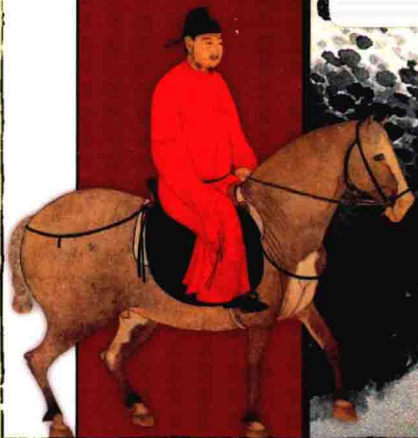


三十六计

册三

李明宇。主编



GCP
印刷工业出版社

◆ 册三 ◆

三十六计



李明宇◎主编



印刷工业出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计 / 李明宇主编. —北京: 印刷工业出版社,
2013.2

(藏书阁)

ISBN 978-7-5142-0768-2

I. ①三… II. ①李… III. ①兵法—中国—古代②《三十六计》—译文 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 289321 号

三十六计



出版发行: 印刷工业出版社

(北京市翠微路2号 邮编: 100036)

网 址: www.keyin.cn www.pprint.cn

制 作:  www.rzbook.com

印 刷: 北京威远印刷厂

开 本: 七八七毫米×一〇九二毫米 十六开

印 张: 二十八

字 数: 四百千字

印 次: 二〇一三年三月第一版 二〇一三年三月第一次印刷

定 价: 一百九十八圆 (全四册)

第二十计 浑水摸鱼

浑水摸鱼的战术由来已久，但是这个具体说法的提出却不可考证。公元前六世纪希腊寓言家伊索的《伊索寓言·渔夫》曾经记载过浑水摸鱼的故事。一个渔夫的捕鱼方式很奇特，先在一面拦张河网，然后搅动水体让鱼群受惊，有些鱼就撞进网里。有人怪他把水搅浑了，大家不能饮用，他却说：『不把水搅浑我就捕不到鱼，捕不到鱼我就得饿死，饿死也是大事情。』

矛盾《蚀·动摇》：『他又觉得南乡农民的办法，「也不无可取之处」，只要加以变化，自己就可浑水摸鱼，择肥而噬。』

乘其阴乱①，利其弱而无主。随②，以向晦入宴息③。

注释

①乘其阴乱：阴，内部。

②随：《易经》『随』卦。随卦为震下兑上。上卦为兑卦，代表泽；下卦为震卦，代表雷。卦象为雷入泽中，意思是万物蛰伏。

③以向晦入宴息：晦，天黑。宴，即晏，安稳的意思。本句的意思是天黑了就要睡觉，是顺从天道的意思，和『随』卦的意思相吻合。

按语

动荡之际，数力冲撞，弱者依违无主，散蔽而不察，我随而取之。《六韬》曰：『三军数惊，士卒不齐，相恐以敌强，相语以不利，耳目相属，妖言不止，众口相惑，不畏法令，不重其将：此弱征也。』是鱼，混战之际，择此而取之。如：刘备之得荆州，取西川，皆此计也。

译文

趁对方内部出现混乱，从其内部的软弱无主中获利。要见机而动，就像天黑应该睡觉一样。在动荡的局面之下，必定存在很多种互相冲突的实力中心，那些相对弱小的势力会对自己到底应该投靠哪一边感到难以确定。如果敌人在这个时候还被蒙蔽，没有意识到争夺这样的对象，那时己方就一定要趁势夺取。《六韬》里曾经说：『军队动不动就自相惊扰，逃兵不时出现，军心不稳，士卒彼此传递将要失败的消息，个个交头接耳妖言惑众，不听将令藐视统帅，这都是军势衰弱的信号。』这就是浑水中的大鱼呀，一定要在混战之中抓到它。刘备得荆州取西川，用的都是这个办法。

