



从名校到政府部门

— 范春永 回忆录

◎ 范春永 著



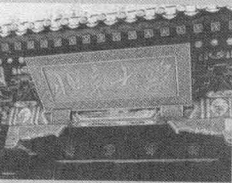
新 华 出 版 社



从名校到政府部门

— 范春永 回忆录

◎ 范春永 著



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

从名校到政府部门：范春永回忆录/范春永著

北京：新华出版社，2013.7

ISBN 978-7-5166-0497-7

I. ①从… II. ①范… III. ①范春永—回忆录 IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 120607 号

从名校到政府部门：范春永回忆录

作 者：范春永

出 版 人：张百新

封面设计：伍民力

责任编辑：尚惠敏 程志文

责任印制：廖成华

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路 8 号 **邮 编：**100040

网 址：<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销：新华书店

购书热线：010-63077122

中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：新华出版社照排中心

印 刷：北京新魏印刷厂

成品尺寸：170mm×240mm

印 张：14

字 数：160 千字

版 次：2013 年 7 月第一版

印 次：2013 年 7 月第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-0497-7

定 价：48.00 元

图书如有印装问题，请与出版社联系调换：010-63077101

自序

1943年，我出生在河南获嘉县北务村的一个贫苦农民家庭。虽然家谱上记载我的第四世爷爷范奇生（到我这一辈是第十二世）为康熙己丑科（1709年）进士，在北京国子监历代进士名录中有名。但后来在我们家族中，甚至我们全村中再也没有高学历的人。我的父亲只上过两年私塾，我的哥哥也只上到初级师范。直到现在，我们范家在求学读书方面，我算是最为幸运者。

自从我离开农村进城读书，先后在新乡三中读初中、浙江宁波第一中学（全国著名百年名校）读高中、南京大学读本科、北京大学读硕士、北京语言大学进修俄语、苏联列宁格勒大学（现俄罗斯圣彼得堡大学）读博士，这些都是著名学校。仔细想想，我之所以能够进这些中外名校学习，固然与我个人的努力奋斗有关，因为进这些名校都是经过严格的考试才能被录取，考试成绩哪怕差一分都不行。但是，更重要的是我遇到了“机遇”和“机会”，如果只有努力奋斗，没有报考名校的“机遇”和“机会”，上名校是不可能的，想上名校只能是一个“空想”而已。

回顾我的求学之路，确实证明了“谋事在人，成事在天”的道理。我高中毕业时，一心只想考北京大学，结果未能如愿，但考取了名校南京大学。尽管如此，我对北大依然存有难以抑制的向往，所以一到南大，我就开始积极准备毕业时报考北大的研究生。为此，我在大学三年级时还曾给当时北大的地理系主任、著名地理学家侯仁之先生写过信。谁也不会料到，1966年中国发生了史无前例的“文化大革命”，几乎所有的著名学者、教授都被打成了资产阶级反动学术权威，全国所有的大学都停止了上课和招生。在这种情况下，我原来准备考北大研究生的打算当然就无法实现了，进北大的愿望也只能成为泡影。

我们1967届毕业生，推迟了一年毕业，1968年才分配，大部分被分配到农场劳动。我被分配到济南部队山东鱼台农场劳动锻炼，后被分配到沂蒙山区的沂源县工作。1973年夏天全家调回家乡河南新乡，我被分配到新乡地区煤化局工作。没想到，时隔十年的1978年，国家又恢复了高考，北大地理系和中科院地理研究所在全国招收经济地理专业硕士研究生。这一消息令我太振奋了，我感到考取北大的“机会”来了，我必须抓住。真是“天遂人愿”，我克服了当时在职工作的种种困难和不便，废寝忘食、专心致志地复习了荒废十年的专业课程，按招生要求在新乡报考了中科院地理所著名经济地理学家吴传钧教授和北大经济地理专业的研究生，最终我很幸运地被北大地理系经济地理专业所录取。

当我拿到北大的录取通知书时，喜悦的心情是难以形容的，因为我终于考取了北大，实现了多年的愿望，也可以说是“梦想成真”了。但仔细想想，如果没有十年后国家恢复高考，如果没有1978年北大招收研究生，我能进北大学习吗？那肯定是不可能的。所以，我最终得以进北大，还是和“机遇”、“机会”分不开的。

