



Margaret Thatcher Biography

撒切尔夫人传

郑文阳 郝火炬◎著

——政坛铁娘子的传奇人生

人民日报出版社

013066936

K835. 617
66

Margaret Thatcher Biography

撒切尔夫人传

——政坛铁娘子的传奇人生

郑文阳 郝火炬◎著



K835.617
66



北航

C1674845

人民日报出版社

330330210

图书在版编目(CIP)数据

撒切尔夫人传——政坛铁娘子的传奇人生 / 郑文阳, 郝火炬著.

—北京: 人民日报出版社, 2013.6

ISBN 978-7-5115-1889-7

I. ①撒… II. ①郑… ②郝… III. ①撒切尔,

M. H. (1925~2013) —传记 IV. ①K835.617=5

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第130323号

书 名: 撒切尔夫人传——政坛铁娘子的传奇人生

作 者: 郑文阳 郝火炬

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 孙 祺

封面设计: 丁 岩

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路2号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369846 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530 65363527

编辑热线: (010) 65369528

网 址: www.peopledaily.press.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京鑫海达印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

字 数: 300千字

印 张: 20

印 次: 2013年7月第1版 2013年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-1889-7

定 价: 39.80元

序

永不磨灭的“撒切尔印记”

作为英国第一位女性首相，撒切尔成功地抵抗住了所有的困难，正是这一点让每一个英国人明白，作为首相，撒切尔不仅仅是领导着英国，她更是拯救了英国。她是英国和平时期最伟大的首相。

——英国现任首相 卡梅伦

2013年4月8日早晨，曾经叱咤世界政治舞台的一代传奇政治家玛格丽特·希尔达·撒切尔因中风在英国伦敦去世，享年87岁。

美国总统奥巴马于当天发表了对撒切尔夫人离世的悼词，“美国失去了一名‘真正的朋友’，一名自由和独立的捍卫者。作为一国首相，撒切尔帮助英国重拾了自信心和自豪感。”奥巴马还在声明中说，“米歇尔（奥巴马的夫人）和我，将向撒切尔的家人和所有英国人共同转达这一信息：那些她毕生奋斗的事业——自由人民团结起来书写自己的命运，也是我们至今仍在为之奋斗的目标。”

撒切尔夫人是英国保守党第一位女领袖，也是英国历史上第一位女首相，她连任三届首相，任期长达11年。撒切尔夫人在政坛以作风硬朗著称，被她的反对者称为“铁娘子”，而她也乐于接受这一称谓，从此“铁娘子”成为她的代号。铁血是她的本色，强硬是她的风骨。这个曾经敢于挑战政治这个男人世界的霸主地位的女强人，她的铁腕甚至让很多男人也相形失色，她敢于向一切难题“叫板”的作风，也令无数对手甘拜下风。她从来不相信眼泪，也从来不会在任何人——包括公众面前低头。她用自己卓越的政绩，以及强硬、霸气、坚韧的个人魅力征服了无数男人，也赢得了全世界人民的爱戴和尊重。

对于英国民众来说，撒切尔夫人无疑是那个时代引领英国实现振兴梦的不二领导者。1979年，被寄予厚望和无限期待的撒切尔当选为新一任英国首相。撒切尔夫人上台伊始，政治上英国政党政治僵化；经济上，英国正陷入20世纪30年代大萧条以来最严重的危机，经济疲软、财政赤字巨大、失业率居高不下；军事上的衰势也渐渐显现；民族主义恐怖袭击愈演愈烈；外交上，英国失去了在全球的影响力。曾经被英国人引以为豪的“日不落帝国”，此时已经成了“落架的凤凰”。面对这种状况，撒切尔说出了一句豪气冲天的话：“颠覆性改革，英国别无选择。”

11年的执政，撒切尔夫人的改革措施虽然在英国广受诟病，但其成效也有目共睹。她初步实现了自己的诺言——再次振兴英国。她将英国带到一个更好、更正确的道路上，并让英国实现了久别的“日不落帝国”梦。这些沉甸甸的政绩也让无数英国人引以为豪。

政治是一个充满漩涡、布满陷阱的领域。撒切尔夫人能够从这一领域中脱颖而出、如鱼得水，从一个名不见经传的女子，在复杂多变的政治形势下一跃而起，成为举世瞩目的政治巨星，并创造了一个新时代——撒切尔时代，不能不说其领导魅力之巨大。

在英国漫长的历史中，撒切尔夫人并不是唯一一个深深影响英国的政治家，但作为唯一的女性领袖，她特立独行、强硬霸气的施政风格却是英国政治史上的一个特例。在撒切尔的时代，英国社会的各个领域都烙上了“撒切尔印记”。时至今日，这一影响从未消逝。

