

世事洞明皆学问 人情练达即文章

人情世故

一本通

王宝华 / 主编



RENQINGSHIGU

世事洞明皆学问 人情练达即文章

人情世故

一本通

王宝华/主编



百花洲文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

人情世故一本通/王宝华主编. —南昌:百花洲文艺出版社,2011. 11

ISBN 978-7-5500-0228-9

I. ①人… II. ①王… III. ①人际关系—通俗读物

IV. ①C912. 1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 225173 号

敬启

本书在编写过程中,参阅和使用了一些报刊、著述和图片。由于联系上的困难,和部分作品的作者(或译者)未能取得联系,对此谨致深深的歉意。敬请原作者(或译者)见到本书后,及时与本书编者联系,以便我们按照国家有关规定支付稿酬并赠送样书。联系电话:010-84853028 松雪。

RENQING SHIGU YIBENTONG

人情世故一本通

王宝华 主编

总策划 杨建峰

责任编辑 张越 鲁丽娜

美术编辑 松雪 + 王进

制作 周岚

出版发行 百花洲文艺出版社

社址 南昌市阳明路 310 号

邮编 330008

经 销 全国新华书店

印 刷 北京鹏润伟业印刷有限公司

开 本 1020mm×1200mm 1/10 印张 44

版 次 2011 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

字 数 704 千字

书 号 ISBN 978-7-5500-0228-9

定 价 59.00 元

赣版权登字 05-2011-170

版权所有,侵权必究

邮购联系 0791-6895108

网 址 <http://www.bhzwy.com>

图书若有印装错误,影响阅读,可向承印厂联系调换。

前　　言

人生之旅，暗流汹涌，变幻莫测；命运之途，荆棘丛生，陷阱密布。在这一过程中，不光需要勇敢、坚强，更需要手段，需要技巧，需要高明的处世方略，更需要通达人情世故。

有的人，也许满腹经纶，才华横溢，却不得人缘，屡遭人忌；有的人，也许刚正不阿，品德高尚，却常遭暗算；有的人，也许勤奋努力，满腔热忱，却不被赏识，郁郁终生……

你可以说，他们对为人处世缺乏了解；也可以说，他们在办事求人方面缺乏手段；还可以说，他们的人生经营得很失败。

其实，这一切的一切，都源于他们不懂人情世故。

人在生活和交往中离不开人情。人情起着影响和主导人生的重大作用。因此，每个人必须认真对待人情，正确认识人情，妥善处理人情。无论施予人情、接受人情、走人情、求人情、欠人情、还人情都要讲究方法，把握分寸，知轻重，揣深浅，识大体。这样，才能调节人情砝码，勘破人情奥秘。正如人们慨叹：“人情有冷暖，世态有炎凉”，“人在人情在，人走茶就凉”，“人情如纸张张薄，世事如棋局局新。”只有通晓了人情这门学问，人生许多问题才能迎刃而解。

何谓世故？简而言之就是指世事、人事，在一般层面上可理解为处世经验。但“世故”二字所包含的绝不是简单的处世经验。而是更多地指向深掩的城府、老到的心机、成熟的智略、圆滑的手腕。

只有通达人情世故之人，才能真正地洞明为人处世的道理，谙熟待人接物的方法，把握人际交往的分寸。只要在社会上看看那些“有头有脸”的上等体面人士，几乎无一例外都是通晓人情世故的高手。

不通人情世故的人是不成熟的人，这种人不但在社会上吃不开、行不通、玩不转，而且还会时时受掣肘，处处碰霉头。即便是那些有着一技之长的人，如果不通达人情世故，那么，最终也将难成其事、难得其功、难酬其志、难彰其德、难遂其愿。所以有人说：“不通人情者，不可交也”；“初出茅庐，不谙世故，必晦于心而昧于事”。这些警人之语都从不同视角诠释了“人情”和“世故”的重要性。不管是什么人，不管从事什么行业，做什么职业，都必须对人情世故通达而洞明，只有这样，才能在社会上左右逢源，才能在办事求人方面事事顺心，才能成功经营事业、家庭、朋友这人生三大要素。

