

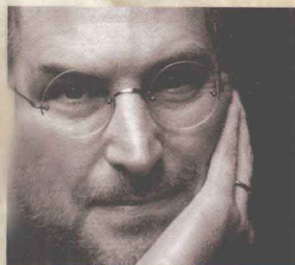
LOVE·VISIONARY·INNOVATION

STEVE JOBS IN HIS OWN WORDS

爱·梦想·创新

—— 乔布斯留给我们的话

(美) 乔布斯◎著 代玉花◎编译



他用短暂而辉煌的一生去说明什么是爱、梦想和创新。

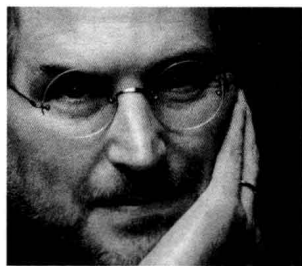


中国致公出版社

LOVE·VISIONARY·INNOVATION
STEVE JOBS IN HIS OWN WORDS

爱·梦想·创新

—— 乔布斯留给我们的话



(美) 乔布斯◎著 代玉花◎编译



中国致公出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

爱·梦想·创新：乔布斯留给我们的话 / (美) 乔布斯著；
代玉花编译. —北京：中国致公出版社，2013. 3

ISBN 978-7-5145-0540-5

I. ①爱… II. ①乔… ②代… III. ①乔布斯，演讲，访谈
IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第060250号

选题策划：凌 子

责任编辑：凌 子 邱 君 封面设计：徐 亮

责任印制：王秀菊 责任校对：韩 颐 宋 艺

出版发行：中国致公出版社

地 址：北京市朝阳区八里庄西里100号 邮编 100025

电 话：010-82259658 (总编室) 62082811 (编辑部)

010-66168543 (发行部)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京温林源印刷有限公司

开 本：880 毫米×1230 毫米 开本：1/32

印 张：10.5 字数：245千字

版 次：2013 年 6 月第 1 版 2013 年 6 月第 1 次印刷

定 价：29.80元 (有iPhone, iPad, iTouch的读者到App Store中搜索“乔布斯”下载应用程序)

版权所有 翻印必究



前言

史蒂夫·乔布斯是一位伟大的梦想家（visionary）。在他20多岁的时候，他梦想着让个人电脑进入寻常百姓家，于是世界上有了第一台个人电脑——麦金塔（Macintosh）。在他30岁的时候，他梦想让电脑制作动画，于是世界上有了第一部全电脑制作动画电影——《玩具总动员》（Toy Story）。在他40岁的时候，他梦想让人们更快更便捷地畅游网络，于是世界上有了第一台将上网功能集成在一起的个人电脑——iMac，于是世界上有了最薄的笔记本电脑——iBook。在他50岁的时候，他的梦想越来越多，也越来越宏伟，于是世界上有了第一台将1000首歌放进口袋里的音乐播放器——iPod，有了第一部多点触控手机——iPhone，有了第一台集上网和娱乐于一体的平板电脑——iPad。遗憾的是，在他将近60岁的时候，他的梦想戛然而止。所以，当他在2011年10月5日逝世的时候，苹果公司说：“苹果公司失去了一位有梦想和创新精神的天才”，而美国总统奥巴马说：“世界失去了一位梦想家”。

乔布斯还是一位语言大师。他的语言魅力和沟通能力让每一位和他接触过的人无不为之叹服。当19岁的乔布斯穿着拖鞋去游说风险资本的发明人亚瑟·洛克（Arthur Rock）时，比乔布斯大30岁毕业于哈佛大学的精明商人亚瑟·洛克居然被19岁的大学辍学生乔布斯打动，向苹果公司投下了第一笔风险资金。亚瑟·洛



克后来回忆说：“他穿着拖鞋，留着长发，非常长的头发，他留着络腮胡和小胡子，但是他口才极好。”当28岁的乔布斯说服大他16岁的时任百事可乐CEO的约翰·斯卡利（John Sculley）跳槽到苹果公司担任总裁时，犹豫不决的约翰·斯卡利被乔布斯的一番话所打动，乔布斯说：“你想卖一辈子糖水还是想和我一起改变这个世界？”当然，这样的例子不胜枚举。