但是，政治又是一门说不清道不明的哲学。政治决策在深得一些人拥护的同时，也会引起另一些人深恶痛绝。作为一名政治家，撒切尔夫人在11年的首相生涯里也和世界上多数政治家一样在“誉满天下”的同时又“谤满天下”。有关撒切尔的评价直到现在也没有停止，有人认为她拯救了英国经济，是英国的英雄；但亦有人反驳，她要为国内的传统产业的衰弱和迅速恶化的贫富差距负责。

就在撒切尔夫人去世后的几个小时，英国某网媒上就刊出了利物浦球迷上街庆祝的照片。与此同时，一些因当初她压制工会而对她不满的矿工则欢呼道：真是“伟大的一天！”有些人还坦言：“这是我所度过的最好的一个生日。”“对工会来说，这（撒切尔辞世）来得不够早，我很高兴

自己活过了她。”

一些矿工也联合起来，在撒切尔夫人的葬礼日这天举行有组织的示威活动，并声称：“她（撒切尔）完全憎恨劳动人民，我对她的所作所为怀有痛苦的回忆。”“她动用整个国家的力量反对我们，把令人发指的暴力加在我们身上。”

撒切尔夫人之所以受到这么多人的毁谤，主要是20世纪80年代，她采取强硬措施，压制矿工工会罢工，最后导致了警察与矿工间的流血冲突。虽然她在压制工会方面取得了胜利，但从此也成了在英国北部矿工社区最不受欢迎的政治人物。

然而，有些人就是这样，你可以褒扬她，可以诋毁她，唯独不能无视她。正所谓时势造英雄，选择撒切尔是英国历史发展的大趋势，是由英国当时的国情和世界的局势决定的。而另一角度，撒切尔也造就了历史，所谓英雄造时势。

纵观撒切尔夫人的一生，我们不得不承认她给英国和世界带来的巨变，尽管她的一些措施备受唾骂。英国虽然因撒切尔的政策使经济陷入一段艰难而混乱的时期，但这却是英国经济踏入现代化的必经阶段。在11年的执政之路上，撒切尔夫人带领英国在充满希望的征程上阔步前进，她的政治遗产“撒切尔主义”至今仍然给英国和世界的发展烙上了印记。也正是基于此，无数怀揣希望和梦想的撒切尔的崇拜者和追随者给予她以极高的评价，对于她的离世也表示深深的缅怀。

可以说，撒切尔夫人的传奇一生是不可磨灭的，而她的影响还将继续……

对于像撒切尔夫人这样的“政治强人”，我们很有必要研究、了解、探讨她的一生。本书将通过对撒切尔的生平、成长历程、成功方法等点点滴滴，以及撒切尔对英国政治、经济、军事、外交等领域的策略和手腕的全面叙述，把一个鲜活、真实、清晰的撒切尔呈现给每一位读者。

就如撒切尔夫人所说：“所有的权力都是一种职责而已，我当然必须明智地、有效地运用我的权力。”也许通过本书，你会发现“铁腕”撒切尔的另一面。

撒切尔夫人语录

- 1.懂得管理家庭的女人更容易学会治理国家。
- 2.你把任务交给谁，这个人一定要敢于直言。
- 3.不断反复问自己，这项工作干下去有无价值。
- 4.知识就是力量，要善于从干的人身上获得力量。
- 5.对任何事情都不凭想当然，要亲自到基层去看看。
- 6.做领导和做淑女是一回事，总要别人说你是淑女才好。
- 7.你要消灭官僚主义，但不能靠官僚机构去消灭官僚主义。
- 8.假如我能始终沿着自己的路走下去，我会表现出惊人的忍耐力。
- 9.我不会关心我的下属们说了什么，只要他们能按我说的去做。
- 10.我睡眠从来不超过五个小时，反过来说，我的生活是我的工作。
有些人为生活而工作，我是为工作而生活。
- 11.在我的时代，没有女人会担任首相、总理或外交大臣这些高职。
至少我不想当首相，但你该对自己有百分之百的自信。
- 12.对于那些终日为某个著名媒体的言论而小心翼翼，甚至处事态度来个180度大转变的人，我只想奉劝一句，你可以随时改变立场，如果你想那样做的话，但我还是会义无反顾，勇往直前的。
- 13.你不要靠委员会讨论传递意见，而要坚持让那些调查研究人员直接向你报告。任何有创造性的意见经过委员会讨论后就变成了毫无生气的折中主义。
- 14.我并不强硬，我是极其温和的。但我不想任人支使，我不想违背自己意志行事——我是牌中大王。