在现实社会中，有很多我们平时看起来很平常的人，经过生活的洗礼和历练之后，屡得器重，步步高升，几年过后只能刮目相看，其地位和身价与你相比几乎不可同日而语。想想他们当年也未曾生得三头六臂，却能在社会上呼风唤雨、进退自如，其神通广大，令人称奇。他们究竟有“何德何能”竟得道至此呢？答案其实很简单，就在于这些人在尚且年轻的时候就领悟了人情世故的奥秘！

本书在总结古今中外大量实例的基础上，结合中国社会的生存特色，将人情世故融于为人

处世、办事求人、人生经营之中,用深入浅出的语言、切实有效的方法,来帮助读者通达人情世故、掌握做人手段、领悟处世方略、拥有办事方法,从而在社会的各个层面,都能够游刃有余、纵横捭阖。通达了人情世故,你就在职场中,成为最得势的人;交际中,成为最受欢迎的人;家庭中,成为最幸福的人;交谈中,成为最有口才的人;办事中,成为最成功的人。

编 者

2011 年 9 月

目 录

上篇 为人处世要懂得人情世故

| | |
|--------------------------|----|
| 第一章 简单一点,为人处世不要太复杂 | 2 |
| 第一节 做人还是简单些好 | 2 |
| 做人要聪明,但不要太精明 | 2 |
| 做人要有心计,但不要工于心计 | 3 |
| 避免炫耀,像普通人一样生活 | 4 |
| 简单心态,别让自己活得太累 | 6 |
| 远离复杂,追求简单的生活 | 7 |
| 第二节 光明磊落,真诚做人 | 8 |
| 善心永驻,才能拥有完美的人生 | 9 |
| 关爱他人,才能赢得人心 | 10 |
| 乐于付出,把奉献当做一种快乐 | 11 |
| 远离虚伪,保持真诚的本色 | 14 |
| 诚实守信,欺骗别人就等于欺骗自己 | 15 |
| 尊重自己,切忌“趋炎附势” | 18 |
| 心中有爱,勇敢打破冷漠的心墙 | 20 |
| 第三节 放下包袱,保持超然的态度 | 21 |
| 积极心态,守住乐观的心境 | 21 |
| 放下拘束,做自己喜欢做的事 | 23 |
| 摘掉面具,保持自己的独特个性 | 24 |
| 利人利己,甩掉自私的包袱 | 26 |
| 清理空间,抛掉无谓的忧虑 | 28 |
| 第二章 豁达一点,为人处世不要太计较 | 30 |
| 第一节 胸怀坦荡,宽宏大量 | 30 |
| 宽容别人,也就是宽容了自己 | 30 |
| 宽恕敌人,就能够赢得朋友 | 32 |
| 气量大些,凡事不要斤斤计较 | 34 |
| 度量宽宏,成就别人也成就自己 | 36 |
| 以和为贵,得饶人处且饶人 | 37 |
| 让人三分,退一步海阔天空 | 39 |
| 第二节 崇尚淡泊,知足常乐 | 41 |
| 量力而行,不必追求完美境界 | 41 |
| 控制欲望,不贪非分之利 | 43 |