乔布斯更是一位舞台表演大师。专门研究乔布斯演讲风格的著名作家卡麦恩·加洛（Carmine Gallo）在他的《乔布斯的魔力演讲》一书中这样评价乔布斯的舞台表演：“史蒂夫·乔布斯是世界沟通舞台上最具魅力的大师级人物。没有人能够与其媲美。乔布斯的演讲往往会刺激听众大脑中多巴胺的分泌。而多巴胺尽情释放让听众倍感快乐。”“大多数演讲者只是简单地传递信息，而乔布斯的演讲却能点燃激情。”加洛将乔布斯的演讲秘诀归纳为如下几点：一、明确主题；二、列出大纲；三、激情演讲；四、抽象数字具体化；五、渲染视觉效果；六、反复排练。

总之，乔布斯是当代最伟大的梦想家和创新家，他的梦想和创新源于他对世界的爱和对生活的爱。为了让热爱乔布斯的人们深入了解他，我们围绕着他的梦想、创新和爱情精选他一生当中18次精彩演讲、16次深度访谈、2封辞职信和1封情书，用他自己的语言揭示他的成长历程，揭示他的内心世界，揭示他的梦想舞台，揭示他的爱恨情仇，向我们展示一个有血有肉的乔布斯、一个有着非凡思想和经历的乔布斯、一个改变了世界并通过他留给世界的话继续改变世界的乔布斯。



目录

- 01** 何谓创新? 1
——1982年6月26日乔布斯在接受“终生成就协会”颁发的“金碟奖”时的演讲
- 02** 我们创办苹果公司是为了让千千万万的人用上电脑..... 5
——1984年1月24日乔布斯在股东大会上的演讲
- 03** 乔布斯谈创业经历 15
——1985年2月1日乔布斯接受《花花公子》杂志采访
- 04** 我们正在进入另外一个自由能革命的时代 43
——1985年6月25日乔布斯在瑞典隆德大学的演讲
- 05** 我坚决要求董事局立即接受我的辞呈 46
——1985年9月13日乔布斯向苹果公司的合伙人之一的
麦克·马克库拉提交的辞职信
- 06** 乔布斯谈早年经历和电脑未来 48
——1990年5月14日乔布斯接受美国公共广播公司记者
采访
- 07** 乔布斯谈设计 70
——1993年5月6日乔布斯接受朋友采访
- 08** 乔布斯回顾自己前半生 73
——1995年4月20日乔布斯接受《计算机世界》杂志采访
- 09** 乔布斯谈电脑动画 107
——1996年10月30日乔布斯接受著名电视脱口秀节目主
持人查理·鲁斯的采访

- 10** 非同凡“想” 118
——1997年8月6日乔布斯在“麦金塔世界博览会”上的
演讲
- 11** 逐级驳斥对苹果公司的怀疑论 132
——1998年7月8日乔布斯在苹果公司麦金塔世界博览会
上的演讲
- 12** 乔布斯谈iMac 145
——1998年8月14日乔布斯接受美国福克斯新闻电视台
记者采访
- 13** 苹果公司的复兴 148
——1999年7月21日乔布斯在麦金塔世界博览会上的主
题演讲精华版
- 14** 乔布斯谈年薪 156
——1999年7月21日乔布斯接受美国有线电视新闻网财
经频道记者采访
- 15** 我打算丢掉“临时工”的称号 159
——2000年1月5日乔布斯在苹果公司麦金塔世界大会上
的演讲片段
- 16** 乔布斯谈创业 161
——2001年2月8日乔布斯接受日本NHK电视台采访
- 17** 把1000首歌装进你口袋里的iPod 165
——2001年10月23日乔布斯在苹果公司总部介绍第一代
iPod时的演讲
- 18** 再见了，我们的老朋友 175
——2002年5月6日乔布斯在苹果公司全球开发者大会
(WWDC) 上为Mac OS 9致悼词

19	乔布斯谈平板电脑	177
	——2003年5月28日乔布斯在第一届数字大会上接受 《华尔街日报》记者采访	
20	乔布斯谈人性弱点	181
	——2003年12月25日乔布斯接受哥伦比亚广播公司《60 分钟》节目采访	
21	乔布斯谈转变	183
	——2005年6月6日乔布斯接受美国广播公司财经频道 记者采访	
22	生命、爱情和死亡	187
	——2005年6月12日乔布斯在斯坦福大学毕业典礼上的 演讲	
23	三幕剧和还有一件事	195
	——2005年10月12日乔布斯在加州大剧院的主题演讲	
24	其实不想走	203
	——2006年4月18日乔布斯在库比蒂诺市政厅的演讲	
25	乔布斯谈智能手机	207
	——2006年5月18日乔布斯接受美国广播公司财经频道 记者采访	
26	我们重新发明了手机	210
	——2007年1月9日乔布斯在2007年苹果世界产品展销会 上的演讲	
27	乔布斯谈iPhone	235
	——2007年1月9日乔布斯接受美国广播公司财经频道 记者采访	