再比如我之所以能够到苏联列宁格勒大学（现俄罗斯圣彼得堡大学）学习，主要还是“机遇”和“机会”所决定的。早在中学时代，由于从书中知道我国早期的、特别是辛亥革命后的有成就的知识分子，多数都有在国外留学的经历。我很羡慕这些人，所以渴望和幻想自己将来也能到国外留学。但当时正值国家对外封闭的年代，国家不仅不向欧美等资本主义国家派遣留学生，就连原来唯一能派往苏联留学的机会，也由于中苏关系破裂，不但不再派遣，甚至正在苏联学习中国留学生，也不得不中断学业，提前回国。我的中学和大学时代，正是在这种形势下渡过的，当然不可能到国外留学，更不可能进国外的名校学习。

幸运的是，我赶上了1978年我国的“改革和对外开放”。国家不仅恢复了高考，而且向国外派遣大批留学生，不但向欧美日等国派遣，还向苏联、东欧等国派遣。1984年，我参加了国家教委选派留学生的国家考试，我报考的是留学苏联，我被录取。1985年，由国家教委安排我们在北京语言学

院（现北京语言大学）培训一年俄语。1986年夏，我作为中苏恢复互换研究生的第一批留学生，到世界名校列宁格勒大学地理系学习。我怎么也不会想到，多年后我竟很幸运地实现了到国外留学的梦想。试想，如果没有国家的改革开放政策，我能实现这样的梦想吗？

回顾我一生的求学道路，我之所以能一路在名校学习，固然与个人的努力奋斗有关，但在很大程度上是一种机遇和缘分。所以我把自己的求学之路，称之为“我与名校有缘”，这也是我一生较为幸运和满意的一件事。

回顾自己一生的经历，不无遗憾的是，我从小学、中学、大学、研究生，直到国外留学，长达24年的求学之路，在学术和科学研究上却并无多大造就。但从另一方面来看，我作为一个从农村走出来的穷孩子，能够进入国家机关工作，先后在国家建委、国家计委、国家经贸委、建设部等部委工作，特别是先后两次被国家派到我国驻苏联大使馆和驻俄罗斯大使馆工作近八年之久，能够成为高级外交官（职务上第一次为二秘，第二次为经济参赞），并亲历了戈尔巴乔夫的改革、苏联解体、叶利钦的上台、普京的崛起等一系列重大事件，应该说是我一生中很幸运、很值得回味的事。

2006年我刚结束了驻俄使馆工作，退休到了国家发改委离退休干部局。根据发改委领导的推荐和批准，我担任了发改委主管的中国产业海外发展和规划协会副会长兼秘书长和法人代表。

六年来，协会在名誉会长曾培炎同志的关怀下，在会长甘子玉同志的带领下，在国家发改委的直接领导下，在有关司局和部门的大力支持下，开展了一系列有关中国企业境外投资与发展的服务工作，为我国“走出去”战略的实施作出了贡献。我作为协会具体工作的负责人，为协会取得的成绩感到自豪和欣慰。

现在人们常说，“尚学改变命运，奋斗成就人生”，我的求学和就业之路，从某种意义来看，也说明了这个道理。

范春永

2013年5月

目 录

自序	1
----------	---

上篇 我的求学之路

第一章 我的童年	3
1. 生在农村，家境贫寒	3
2. 长兄如父	4
3. 我的童年与乡村小学	5
第二章 我的中学时代	7
1. 进城读书，考入新乡三中	7
2. 突发奇想——关键的选择	8
3. 考取百年学堂——宁波一中	9
半年听不懂宁波话	11
我宁中的老师们	11
我的“右派老师”	12
“吃大黄鱼”渡过三年自然灾害	13
扔掉三个松花蛋	14
秘访蒋介石故乡——奉化溪口	15
我与“装甲兵”无缘	16
立志考取名牌大学	17
第三章 南大的本科学习和“文革”经历	20
1. 我南大的老师们	21
2. 丰富有趣的野外实习	22
3. 我们班里发生的一场“政治风波”	25