| | |
|-------------------------------|-----------|
| 降低期望,不要强迫自己成为全才 | 45 |
| 拒绝攀比,知足才能常乐 | 46 |
| 宠辱不惊,明智的处世智慧 | 48 |
| 第三节 难得糊涂,聪明人的处世哲学 | 49 |
| 让人一步,用糊涂来“宽容”别人的错误 | 49 |
| 以静观动,处世要学点糊涂学 | 51 |
| 大智若愚,做个“糊涂”的聪明人 | 52 |
| 顺其自然,做个“无心人” | 54 |
| 别太计较,学会“睁一眼,闭一眼” | 55 |
| 得理饶人,给自己留条退路 | 57 |
| 第三章 低调一点,为人处世不要太张扬 | 59 |
| 第一节 心态低调,方能善始善终 | 59 |
| 放低心态,低调是一种人生态度 | 59 |
| 甘于普通,低调是一种人生境界 | 62 |
| 不争而胜,保持超然的态度 | 63 |
| 置身高处,更需要适时低头 | 65 |
| 低调做人,并不等于低人一等 | 66 |
| 第二节 行为低调,学会深藏不露 | 67 |
| 人强则败,要学会弯腰做人 | 67 |
| 削平棱角,隐藏自己的锋芒 | 69 |
| 沉静内敛,方可一鸣惊人 | 70 |
| 藏锋露拙,该收敛时就收敛 | 71 |
| 绝不卖弄,收起你的小聪明 | 72 |
| 倨傲自大,最终只能自尝苦果 | 74 |
| 淡化优势,聪明人绝不自招妒忌 | 76 |
| 第三节 态度低调,保持谦恭的姿态 | 80 |
| 拒绝傲慢,拥有谦虚的态度 | 80 |
| 谦和待人,就容易收服人心 | 82 |
| 放下身架,才能够提高身价 | 83 |
| 平易近人,才能赢得尊敬与爱戴 | 85 |
| 稳重低调,不要自以为是 | 87 |
| 随时自省,才能扬长避短 | 88 |
| 虚心有容,方能有所成就 | 90 |
| 第四节 言语低调,说话一定要慎重 | 92 |
| 低调说话,别人就会接纳你 | 92 |
| 把握尺度,话不要轻易言满 | 93 |
| 含蓄一点,当心言多必有失 | 94 |
| 谦虚慎言,不要炫耀自己的得意事 | 95 |
| 避免吹嘘,说话不要太浮夸 | 97 |
| 第四章 适度一点,为人处世不要做得太绝 | 99 |
| 第一节 留有余地,不把事情做绝是一种处世智慧 | 99 |

| | |
|----------------------------|-----|
| 避免极端,做人做事不要太绝对 | 99 |
| 留有余地,才能做到进退自如 | 101 |
| 恰如其分,做人做事要掌握分寸 | 105 |
| 第二节 工作留有余地,方能游刃有余 | 108 |
| 身为领导,要给下属留余地 | 108 |
| 作为员工,要给老板台阶下 | 111 |
| 讲究方法,批评也要留余地 | 114 |
| 出头要缓,竞争要留有余地 | 117 |
| 第三节 说话留有余地,把握分寸轻重 | 119 |
| 适时沉默,把握好沉默的分寸 | 119 |
| 讲究曲直,说话不可口无遮拦 | 122 |
| 注意轻重,不要说“过头话” | 125 |
| 调解有方,打圆场要把握分寸 | 127 |
| 第四节 人生留有余地,就能获得机会与帮助 | 131 |
| 留点空白,千万不要把事情做绝 | 131 |
| 人生不要装满,凡事不要做尽 | 134 |
| 尺度适宜,人生不过一个“度”字 | 137 |
| 索取有度,不要把好处都占尽 | 140 |
| 第五章 灵活一点,为人处世不要太死板 | 143 |
| 第一节 审时度势,懂得及时改变 | 143 |
| 学会改变,撞了南墙及时回头 | 143 |
| 审时度势,识时务者为俊杰 | 144 |
| 通权达变,做人不要太固执 | 145 |
| 适时变通,灵活机变的智慧 | 147 |
| 随机应变,做人做事要机敏灵活 | 149 |
| 第二节 得失之间,善于抉择 | 150 |
| 领悟舍得,得中有失,失中有得 | 150 |
| 敢于舍弃,人生有得必有失 | 152 |
| 学会放弃,该放手时且放手 | 154 |
| 吃亏是福,舍小才能得大 | 157 |
| 第三节 进退有据,善于忍耐 | 160 |
| 高瞻远瞩,要进退必先观大局 | 160 |
| 全面考虑,进时思退,退时思进 | 161 |
| 世事无常,要有失败的心理准备 | 162 |
| 学会认输,才能避免更大的损失 | 164 |
| 以屈求伸,退一步是为了进两步 | 167 |
| 忍辱负重,忍是一种韧性的战斗 | 169 |
| 第六章 聪明一点,为人处世不要太老实 | 176 |
| 第一节 水至清则无鱼,有些事不要太清楚 | 176 |
| 刚极易折,人太正直易倒霉 | 176 |
| 心知肚明,说了不做,做了不说 | 178 |

