

《武汉纺织工业》编委会编

武 漢

紡 織

工 業

WU HAN FANG
ZHI GONG YE

武漢出版社

武汉纺织工业

武汉市人大常委会主任黎智题

《武汉纺织工业》编委会编

武汉出版社

鄂新登字08号

责任编辑 张建平

封面设计 曲向英 尊 竹

武汉纺织工业

《武汉纺织工业》编委会编

•

武汉出版社出版发行

《武汉市江岸区黄浦路248号邮政编码430010》

文字六〇三工厂印刷

•

850×1168毫米 32开本 23印张 12插图 字数550千字

1991年11月第1版 1991年11月第1次印刷

印数：1—2200册 定价：25.00元

•

ISBN7-5430-0626-X/Z·30

《武汉纺织工业》顾问

李梅芳	刘振邦	郑仲衡	尚金修
胡伯琴	杜良英	王子佩	王歌枫
张佩英	夏占仑	杨藩宗	余汉藻
邵允洽	唐厚美	张孟林	韩芳宇
崔彦清	勾绍荣	李天光	靳 青
张允一	张启家	杜秀峰	王作义
刘天德	田成方		

特邀顾问 周启澄 伍 骐

《武汉纺织工业》编辑委员会

主 任	凌寿卿			
副主任	熊昌发	李敬忠	李 勇	胡仰先
	万邦恩	郑明陆	赵莉懿	何守常
委 员	季 兑	王季裕	王世琦	应安邦
	崔华英	孙炎生	朱长弟	阎伟峰

《武汉纺织工业》编辑部

主 编	万邦恩	
副主编	孙炎生	杨祥蓉
编 审	方 力	范良斌
图片编辑	吴东生	

《武汉纺织工业》供稿人

(以姓氏笔划为序)

万恒珍	王木生	王玉山	王世琦	王昌洪
王淑萍	王福群	王建华	李放	向求亮
朱铮	孙菊芳	吴东生	余伯寅	何定波
何国鹏	沈君謐	张承陵	陈勇洪	陈代俊
杨祥蓉	杨少成	杨贤鹰	罗洪斌	罗福建
罗定一	林家宁	俞善文	夏人杰	袁谊
姚礼轩	姚寿松	赵济生	胡盛钧	胡海军
欧阳文安	秦自炎	高建良	蒋协山	
雷炳和	楼玉娟			

前 言

作为武汉市三大产业支柱之一的武汉纺织工业，从有据可查的手工纺织业发展到 1988 年，已经经历了近 150 个春秋。值此之际，我们把武汉纺织工业近 150 年的历史经验加以总结，编纂成《武汉纺织工业》一书，以献给武汉纺织工业的创业者和建设者，献给行将参加到武汉纺织工业中来的一代又一代新的建设者，献给所有关心武汉纺织工业的朋友们。

在武汉纺织工业近 150 年的历史中，我们当代的历史——建国后的武汉纺织史，是最辉煌的篇章。这个时期武汉纺织工业的发展、兴旺都是空前的。在中国共产党的领导下，武汉纺织工业战线上全体职工艰苦奋斗，共同努力，使武汉纺织工业跻身于国内大型纺织工业基地之列。

武汉纺织工业的历史，是一部艰苦卓绝的辛酸史和创业史。从手工纺织业发展到现在，每一阶段和每一次重大的技术进步，无不饱含着创业者的艰辛和广大产业工人的血汗。在旧中国，由于战乱的影响，武汉纺织工业步履维艰，到新中国建立前夕，已是奄奄一息，伤痕累累。就是在这样的基础上，武汉纺织工业在中国共产党的领导下，由一个千疮百孔的旧工业体系，逐步发展成为门类齐全、前后工序衔接配套的“大纺织”局面。建国以来，纺织战线广大职工为之贡献了智慧，付出了劳动，备尝了失误的苦痛和成功的欢欣。中共中央十一届三中全会以后，武汉纺织工业系统总结过去