4. 南大“文革”的记忆	28
我对“文革”的基本态度	28
铺天盖地的大字报	29
乘“大串联”的东风，走出校门	32
第四章 北大读研三年	39
1. 梦想成真	39
2. “一塔湖图”的学生生活	41
3. 不忘恩师教诲	48
第五章 北京语言大学进修俄语	56
1. 同班学友，来自不同岗位上的佼佼者	56
2. 亲如兄长——朝克·巴泽尔乎	58
3. 我的俄语老师	59
第六章 俄罗斯圣彼得堡大学读博	61
1. 赴苏留学背景	61
2. 圣彼得堡国立大学——世界最优秀的大学之一	62
3. 走出国门，赴列宁格勒	64
第一次乘飞机，从北京到莫斯科	64
初到列宁格勒的印象	65
4. 在列宁格勒大学的学习生活	70
我的导师	70
上课	72
实习	77
5. 提前回国	85

下篇 我的职业生涯

第七章 在部委工作	91
1. 幸逢其时，到新成立的“国土局”工作	91
2. 在国家计委的国土规划研究所	93

3. 在国家经贸委	98
第八章 赴驻苏联使馆工作	102
1. 亲历“八一九”	104
2. 苏联解体	110
我的一点看法	111
3. 叶利钦上台	112
叶利钦给我的印象	114
4. 盖达尔“休克疗法”	117
俄罗斯经济转轨的历史背景	117
激进经济改革方案的提出	118
“休克疗法”的基本内容	119
“休克疗法”的预期目标	123
我的一点看法	124
第九章 赴驻俄使馆工作	128
1. 搞好经济调研	129
2. 为中俄经济合作牵线搭桥	130
3. 利用各种机会, 广交朋友、深交朋友	135
4. 出席俄各类经济会议, 广泛获取经济信息	144
5. 到俄罗斯地方进行考察和访问	147
6. 有关一桩被俄记者炒作引起的风波	155
7. 参与接待高访团访俄	157
8. 难忘的“庆祝北京申奥成功”招待会	165
9. 介绍有关中国经济情况的对外活动	168
10. 与王明之子王丹之交往及莫斯科处女坟	169
11. 丰富有趣的业余生活	172
第十章 六年的协会工作	176
1. 到协会任职, 为“走出去”作贡献	176
2. 对当家之难, 深有体会	176

3. 工作上尚属满意，特别是创办了“投洽会”	177
首届“中国对外投资合作洽谈会”	179
第二届“中国对外投资合作洽谈会”	182
第三届“中国对外投资合作洽谈会”	184
4. “投洽会”之外其他工作的回顾	187
组织国别投资研讨会，为企业“走出去”提供投资合作的机会	187
打造专家团队，深入开展境外投资规划和课题研究，充分利用外部 资源为中国企业“走出去”提供服务	188
开展业务培训，创办“中国对外投资大讲堂”	188
做好信息交流工作，办好协会网站和《中国对外投资》内部刊物	189
参加有关国际会议和境外项目考察	190
后记	200

上篇 我的求学之路

我的青少年时期充满了幻想和梦想。我自从1956年离开农村进城，到新乡三中读初中；在“跃进班”时突发奇想远离家乡，到宁波一中读高中；然后在南京大学读本科、北京大学读硕士、苏联列宁格勒大学（现俄罗斯圣彼得堡大学）读博。

我是个幸运的人，有幸在上述名校学习，聆听诸位大师的教诲，为我日后的工作打下了良好的基础。现就从我的童年开始，讲述我的求学之路。

第一章 我的童年

1. 生在农村，家境贫寒

1943年9月，我出生在河南获嘉县北务村的一个贫苦的农民家庭。我的第四世爷爷范奇生为康熙己丑科（1709年）进士，在北京国子监历代进士名录中有名。祖上曾家产丰厚、生活殷实，为村里一大富户。后因兵荒马乱，加之家庭的种种变故，家道逐渐衰败。到我爷爷范保诗这一代，家境完全破落，生活困苦，全家时常处于饥寒交迫之中。即便如此，由于范家“守身之义，最上则读书为士”的祖训影响极深，所以家里再穷，只要孩子到了上学年龄，一定要让孩子上学读书。