| | |
|-------------------|-----|
| 模糊语言,给自己留下回旋的余地 | 179 |
| 别太认真,违心才能得甜头 | 180 |
| 面子杀人,不要面子要实惠 | 182 |
| 太极推手,推掉麻烦与危险 | 183 |
| 第二节 审慎处世,防人之心不可无 | 184 |
| 适当警惕,现实没有想象的那么好 | 184 |
| 别太实在,坦诚的人最遭殃 | 185 |
| 别太轻信,信誉越来越靠不住 | 186 |
| 隐藏一些,心事不可随便说 | 187 |
| 深思熟虑,多点戒心没坏处 | 188 |
| 别太单纯,有些话可听不可信 | 189 |
| 保护自己,小心“一见如故”的陷阱 | 190 |
| 第三节 虚虚实实,说话不要太实在 | 193 |
| 口不对心,心里这样想,嘴里那样说 | 193 |
| 直言直语,最终会伤人伤己 | 195 |
| 慎重承诺,“有求”未必“必应” | 196 |
| 学会粉饰,把假话当成真话说 | 197 |
| 贬低自己,长他人志气 | 200 |
| 言到功成,见什么人说什么话 | 201 |
| 第四节 火眼金睛,识破小人的真面目 | 203 |
| 待人接物,能透露出小人的蛛丝马迹 | 203 |
| 举手投足,识破小人说谎的假动作 | 205 |
| 似是而非,透过假象识小人 | 206 |
| 表里不一,看破撒谎者的内心 | 207 |
| 德行相异,君子与小人的异同 | 211 |
| 心明眼亮,学会鉴别男人中的小人 | 213 |

中篇 办事求人要懂得人情世故

| | |
|--------------------|-----|
| 第一章 人脉是金,办事求人要靠关系 | 216 |
| 第一节 重视人脉,依靠人脉改变命运 | 216 |
| 关系即能力,人脉即财脉 | 216 |
| 拥有人脉网络,就等于拥有成功 | 218 |
| 人脉有多大,你的舞台就有多大 | 221 |
| 人脉资源,决定成功的暗码 | 223 |
| 依靠贵人,你就能改变命运 | 228 |
| 第二节 搭建网络,建立高品质的人脉网 | 231 |
| 多方交友,巧织成功关系网 | 231 |
| 善于结交,拓展你的人脉版图 | 234 |
| 创造机会,主动结交贵人 | 237 |
| 融入环境,扩大自己的“圈子” | 238 |

| | |
|---------------------------|------------|
| 对症下药,根据需要结交贵人 | 240 |
| 找对地方,进出贵人经常出没的场所 | 241 |
| 第三节 维护网络,关系网要勤维系 | 243 |
| 维护关系,危难之时有人帮 | 243 |
| 保持联系,有事没事多联络 | 244 |
| 冷庙烧香,能积蓄更大的人情 | 247 |
| 登门拜访,经常叙旧感情深 | 251 |
| 礼尚往来,让“礼”成为联系感情的纽带 | 254 |
| 鸿雁传情,运用书信交流感情 | 255 |
| 运用电话,及时沟通感情 | 257 |
| 优化调整,人脉网络也要升级 | 258 |
| 第二章 妙言巧语,办事求人要会说话 | 262 |
| 第一节 真情实意,把话说到对方心窝里 | 262 |
| 从“心”出发,学会以情动人 | 262 |
| 为对方着想,先满足对方的需求 | 264 |
| 真情诚意,说话的魅力在于真诚 | 265 |
| 关心体贴,让别人感觉到温暖 | 266 |
| 温言相求,拣对方爱听的说 | 268 |
| 妙用乡音,激发对方的思乡之情 | 269 |
| 一见如故,通过交谈迅速征服陌生人 | 269 |
| 第二节 巧妙恭维,人人都爱听好话 | 272 |
| 赞美有道,捧人是一门学问 | 272 |
| 投其所好,给他最想要的赞美 | 274 |
| 捧人要巧,别让恭维成马屁 | 276 |
| 赞美有度,捧人也要适可而止 | 278 |
| 新颖独特,赞别人没有赞过的美 | 279 |
| “隐形”夸人,多在背后说人好 | 281 |
| 预言赞美,以推测的方式夸人 | 282 |
| 第三节 善于说服,让别人心服口服 | 283 |
| 将心比心,让对方体验别人的心理 | 284 |
| 抛出诱饵,先诱导,再说服 | 285 |
| 引经据典,让事实帮忙做说客 | 286 |
| 戴顶高帽,先抬高对方再来说服 | 288 |
| 软磨硬泡,穷追不舍说服法 | 289 |
| 跟随潮流,利用同步心理来说服 | 290 |
| 将计就计,巧妙利用逆反心理 | 290 |
| 第四节 求人有术,用嘴来说动别人的腿 | 292 |
| 巧用激将,让对方主动为你办事 | 292 |
| 多谈论别人,少谈论自己 | 296 |
| 动之以情,以真情打动对方 | 297 |
| 抓住关键,攻克对方的心理防线 | 299 |

