



Salt Lake

盐湖钾肥上市十周年纪念丛书
(1997-2007)



富钾天下

——盐湖钾肥上市十周年纪念



策 划：郑长山 方勤升
主 编：方勤升
副主编：何世钊

青海盐湖钾肥股份有限公司

二〇〇七年九月四日



Salt Lake

富钾天下

FUJIATIANXIA

江苏工业学院图书馆
藏书章

策 划：郑长山 方勤升
编 委：申宏斌 于树德 唐德新 唐永新 张信龙 李延昌
何世钗 方建梅 张继文 赵文明 唐风周 李得顺
主 编：方勤升
副 主 编：何世钗
编 辑：李得顺 左 靖 陈 秀

青海盐湖钾肥股份有限公司
QINGHAI SALT LAKE POTASH CO.,LTD

一曲金甲为钾富钾天下的财富壮歌(总序)

美丽、富饶的察尔汗盐湖是我国最大的可溶性钾镁盐矿床，也是世界大型盐湖矿床之一，面积5856平方公里。湖内储存有600亿吨盐类矿物，潜在价值12万亿元。其中液、固态氯化钾储量超过5.45亿吨，居全国之首。湖内还伴生有钠、镁、锂、硼等元素。盐湖钾肥南依天下山宗昆仑山，北临西海名山祁连山，背靠天下水祖江河源，坐拥柴达木富钾盐湖。以势俯瞰天下，以威立足高原，以盐富钾天下，得天时、地利、人和。

钾肥公司作为国内化肥行业钾肥板块中唯一的上市公司，自组建以来，公司始终以“大盐湖、大开发、大作为”为己任，致力于察尔汗盐湖钾资源开发和企业发展。十年来，盐湖人依靠自己的聪明才智和勇于向上的开拓精神，在极其艰苦的环境中创造了中国钾肥工业发展的奇迹，实现了“企业效益稳定增长、员工收入逐年增加、股东回报日益丰厚、社会贡献越来越大”的发展目标，为中国农业的发展和盐湖集团做大、做强做出了突出贡献。

“盐湖尽带黄金钾，卤海竞开白银花”。有辛勤的播种就有金色的收获和银色的向往。十年来，盐湖钾肥充分利用资本市场的融资平台，先后募集资金7.459亿元，完成多项重大技术改造和成功控股盐湖发展、盐湖晶达、盐湖三元公司，产能从20多万吨提高到200万吨；累计生产氯化钾747万吨，一跃成为世界上为数不多的具有年生产百万吨钾肥能力的大型企





Zong Xu

业，年利润从3000多万元提高到16亿多元；累计实现净利润25.94亿元，从而金甲为钾、以钾致富、富甲天下，是国内A股市场最具潜力、最具发展力和竞争力的上市公司之一；同时也是青海省企业首家完成中国驰名商标认定、中国名牌产品认定的优秀企业。盐湖广阔浩渺，神奇无比，卤水结晶成盐花，雪白似银，传奇欲放，尽显富态，可做精神象征。十年来，公司秉承“创新、创效、超越、卓越”的企业精神，坚持以质量和效益为中心，致力于规范化和精细化管理，致力于提升员工的素质，致力于企业文化和两个文明建设，以开发钾资源为核心，即开发自然的富矿，也开发精神的富矿，已走上一条持续、高效、有序、文明、和谐的发展之路。

文学作品可以讲述故事，历史实录也可以讲述故事。在盐湖钾肥上市十周年之际，为了珍重历史，纪念历程，史鉴过去，展望未来，珍存一个中国企业发展的影像，见证十年盐湖开发史实，钾肥公司组织相关部门编撰了盐湖钾肥上市十周年纪念丛书，试图通过不同视角客观反映盐湖钾肥十年发展的历史概貌，展示成就，丰富史料，应该说，这是一件十分有意义的事。

恰逢盐湖钾肥上市十周年之际，欣然写上几句话，谨志祝贺。是为序。

二〇〇七年九月四日



富钾（甲）天下（序一）

宋里明

把贫瘠和富有融为一体，把物质富有和精神富有融为一体，把荒凉冷漠与热情豪放融为一体这就是察尔汗；不到察尔汗你不知道盐湖的富有，到了察尔汗你看不见盐湖的富有；但表面贫瘠终究掩盖不了盐湖的富有，这就是察尔汗。

