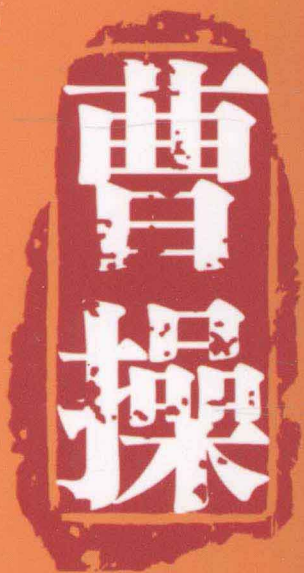
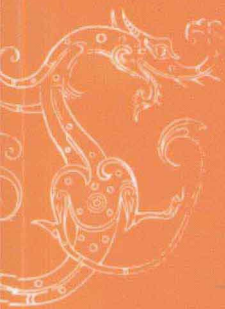


乱世枭雄

海华 著

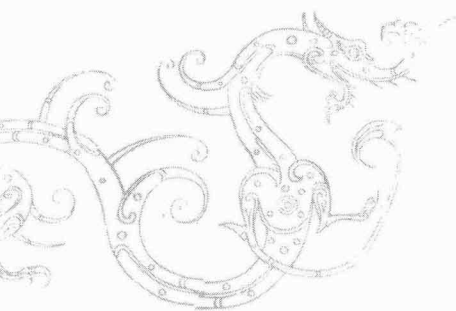


看曹操从小人物到魏武帝完美变身
读历史全面解析生存管理之道

解乱世霸者的权术谋略
品成就霸业的虎势博弈
学一代英雄的识人御人

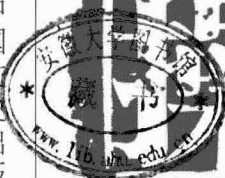
中国文史出版社

孔 世 朝 考



海华 著

中国文史出版社



图书在版编目(CIP)数据

乱世霸者曹操 / 海华著. — 北京: 中国文史出版社, 2012. 11
ISBN 978-7-5034-3651-2

I. ①乱… II. ①海… III. ①曹操 (155~220) — 传记
IV. ①K827=36

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第271831号

责任编辑: 梁 洁

装帧排版: 亚细安

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.wenshipress.com

社 址: 北京市西城区太平桥大街23号 邮 编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

印 装: 北京东君印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 16

字 数: 200千字

印 张: 14.25

印 数: 7000册

版 次: 2013年1月北京第1版

印 次: 2013年1月第1次印刷

定 价: 28.80元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

前言



“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。”三国烽火连天战诸侯，是非成败，英雄转头空。天下乱，乱天下，长江东逝的水，沧海澹澹豪情气节，江山娇，引英雄竞折腰。三分的天下，三方的正义，三种壮烈豪情不尽相同，为的不过一个天下的统一，自己的正义。折戟沉沙，金戈铁马战鼓冲天傲，历史的流沙洗净多少豪情血泪，却还是留下一些沉积的精华在后世的文字经典中熠熠然，不动，不摇，不褪色。三分豪情起，几度英雄泪。

合久必分，分久必合的天下，能从这乱世中脱颖而起的曹操，雄踞东汉整个北方的王者，一生征战，他率领的铁蹄踏过中国大半的土地，折服多少英雄，成为三国中最强大的霸者。“老骥伏枥，志在千里”，用一生的智慧铸就了自己的天下霸业，拥有汉朝大半的江山，如此成就，曹操靠的不是项羽一样“力拔山兮气盖世”的武力，也不仅仅是刘邦一般的用人绝学，曹操只是懂得中国式的成功秘诀。在这个传承久远，文化沉淀深厚的国度里，儒学的深入，耳濡目染的传





