉，再——再来一杯”。王建国心想，好家伙，看来真喝高了。这女人喝高了还真是少见。王建国搀扶着李海峰下车，她哪能站得住？简直就是一摊肉，搀扶不管用，只能背着她回房间了。王建国从她手袋里翻出钥匙牌，是2018房。一进电梯，李海峰就吐上了，哇哇哇三下，就像喷泉一般射了王建国一身：脖子、耳根、脸上到处都是。那种滋味，连他都想吐了。幸亏电梯里没旁人。

进了房间，王建国先是把李海峰撂在床上，脱了她的皮鞋，扯下上衣和裙子，李海峰穿着胸罩和网眼裤袜，底裤是白色带蕾丝花边的那种。王建国没有多看一眼，赶紧上洗手间清洗身上的秽物。王建国对着镜子，干呕了几下，差点没吐出来。

收拾利索后，王建国走到床边，借着灯光，这才仔细看了一眼李海峰：脸色惨白就像僵尸，乳房不大但饱满，露出半月的乳晕。唯有两条修长的腿在网眼裤袜的掩映下放射着性感的磁力，王建国有上去摸一把的冲动，“老二”也有些动静了。王建国拉开被子盖在她身上，走到吧台倒了杯凉开水放在床头柜上，关了房灯只留地灯亮着，这才轻轻带上房门，离开酒店。

凌晨5点左右，李海峰酒醒了。她打开床头灯先是喝了一杯水，鼻子一闻这房间好大的酒味。这才看清自己的熊样，她只是隐隐约约地记得上了王总的车，难道是我烂醉如泥王总背我上来然后脱了我的衣服……李海峰噌地从床上跳起来，三步并作两步地跑到洗手间一看——白衬衫和红裙子上满是呕吐物。她的心猛地被人揪了一下，下意识用右手捂住了

自己的下体……

李海峰为了答谢王建国的细心照料和君子做派，盛情邀请王建国到酒店喝早茶。两人见面似乎很自然，好像一切事情都没发生。交谈也甚是投机。李海峰听说王建国老婆去年遭遇车祸，单身一个，有个女儿已经结婚。是个钻石级的王老五。她还听说王建国正办交接手续。她的心一阵阵发热，这难道就是我等了四十多年要找的如意郎君？黄大仙的命相大师不是预言了吗——今年要动桃花星，在天涯海角有一个离过婚的男人在等着你！

王建国听完李海峰的身世和阅历的叙述，不禁有些肃然起敬。内蒙古包头人，祖籍陕北米脂县，貂蝉的老乡。武汉大学、复旦大学和中国人民大学的经济学高才生，一路念到博士。谁知学业修成了，爱情婚姻却给耽搁了。不是有一个说法吗，将男人和女人按其素质和才能分成ABCD四等，中国几千年的父权制社会习俗决定的，男人总得比女人强啊，所以A男找B女；B男找C女；C男找D女；就只剩下D男配A女了，这就是命数。A女不屈从劣等的D男，要么守身如玉做“剩女”，要么充当第三者“撬”别家的老公。作为A女的李海峰，曾在总理的智囊班子任职，后来由于众所周知的原因流落到海外，几经折腾，并最后落脚在香港。至今孑身一人。王建国唏嘘不已，隐隐有“同是天涯沦落人，相逢何必曾相识”的感觉。

“王总，这是好事啊，自己创业吧。要不我们一道，我给你提供研究报告。”李海峰充满激情地说。

“我倒也想过，奔‘六’的人了创业会不会有点晚？”王建国半信半疑，有点心动。

“一点都不晚。正当时呢，不过得只争朝夕。王总，这几天你反正也没啥事，干脆你拉着我环岛转一转，我也陪你散散心，顺便还可以聊聊咱俩创业的事。”

一拍即合。王建国驾车拉着李海峰从海口出发，上东线高速。在官塘泡温泉时两人行了男女那点事。这也难怪，孤男寡女在池子里泡着温泉，他俩不干才奇怪呢。李海峰说王建国破了她的“处”。王建国叫苦不迭，心想有这么宽松的“处”吗？有窖藏这么多年的“处”吗？你以为自己是茅台年份酒！在三亚大东海天涯海角李海峰干脆就向王建国求爱了。成熟男人和熟透的女人的相遇好像没有那么多浪漫可言，没有那

么多猫捉老鼠的游戏，没有那么多误会和阴差阳错，一切随缘，瓜熟蒂落，水到渠成。

李海峰买菜回来时，王建国已经睡着了。她没有惊动老公，就径自去“厨房”煲汤了。哪有什么厨房，只能说相当于厨房的地方，有一具单火的煤气灶。她要给老公做西红柿洋葱煲牛尾汤，全是壮阳的玩意儿。

### (三)

驼城郝市长一行五人的港澳考察团如期抵达。随行的还有驼城市政府杨副秘书长、招商局马局长、煤炭局陈局长和群英煤矿的矿长高举。

一切都是按计划有条不紊地进行着，重头戏就是在香港的活动安排了。让王建国、李海峰颇感意外的是，郝市长透露如无意外即可签订正式合同。王建国悄悄问一下高举：“原来不是计划在驼城签合同吗？”高举笑答：“市长这回东莞要美了呗。”