何谓创新？

——1982年6月26日乔布斯在接受“终生成就协会”颁发的“金碟奖”时的演讲^①

诸位下午好！你们也许在这里坐了很久了，对吗？我今天下午才赶到了这里，因此我……我的思绪还停留在艾奥瓦州的某个地方。

但有几件事要说。有人告诉我说这里的每个人都好聪明。这是真的吗？（笑声）另外，我想稍后和艾瑞克见面。哪位是艾瑞克？噢，嗨，艾瑞克，你好吗？

我们苹果公司有 3500 人，我们制造电脑，今天我有机会和你们中的一些人见面，你们中的很多人已经用过我们的电脑并且把此事告诉了我，为此我非常感激。

我曾经和一个叫做拉夫尔的小男孩谈话。他大概十一二岁，他正使用一台苹果电脑。我告诉拉夫尔，当我还是个小孩子的时候，因为我们没有机会和苹果电脑一起成长，我的第一次接触电脑的经历就是必须做完所有这些事——敲进一段程序，把所有这些卡片送到一个电脑中心，半个小时后你才得到结果，和现在比起来那个时候的电脑就显得太土了。拉夫尔根本就不明白我说的话。



① 出生于1955年2月24日的乔布斯在1976年4月满21岁的时候和另外一个叫做史蒂夫·沃兹尼亚克的小伙子共同创办了一家叫做苹果电脑的公司，公司很快就发展壮大起来，不到5年时间就进入了《财富》500强企业的行列。1980年12月苹果公司的股票公开上市交易，乔布斯一夜之间就成了身价达到2.175亿美元的超级富豪，此时他才25岁。1982年总部位于华盛顿的非营利组织“终生成就协会”（Academy of Achievement）将一年一度的“金碟奖”（Golden Plate）颁发给了苹果公司总裁乔布斯，时年26岁的乔布斯在1982年6月26日接受该奖时对出席颁奖仪式的学生以及苹果公司部分员工发表了幽默风趣又激情澎湃的演讲。他在本演讲中用生动的实例谈到了创新的本质和根源，对我们这个以山寨产品而闻名于世的国家有很大的启发。另外，他还谈到了自己对未来世界的展望和期待。

不过这件事说明，年轻人真正的乐观主义精神就在于他们不理解过去这个东西是多么得糟糕，并且他们确实把上一代人的成就不当回事。因此，假如有一件事我希望大家可以实现的话，就是你们从我们这里听到的“上帝保佑美国”之类的话不会让你们满足于现状，你们要保持理想主义，你们要保持现状不够好的想法，因为你们是世界公民，而世界急需你们的理想主义，急需你们的帮助。

这里充斥的都是白手起家的故事。我过去听说过这些故事。但我们要对这样的故事保持警惕，因为很多在别的方面取得真正成功的人今天并没有来到这里，也许是因为他们没有挣到大钱，你们想仔细听的是他们的故事。



人们在这里谈论的一些故事之中往往有一个元素贯穿其中，那就是创新和创造。假如你们真的聪明——你们有没有想过什么是智慧？你们中的一些人也许想过这个问题，是不是？因为你碰到了你的一位朋友，而他是个榆木疙瘩，你也许就想你比他聪明，你想知道你们之间的区别是什么呢？（笑声）我自己思考过这个问题，其中一个区别（在我看来是重大区别）是记忆力，但很大的区别是观察大局的能力，这就像你在 80 层楼向下俯视整个城市而别的人则对着这些愚蠢的小地图试图想出如何从甲地到乙地一样，你可以看到整幅画面展现在你面前。你可以看到全局，你可以画出看上去明明白白的连接图，因为你能够看到全局。这就是为什么聪明人非常内疚的原因，因为他们想出来这些东西，然后他们就说：“嘿，看看这个玩意吧”，而别人就给了他们这些无言的奖赏，他们觉得很好笑。（笑声和掌声）