正反两方面的经验，并运用马克思列宁主义、毛泽东思想的普遍真理，结合武汉纺织工业的具体实践，在各个方面都有了许多新的创造，取得了重大的成就。

武汉纺织工业还在继续发展。我们有责任把所走过的道路和取得的经验，介绍给所有关心和爱护纺织工业的朋友们，从中可以吸取必要的教训和可贵的启迪，这就是我们出版《武汉纺织工业》的主要目的。《武汉纺织工业》遵循实事求是的科学态度，不虚美，不掩过，用可靠的事实资料，如实地反映武汉纺织工业发展的全过程，为世人、为后代留下一部科学的史料。

当然，任何珍贵的历史经验，都不应变成妨碍人们继续前进的负担。我们不仅不能重复过去的错误，也不能囿于过去的成功经验。历史的经验在于提供给人们继续前进的力量，在于以智慧启发人们研究和解决新问题。现在，加速武汉纺织工业的发展步伐成为在新的历史条件下面临的新课题，这显然不可能从既往的经验中找到现成答案。我们的任务在于，正确运用历史经验，从中得出规律性的认识，以便用科学性和革命性紧密结合的革新精神，去迎接改革开放和社会主义现代化建设的新高潮。

目 录

概述	1
第一章 历史沿革	5
第一节 手工纺织业的形成与兴衰	5
一、手工织布	7
二、手工印染	12
三、巾被床单	16
四、线索织带	18
五、手工针织	21
六、丝毛织	25
七、纺织器材	27
八、服装鞋帽	28
九、结束语	31
第二节 近代机器纺织在武汉的诞生和发展	32
一、清末的“四局”及毡呢厂	32
二、民族资本纺织工业的创建及迂回发展	55
三、外资纺织业的扩张	92
第三节 抗日内迁时期的畸形发展	97
一、内迁概况	98
二、内迁后的建厂和经营情况	101
三、企业的畸形发展	107
四、同业内部的相互倾轧	110

五、战时未迁企业·····	111
第四节 抗战胜利后的复苏与萧条 ·····	112
一、收回厂房设备阻难重重·····	113
二、购机迟达,影响复工·····	114
三、标购敌产,终成泡影·····	115
四、资本外流,转向垄断·····	116
五、反动势力对一纱的巧取豪夺·····	117
第五节 建国初期的恢复与发展(1949—1957) ·····	122
一、为生产大发展积极作好恢复工作·····	123
二、民主改革·····	130
三、民族资本纺织业的社会主义改造·····	132
四、手工纺织业的社会主义改造·····	138
五、棉纺织业的管理机构和行业团体·····	154
六、恢复发展时期新建工厂——国棉一厂·····	155
七、第一个五年计划执行情况·····	158
八、社会主义公有制在武汉纺织工业的确立·····	162
第六节 建设时期的曲折道路(1958—1965) ·····	163
一、大跃进中的武汉纺织工业·····	163
二、贯彻“八字方针”,克服困难,继续前进·····	165
三、国棉二厂的兴建·····	167
四、建设时期的波折与发展·····	169
第七节 “文革”期间生产的起落(1966—1976) ·····	197
一、各行业在“文革”期间的状况·····	197
二、东西湖棉纺织厂的兴建·····	211
三、1966—1976年武汉纺织工业全貌·····	213
第八节 实行改革开放,加快前进步伐(1977—1988) ·····	218
一、调整产品结构,效益逐步增长·····	220
二、基建进度和投资效果显著改善·····	222
三、转轨变型,开拓国际市场·····	224
四、贯彻调整方针,进行管理体制改革·····	226