授感染，中国人形成了自己特有的性格和潜在的文化意识。要在这样一个氛围中寻求发展，那么中国式的成功学、中国式的智慧就是走向成功的捷径。

谋略是战斗、政治争锋中不可或缺的元素。因为谋略，所以以少胜多；因为谋略，能白手起家；也因为有谋略，才会有群雄的并起，三国的角逐，英雄的各异，尔虞我诈的战术。刀枪相对，兵器无情，但人终有情，豪情迭起，英雄也有气短，而谋略也变得更加精彩莫测，风云变幻，箭如雨，火冲天的战场，还是谋略，还是争夺，还是为了一个英雄的成功，一句天下的统一。要走向成功，就必须懂得谋略，懂得运用中国人的心理，中国人的国学性格，在一个传承了数千年历史文化的国家中获得自己的成功。

曹操的手段便是他运用中国成功学，从慢慢探究到成熟稳重，最终炉火纯青，将一门成功绝学把玩掌中分寸掌握，于是他在群雄中突起，在角逐中稳立，在历史的洪流中成为一道不倒的石柱，中有千千层，层层都是他人生大小功过伟绩，层层都是他成功的秘籍和失败的教训，层层都是中国成功学的经典。事过境迁后，人已作古，但是他的事迹始终留在人们心中，作为谋略与智慧的石柱支撑一个不灭的传奇，如今，我们一同剥开他层层的历史包裹，还原当年烽火连天的三国逐鹿局势，看看这个一直为人们所津津乐道的历史人物是如何一步步运用中国式的成功学，一种奇妙的手段，达到他雄霸天下、笑傲三国的目的。

中国式的成功学便要抓住中国人的特点，抓住弱点，对症



下药，因人而异。厚黑的绝学，博弈的智慧，驭人的能力，要想成功，那便是要三者兼用，缺一不可。本书通过曹操成功的发展路线，一层层讲解这位枭雄的成功谋略，通过其中的手段方法，总结一个走向成功的捷径，无论是领导他人的广大号召力，工作职场上的谋略权术，人际中的利益权衡，读曹操，解曹操，学曹操，学他的成功绝学，走向自己的成功目标。

厚黑要果断。好面子是中国人最严重的弱点，为了尊严，为了面子，打碎牙往肚里吞。光鲜的面子下面是自己阴暗的苦楚，无人看见。现在大家都说面子能当饭吃？面子确实不能当饭吃，面子除了有时能好看外啥都不是，重要的是里子。那还要这些面子干啥？为自己追求的目标，面子，扔了；里子，留着。手段可以狠，得到自己追求的才是最重要的。学习厚黑，学习曹操在成功的道路上如何厚，如何黑，如何用厚黑的手段一次次得到自己想要的成果，一步步手握天下大权。

博弈要睿智。黑白棋子局中走，楚汉河边两军杀。无论哪种棋都是变化万千，深奥莫测。征战沙场犹如局中走棋，官场玩政治，还是局中耍谋略，一切皆需权衡利弊，步步为营。一场英雄的较量，倾注一生的赌注，最后长江流水依向东，沧海澹澹洪波涌，英雄成败，转头都是空。但是获得的天下，曾经的睿智，在一场博弈中染尽了一生的辉煌。博弈的精髓，利弊的权衡，睿智的决策，学习曹操成功道路上如何博弈，学习在自己成功的征途中运用博弈。





识人要精准，驭人要有道。光杆司令不能成事，要成功，就必然要学会如何识别运用人才，知人善任。作为领导，管理的能力，威信的高低是决定成败的重要因素；作为同事，亲贤远小，运用好身边的人帮助自己。人才可贵，可贵何在，如何识别，如何运用这些各异的人才？学习曹操成功道路上的人才策略，看他如何招揽人才，统率人才，集天下众家之才略，为自己的江山霸业忠心泣血，耿耿敬业。

曹操的成功绝学，中国式的成功学，集千年的精髓，读懂这本书，也就读懂了今后如何成功的策略。



目 录



前言	001
第一篇 曹阿瞞心计哲学	
——从法家寒族到世家大族的华丽转身秘笈	001
第一章 “欲望”目标，上流社会	003
风中少年曹阿瞞	003
扬名立万：不怕长得丑，就怕没人捧	008
每一个成功都从“欲望”开始	012
燃向天边的怒火，烧到了曹操的心里	016
第二章 理想很丰满，现实很骨感怎么办？	020
一战成名：仇人送来的锦绣前程	020
雷厉风行的济南国相	023
用“不满”架起通往成功的梯子	026