原典解读

浑水摸鱼对处于相对弱势的一方尤其重要。在混战之际积攒实力，往往是最好的办法。此时强者彼此攻占，弱者趁此摸鱼，各得其所。总而言之，浑水摸鱼要满足以下条件。首先是水要足够浑浊，以至于强者看不到鱼在哪里。很多时候水正是由强者们自己搅浑的，他们彼此攻击，精力无法他顾，就给了弱势一方浑水摸鱼的好时机。其次，要浑水摸鱼也要有相当的实力，一流强国做不了，至少也要是第三世界盟主，否则有些鱼肉你也吃不下口。最后，要抓住强者们彼此攻占的机会强壮自己，机会是稍纵即逝的，一旦水势渐清，强者们就会腾出手来，不会放走任何一条鱼，你争夺不过，连口鱼汤也喝不到。

经典故事

不烧热灶烧冷灶

很多时候，热点问题不一定就是关键问题，吵吵嚷嚷的集市上不一定有真宝贝。所谓浑水摸鱼，就是拣别人

注意不到的宝贝，这些东西往往在不太引人注意的地方，但却货真价实，很有用处。

赤壁之战后，曹操败走北方，天下大局由明晰变得复杂起来。东吴一战成功，因之势大。周瑜在西线，孙权在东线分别和曹仁、张辽所部发生冲突，意欲趁曹操势弱之际占据中原的大片领土。但是曹操在败退之际也留下了稳定中原防线的计划，加之曹仁和张辽防御得当，所以尽管孙权全力攻打，双方的战线一直僵持，孙权也很难获得一些好处。就在孙曹两家大打出手要分赤壁之战之后的鱼羹的同时，另一股力量在悄悄行动，那就是刘备。

天下三分乃为三国，实际上在汉末的政治舞台上，刘备的角色曾经非常不起眼。这位没落的皇室后裔一直以来不温不火，拥有小股兵力的他先后投靠过公孙瓒、吕布、曹操、袁绍等人，如丧家之犬一般四处辗转，无容身之处。最后得到了同为皇族的荆州牧刘表的接纳，同时，获得了一生的知己诸葛亮，这才幸免于曹操泰山压顶式的斩首战争。赤壁之战是刘备事业的重要转折点，正是曹操和孙权的一番混战给了刘皇叔浑水摸鱼的大好时机，从而实现了跨越式发展。

刘备浑水摸鱼的第一步就是所谓的『三气周瑜』，趁周瑜和曹仁在湖北境内作战时，刘备从周瑜的侧后方获得了南郡，并以此为契机利用周瑜作战不利，逐渐占据了荆州的广大领土，拥有了坚实的战略基地。然而就在此时，曹操和孙权还不觉醒，仍然在合肥一带僵持不下，这给了刘备更好的机会获取西川。

说起西川绝对是个好地方，天府之国沃野千里，而它的管理者刘璋是个绣花枕头，且是刘备的亲戚，所以刘备有很大的机会将其据为己有。最妙的是在这时传来了张鲁准备攻打西川的消息，刘璋惊惶不已，最终决定投靠一个强势的主子，而不是整饬战备，这就是一个典型的狗熊。刘璋不是一个可以托付终身的主子，这一点众人皆知。他的手下张松就亲自去许都为刘璋说服曹操对付张鲁，并以做附庸国为交换条件。按说这样的条件非常丰厚，但是曹



诸葛亮一气周瑜

几郡城池全泡汤，周瑜枉自裂金疮。

操居然没有看出西川的战略价值，他冷淡地招待了张松。

张松本来以为凭借着西川的战略地位和优越的经济地位，曹操一定会对张松的到来感到非常兴奋，自己一定会受到优待。没想到曹操莫名其妙地对自己不理不睬，这让张松心中十分郁闷。在筵席间张松狠狠地羞辱了曹操一番，这让曹操暴跳如雷，曹操一顿乱棍把张松打出了许昌。张松没想到乘兴而来败兴而归，想到同僚们可能会对自已冷嘲热讽，心中感到无比郁闷。