五、改革计划体制,扩大企业自主权·····	227
六、改革劳动工资制度,逐步完善劳动分配·····	230
七、实行多种形式的承包经营责任制·····	230
八、行业结构和总体水平·····	231
第二章 纺织各行业 ·····	244
第一节 棉纺织业 ·····	244
一、行业概况·····	244
二、产品与市场销售·····	252
三、企业经济效益·····	257
四、重点企业简介·····	260
第二节 印染工业 ·····	271
一、行业概况·····	271
二、产品及销售·····	274
三、经济效益·····	277
四、重点企业简介·····	277
第三节 织布工业 ·····	284
一、行业概况·····	284
二、产品及销售·····	287
三、经济效益·····	288
四、重点企业简介·····	290
第四节 针织工业 ·····	293
一、行业概况·····	293
二、产品及销售·····	299
三、技术改造及效益·····	302
四、重点企业简介·····	304
第五节 棉复制业 ·····	306
一、行业概况·····	306
二、产品及销售·····	311
三、重点企业简介·····	315
第六节 毛纺织业及其它行业 ·····	323

一、行业概况·····	323
二、产品及销售·····	330
三、经济效益·····	335
四、重点企业简介·····	337
五、化纤丝织及麻纺行业·····	341
第七节 纺织机械器材业 ·····	347
一、行业概况·····	347
二、产品及销售·····	354
三、经济效益·····	357
四、重点企业简介·····	359
第八节 服装鞋帽业 ·····	364
一、服装业·····	364
二、鞋帽业·····	373
第九节 区县纺织工业 ·····	378
一、区县纺织工业概况·····	378
二、洪山区纺织工业·····	384
三、武昌县纺织工业·····	385
四、汉阳县纺织工业·····	386
五、黄陂县纺织工业·····	391
六、新洲县纺织工业·····	394
七、东西湖棉纺织厂·····	399
八、汉南纺织厂·····	400
第三章 企业管理 ·····	401
第一节 计划管理 ·····	401
一、计划工作概述·····	401
二、计划管理工作的建立与成效·····	403
三、健全统计工作·····	404
四、推行作业计划·····	405
五、建立生产调度机制·····	405
六、定额管理工作·····	406

七、固定供应质量追踪.....	407
八、“大跃进”期间及以后的计划管理工作.....	408
九、“文革”期间的计划管理状况.....	409
十、计划管理工作的加强和发展.....	409
第二节 财务管理	411
第三节 技术管理	419
一、工艺及操作.....	419
二、品种及质量.....	427
三、设备维修及温湿度控制.....	451
四、安全技术管理.....	471
五、重大灾害记事.....	476
第四节 原料供应及产品销售	478
一、原棉管理.....	478
二、化学纤维管理.....	480
三、羊毛管理.....	484
四、丝麻管理.....	484
五、产品销售管理.....	485
第五节 外经工作	491
一、外经工作简况.....	491
二、纺织产品的出口.....	492
第六节 能源管理工作	497
一、概述.....	497
二、建国后的发展及耗能情况.....	499
三、基础管理工作.....	503
四、节能工作.....	506
五、节能技术改造和新技术的推广.....	509
六、热电结合 集中供热.....	512
第四章 科技与教育	514
第一节 科学技术水平的提高	514
一、装备水平的提高.....	514

二、工艺技术的改进·····	517
三、原料品种的发展·····	519
第二节 科技工作的开展·····	520
一、科研与技术革新·····	520
二、微电子技术的应用·····	526
三、科研机构的建设·····	529
第三节 纺织教育事业的发展·····	532
一、职工文化技术教育·····	534
二、高等教育·····	542
三、中等专业技术教育·····	547
四、职工子弟中、小学·····	555
第五章 职工·····	557
第一节 职工状况·····	557
第二节 劳动组织·····	558
第三节 职工结构·····	561
第四节 劳动定员定额管理·····	562
第五节 劳动力的招收·····	565
一、扩大企业招工的自主权·····	566
二、改革用工制度,逐步推行劳动合同制·····	567
三、搞活固定工制度,优化劳动组合·····	567
第六节 职工劳动保险·····	568
第七节 职工工资·····	571
第八节 外来劳动力的使用及管理·····	578
第九节 职工疗养·····	580
第十节 计划生育·····	583
一、组织机构与任务·····	583
二、宣传教育·····	585
三、获奖情况·····	585
四、1980年—1988年武汉纺织工业局计划生育基本情况·····	586