第三章	以退为进，才有东山再起的可能	032
	把自己包装了一下	032
	我曹某人又回来了	036
	横柴入灶，还是长刀试锋	040
第四章	好运气最青睐信心满满的人	044
	该出头时，搞清楚状况再出头	044
	善举义旗，当上了讨董联军的副司令	047

第二篇 曹操人脉交织术

——白手起家、零本万利的人脉投资心法	051
--------------------	-----

第五章	欲借力成事，诚求人心却难得	053
	在朝廷中精心编织一张社交网	053
	找永久的利益，做暂时的朋友	056
	财力雄厚的朋友也许能帮你一把	060
	一切以帮你成功为前提，必须有所选择	062



第六章	曹操的“吸心大法”：“美人计”不如“仁人计”	067
	仁义定生死：陈宫在关键时刻选择了支持曹操	067
	让部下死心塌地地为自己卖命的“吸心大法”	071
第七章	“周公吐哺，天下归心”——人心是最大的政治	076
	不吝分享成功之果实	076
	坚持对“仁”的大力推崇	080
	政治——斗争与妥协的艺术	084
	割发代首：至于德行，争取“身体力行”	088
	助人者，天助之：以仁义之名安抚民心	091
第三篇	鹰眼识人，我的人才在哪里	
	——聚人才、得人心的最优领导智慧集锦	095
第八章	想领导别人，先推销自己	097
	机会一来，就要漂亮地推销自己	097
	学会抬身，做众人眼中的绩优股	100





烧好上任之后的“三把火”	103
第九章 抓住人才：没有人，你去领导谁！	107
抓住时代的牛鼻子	107
曹操的“菜篮子工程”	111
看首席执行官如何搞定董事长	115
第十章 完善自身：没能力，谁听你领导？	119
“借我借我一双慧眼吧”	119
善用心灵的力量	123
“管理越少，成效越好”	126
第十一章 领导力的保卫与终结	130
天令其亡，必令其狂	130
好的开始是成功的一半	134
坚持到底就是胜利	138



第四篇 虎势用人，与狮豹共舞

——三国时期最佳老板的用人绝学 143

第十二章 群雄逐鹿的三国什么最贵？人才！ 145

扶刘备，我把吕布、陈宫一锅端 145

人才不仅很值钱，有时候甚至无价 149

用好最有价值的人才，何愁不得天下 153

第十三章 会用人，就无所不能 157

多用些比自己更优秀的人 157

只要有真才实学就用，不避小贫 160

你能管理多少人？带头人只需用好几个骨干 164

第十四章 伟大的追随者成就伟大的领导者 168

问计于人，慧眼识郭嘉 168

跟荀彧义气相投，主公与随臣配合成大事 172

司马懿是老天爷送给曹操的最好礼物 175





第五篇 曹操够厚黑

——“厚黑祖师”低调做人的黑学处世经 179

第十五章 肚大，才能容天下事 181

曹家的一点绯闻 181

吞并的艺术：登临碣石，笑傲沧海 184

坐享荆州，呼天抢地震九州 187

第十六章 可以得别人的天下也要成为我的天下 191

得到和不可覬觎的地盘 191

杨修之死：一根鸡肋，一条人命 197

生前身后事，自己说了算 201

第十七章 强在弱中取，进在退中求 206

宽容别人，是一种深谋远虑 206

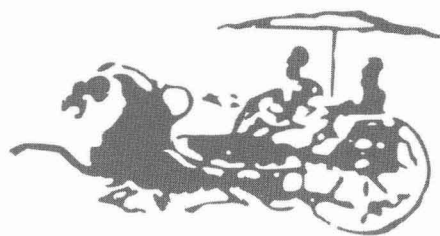
平衡利益，是一种高明的政治素养 209

为什么不当皇帝：明修栈道，暗度陈仓 213



第一篇 曹阿瞞心计哲学

——从法家寒族到世家大族的华丽转身秘笈





第一章

“欲望”目标，上流社会

风中少年曹阿瞞

东汉末年，汉灵帝时期宦官擅权十分严重。当时的宦官集团，被人们称为“十常侍”。所谓十常侍，就是灵帝时操纵政权的张让、赵忠、夏恽、郭胜、孙璋、毕岚、栗嵩、段珪、高望、张恭、韩悝、宋典等12个宦官，他们都任职中常侍，因此而得此称呼。