在盐湖钾肥上市十周年之际，应钾肥公司之约写序。我在想，这是一个关于钾资源、钾肥和钾肥人的故事；我在想，这个“钾”字既是钾资源、钾肥，是一种物质的财富；也应当包含“钾肥人”，是一种精神和文化财富。由此我又在想，“富钾（甲）天下”，当是一个物质与精神两个层面组成的概念。

我要说，是千古盐湖孕育了“钾”，是宝贵的“钾”召唤了“钾肥人”，是“钾肥人”让钾资源得以开发，进而让中国钾肥工业得以开创、发展和壮大，再进而使“富钾（甲）天下”的美名享誉世界。

盐湖是西方的大海，是一个世之罕有的、凝固的大海。无边际的是亘古寂寞、是高天旷远，是生命的禁区。盐湖是外来者眼中的贫瘠土地，世界上似乎没有比这儿更严酷的环境。鸟不能飞过盐湖上空，那是因为它无法穿越这么遥远的艰难历程；看似肥沃的土地上寸草不长，那是因为这里不具备它们生长的条件。

滚滚盐盖，如铁刺般斜插夕阳时空，显得那样冷峻，那样令人肃然起敬。那盐盖下，就是中国这个农业大国最需要的钾资源，就是钾肥人精神的家园。犁浪滚滚，沃野千里，种不了粮食，却种下了几代钾肥人开发盐湖资源、发展中国钾肥工业的信念、希望和未来，也种下了共和国农业发展的原动力之一。盐盖是冷漠的，冷漠下面却埋藏着5亿多吨钾资源；盐盖是盐湖恶劣环境的象征，也是钾肥人艰苦创业、开发盐湖资源、发展壮大中国钾肥工业之伟大壮举的象征；盐盖是坚硬的，坚硬到承载了中国50年钾肥事业的光辉历程，也承载了几代钾肥人的梦想、期冀；盐盖上还聚集了来自不同时期、不同地域的时代英雄，他们从最原始的手段做起，把一个曾经没有一吨钾的国度发展成为一个可在国际钾肥市场上影响供求平衡和价

格的亚洲产钾大国。他们是我们这个时代叱咤风云的风流人物，他们用自己坚实的步履丈量着中国钾肥工业历程，他们也用曾经的痛苦和今日的喜悦感受着中国钾肥工业不断发展壮大的惬意。

时至今日，钾肥人可以用富有丰富精神内涵的数据告知世人：我们迄今已经为共和国提供了1000万吨以上的钾肥，创造出了百亿元以上的财富。虽然，我们几代钾肥人中有的为此付出了生命代价，更多的人为此付出了青春、汗水和智慧，但我们不后悔。无怨无悔，这正是我们钾肥人精神世界的光辉顶点。

钾肥堆积如山，可以人扛车载；精神虽然不见，却能真切感受。物质是一个消耗过程，精神是一个积累过程。在天翻地覆的中国改革大潮中，钾肥人经历了不同经济时代和经济模式的洗炼，焕发出了源源不竭的生命力，凝聚成了“立百年盐湖、创永续事业”的核心理念和核心价值观；在产能不断提高的同时，产品质量也在不断提高，“盐桥”牌氯化钾相继成为中国名牌产品、中国驰名商标、国家免检产品，“盐桥”为我们架起了一条通向世界的通途。纵观50年的历程，有艰辛、有痛苦、有挫折、有失败，但有一种精神始终不变，那就是“扎根盐湖，艰苦创业”。“献了青春献子孙、献了子孙献终身”，讲的是一种献身精神，而正是这种奉献精神，支撑了钾肥人永不言败、持之以恒发展中国钾肥工业的行动。

一支船队要出海，扬帆远航向世界。打造中国钾肥工业航母，我们正在形成这种能力。昨天在淡去，留在我们内心世界的不光是纵横交错的采卤渠、输卤渠、大盐田、主厂房和水采船，还有与时俱进的开拓精神。昨天的乐章不需休止，我们正在续写着新的时代乐章，我想，这将是一个空间更大、内容更加丰富、富有鲜明时代特色的华彩乐章，在这个乐章下，我们将继续演绎钾肥人的故事。