| | |
|--------------------------|-----|
| 制造共鸣,让对方一步步地认同你 | 300 |
| 第三章 讲究手段,办事求人要有方法 | 302 |
| 第一节 抓住时机,办事要掌握火候 | 302 |
| 当机立断,求人办事要抓时机 | 302 |
| 全盘衡量,先为自己留好退路 | 304 |
| 掂量轻重,分清事情的分量 | 305 |
| 注意缓急,掌握办事的火候 | 306 |
| 欲速则不达,办事不要急于求成 | 308 |
| 大方一点,办事要克服羞怯心理 | 309 |
| 谨慎一点,办事不要得罪人 | 310 |
| 第二节 出奇制胜,办事要懂点谋略 | 311 |
| 先给人情,让对方尝到甜头 | 311 |
| 激发兴趣,牵着别人的鼻子走 | 312 |
| 抓住弱点,让对方无法推辞 | 313 |
| 暗中智取,让对方不知不觉为你办事 | 313 |
| 第三节 借力办事,善于利用外部力量 | 314 |
| 狐假虎威,拉大旗作虎皮 | 314 |
| 佯装糊涂,利用误会假变真 | 315 |
| 借用假象,麻痹对手好办事 | 316 |
| 借梯上楼,善于借助别人的力量 | 318 |
| 利用爱心,借完同情再借爱 | 319 |
| 迂回办事,不时借点“枕边风” | 321 |
| 第四节 脸厚皮黑,求人被拒巧应对 | 323 |
| 学会自制,控制自己的情绪 | 323 |
| 懂得忍让,办事才能更容易 | 324 |
| 放低架子,求人办事要低头 | 325 |
| 面对冷遇,具体问题具体分析 | 325 |
| 不要急躁,耐心才能办成事 | 327 |
| 持之以恒,办事遇挫要坚持到底 | 328 |

下篇 经营人生要懂得人情世故

| | |
|--------------------------|-----|
| 第一章 纵横职场,事业需要精心经营 | 332 |
| 第一节 掌握分寸,待上有术路更宽 | 332 |
| 深入了解,摸清上司的底牌 | 332 |
| 顾及尊严,上下一定要分明 | 334 |
| 若即若离,注意保持适当的距离 | 336 |
| 以上为重,顾全领导的面子 | 339 |
| 有点眼色,多给上司提供一些表现的机会 | 341 |
| 不传闲话,勿泄上司的隐私 | 342 |
| 挺身而出,为上司保驾护航 | 344 |

| | |
|--------------------------|-----|
| 隔山震虎,争取升迁有技巧 | 347 |
| 第二节 左右逢源,善待同级求双赢 | 348 |
| 暗箭难防,有点戒心没坏处 | 348 |
| 忍让有度,别老让同级占便宜 | 350 |
| 共荣共损,要以大局为重 | 352 |
| 淡化矛盾,多修路、少拆台 | 354 |
| 维系感情,互相留点面子 | 356 |
| 投桃报李,争取双赢局面 | 357 |
| 互相配合,不要忽视对方的存在 | 360 |
| 面对竞争,该出手时就出手 | 361 |
| 第三节 恩威并施,驭下有方根基牢 | 364 |
| 以情感人,满足下属的需求 | 364 |
| 勇担责任,和下属分享成功 | 366 |
| 面对错误,灵活处理莫拘泥 | 367 |
| 教育为主,惩罚批评讲方法 | 368 |
| 和谐人际,化解纷争需谨慎 | 370 |
| 不要包揽,权力要能收能放 | 373 |
| 表现身价,树立领导的权威 | 374 |
| 赏罚分明,一碗水要端平 | 377 |
| 第二章 完美家庭,家和才能万事兴 | 381 |
| 第一节 琴瑟和鸣,爱情甜蜜,婚姻美满 | 381 |
| 缘来缘去,合适的才是最好的 | 381 |
| 用爱浇注,爱情和婚姻需要悉心呵护 | 382 |
| 人无完人,欣赏你的另一半 | 385 |
| 拒绝沉默,婚姻更需要沟通 | 386 |
| 关注琐事,婚姻细节不容忽视 | 388 |
| 给点自由,别以爱的名义改变他 | 389 |
| 第二节 感恩父母,做最好的孩子 | 390 |
| 传统美德,百事孝为先 | 390 |
| 平衡关系,学会爱对方的父母 | 392 |
| 关爱父母,记得常回家看看 | 393 |
| 以顺为主,尊重父母的习惯 | 395 |
| 尽孝要早,别让自己留下悔恨 | 397 |
| 第三节 承担责任,做最好的父母 | 398 |
| 言传身教,父母是孩子的第一任老师 | 398 |
| 注重品德,先教孩子学做人 | 400 |
| 爱心常伴,让孩子在爱中成长 | 401 |
| 培养自信,帮孩子树立信心 | 403 |
| 积极心态,培养孩子的乐观精神 | 405 |
| 自立自强,培养孩子的独立自主精神 | 406 |
| 从小培养,好习惯成就孩子一生 | 409 |