其中，张让和赵忠是“十常侍”的首领。是时，汉灵帝尚且年幼，他们就玩弄小皇帝于自己的股掌之中，甚至连灵帝还曾自称“张常侍是我父，赵常侍是我母”。能说出如此荒唐之言，宦官专权程度就可见一斑。因此，十常侍更是越发地变本加厉：他们横征暴敛，卖官鬻爵，党羽势力遍布天下，祸害百姓，无恶不作。但是即便如此，却没有官员肯出头管事，可悲可叹啊！

然而，在此之前的那批宦官还没有发展到如此地步。为什么这么说呢？曹腾就是张让之前的隔辈儿常侍，那时的常侍也不过就是天天跟在皇帝身边的小太监跟班儿而已，倘若哪天皇帝开心了，封你个总管什么的，那就算得势了。

据说曹腾家打他小时候起就赤贫赤贫的，自己和家人常常是吃了上顿没下顿。实在没办法了，他爹只好把他送到宫里当了太监，这样一来，不





但可以换得一笔可观的钱财维持生计，又可以使孩子不受饥饿之苦了。而且有机会侍奉皇帝老子，一朝得势过的可是“穿金戴银”的日子，总比当绝顶贫农强啊！

家庭的清苦不堪使得年纪轻轻的曹腾性格颇为温和，也正是这种性格让很多宫中的老资格的公公们十分喜欢。于是，没多久，曹腾就升职了——当皇太子的伴读。或许曹腾天生就是一宦官的命吧，他伴读的皇太子毫无意外地当上了皇帝，一人得势便是鸡犬升天。皇太子一登基，曹腾也立马被封为列侯，成了名副其实的“金领”。在宦官里，他做到了最高境界，然而曹腾却并不自恃权重，反而更小心、谨慎地处理人际关系，也使得自己里里外外十分吃得开，王侯将相，都不敢不给他面子。

在东汉末期，士大夫们自诩为“清流”，称靠谄媚走上流社会的宦官们为“浊流”。为了让那些士大夫对自己改观，曹腾举荐了很多后来闻名于天下的人物，所以关于他本人的非议自然是少之又少。如此看来，也证实了上面的判断是对的，曹腾的确算是宦官小集团中一股“清流”了！

但是，事业的“得势”并没有让曹腾感到骄傲和自豪。常言道：百善孝为先，无后为大。不能有后代是古代男人最大的悲哀，特别是遭受宫刑的“男人”，因此曹腾就在宫外找了一户人家，并收养了这家的一个儿子，按照自家的家谱给养子起名叫曹嵩。据历史考证，曹嵩原姓夏侯，名字是什么就没人晓得了。

曹嵩长大之后做过京城的公安局局长，还当过国家财政部的职员，后来又当了九卿之一的大鸿胪，专门接待外来宾客。这些职位都是肥缺，但曹嵩还不满足，于是在买官卖官盛行之时，他也跟风地给自己买了个太尉做做，要知道这个头衔相当于汉朝的最高军事长官。另外，他的“成就”还不止如此，最大的成就莫过于他还有了这么一个儿子——“治国之能臣，乱世之奸雄”的曹操。

曹操，字孟德，小名阿瞒，又名吉利，沛国谯县（今安徽省亳州市）人。他就出生成长于这样一个宦官家庭。因此，曹操实际上并不姓“曹”，但不管怎么说，曹操总归是宦官养子的儿子。曹操的父亲曹嵩后