波涛滚滚，那是盐盖呈现给外来者的凝聚了的大海景象；稻浪滚滚，那是钾肥人奉献给万顷良田千顷桑的丰收景象。昨天、今天、明天，我们都有着一个共同的愿景：用钾壮我农业、富我国度，让包括我们钾肥人在内的每一个人生活得更加美好！

历史与成就 (序二)

郑长山

时间似流淌，如潺潺溪水满载着开拓者创业的故事，从昨天流向今天、流向未来；时间似停滞，将成就与辉煌定格在历史的画卷上，供人们欣赏、回忆、瞻仰。

深交所开盘金锣的余音似乎还在耳边萦绕，盐湖钾肥已在这金色九月迎来了她十周岁生日。在十年发展历程中，盐湖钾肥既承载着中国钾肥工业发展的历史责任，又肩负着青海盐湖资源开发的现实使命；既是盐湖人“创永续事业”的生力军，又是盐湖人“立百年盐湖”的开拓者。十年坎坷，十年辉煌，十年岁月是一曲盐湖人自强不息、奋发图强的生命赞歌，十年历史是一首钾肥人蕴育希望、创造辉煌的壮美诗篇。

作为中国钾肥工业的标志性企业，盐湖钾肥的发展成果代表着中国盐湖钾肥工业的发展成就，其发展趋势代表着中国钾肥工业的发展方向。回顾盐湖钾肥十年的发展史，既饱含着创业的艰辛，又洋溢着奋斗的乐趣；既承载着历史的重任，又燃烧着生命的激情。局外人只能仰望今日的辉煌，开拓者永远谱写着创造的乐章。如果说今天的成就是一座历史丰碑，那铸就丰碑的材料就是无数盐湖人挥洒的辛勤汗水和永恒的志向。

纪念盐湖钾肥上市十周年系列丛书，客观地说是对盐湖钾肥十年发展的真实记录。除部分文学作品以外，其余篇章均从不同侧面、不同时期反映了公司生产、经营、管理和改革的发展过程，具有较强的纪实性和史料价值。凡所有关心、关注、热爱盐湖钾肥的人，均能从中寻找到盐湖钾肥发展的足迹，体会到创业者创业的艰难与痛苦，感受到钾肥人成功的喜悦与幸福。

列宁说：“忘记历史就意味着背叛”。盐湖人不会忘记今天，更不能忘记历史。看着今天现代化的生产车间和年产二百多万吨的钾肥生产规模，谁又能忘记昔日手拉肩扛的手工作坊和铁锹铲出的沟槽盐田；看着今天满载钾肥的专列在自备线上日夜穿梭，谁又能忘记昔日为推销和清欠而四处奔走的营销大军；看着今天管理创新、改革深化、新兴工业的成果，谁又能忘记昔日陈旧的管理体制和落后的管理手段；看着今天丰厚的收入，谁又能忘记昔日贷款度日的艰难……正视历史是一种态度，也是一种责任。我们要正视盐湖钾肥发展的历程，不能忘记拓荒者的艰辛，不能忘记创业者的艰难，不能忘记那些为了盐湖更美好的明天而勇于奉献并为之奋斗的创品牌者。

建设盐湖，发展盐湖，是盐湖人共同的责任与使命，愿我们铭记历史，立足盐湖，创造更加辉煌的明天。

二〇〇七年九月四日

创新与奉献的形象巨画(序三)

洪岩

九月的高原，是一年中最美的季节。窗外，正摇曳着一个收获的金秋。是的，这是一个收获的日子，《富钾天下——盐湖钾肥上市十周年纪念》、《金钾致胜——盐湖钾肥上市十周年业绩报告》、《盐湖财富——盐湖钾肥上市十周年研究论文集》、《卤海传奇——盐湖钾肥上市十周年文学作品集》四本书带着淡淡的墨香，静静地置于我的案头。“盐湖钾肥”历经10年的奋斗，析出了四本透着盐风的结晶。