| | |
|-------------------------|------------|
| 学会沟通,与孩子在平等的基础上对话 | 410 |
| 第三章 善待朋友,让友情永伴左右 | 412 |
| 第一节 用心交友,以心换心情更真 | 412 |
| 交友有道,对待朋友有方法 | 412 |
| 划分层次,对朋友要区别对待 | 414 |
| 交友要广,选择要慎 | 416 |
| 注意分寸,朋友交往要有“度” | 418 |
| 相互理解,相互宽容才是真朋友 | 420 |
| 第二节 注意禁忌,摆脱交友的困扰 | 422 |
| 谨慎处事,避免伤害朋友 | 422 |
| 设身处地,多从对方的角度看问题 | 423 |
| 面对异议,尽量避免争论 | 424 |
| 犯了错误,正确面对批评 | 426 |
| 避免冲突,尽力调和矛盾 | 427 |



上 篇

为人处世要懂得人情世故



第一章 简单一点,为人处世不要太复杂



做人要简单一些,人做得简单了,一切事情也就不再复杂了。只有以平静的心去对待世间的万事万物,才会让自己从繁琐的生活中、从扑朔迷离的关系中走出来,忘却烦恼,做个简单的人。

第一节 做人还是简单些好

所谓简单做人,并非不顾周边环境,无视复杂的人际关系,而是说在对人情世故有着充分认识和必要准备的前提下,在做人的方式上删繁就简,有意识地跨越许多约定俗成、害多利少的做人羁绊,把原先复杂的做人之道简单化。

做人要聪明,但不要太精明

做人要聪明,但不要过于追求精明。聪明的人一般不计较眼下的区区得失,而是把眼光放长远,时刻有一个总体的目标,所有的努力都是为这个目标而服务的。虽然他们的好多行为让别人看起来都是没有多大好处,甚至很吃亏。但是他们心里清楚,自己的努力肯定会在将来得到巨大的利益回报。

可在现实生活中常常有这样一种人,他们斤斤计较个人得失,为了一点小小的利益能与他人争破头皮;从来不肯吃一点小亏。而他们似乎也因为自己的“聪明”而获利不少,比如,单位给员工发放一批福利品,最后剩下一件,某个精明的职员就会跳出来,以某种借口将其据为己有,而其他同事也不好意思说什么;又或上司分给部门一个临时任务,这个员工一看任务有些麻烦,便借故推给其他同事,自己则一身轻松……这种表面上看似精明的人,看起来似乎十分实用,实际上却犯了为人处世中的一大禁忌。

在与他人相处的过程中,最怕的就是太过精明、斤斤计较。相反,如果能够在与他人友好、和谐相处的过程中,做到宽容别人,那么,就没有处理不好的人际关系,也没有化解不了的恩恩怨怨。