但关键是，假如你做出的连接是具有创新性的，你把两种经历连接在一起，你就必须和任何其他人的经历都不相同，否则你

做出的连接就和别人一样，于是你就不具有创新性，别人也就不会给你奖赏了。（笑声）因此，你必须做的就是得到与普通事情的经过不同的体验。关于聪明的趣事之一就是每个人都让你走这样一条人生之路：上高中，上大学等等。我听说有个14岁左右的孩子上了斯坦福大学，这很了不起啊。这就是不走寻常路的表现，不过你也许考虑去巴黎当几年的诗人，或者想到一个第三世界国家里去。我强烈建议你们那么做，去看看那里的人们，去看看双手掉下去的麻风病人等等。这是非常值得做的事情。你知道吗？这等于同时爱上两个人。（笑声）

你们知道吗？沃特·迪士尼服过迷幻药。他服过一次，这就是他的《幻想》这部电影的灵感来源。（笑声）这是真的，关于这些人的故事你可以到处听得到，成功的关键就是他们有着各种不同的经历，为了解决一个难题或者用某种独特方式摆脱某种特殊困境，他们可以充分利用这些经历。因此，你顶着很大压力去做的事情之一就是沿着一个非常清晰的方向走下去，并相信上帝等等，这很棒，但永远不要因此而从一名僧人旁边白白走过。你坐下来和他攀谈并请他吃午饭。（笑声和掌声）

有一件事曾在我脑海里不断出现并变得越来越清晰——我不知道它是怎么出现在我脑海里的，就是在这个世界上有些事情就在我眼皮底下发生了，而你并不真想改变它。你只是努力在这个世界上找到自己的位置，让自己过上力所能及的好生活，世界自在哪里运行，有一些绝顶聪明的人管理着它呢。当你开始和这些人中的一些人打交道时，你发现他们和你并没有太大的差别。那些每天做出掌管世界运行决策的人和你实际上没有那么大的差别。他们或许在某些领域有着更强的判断力，但从根本上说他们和你



是一样的。你一旦意识到这一点，你就开始觉得自己有责任做点什么，因为眼前的这个世界很糟糕。我猜想，促使我见过的很多人挺身而出在不同领域有所成就的因素之一就是我们都吃别人炒的菜、穿别人制成的衣服、说别人演变过来的语言、使用别人发明的数学，我们不断地从这个巨大的“水池”里索取着什么。这个世界上最令人痴迷的事情实际上是将某些东西放回到那个“水池”里。我想你在这里听说到的来自各个领域的人以及你没有听说过的一大批人都会和我有同感。这是我遇到的最让人痴迷的事情，因此我愿意极力向你们推荐。



其中一件重要的事——我知道说出来我也许明年就不会被邀请到这里来了，所以我现在就说出来。（笑声）当你过了某个年龄段——我不知道这个年龄段是多少，也许是 25 岁，也许是 30 岁——你就成为了一个继承责任为子孙后代守护地球的人，你们每个人都是这份责任的继承人。我不确定这意味着什么，但是很显然事实就是如此。我认为我们这一代人是你们的守护人，但在某个领域做得非常糟糕，在这个领域我们确实需要你们集合所有力量来帮助我们。在你们一生之中地球保持完整性的可能性目前来看不是很大。前景相当暗淡。我期待着将来有一天自己有了孩子，帮助他们成长为一个心智健全的人。当我的孩子长大成人的时候，你们将成为掌管这个星球的人，所以请你们关注这个问题并努力做点什么，好吗？因为我希望看到自己的孩子长大后也能够来到这里，像你们一样坐在这里听一群有趣的人演讲。谢谢你们。