我父亲范克祥，生于1908年，他到了上学的年纪，爷爷便让他上了私塾。父亲的记忆力极强，凡是先生讲过的书、教过的字，他都能过目不忘。在他的同窗中，他比别人读得多、记得多、懂得多，学习也最优。

遗憾的是，正当父亲专心学习读书时，穷困潦倒的爷爷突然病故，撇下了奶奶、年幼的伯父和父亲。由于生活难以为继，父亲只念完两年私塾就被迫辍学了。

为了生存，父亲小小年纪就跟随伯父范克亮外出学做“泥瓦匠”。后来，“泥瓦匠”竟成了父亲生活的寄托和依靠，同时也成就了他在这个领域的名声和业绩。

历史上，获嘉县是闻名全国的“泥瓦匠”之乡，从事“泥瓦匠”的人数不仅广泛，而且影响很大。

父亲虽然是位农民，但他擅长的是“泥瓦匠”手艺。凭着他的聪明才智和两年私塾的文化基础，通过他的潜心钻研和刻苦学习，他的“泥瓦匠”手艺达到了极高水平。无论盖房盖楼，粗活细活，他都样样精通；而且他不但

会看图纸，还能绘图晒图。按照现在的话说，他是“泥瓦匠”行业的“设计师”和“工程师”。新中国成立前的新乡、洛阳等地有许多著名建筑，父亲都曾参加过建造。

鉴于父亲在“泥瓦匠”领域的高超技能，自然成了获嘉县泥瓦匠行当有名的带头人。许多人慕名而来，拜他为师。父亲收过不少徒弟，为这门手艺的传承作出了自己的贡献。

2. 长兄如父

我哥哥范春泉 1931 年出生，尽管当时仍是家贫如洗，但父亲还是克服种种困难供哥哥读书。哥哥先是上私塾，后来又上高小，并以优异成绩考取了县城中学。但由于家穷交不起学费，哥哥在县城中学只上了一个学期就被迫辍学，回家种地。

1948 年初春的一天，哥哥推着小车随父亲去卖萝卜，在街上看到新乡师范学校的招生广告，其中说道：学校条件虽差，但对被录取的学生，一律管吃管住等等。看到管吃管住，哥哥高兴极了，当场就把招生广告揭下，并按广告要求，迅速报名参加了考试，很快哥哥被录取并进入该校学习。

事后得知，这是解放军解放新乡地区前夕，专门为选拔干部而创办的干部培训班，目的是为部队和地方培养人才、储备干部。哥哥在该校学习两年，毕业后被分配到新乡县当小学教师。由于家庭贫困，哥哥深知上学不易，从小就对自己要求严格，学习非常刻苦，成绩一贯优秀，无论在上私塾小学中学和师范，他的学习成绩总是年级拔尖、名列前茅。哥哥为人诚恳、忠厚、无私、责任心强，在新乡教育界口碑极好，所以哥哥在 22 岁就当上了新乡县鲁堡中心小学的校长。哥哥当时能当上小学校长，是我后来能考取初中（新乡三中）的关键，也是我后来得以一路名校读书的重要因缘之一。

哥哥长我十多岁，父亲因常年在外施工盖房，哥哥作为长子便过早地承担起家庭生活的重担，成了家中的顶梁柱。哥哥对晚辈照顾有加，对父母、长辈关怀备至，对亲戚朋友总是有求必应，尽所能地给予帮助。他的自我奉献精神无不令人敬佩。哥哥当时的工资很低，但每月都在微薄的月薪中定时

给我寄钱补贴，直到我大学毕业。哥哥后来的工作多次变动，由小学到县教育局，又转到新乡县政府工作，当过公社书记、县经委主任等职务。不管到哪里，他都能忠于职守、廉洁奉公，得到大家的一致好评，威信极高。

长兄如父，哥哥对我影响最大，是我最尊敬最崇拜的人。

3. 我的童年与乡村小学

我的童年非常淘气，小时候爱打爱闹，而且打起架来从不服输，比我大的孩子我也不怕。我身上经常“挂彩”，至今有的伤痕还在。

记得小时候的一次玩耍中，为了和比我大的孩子们争抢一个皮球，我的头居然把砖砌的墙角撞碎，造成脑骨严重损伤，鲜血喷射而出。如此场面，吓得其他的小朋友四散逃窜，而我却紧抱抢到的皮球不放，一副胜利的样子。时至今日，我的额头上还留着明显的伤疤，那是童年留给我的深刻记忆。