在这个问题上,有些人处理得很好,有些人则处理得不好。于是,我们经常可以看到,有些人受到人们的欢迎,在生活中如鱼得水;有些人却四面树敌,很难与周围的人相处。为什么会造成这样的情况呢?究其原因多种多样,社会是由人的群体组成的,而每个人又有各自不同的生活经历、不同的兴趣爱好、不同的文化背景和性格,这些不同的人组合在一起,形成了一个个或大或小的生存环境。在这样的环境里要营造和谐的人际关系,对于每一个人来说,都是一个无法回避但又需要正确对待的问题。

有些人在与他人的相处中,“利”字当头,什么亏都不能吃,什么便宜都想占,总在算计着别人,以为别人都不如他们聪明,而可以从中揩点油,讨点便宜,好像这样做就会比别人能过得好

些。其实,这种人功利心太重,把功利当作人际关系的首要,他们日子过得很累、很紧张,过得很缺乏乐趣。因为,这样的人会经常遇到许多“庸人自扰”的事情。比如说,别人很随意说的一句话或干的一件事,也许什么目的也没有,但那些所谓的精明者却会对此浮想联翩,晚上回到家里,躺在床上也要细细琢磨,生怕别人有什么阴谋会使自己吃亏。而且这种人往往最被人看不起,甚至会招致他人的冷言讥讽。

相反,如果能够在生活中与人为善,以宽阔的胸怀待人处世,尽量不去与他人计较琐碎的利益,做到目光长远、宽容大度,为自己和他人营造出一个良好的生活、工作、学习氛围,这样的人怎么能不处处受到别人的敬佩和欢迎呢?

归根结底就是,不同的为人处世原则导致了不同的人际关系的产生。所以,在人际交往中还是要本着“宽以待人、胸怀大度”的原则,吃点小亏未必是坏事。适当“让利”,吃点小亏,多做一些力所能及的事,不仅体现了你的能力,也会加深你和他人的感情。“将要取之,必先予之”,这也是一种高明的处世方法。一辈子不吃亏的人是没有的,问题在于我们如何看待“吃亏”。

有的人与他人的关系不好,就是因为过于计较自己的得失,甚至是锱铢必较,老是争求种种的“好处”,久了难免惹起周围其他人的反感。而那些暂时得到的利益未必能带给你很多的好处,反而弄得自己心神疲惫,并失去了良好的人际关系,得不偿失。如此来看,如果对那些细小的不会影响自己前程的好处多谦让一些,这种豁达的态度无疑会赢得人们的好感。

为人处世,你来我往,无法做到绝对公平,总是要有人承受不公平,要吃亏。倘若人们强求世上任何事物都公平合理,那么,所有生物链一天都无法生存——鸟儿就不能吃虫子,虫子就不能吃树叶,世界就得照顾万物各自的利益。既然吃亏是无法避免的,那何必要去计较不休、自我折磨呢?

事实上,人与人之间总是有所不同的。别人的境遇如果比你好,那无论怎样抱怨也无济于事。最明智的态度就是避免提及别人,避免与人比较这、比较那。而应该将注意力放在自己身上,要相信:他能做,我也可以做。

一个人要想使生活过得快乐、舒适,单靠东捞一点、西占一点是徒劳的。我们生活的是否轻松愉快,很大程度上取决于是否真诚、信赖、友好,碰到难处是否互相帮助,有了好处是否大家分享。这就要求我们每一个人都不必太精明,不必担心自己会失掉些什么。大家需要相互谦让、相互奉献、相互让利,关系融洽和睦比什么都好。不太精明的人容易和大家成为朋友,就因为大家可以正常相处,少有功利,多有温情,不必处处抱有戒心,有安全感。

我们做人不要太复杂,在为人处世中也不要太精明,但应该拥有智慧。在生活中,许多人并非真的糊里糊涂过日子,他们是简单的智者,是聪明的做人。一个聪明的智者不会患得患失,也不会困在世俗的鸡毛蒜皮之事中而无法自拔,这样的人心胸开阔、为人豁达,他的人生也一定会更有意义,会更有价值。

做人要有心计,但不要工于心计

从前,有个商人买了许多盐,并把盐驮在驴背上。但是,驴不小心掉进了小河里,盐被河水溶化了,上岸后只剩下空空的袋子,驴感到很轻松。过了不久,商人又让驴子去驮盐,当经过小河的时候,驴子故意掉到了河里,它又一次轻轻松松地回了家。商人发现后很是恼火,于是第三次的时候给驴装了两袋子海绵,驴子再次故意掉进河里,结果它差点被淹死。这是一个流传了很久的寓言故事,这个故事讽喻了自作聪明、最终给自己带来加倍惩罚的“蠢驴”。