为了这次成功接待，李海峰颇费了些心思。首先是写字楼的选择，300平米高档类写字楼的收费，一个月最低也得20万港币，起租期最低也得一个月。而香港会展中心是全香港最著名的标志性建筑，全亚洲第二大会议、展览中心。适逢展览淡季，这里的写字楼可以按天出租，还打7.5折。这样算起来一天也就3万港币。客人的住宿就安排在这里的五星级君悦酒店。这样从酒店到办公室就省去车接车送。更重要的是这里的金紫荆广场是大陆客香港游必到的景点，况且这里紧邻港岛最繁华的人潮汹涌的商业街区——铜锣湾和中环，购物便利。能在这里办公的公司，该是何等的气派和荣耀！再就是印制名片，李海峰也费了些思量。既然号称集团，老公就印成这样——香港好百年投资集团有限公司董事局主席，自己就印成董事，并带上原来的头衔，表明本人还有其他学术上的业务。

考察团一行来到位于香港会展中心的好百年投资集团的写字楼。郝市长透过180度全海景窗户看到维多利亚港的大大小小的船舶来往如梭，汽笛声此起彼伏，空中的直升机在盘旋。感叹良久，他说：“香港可是寸土寸金的地方，在这里办公可不就是好百年公司实力的象征吗？”其他团员也随声附和着。一行人坐在椭圆形的会议室，与王建国商讨合同细节问题，李海峰则应郝市长的要求，去银行开资信证明去

了。

王建国哪有心思谈合同细节，他担心李海峰开不来资信证明，明摆着账上只有100美金。当然她早已给几个朋友打过招呼，办理过桥贷款验资。开出一张9位数字的存款证明，费用一般需要3万港币。

两小时后李海峰气喘吁吁地来到会议室，将一张资信证明交给郝市长。中英文双重文本，9位数字的存款意味着过亿，完全符合招商引资的条件。郝市长将资信证明给随行人员一一传阅。

根据郝市长的提议，谈判采用答问的形式，自然先由郝市长开场：

同志们（对不起错了，这里是香港，应该是女士们、先生们）：

首先我谨代表驼城市政府欢迎香港好百年投资集团公司到驼城投资，并感谢好百年投资集团董事局主席王建国、董事李海峰和行政秘书黄英的盛情接待。

驼城市地处陕西省最北部，黄土高原北端，毛乌素沙漠南部边缘，黄河以东，面积43578平方公里，人口320万，下辖11县一区。驼城市与晋、蒙、宁、甘四省交界，长城横贯全境。古老的秦直道（秦王嬴政修的“高速公路”）从这里穿过。

驼城人杰地灵，民风彪悍。这块神奇的土地活跃着中国数不清的古老民族，从旧石器时代的“河套人”到黄帝部落、鬼方、犬戎、狄、匈奴、鲜卑、突厥、羌、鞑靼一直到蒙古族，农耕文明和游牧文明一直在这金色的黄土高原上碰撞、融合和奇妙地再造，并最终铸就驼城人的文化禀赋。这里还是诞生英雄史诗的土地，是李自成、张献忠、王嘉胤等农民英雄的故乡，也是杨家将、折家将以及韩世忠等历史名将的故乡。这里还是中国工农红军长征最重要的革命根据地，1936年2月5日，毛泽东在清涧袁家沟的窑洞里曾咏出一首气吞山河的词作——《沁园春·雪》——

北国风光  
千里冰封  
万里雪飘  
望长城内外  
惟余莽莽

大河上下

顿失滔滔

.....

驼城市是“养在深闺人未识”的能源之都，号称中国的“科威特”。这里储藏着丰富的煤炭、石油、天然气和盐。其中煤炭的储量达2700多亿吨，拥有世界第七大整装大煤田。驼城的矿产资源总价值超过46万亿元，平均每平方公里的地下拥有10亿元的财富。按每平方米平均蕴藏的资源算有：6吨煤；140立方米的天然气；115公斤油；140吨盐。

总之，这里就跟你们香港一样，也是寸土寸金呀！

“好！”李海峰带头鼓起掌来，“郝市长介绍驼城如数家珍。知识渊博，学富五车，太有才了！”她没忘记夸赞一下市长。郝市长被夸得心里美滋滋的。他说：“接下来是回答外商的问题。要不这样，你们先列出所关心的问题，我们分别解答。”郝市长征求王建国、李海峰的意见。李海峰说：“还是市长想得周到，我这里主要有三个问题：一是煤炭行业的现状；二是税收政策；三是群英煤矿的概况、安全生产问题以及运营情况。”听完李海峰的发言，郝市长说：“正好，你们每人回答一个问题，杨秘书长做记录。谁先来？”