我还经常带领孩子们搞“骑马打仗”的游戏。所谓“骑马”，就是拿根树棍或粗一点的树枝放在两腿之间，拖着来回奔跑。大家嘴里叫喊着“打、杀”之类的口号，故意扬起灰尘，弄得村里乌烟瘴气，有时还闯入乡亲的院里，嚷嚷要给我们“派饭”。家乡父老看到我们这帮顽皮的孩子们，感到又好气又好笑，赶忙弄些杏枣之类的东西，打发我们走人。

正是由于我常带头搞这种恶作剧，大人们给我封了两个绰号：一个叫“王小宝”，另一个是“王三柱”。从名字看，也看不出有什么不好。但在河南新乡方圆几十里的地区，这两个人的名字无人不知、无人不晓，因为这是两个著名土匪头子的名字。我被冠与“王小宝、王三柱”的绰号，可见我疯闹、淘气过头，落了个捣蛋坏小子的名声。现在想来，我都不敢相信当年自己会是那个样子。

我7岁那年上了小学，因本村没有小学，要到相隔数里的外村才能上。先是在邻村张庄上初小，后来又比张庄稍远的南务小学读高小，每天上学放学、中午回家吃饭都是步行，遇到刮风下雨，道路更是泥泞难走。由于上学路远，遇到的困难很多，加上当时正处贪玩的年纪，读书很不用功，甚至

常常逃学，所以我的小学成绩一般。

记得我在小学5年级时，有一次在上学的路上和比我大好几岁的同学玩耍打闹，造成右手臂骨折和脱臼。同学们背着我到邻村找到一个给马牛看病的所谓“医生”，他实际上根本不懂骨科，经过简单包扎，就让我回家了。100天以后毫无疗效，我的手臂仍然不能弯曲。后来哥哥带我到医院检查，只好重新拉开再治。

由于时间已经错过，尽管手臂后来得以恢复，但已无法恢复到原位，右手再也摸不到肩膀。落得这个毛病，如我不说别人看不出来。这次手臂骨折，如果当时给我治疗的医生在骨折部位能够正常衔接的话，也许我的人生之路将是另外一番情景。我或许是军旅的将士，在军队的大熔炉中，得到锤炼，但这只是后话。

第二章 我的中学时代

1. 进城读书，考入新乡三中

因小学五年级手臂骨折，使我中断了学业，虽然按时升入了六年级，但由于缺课太多，六年级的大部分课程没有学好。好在当时哥哥已是新乡县鲁堡小学的校长，升学考试前夕，哥哥让我到他的学校随他们学校的毕业班做些考前的复习补课，并和该校的毕业生一起报考新乡市的第三中学。

“新乡三中”在新乡市也属重点中学，当时只有初中班，全校共招 300 名新生（六个班）。据说报考的人数超过了 1000 人，那时考试录取新生的结果是以张榜公布的，没有想到，我居然以第五名的显赫位置榜上有名。得知这一消息我实在欣喜若狂，兴奋不已！当时哥哥则告诫我：这次你的运气不错，但你比别人还差得远呢，今后千万不能骄傲！

这一年是 1956 年，对我来说，是由农村进城读书的开始。

直升“跃进班”

我在新乡三中的初一、初二是在紧张、愉快的气氛中度过的。在即将上初三时，正赶上 1958 年“大跃进”，国家倡导粮食产量亩产要过万斤，全民大炼“钢铁”、“超英赶美”的口号声响彻中华大地的每个角落。“大跃进”的风很快也吹进了教育界，刮到了新乡三中。

校领导为迎合“大跃进”的浪潮，决定在学校尚无高中班的情况下，打破教学的常规组建一个高中班，生源从优秀的初中生中挑选。我当时成绩优秀，首选即被选中，所以在没有上过初三的情况下，就直接由初二上了高一，成了新乡三中“跃进班”的一员。一年后，当我们该升高二时，当时的教育部有规定：凡是跳班生，因违反循序渐进的教学原则，需要重新补上高一，也就是要重复上高中一年级。