人活在世上最根本的两点就是做人和做事，把人做好是把事做好的基础，把事做好则是人做得如何的直接体现。怎样做人的态度决定着做事的原则和取向，一个不会如何做人的人，他做任何事都是不会有好结果的，不论他如何投机取巧，也不论他付出怎样的努力，其结果总会适得其反！

一些喜欢玩心计的人，自以为工于心计能显示自己的聪明与高明，其实，那是最大的愚蠢与糊涂。

然而，“心计”却并非纯粹是贬义词，工于心计不好，但并不是说人生在世完全不需要心计。应该说，只要不是以欺骗与愚弄他人为前提的心计，还是多多益善的好。因为人际关系错综复杂，不多动些脑子，不多想些法子是不可能处理好的。万花筒般的世界不断地处于变化之中，没有心计是应付不了的。但这种平平和和的心计与蓄意险恶的工于心计完全不是同一个概念。

为人处世要有心计，在某种意义上讲是一个人聪明的表现，但需要强调的是：聪明是一笔财富，关键在于怎样使用。那些脱离正道的聪明，最终带来的只能是悲惨的结局。在现实中，竞争是激烈的，如果太工于心计，把心思放在“算计别人”上，是一件费时、费力，而且不道德的事情。这样做的人最终得到的是两个字：失败。例如，《红楼梦》中的王熙凤，在贾府算是一个精明之人。在一个复杂的环境里，势必要工于心计，才能生存。所以，为了巩固自己在贾家的地位，王熙凤很清醒地采取对各色人等的不同策略。对贾母承顺，对王夫人听从，对邢夫人应对，对地位高的大丫鬟称姐道妹，对下人严厉，对没地位的妾苛刻，对情敌死磕，置之死地而后快。结果到最后，机关算尽太聪明，反误了卿卿性命，最终落得个草席裹身、不得善终的悲惨结局。

孙膑曾与庞涓一起师从鬼谷子学习兵法。庞涓下山后，投奔魏国，得到魏惠王的宠信，被任为将。庞涓自忖才能不及孙膑，害怕他下山到魏国后影响自己的前程，更担心他到别国后成为自己的对手，于是决定设计陷害孙膑。不久，庞涓派人上山，以同朝为官为由，劝孙膑赴魏。孙膑不知是计，欣然允诺。不料一到魏国，便落入了庞涓的圈套，被诬告私通齐国。魏惠王听信庞涓谗言，无端处孙膑以膑刑，挖掉了他的两块膝盖骨，使之终身残废。按当时的惯例，刑徒是不能为官的。庞涓试图以此断送孙膑的政治前途，消除一个潜在的对手。

然而，事情并未如他所愿。孙膑虽身处危境，却显示出了卓越的智慧。他佯狂自晦，并设计归齐，得到大将田忌的赏识；又通过著名的“田忌赛马”显露出惊人的才华，得到齐威王的器重，被任为齐国的军师。

公元前354年，齐国应赵国之请，以田忌为将，孙膑为军师，率军击魏救赵，伏击庞涓大军，取得“桂陵之战”的胜利。十二年后，魏国攻打韩国。齐威王采纳孙膑“深结韩之亲而晚承魏之弊”的建议，再次以田忌为将、孙膑为军师，出兵救韩。孙膑依然采用围魏救赵的计策，痛击魏国10万大军。最后，智穷力竭的庞涓在马陵愤愧自杀。

在我们的日常生活中，毕竟大多是由朴素、真实、平凡组合而成，偶尔也有长虹落日，但更多的是直面柴米油盐。因此，应该从从容容是为上，平平淡淡才是真。虽然我们面对复杂的社会，生活未免有些忙碌和劳累，但做人不应该太复杂，不可工于心计，而是应以一颗平常心去期盼、去对待、去体谅、去关怀、去面对现实，面对身边的一切。

避免炫耀，像普通人一样生活

比尔·盖茨说过：“如果你已经习惯了过分的享受，你将不能再像普通人那样生活，而我希望过普通人的生活。”的确，崇尚简单的人从来不与别人攀比什么，不会有意无意地炫耀自己，不