第六章 党群工作	588
第一节 政治思想工作	588
一、组织工作	591
二、宣传工作	598
三、纪律检查工作	602
四、统战工作	603
五、老干部工作	605
六、信访工作	607
第二节 工会组织及活动	608
一、工会组织机构沿革	608
二、工会活动情况	613
三、职工代表大会	624
第三节 团组织及活动	632
一、团组织的建立、发展及变更	632
二、团组织活动	632
附录一	
一、人物	638
二、大事记	656
三、解放前武汉纺织工厂中的工人运动	669
四、1988年武汉纺织工业局属企业情况统计表	703
后记	714

概 述

武汉是继上海之后最早建立现代纺织工厂的城市之一。自近代机器动力织机代替古老而原始的人力织机以来，武汉纺织工业历经了百余个春秋。其间饱经风雨、历尽沧桑。在半殖民地半封建的旧中国，它的发生和发展经历了一段曲折而复杂的里程。直到中华人民共和国建立以后，国家根据中国共产党对私营工商业利用、限制、改造的政策，对它进行了一系列的社会主义改造工作，才走上正常发展的道路，获得了较大的发展。

由于武汉纺织工业是武汉市现代工业中创始最早，规模最大的工业行业之一，对于武汉社会经济的发展，曾经起过积极的作用，在进行社会主义建设的今天，仍在发挥它应有的强大作用。

(一)

鸦片战争前，西方纺织业已跨入机器生产的时代。由于清政府闭关自守，武汉手工纺织业还普遍存在，当时汉口“白布街”和“花布街”的交易仍能泰然自若，活跃于武汉市场。自 1840 年的鸦片战争以后，国门大开，海关权丧，中国沦为半殖民地半封建的社会。18 世纪到 19 世纪初，中国是世界上输出棉织品的主要国家之一，到了 19 世纪中叶，一直处于领先地位的中国纺织工业渐趋没落。由于帝国主义的侵略，国内封建势力的统治，中国的社会经

济不能按一般的资本主义规律发展。1842 年中英签订了不平等的《南京条约》，中国的五个港口对外通商。此后，外国资本主义乘机而入，外国商品输入日益增加，尤其是英国的棉纱棉布大量倾销中国，手工纺织被近代机器纺织替代的趋势愈来愈明显。清政府中的洋务派张之洞在“自强求富”的标榜下，于 1890 年在武汉兴办湖北织布官局，为武汉机器纺织工业的诞生奠定了基础。1892 年至 1897 年，湖北织布官局、纺纱局、缫丝局和制麻局相继建成，共费银 500 万两，1898 年，布纱二局共有纱锭 9 万余枚、布机 1000 台。占当时全国华商纱厂总锭数的 29.6%，初期生产获利甚丰，但好景不长，几年后经营不佳，亏损甚多，后决定招商承租。第一次世界大战后，市场总需求变化急剧，加之振兴实业的鼓舞，刺激了武汉地区民族资本纺织业的发展。从 1915 年起，先后兴建了一纱、裕华、震寰、申新等四大纱厂，同时日商还在汉口开办了泰安纱厂。在此期间，武汉纺织工业的生产能力仅次于上海，产品行销内地各省。

抗日战争期间，武汉纺织工业损失惨重，有 3.5 万枚纱锭毁于战乱，10.8 万枚纱锭沦入敌手，12.93 万枚纱锭内迁川、陕。抗战胜利后，内迁工厂逐渐回迁，或新购机器建厂。但由于战乱影响，恢复缓慢。到武汉解放前夕，仅有纱锭 12.72 万枚，（实开 91722 锭），动力织机 804 台。远未达到战前水平。按当时生产能力折算，武汉全市人均一年仅有七两纱、二尺布，加上资金和原材料短缺，整个行业困难重重，生产奄奄一息。

（二）

在建国后的三年恢复时期内，数以千计的武汉中小纺织企业和个体纺织业户积极组织起来开展生产自救，国家对武汉纺织工业缺乏资金原料等困难十分关心，采取救济、扶植、加工、定货和收购滞销产品等形式，使其很快恢复了生产。针对武汉纺织工业长期