“我先说吧，我这块儿简单。外商在我市享受两免三减的税收优惠政策，也就是头两年免所得税，后三年减半征收所得税，五年后恢复到正常水平。”招商局马局长言简意赅。

“老陈，你说一下行业情况吧。”郝市长点将煤炭局局长。

“我市拥有大小煤炭企业350家，央企这些大块头像中国神华、中煤、中电这些‘中’字头的不算，产量嘛接近4亿吨，约占全国的两成多。由于国家实行的煤炭价格指导，现在的行业只有微利。但是，煤炭价格放开的呼声很高，价格改革已经启动，煤炭的赢利时代就要到了。你们外商有眼力，这时候介入是最好的时机。我们这块儿的煤发热量高，平均在5500大卡以上，而且特低灰、特低硫、特低磷、特高挥发分，是中国目前最好的环保优质动力煤。”陈局长说完，脸上堆着自豪的表情。

王建国发话了，他说：“感谢局长们的介绍。其实我们最关心的还

是煤矿的安全问题。什么瓦斯爆炸啦、透水啦、冒顶啦、粉尘爆炸啦总之是死不起人啊！”郝市长笑着说：“算你抓住了要害。矿难不仅投资人怕，连我们也怕呀。煤炭是一个高危行业，尤其中国——生产世界上20%的煤，矿难死人却占世界的80%。说不定哪天睡一觉起来，我这市长就没了。”

“是这样的。”群英煤矿的矿长高举说，“煤矿五大灾害水、火、瓦斯、粉尘和冒顶。我们这里的情况与其他地区不太一样。就说瓦斯吧，它90%的成分是甲烷，山西、黑龙江比较厉害，我们这里浓度很低，1%以下（注：5%~6%为瓦斯爆炸的临界浓度），所以驼城的煤矿不存在瓦斯爆炸的问题。像透水事故通常是地质水文资料不全，地下有含水层或者旧巷道积水、暗河等，我们矿有这方面的隐患，但问题不大，一旦外方资金到位后我们可以勘探一下。粉尘爆炸的问题都存在，关键是要投入一套自动喷淋系统，我们的方案早已做好了。冒顶跟支护系统有关，我们采用的采煤方法是房柱式炮采，利用几万年前的侏罗纪地质年代形成的天然煤层作支护，并用锚杆加固。即便巷道内放炮，也基本没有冒顶现象发生。”

“看来煤矿事故主要还是一个投入和管理的问题。”李海峰接着说：“我问一个外行问题，也是一个常识。矿井下面的煤是怎样采出来的？”郝市长说：“这个简单，我来告诉你。先是在煤层打眼填装炸药放炮，然后用铲车装车，运到皮带机上，皮带机将煤输送到坑口。是这样吗，高矿长？”郝市长笑了，大家也哄笑起来。“我还有问题。”李海峰撒娇似的追问：“那中国神华那些大央企采煤也是这样吗？”“当然不是，”陈局长接着说：“他们是大型机械化综采，就像挖隧道的那种盾构机，6米的直径，往前掘进，后面是装煤的轨道小火车，全是液压支护，采煤成本差不多是房柱式炮采的两倍。”

接下来是谈合同了。合同的主要内容有：

A. 改制方案：以国有资产群英煤矿的储量5000万吨煤和现有的矿井、设备、土地和地面建筑作价6000万元，打五折计3000万元卖给现有的200名员工，员工持股的群英煤矿作为合资的中方，外方为好百年投资集团。

B. 合资方案：合资公司名称为中外合资驼城市长城煤业有限

责任公司，注册资金1亿元。其中中方以现有的群英煤矿的储量、矿井、设备、土地和地面建筑作价3000万元入股，占30%的股份；外方好百年投资集团以现金出资7000万元人民币（与7000万元人民币等值的外币），占70%的股份。外方注册资金在两年内分三期到位，比例为“三四三”即30%、40%和30%。中方出任总经理，外方出任董事长和财务总监。董事会由7人组成，其中外方5人，中方2人。

C. 外方承诺：五年内将长城煤业的产能由60万吨提高到120万吨。

D. 生效条件：上述合同需省经济合作厅批准后方能生效。

签字；握手；拍照；鼓掌。历史性的时刻，驼城市迎来煤炭行业第一个实际上也是最后一个改制试点煤矿，第一个中外合资的煤业公司。

## 2. 走驼城

### (一)

三个月后省经济合作厅《关于驼城市群英煤矿改制并合资的批复》下来了，应驼城市政府的邀请，王建国、李海峰第二次踏上驼城的土地。

从省城西安飞往驼城一天有五个航班，主要由大新华航空公司引进的巴西多尼尔ERJ190支线飞机执行，飞行高度5000米，50来个座位。

等批文的这三个月李海峰可是做足了功夫。作为女经济学博士，不仅要通晓全球经济的子丑寅卯，还得对驼城乃至陕西省的地理历史、风土人情如数家珍才行啊。她嫌香港书店的繁体字读起来费劲，干脆跑到深圳书城买来几十本有关陕西省和驼城市的书，恶补一阵后，俨然成了这方面的专家。

咸阳国际机场。王建国、李海峰从香港飞驼城需在这里转机。两人一看下一班航班还需等两个钟头，干脆拖着行李箱去机场候机大厅的丝路餐厅用餐去。

王建国点了份自助套餐，60元。李海峰单点一份“岐山臊子面”，