话说张松垂头丧气地回西川，这一天来到了荆州地界，忽然看见一队军马约有五百余骑，为首一员大将勒马向前恭敬地问道：『请问您是张松吗？』张松有点吃惊地说：『我就是。』那个将军慌忙下马，非常高兴地说：『赵云在此等候多时。』当时赵云在长坂坡一战名扬天下，他前来迎接让张松受宠若惊，张松立刻下马答礼说：『将军就是常山赵子龙吗？』赵云说：『正是在下。我奉主公刘备之命，知道您远涉路途鞍马劳顿，特在这里伺候您酒食。』说完了有随行军士献上好酒好菜，并且亲自敬酒。张松不由得暗自思量：『别人都说刘备宽仁爱客，果然如此。』遂与赵云饮了数杯，上马同行。刚进荆州城，来到馆驿之外，只见驿门外百余人击鼓相接，一位将军在马前施礼说：『奉兄长将令，知道您远涉风尘，令关羽洒扫驿庭，等您歇息。』关羽的名气比赵云更为响亮，他过五关斩六将，斩颜良诛文丑，千里走单骑，威震天下。这两个人接待自己，让张松感到很有面子。宴请了两天之后，主角终于出场了。刘备又亲自迎接张松，大小筵席招待了数天。张松很感动，于是和刘备结成了战略同盟。张松回西川后拉拢了法正、孟达一批人，天天在刘璋面前游说，让他招自己的同族兄弟刘备入川帮忙抵御张鲁，好过向曹操乞怜。

刘璋认为可行，不顾忠臣的极力反对，引狼入室，派法正、孟达去荆州迎接刘备入川。刘备刚刚入川时迫于舆

论压力不敢动手，双方尚且相安无事，不过很快传来了曹操大军进攻东吴威胁荆州的消息，庞统献计刘备向刘璋借精兵三万以支援荆州，刘璋自然不愿意花自己的钱为刘备办事，接信后犹豫再三只拨了四千老弱残兵给刘备。刘备借此翻脸，掉转枪口杀向西川，逼得刘璋出城投降。刘备至此还握着刘璋的手边哭边说：『非吾不行仁义，奈势不得已也！』于是，就在曹操孙权的一番混战之下，刘备从容地占领了巴蜀四十一州，再加之刚刚得到的荆州，刘备的势力空前庞大，大到了足以与曹操、孙权平分天下的程度。

唯恐天下不乱

游戏规则是为强者制定的，对于那些想分一杯羹的后来者而言，想要有所得，除了把局面搞乱，从而乱中取胜之外，简直毫无办法。为此不仅要抛开颜面，同时还要有所作为。

第二次世界大战后，日本逐步从战争废墟上恢复起来，重建经济的核心——基础设施建设。在这种背景之下，建设公司的生意兴隆，不论是道路施工，还是水利建设都离不开建设公司，这个巨大的市场由当时日本的五家最大的建设公司加以承包。

当时有一家小建设公司——间组。这是一家普通的公司，业务范围也只是隧道、大坝等土木工程。当时五大公司在市场上实力雄厚，竞争力强，而对于小公司而言，想要拿到一个订单非常困难。间组董事长神部满之助常常为此感到非常困扰，自己的公司并非没有技术和人才，仅仅是规模逊色就被拒之门外。神部常常为此感到恼火，但是这也不解决问题。神部并不是一个轻言放弃的人，他不仅不惜代价，在媒体上掀起了一股旋风。

不久，日本各大报社和电视台都收到了间组公司一笔有点莫名其妙的赞助费，赞助的条件很离奇，只是要求媒体在报道涉及建筑业的相关新闻时，提到五大公司时改换成六大公司。同时，间组公司刊登宣传广告时，也对外宣

称六大公司之一。媒体从没遇到这样的事情，都觉得挺好笑，但是没人和钱财过不去，于是照登不误。间组公司的宣传攻势铺天盖地，影响甚广，此后神部在社交场合经常被人指戳。但是神部早有准备，也不当回事，可是下属们却有点受不了，因为下属们最清楚，自己的公司固然有实力，但是要挑战五大公司还有一段差距，发布所谓六大公司的广告，根本就是打肿脸充胖子。员工们在外面交往时经常被人嘲笑，大家都向神部抱怨，神部的回答却总是一样的，那就是再等一等。