我们创办苹果公司是为了让千千万万的人用上电脑

——1984年1月24日乔布斯在股东大会上的演讲^①

乔布斯：各位上午好。欢迎参加苹果公司1984年度的股东大会。
我想用一首20年前由鲍勃·迪伦^②写的“老诗”作为本次大会的
开场白：

来吧

你们这些用笔作出预言的

作家和评论家们

睁大你们的眼睛

机会溜走不再回身



① 出生于1955年2月24日的乔布斯在1976年4月满21岁的时候和另外一个叫做史蒂夫·沃兹尼亚克的小伙子共同创办了一家叫做苹果电脑的公司，公司很快就发展壮大起来，不到5年时间就进入了《财富》500强企业的行列。1980年12月苹果公司的股票公开上市交易，乔布斯一夜之间就成了身价达到2.175亿美元的超级富豪，此时他才25岁。但随后美国的个人电脑市场狼烟四起，各路英雄纷纷加入进来和苹果公司展开竞争，其中对苹果公司冲击最大的就是被称为“蓝色巨人”的IBM。为此乔布斯加紧了研制新机型的步伐，并在1984年1月24日的年度股东大会上推出了新一代个人电脑——麦金塔。本演讲就是在这种背景下发表的，被公认为是乔布斯早年最为精彩的演讲。但是俗话说：“台上一分钟，台下十年功”，看似轻松演讲的背后实际上隐藏着多少演讲者的心血。据时任苹果公司CEO的约翰·斯卡利回忆（参见本书访谈部分），乔布斯在股东大会前夜的排练并不顺利，因麦金塔经常出毛病而气急败坏，大家都为第二天乔布斯的演讲而捏了一把汗，但是1984年1月24日，奇迹出现了，乔布斯如有神助般地完成了演讲和演示，表现堪称完美，斯卡利称他为“舞台上的表演大师”。乔布斯的这篇演讲语速极快，但吐字清晰，文采飞扬，既激情四射，咄咄逼人，又句句珠玑，不乏幽默，像他短暂而又光芒四射的人生一样：“生如夏花之绚烂，死如秋叶之静美”，这就是乔帮主的快意人生。

② 这是1964年发行的唱片里的歌曲“The Times They Are A-Changin”中的第二段。鲍勃·迪伦是乔布斯喜欢的歌手之一，他曾经说过：“鲍勃·迪伦是我人生中的一个榜样。当我长大后，我记住了他所有歌曲中的歌词，但我对他的欣赏从来都不是肤浅的，而是从中得出了很多的人生启迪。”

别太早就下结论
 命运之轮还在转动
 没人能说清楚
 它会指向谁的大名
 现在的输家
 稍后会赢
 因为时代在变

现在我愿意向各位介绍一下苹果公司的董事会成员。他们是一些真正引领苹果公司度过这么多年风雨的人，特别值得一提的是我们刚刚经历过暗流涌动的一年。第一位是亨利·森哥顿博士^①，他是特丹利公司的董事长；接下来的是皮特·克瑞斯波^②，他是文洛克公司的资深合伙人，他永远是我们的第一位投资人；接下来的是亚瑟·洛克^③，他永远是我们的董事；我想有一个人对苹果的影响之久无人能及，他就是麦克·马克库拉^④；遗憾的是菲利普·施雷恩^⑤今天没来，他是梅西百货加利福尼亚分公司的董事长，也是苹果公司的董事；当然还有约翰·斯卡利，他一会儿就到这里。

我现在宣布大会开始，请副总裁兼公司秘书奥尔·艾森斯塔



-
- ① 1977-1980年间担任苹果公司董事会董事。
- ② Peter Crisp: 风险资本投资家，1980-1996年间担任苹果公司董事会董事，在开除乔布斯问题上他投了赞成票。
- ③ Arthur Rock: 风险资本投资家，1951年毕业于哈佛大学，是当年硅谷几大公司最早的投资人，曾投资于英特尔、苹果、科学数据等公司，获得巨额回报。2003年捐母校2500万美元。
- ④ 天使基金投资人，苹果公司第二任CEO，在1985-1997年担任苹果公司董事长，在苹果公司形成的早期给予了极其关键的资金支持和管理支持，是他让苹果公司从一个合伙制企业（partnership）变成了公司（company）。1985年他帮助斯卡利赶走了乔布斯，1993年他又把斯卡利赶出了苹果公司。
- ⑤ Mike Markkula: 1979-1987年间担任苹果公司董事会董事。

特主持本年度的股东大会。奥尔？

艾森斯塔特：谢谢你，史蒂夫。大家上午好，我是奥尔·艾森斯塔特，我们马上进入大会的正式部分——和法律有关的部分，假如你们愿意的话。但是真正让人激动的时刻希望不是来自我这里。它将来自你们随后听到的发言。

.....

好了，这些无聊的数据马上念完了。约翰·斯卡利和史蒂夫·乔布斯马上将告诉你们很多发生在苹果公司的激动人心的事情。

斯卡利：大家上午好，我是约翰·斯卡利。我本人想对所有苹果公司的股东、苹果公司的员工、苹果公司这个大家庭里的成员以及我们今天观众席里的很多关注苹果公司的人们说声欢迎你们。但是在展望 1984 年之前，让我们花几分钟的时间来回顾一下我们公司在 1983 财年的表现吧。

.....