在“盐湖钾肥”上市10周年之际，钾肥公司总结10年来的历程，将重要文件、优秀论文、文学作品结集出版，这是钾肥公司文化生活中的一件大事。此举对于培育企业文化，提炼企业精神，总结10年的工作经验，无疑都将起到积极的促进作用。“盐湖钾肥”上市十周年纪念丛书，以纵横开合的灵活结构，以钾肥公司上市10周年发展壮大为主线，以翔实的数据展示了辉煌成就，突出了钾肥公司经营稳健、业绩非凡、回报丰厚的经营特点，以多种体裁再现了盐湖钾肥10年发展历程中涌现出的一个个感人至深的创业故事、一曲曲催人奋进的发展赞歌。丛书辑录了盐湖人对盐湖的热爱及在10年辛勤培育“盐湖钾肥”这朵奇葩的种种人生感受。这是一本诠释生命与奉献的书，在这里，盐湖人建成了中国最大的钾肥工业基地。这些作者既是“盐湖钾肥”10年发展历程的见证者，又是参与创业的建设者。书中有感人至深的情感故事、有改扩建工程的火热场景，有乐于奉献、甘为人梯的精神提炼，有关注企业发展的深刻思考。透过作品，让我们感受到作者强烈的集体荣誉感，质朴的文风，像是每一个盐湖人真实的写照。中国最大的钾肥工业基地在他们的手中建成，他们是企业发展的根本、创新的根本。他们以10年如火如荼的工作和生活，诠释了“立百年盐湖，创永续事业”的企业理念和“创新、创效、超越、卓越”的“盐湖钾肥”精神。这是一幅奋斗与创新的形象巨画，一个个鲜活的文字，描绘了人生这幅形象巨画；这里有铸就生命的赞美之诗，每一个盐湖人都诗人兼画家，他们用生命与奋斗在这里描绘着中国钾肥工业的发展。他们歌颂了美丽富饶的察尔汗盐湖，以建设者的自豪记录了“盐湖钾肥”发展的日日夜夜，读这些作品对盐湖人来说是一种回忆和激荡。“盐湖钾肥”的发展也激发了盐湖人的创作热情，诗歌、散文和报告文学，是与盐湖发展血肉相连的盐湖人饱蘸着对事业的忠诚、对企业的热爱而写下的文字：十万吨建设的火热场面，壮丽的盐湖日出，皑皑的昆仑，虬劲的胡杨……在他们的笔下不雕琢、不粉饰，如盐湖上那洁白的盐花和勤奋朴实的盐湖人，朴实地生活、扎实地工作、执着地追求、真诚地歌唱，以沧海桑田的雄浑气魄演绎着生命的壮丽与辉煌。

如今的“盐湖钾肥”正在发展的基础上描绘新篇，相信进入壮年的“盐湖钾肥”一定能将开发盐湖、综合利用的篇章做得更加辉煌、更加灿烂。

正基于此，欣然为之序。

二〇〇七年九月四日

企业精神

创新 创效

超越 卓越

治企方针

企业抓凝聚

班子抓进取

干部抓作风

党员抓作用

队伍抓素质

管理理念

思路决定出路
决策总揽全局
组织关系成败
机制保障实施

质量方针

科学管理
持续改进
质量取胜
用户满意



领导关怀

Ling Dao Guang Huai



原中共中央总书记胡耀邦视察原青海钾肥厂

艱苦奮鬥鑄鹽魂
改革開放創新業

江澤民
一九九三年七月六日
于青海钾肥廠



原中共中央总书记、国家主席江泽民在盐湖

领导关怀

LING DAO GUAN HUAI



中共中央总书记、国家主席胡锦涛视察盐湖



原全国人大委员长乔石视察盐湖



原全国政协主席李瑞环视察盐湖



原国务院总理朱镕基对盐湖的开发给予了极大的关注



时任国务院副总理吴邦国视察盐湖

领导关怀

LING DAO GUAN HUAI



中共中央政治局常委、国务院总理温家宝在盐湖



中共中央政治局常委李长春视察盐湖



时任国务院副总理吴邦国视察盐湖

盐湖钾肥上市10周年

LING DAO GUAN HUAI



中共中央总书记、国家主席胡锦涛视察盐湖



时任国务院副总理吴邦国视察盐湖

领导关怀

LING DAO GUAN HUAI



国务院总理温家宝视察盐湖



中共中央政治局常委李长春视察盐湖



中共中央政治局常委李长春视察盐湖