很快就如神部所预料的那样，一些单位找上门来，要求公司承建自己的工程。神部一看机会来了，自己亲自严把工程质量，以免辛苦换来的声誉付诸东流。在全体员工的加班加点努力之下，公司的业绩开始蒸蒸日上，资本越来越雄厚，规模也不断扩张，三年后真正成为了日本第六大建设公司。

神部的举动类似于吹牛皮，但是对他们而言，如果不依靠媒体的力量宣传自己，混淆合作者的视听，他们也不会因之有更多合作发展机会，就是因为他们搅浑了水，令别人信以为真，最终弄假成真，成了真正的日本第六大建设公司，这就是把水搅浑的好处。

水不浑，没鱼吃

水浑有鱼摸，这对于任何兵家来说都是一个真理。但是从逆向思维考虑，要想保住自己的成果，就绝不能把自己的水搅浑。从这个意义上说，规章制度、军纪程序是不能松弛的。

八二一年，时值唐穆宗长庆元年，像幽灵一般困扰了唐王朝多年的藩镇病痛再次发作。幽州藩镇举兵反叛朝廷，消息一出内外震恐，自从李愬雪夜入蔡州以来，藩镇和朝廷之间表面上的从属关系维持得一直不错。但是到了长庆元年，幽州藩镇王庭凑再次反叛，唐穆宗出兵征剿。八二二年，反叛的幽州兵气势汹汹直扑向河北重镇弓

高城。但是城上的唐军训练有素，叛军屡次攻城，城头箭如雨下，叛军都无功而返。虽然幽州兵也是训练有素的军队，但是一时之间也只好驻营在弓高城外，等待机会。

这一天，机会终于来了。一天晚上，朝廷派来了一位太监做使者，监督对幽州作战。由于弓高城被围困，所以使者一行人是在黑夜的笼罩下悄悄到达城门外的。使者勒马叫门：『大唐使者来到，守城官兵速开城门！』当时双方交战，守城的唐朝官员担心是叛军想假扮使者骗开城门，加之天太黑无法判断使者身后是否有伏兵，因此不敢开城门。于是守军要求特使出示证明身份的物品，然后才能确认身份放他入城。但这些当监军的太监平时都是嚣张跋扈，走到任何地方别人都害怕他们在皇帝面前诋毁自己，所以都尽可能地谄媚他们，甚至贿赂他们，而今小小弓高城的守军竟然要验查他们的身份，这些阉党当时非常生气，决定不予理睬守军的要求等在城门外，他们心中暗想等到进城再算总账。

守军坚持了纪律，没有开门。直到天亮了判定没有伏兵之后，守军才放太监们进城。使者一进城，就吹胡子瞪眼，暴跳如雷，他们坐在弓高城官衙的官座上便破口大骂：『你们这些小小的芝麻官算个什么东西！大胆大了，太不像话了，居然把朝廷的使者关在城外，这样做是很危险的，万一遇到敌人怎么办？有皇帝的命令在身，出了事谁负得了责？』言辞之间神态狰狞，眼神中凶光毕露。

弓高的守将心里清楚，城门官的决定符合军纪，但对这些宦官的权威更是清楚。当年汾阳王郭子仪功高盖世，但是被太监鱼承恩在皇帝面前说了几句坏话，当时就罢官还乡了。李光弼因为太监程元振的诋毁差点儿晚节不保，做了安禄山第二。这些大人物们在太监面前都要老老实实，更别说一个小小的地方官员。所以守将立即连连道歉，请求使者原谅，又送上了一些物品，太监们这才不聒噪了。