目 录

序 永不磨灭的“撒切尔印记” / 1

撒切尔夫人语录 / 5

PART 1

“铁腕”撒切尔：英国政坛不倒的神话

第一章 无可替代的领袖：她带给世界的不仅是权力

“铁娘子”撒切尔隆重的葬礼 / 4

荣辱一身：让人爱恨交加的女人 / 6

“铁娘子”的政治信仰：撒切尔主义 / 8

时代需要“铁腕”，“我别无选择” / 10

“她分裂了英国”，也塑造了今日的英国 / 13

日不落崛起，让英国人重拾自信 / 15

女权主义梦想的实践者 / 18

第二章 “矛盾”的女人：“铁腕”形象后的“千面”范儿

永远争坐第一排是她与生俱来的个性 / 22

信念在左，意志在右：开启复兴大门的钥匙 / 23

撒切尔夫人的气场，竖立不倒的“霸气”形象 / 26

服输，那就等于永远失去了翻盘的机会 / 27

撒切尔夫人的形象，政治强人的十足魅力 / 29

“面具”后面不仅是铁腕，还有柔情 / 32

铁娘子也曾“服软”：低头也是一种智慧 / 34

PART 2

平民本色：玛格丽特与众不同的青春岁月

第一章 出身卑微：平凡的起点，远大的梦想

- 生于善良的杂货商之家 / 40
- 年少时丰富多彩的平民生活 / 41
- 严谨朴实的罗伯茨家族 / 44
- 父母的言传身教 / 46
- 为追求政治梦想刻苦读书 / 49
- 特立独行，彰显与众不同的个性 / 51

第二章 牛津寻梦：混沌萌芽中，道已然存在

- 牛津大学埋头读书，苦中有乐 / 54
- 为了梦想，全力攻读法律 / 56
- 谁影响了未来的“铁娘子” / 57
- 热切关注和了解时事 / 59
- “政治已融进了我的血液” / 61

第三章 婚后后盾：光彩光环下的普通女人

- 玛格丽特与丹尼斯的爱情邂逅 / 64
- 与丹尼斯的幸福婚姻 / 65
- 首相是暂时的，家庭是永久的 / 67

PART 3

破茧而出：从初涉政事到政治新星的蜕变

第一章 潜龙在渊：出入于影子内阁的政治精英

- 迈出通向政坛的第一步 / 72
- 初涉政坛，意气风发 / 74
- 大选的考验与磨炼 / 76

- 苏伊士运河事件之后 / 77
- 艰难闯进议会大门 / 80
- 在男人主导的议会初露头角 / 83
- 命运的突然转折 / 85

第二章 蛰伏之路：从政以来的首次在野生涯

- 保守党政府下台 / 90
- 反对党的党内竞选 / 93
- 攻击财政部 / 95
- 访问美国的旅行 / 97
- 访美演讲获得成功 / 98

第三章 政坛黑马：从政务次官到教育大臣

- 初入内阁的历练 / 104
- 从政务次官到教育大臣 / 105
- 摆脱不了的综合教育 / 107
- 科学与教育培训 / 110
- 最不受欢迎的女人 / 112

PART 4

成功问鼎：从幕后走到台前接掌唐宁街

第一章 竞选党首：在崎岖征程中获得腾飞

- 在劳斯莱斯公司上采取的政策 / 118
- 从帝国到欧洲的艰难历程 / 119
- 希斯政府的政策逆转 / 122
- 走得太远的180度大转弯 / 125
- 一厢情愿，终结苦果 / 127
- 百分之九点五的解决方案 / 129
- 党内对问题的深刻反思 / 132

- 无力回天，一意孤行 / 134
- 被推上政坛的风口浪尖 / 136
- 成为男性中的领袖之花 / 138

第二章 政党博弈：智慧与力量的激烈较量

- 组建影子内阁 / 144
- 改革保守党中央总部 / 146
- 在野的艰难历程 / 148
- 占领思想上的制高点 / 151
- 自由党和工党走向结盟 / 152
- 几件愉快的事 / 154
- 格伦威克事件 / 155
- 党内对收入政策的分歧 / 156

第三章 勇夺相印：用钢铁般的意志实现权力接棒

- 1979年的大选运动 / 160
- 最伟大的朋友被谋杀 / 163
- 审时度势，毫无悬念再赢大选 / 164
- 高处不胜寒 / 169
- 创造“三连冠”奇迹 / 173

PART 5

铁腕治国：强硬就是赢得胜利的资本

第一章 拯救经济：充当英国的“超人首相”