前几周，很多人采访我们，想知道很多有关苹果公司的 32 位超级微电脑的事。其中有位记者问我：“自从你加入苹果电脑公司以来，发生在你身上的最重要的事情是什么？”我想我的答案就是：在过去 9 个月里，我在苹果公司里做的最重要的事情就是有机会和史蒂夫·乔布斯建立了友谊。我们两人面临着团结公司员工、领导公司前进的巨大挑战。史蒂夫是苹果电脑公司的创始人之一，是这个行业里对产品抱有梦想的人，我现在很高兴再次请上史蒂夫·乔布斯。

乔布斯：时间是 1958 年。IBM 拒绝了收购一家年轻的新公司的机会，这家公司发明了一种叫静电复印的技术。两年后施乐诞生了，IBM 从此陷入深深的自责之中。



时间来到了 10 年后，就是 20 世纪 60 年代后期。数字设备公司（DEC）和其他公司发明了微型计算机。对此 IBM 嗤之以鼻，认为它太小，不能进行大量的计算，因此在计算机业无足轻重。DEC 在 IBM 最终进入微型计算机市场之前成长为一家市值达几亿美元的公司。

时间来到了 10 年后，就是 70 年代后期。1977 年，西海岸的一家羽翼未丰的年轻公司——苹果公司发明了苹果 II，正如我们今天知道的那样，它是第一台个人电脑。对此 IBM 还是嗤之以鼻，认为它太小，不能进行大量的计算，因此在计算机业无足轻重。

时间来到了 80 年代初的 1981 年。苹果 II 已经成为了世界上最受欢迎的个人电脑，而苹果公司也已经发展成为了一家市值达 3 亿美元的公司，成为了美国商业史上成长最快的公司。1981 年 11 月，IBM 携 IBM PC 进入个人电脑市场，要和超过 50 个的竞争对手一起分一杯羹。

1983 年。苹果公司和 IBM 变成了计算机业最强有力的竞争对手，每家公司在当年的个人电脑上的销售收入大约都在 10 亿美元左右。1984 年，每家公司在研发方面的投入都将超过 5000 万美元，而在电视广告上的投入也将达到 5000 万美元，加起来的总费用将近 2.5 亿美元。

大洗盘^①正在进行之中。第一家大型公司破产^②了，其他公司都在破产边缘摇摇晃晃。1983 年整个行业的损失甚至让苹果和 IBM 的利润总和相形见绌。

① 这里指的是美国个人电脑市场因竞争激烈而导致价格下跌从而使整个行业蒙受损失，而不是指美国的整个经济衰退，事实上美国经济在 1983 年开始强劲回升。

② 这里指的是美国个人电脑市场因竞争激烈而导致价格下跌从而使整个行业蒙受损失，而不是指美国的整个经济衰退，事实上美国经济在 1983 年开始强劲回升。



现在是 1984 年。IBM 似乎妄想吞并整个行业。苹果公司被认为是让 IBM 只挣自己那份钱的唯一希望。一开始张开双臂热情欢迎 IBM 的经销商们现在担心 IBM 一手遮天控制自己的未来。他们中越来越多的人迫不及待地转向苹果公司，因为苹果公司是能够保证他们在未来得到自由的唯一力量。

IBM 妄想并吞八荒，它正把矛头瞄准最后一个阻止它控制整个行业的障碍：苹果公司。“蓝色巨人”将会控制整个计算机行业吗？它将会控制整个信息时代吗？乔治·奥威尔^①的预言会是真的吗？

广告^②：今天，我们庆祝“信息净化制度”实施一周年所取得的辉煌成就！我们创建了人类历史上第一个纯洁思想观念的大花园，这里的每个劳动者都会避免受到矛盾和混乱现实的危害。我们的“思想大统一”是我们最重要的精神武器，比地球上任何舰队或军队都更有力！我们是一个民族，有一个意志、一个决心和一个事业。我们的敌人将会在争吵中灭亡。我们将会在它们的争吵中埋葬它们！我们必胜！



1 月 24 日苹果电脑公司将推出麦金塔，你将会明白为什么 1984 年不像是奥威尔说的“1984 年”。

乔布斯：迄今为止我们行业里只出现了两款里程碑式的产品：1977 年的苹果 II 和 1981 年的 IBM PC。今天，“丽莎”上市一年后

① George Orwell: 乔治·奥威尔（1903—1950），英国小说家。他的小说《1984》是他的传世之作，主要描绘了 1984 年将变为一个极权主义达到顶峰的可怕的社会，在这个社会中思想自由是一种死罪，独立自主的个人被消灭干净，每一个人的思想都受到严密的控制，掌握权力的人们以追逐权力为终极目标并对权力顶礼膜拜。

② 这则广告的导演是著名科幻电影《异形》和《角斗士》的导演雷德利·斯科特，可惜这则广告只播放了一次就被苹果公司董事会枪毙了。