而这件事恰恰让潜伏在弓高城里的幽州奸细听到了。奸细在回报情况的时候，顺便提到了这个小小的插曲，叛军的一个首领对此非常重视。他想来想去之后，在脑中形成了一个计划。

又是一天晚上，弓高城外一片漆黑，伸手不见五指。又有一小队人马来到弓高城外叫门，他们的语气非常蛮横：『朝廷使者来到，速速开城，让弓高城守将迎接本使者！』守城门的官员一听是使者驾到，立刻想起了前几天差点儿掉脑袋的事情，三魂七魄吓丢了一半，连请示守将的环节都省了，立即大开城门。但是这次的使者和以往不大一样，进了外城后却不急着进内城，而是在吊桥附近磨磨蹭蹭，突然间一个人拿出砍刀，砍断了吊桥上的绳索，弓高城立即失去了最重要的屏障。守军这才意识到这批使者是冒充的，但是为时已晚，假使者身后的大队人马如流水般涌进城中，眨眼之间不设防的弓高城失陷了。

上面的故事说明，自己把水搅浑了，就要自食恶果。要相信自己没纰漏，坚持原则很重要。

话说汉文帝以边远地区亲王的身份继承大统，实行了和缓的内外政策。在对匈奴关系方面维持和亲，双方维持基本和平。但是匈奴出尔反尔，公元前一五八年又侵犯上郡和云中，边疆局势一下子变得紧张起来。

汉文帝立即派三位将军带领三路人马，在京畿附近以『品』字排开，以保卫长安。准备就绪了，汉文帝决定亲自到这些军队去慰劳士兵，其实视察才是真实的目的。

文帝先到灞上，守将和士卒一见皇帝的车驾，立刻开门奏乐迎接。汉文帝在军营中四处奔驰如入无人之境。到了棘门也是这种形式，只不过欢迎活动更为隆重。皇帝心里很痛快，最后直奔周亚夫驻扎的细柳。军营的前哨看见远远有一队人马靠近，立即弓上弦，刀出鞘，完全是准备作战的样子。

汉文帝吓了一跳，一看营门紧闭，只好派人叫门。随侍的御林军上前喊话，门口岗哨立刻将其拦住：『什么人

胆敢闯营？」叫门的郎官狐假虎威地说：「告诉周亚夫，皇上到了，开门迎接，皇帝要检阅军队！」营门守将面无表情：「军中只听将军的号令，无令不行。请你们先出示兵符，否则不许进营。」就在双方争执不下的时候，文帝的车驾已到，守营门者照例挡驾，汉文帝只好让侍从拿出皇帝的符节，恭恭敬敬地送给守营士兵，让他传话给主帅说皇帝来阅军。

片刻，营门打开，汉文帝的车驾才进入。刚一进营门，皇帝和御林军的车马就快速奔驰起来，守营官员又郑重地告诉皇帝：「按军规，营内不许车马奔驰。」汉文帝立刻命令随从缓缓前进。到了帅帐只见周亚夫全身戎装，在汉文帝面前拱手行军礼说：「臣盔甲在身，不能下拜，特以军礼朝见。」汉文帝很受震动，按照礼节恭敬地答礼，随后开始检阅。慰问结束后，汉文帝在路上感慨地说：「周亚夫才是真正的将军啊！灞上和棘门两个地方的军队军纪松弛，毫无章法，和孩童过家家一样，敌人来袭一定会做俘虏，只有像周亚夫这样治军才能坚不可摧。」

这次检阅给汉文帝留下了很深刻的印象，在汉文帝时代，文帝采取的是消极的对外政策，对于国内的诸侯王也尽量采取姑息纵容的政策，在汉文帝一朝并没有发生大规模的战争，周亚夫实际上并没有用武之地。但是汉文帝意识到，在自己去世之后，被惯坏了的诸侯国一定会找自己后代的麻烦，有朝一日，战争恐怕还是难以避免。

汉文帝临终的时候把太子叫到面前，特地嘱咐道：「如果将来发生动乱，叫周亚夫做统帅，一定会扭转乾坤。」后来七国之乱，周亚夫只用了三个月就帮汉景帝翻天覆地，印证了汉文帝的判断。