- 形势险峻，前途未卜 / 180
- “你可以改变立场，但我决不妥协” / 183
- 撒切尔夫人的货币主义理论 / 185
- 再见了，国有化 / 188
- “独立自主源于拥有财产” / 190
- 私有化给英国带来的巨变 / 192

斯卡吉尔先生领导的罢工 / 195

力量的博弈：软硬兼施征服工会 / 198

斯卡吉尔：英国政治的“注脚” / 200

第二章 铁腕反恐：用胆略与毅力展露鹰派政治手段

错综复杂的民族问题 / 204

与爱尔兰共和军恐怖活动对决 / 205

平息监狱绝食风波 / 207

头号目标，最大考验 / 210

第三章 马岛海战：再续英帝国失落的辉煌

战争阴云笼罩马岛 / 214

“穿梭外交”的失败 / 219

英国特遣舰队 / 222

马岛战争进行时 / 224

马岛战争的消耗与启示 / 230

马岛海战带来的光荣光环 / 233

第四章 叱咤国际：鹰派旗手扮演大国领袖的角色

“铁娘子”绰号的来历 / 238

树立坚持原则的国际形象 / 240

向美国“求爱” / 242

东亚受挫：同中国签署联合声明（1984） / 244

对欧共体坚持强硬立场 / 249

牵挽三方——扮演大国领袖的角色 / 251

PART 6

老骥伏枥：下野之后不甘寂寞的“铁娘子”

第一章 急流勇退：在最风光的时候遭遇危机

两次危机——万不得已时的妥协 / 264

“人头税”引发的危机 / 269

对“撒切尔时代”的不满 / 271

保守党内部分裂 / 273

黯然离开唐宁街 / 274

第二章 不甘寂寞：下野之后仍然发挥余热

古稀之年的风光 / 280

撒切尔夫人的作家梦与校长之路 / 281

不幸中风 / 282

承受丧夫之痛 / 284

为不肖儿奔波操劳 / 285

落寞的老妇生活 / 287

大摆寿宴 / 289

附录：大事年表 / 291

参考书目 / 303

PART 1

**“铁腕”撒切尔：
英国政坛不倒的神话**

第一章

无可替代的领袖： 她带给世界的不仅是权力

“米歇尔（奥巴马的夫人）和我，将向撒切尔夫人的家人和所有英国人共同转达这一信息：那些她毕生奋斗的事业——自由人民团结起来书写自己的命运，也是我们至今仍在为之奋斗的目标。”

——奥巴马

“铁娘子”撒切尔隆重的葬礼

撒切尔夫人去世后，英国政府为其举行了隆重的葬礼。撒切尔夫人的葬礼不是国葬，而是带有军事荣誉的“礼仪葬礼”，与此前英国女王的母亲以及戴安娜王妃的葬礼属于同一级别。并不是为每一位去世的首相都举行国葬或是准国葬，英国最近一位享受国葬礼遇的非王室成员是第二次世界大战时期的传奇人物丘吉尔。尽管有不少人反对动用国库资金为撒切尔举办铺张的葬礼，但英国政府坚持认为这一安排“是非常恰当的”。

在英国女王伊丽莎白二世的首肯下，撒切尔的灵柩在葬礼前一晚，被停放在伦敦威斯敏斯特宫的圣玛丽礼拜堂地下室。英国王室其实并不允许每一位去世首相的遗体都停放在威斯敏斯特宫，因为一直以来能够获得这一礼遇的大多都是君主。可见，让执政11年的撒切尔夫人的遗体在威斯敏斯特宫停留一晚，体现了英国对于这位前首相的尊重。

威斯敏斯特宫坐落在泰晤士河西岸，是英国国会（包括上议院和下议院）的所在地。对于撒切尔夫人来说，威斯敏斯特宫是她走到英国政治前台的标志，因为在1959年代表伦敦北区芬奇莱当选国会议员后，她第一次昂首挺胸和一群男性议员一起，坐在这里决定国家的大政方针。

4月17日，撒切尔夫人的葬礼正式开始。这一天，伦敦天气晴朗，整个伦敦市区在阳光的沐浴下也显得光彩夺目。

上午10点，覆盖着英联邦旗帜的撒切尔夫人的灵柩由8名军人抬上皇家炮兵部队的拖车，由7匹马牵引，在三军仪仗队的护卫下从英国皇家空军中央教堂、圣克莱门特丹尼斯教堂出发，将这位已故首相的遗体在三军仪仗队的接手抬送下，行经英国议会、伦敦市中心，运往圣保罗大教堂的葬礼举行现场。

圣克莱门特丹尼斯教堂，也被称作皇家空军中央教堂。在撒切尔夫人