周亚夫用兵严谨，从不给敌人留空隙可钻。敌人想从他这里得到什么好处，自然是痴心妄想。

草船借箭好似浑水摸鱼

周瑜是东吴孙权最为得力的一员猛将，为人机智多谋，但却有个致命的弱点——心胸狭窄。他听闻巴蜀地区的

诸葛亮是个有才华的人，想到有这样的人才辅佐刘备，他日必定威胁到东吴的统治权力，因此早已对诸葛亮暗藏杀心，一心想斩草除根。

这一天，周瑜以孙刘合力抗曹为理由，督促诸葛亮务必在三天内制造出十万支箭。他心里暗爽，这件事如此艰难，诸葛亮到时候一定没法交代，他正好趁机除之后快。没想到诸葛亮竟然十分痛快地向他立下了军令状。

鲁肃不忍看周瑜谋害诸葛亮，便将这件事的真正目的告诉了他。听了鲁肃的话，诸葛亮笑说：『你只要能借我二十只船，每艘船上三十人，最后扎一千个草人放在两边，就能解决问题了。』鲁肃听得一头雾水，不知道诸葛亮是作何解，但还是按照诸葛亮的意思去布置一切了。

鲁肃打点好一切，按照诸葛亮的要求去送这些东西，却没想到那边一点儿动静都没有，诸葛亮似乎是忘记了这些。直到第三天半夜，诸葛亮亲自登门来见鲁肃，一见面就要鲁肃陪他去取箭。听诸葛亮这样说，鲁肃直感觉奇怪，心想：这三天一直没看到他造箭，怎么现在却一下子要我跟他去取，到哪里去取呢？诸葛亮想必是看出他心中的疑惑，不等鲁肃问话，立即回答说：『你什么也不要想，只管跟我来就是了。』

诸葛亮命人用绳索将二十条船连好，然后和鲁肃上船，命人直向长江北岸开去。这时候，江面上大雾弥漫，根本什么都看不清。鲁肃忧心忡忡地对诸葛亮说：『我们兵力不济，万一遇到了曹操的船只可怎么办？』诸葛亮笃定地回答：『现在江上雾气这样大，曹操肯定不会派兵出来的，你我只管痛快地饮酒便是。』

这一边，曹操看到江面上有一些船只行驶过来，由于数量不多，他料定这背后一定有阴谋，所以不敢轻易出兵，于是命令弓箭手开弓放箭。于是，一支支箭像雨点一样射到对面的船只上，都落到了那些草人的身上。不一会，太阳出来了，雾气逐渐散去，方才看得真切——二十只船插满了箭，每只船上大约有五千多支，总地加起来高

达十万左右。诸葛亮立即下令士兵收船速回，又命令大家一同高声呐喊：『多谢曹丞相送箭。』

船到南岸，诸葛亮这才说出原委，原来他早已料定周瑜这是设计想要杀他，他算准今天晚上有大雾，所以才来了这么一出『草船借箭』。

鲁肃听了诸葛亮的话，顿时对眼前之人心生敬佩。事后，周瑜得知此事，也不无感慨地称赞诸葛亮的确神机妙算，自愧不如。其实，这出草船借箭所用到的就是浑水摸鱼的计策。江面上的大雾就像是浑水，骗来的十万支箭就是『鱼』。

拿破仑乱中称帝

一七九四年七月，法国经历了一场轰轰烈烈的资产阶级革命，即『热月政变』，罗伯斯庇尔政权被推翻，新政府则掌控了国家实权。不过由于新政府过于软弱无能，社会矛盾空前尖锐，各地的物价成百倍地上涨，法国人民生活在一片水深火热当中。国内外的一些反动势力趁机作乱，中小资产阶级民主派积极地筹备各种活动，发誓要为被害的罗伯斯庇尔等人复仇；保王党更是数次发动暴乱，企图推翻新政府；而国外，英、奥、俄等反法盟军也趁机侵入法国边境。

法国政府的处境可谓岌岌可危。

当时拿破仑率军击退了反法盟军，被提升为将军，后又平定王党叛乱，获得了新政府的信任和器重。后来，拿破仑听说了国内的混乱局面后，立即悄悄回到法国，秘密与军队上层及元老们取得联系，并获得了他们的支持。

一七九九年十一月九日，拿破仑发动政变，迫使元老院授予其军队总司令兼国家第一执政官之职。很快，拿破仑又加冕称帝，建立起法兰西第一帝国。

拿破仑之所以能够成功称帝，运用的正是浑水摸鱼的计策，被战争折腾得筋疲力尽的法兰西共和国正需要一位强有力的执政者来挽救乱局，而拿破仑无疑是此时的最合适人选。

日本人的诡计

在错综复杂的市场竞争中，常常有一些聪明的人和公司能够利用这种错综复杂的关系，煽风点火，乱中取胜，最后坐收渔翁之利。

有一家粮油贸易公司，以经销东北生产的玉米为业务，因为公司成立不久，人手有限，更兼省内外经销同样产品的单位众多，竞争异常激烈，这家公司的销路一直打不开，效益非常低。

总经理张某非常焦急，四处找关系，希望库存的玉米能够销售出去。正在张某忙得焦头烂额的时候，一位朋友向他介绍了一位日本客户岛村一郎先生。

岛村是日本某化工公司的业务经理，此次来华，是为其公司订购一批原材料，其一便是玉米。

张某心中大喜，立即认为眼前的客户正是自己公司的大救星，所以，对待这位客户张某自是不敢怠慢。两人的交谈甚是愉快，岛村在看过样品后，表示愿意成交。当谈到价位时，张某报出每吨三十二美元的价格，这个价格是当时的市场价格，张某生怕吓跑这位大买主，所以并没有要出高价。

不过，听到这个价位，岛村却显得十分吃惊，称对方没有合作诚意，竟开出这么高的价位，说罢，便离席而去。张某不由一头雾水，不明白这位日本客户为什么会如此生气，不过他仍然四处想办法，希望能够继续合作。

后来，张某打听到，岛村与大连某粮油公司有接触，他想到，看来岛村在另找合作伙伴了。好不容易盼来一位大买主，怎么能轻易放弃呢？

张某立即联系了岛村，表示愿意每吨降价一美元，即以三十一美元每吨的价位出售给对方。

不过对方并不满意，说道：『张经理，你如此没有诚意，我们怎么合作呢？』

随后，张某又打探到，岛村正在与黑龙江的另外两家企业联系。张某暗想，这个日本人真够狡猾的。不过这么大的一笔交易如果黄了，岂非白白浪费这么多的时间、精力？最后张经理决定以三十美元每吨的价位将玉米出售给对方。这个价位已经是最低价了，即便能够成交，公司获得的利润也已经微乎其微。

当他把这个价位报给岛村时，对方竟然狡猾地笑道：『实不相瞒，张经理，我们与其他几家公司已经洽谈过，他们均表示愿意以最低价二九·五美元每吨的价位出售给我们。』

张某彻底惊呆了，这个价位正是盈亏分界点的价格，不管对方的要货量多大，最后也只能既不赔本也不赚钱。

张某不由地暗暗佩服这位日本人的精明，不过他暗暗盘算着对方的要货数量，虽然自己目前并没有足够的库存，但如果这次交易能够谈成，以更低的价格购进一批，便可以实现一定的盈利。考虑到这里，张某无奈地点了点头，说道：『好吧，那么就以二九·五美元一吨的价格成交，这次你该满意了吧？』

岛村笑了笑，说道：『张经理做出这个决定，看来还是有诚意合作的，虽然其他公司开出的也是同样的价位，但是我们联系最早，所以，我决定与你们公司合作。不过，我需要先请示一下老板，得到老板的许可后，后天一早我们就可以签署协议。』

至此，张某终于松了一口气，这笔交易虽然赚不到什么钱，不过在众多同样的竞争中，自己却是获得了极大的胜利，总算有所安慰。