

漫画插图 生动有趣
理论案例 形式多样

有效提高优秀班组反“三违”技能的指导书

优秀班组 反“三违”必读

孙玖凡 编著



QIYE YOUXIU BANZU ANQUAN JIANSHE FANGFA XILIE DUBEN

企业优秀班组安全建设方法系列读本

优秀班组反“三违” 必读

孙玖凡 编著

中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

优秀班组反“三违”必读/孙玖凡编著. —北京:中国劳动社会保障出版社, 2013

(企业优秀班组安全建设方法系列读本)

ISBN 978-7-5167-0351-9

I. ①优… II. ①孙… III. ①生产小组-工业企业管理-安全管理 IV. ①F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 094881 号

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码:100029)

出 版 人 :张梦欣

*

新华书店经销

北京地质印刷厂印刷 三河市华东印刷装订厂装订

787 毫米×1092 毫米 16 开本 12.75 印张 236 千字

2013 年 5 月第 1 版 2013 年 5 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

读者服务部电话: (010) 64929211/64921644/84643933

发行部电话: (010) 64961894

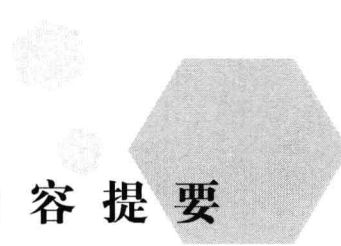
出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

如有印装差错,请与本社联系调换: (010) 80497374

我社将与版权执法机关配合, 大力打击盗印、销售和使用盗版图书活动, 敬请广大读者协助举报, 经查实将给予举报者重奖。

举报电话: (010) 64954652

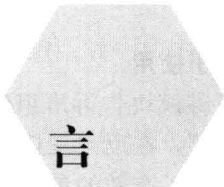


内 容 提 要

本书是企业对生产班组实施反“三违”活动的指导手册，是生产班组对班组作业人员进行反“三违”培训、提升班组作业人员安全生产意识的指导用书。

本书以**漫画形式**介绍了优秀班组的反“三违”活动，全面诠释了班组安全生产过程中出现的“三违”现象，并通过**安全漫画**、反“三违”**精讲**、反“三违”**案例细说**、反“三违”**专家观点**等模块进行了集中讲解，为班组开展反“三违”管理工作提供了实用性很强的指导。

本书适合企业生产部管理人员、人力资源部或培训部人员、生产现场管理人员（如班组长、线长、拉长、工段长等）以及生产管理领域的研究人员阅读和使用。



前言

为了响应国务院安全生产委员会在全国组织开展“安全生产月”活动的号召，本着“拿来即用”的务实态度，“企业优秀班组安全建设方法系列读本”旨在解决企业及班组生产过程中出现的各种安全问题，帮助企业实现生产“零事故、零伤害、零损失”的目标。

“企业优秀班组安全建设方法系列读本”通过生动的漫画、趣味的讲解、形象的举例，全面地阐述了班组安全管理的实用知识与技巧，以帮助企业及班组加强安全生产文化建设，提高安全保障能力，有效防范和遏制安全事故的发生，促进安全生产形势的持续好转。

“企业优秀班组安全建设方法系列读本”依据“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，通过安全生产禁令、反“三违”、劳动防护与应急救援、安全生产管理制度、安全生产工作方法、安全生产标准化建设等实用内容，为读者提供了全方位的安全生产工作指导和参考依据。

《优秀班组反“三违”必读》是“企业优秀班组安全建设方法系列读本”之一。本书以优秀班组反“三违”活动为主线，通过**妙趣横生的漫画、准确到位的讲解、真实再现的案例**阐明了班组在生产过程中出现的“三违”问题，以帮助班组杜绝“三违”现象，加强安全生产管理，提高员工安全生产知识水平。全书具有以下三大特点：

一、反“三违”内容全面呈现

本书除从班组“三违”的识别、“三违”发生的主要原因、“三违”发生的重点人群、“三违”发生的重点时段、“三违”发生的现象类型、“三违”发生的现象因素等角度对“三违”进行分析外，还介绍了优秀班组反“三违”的具体方法，其中包括理念引领法、班前讲解法、指令处理法、“三必谈”身心调适法、互助联保法、“三不少”隐患排查法、“三到位”现场管理法、“三勤”现场管理法、“三细”现场管理法、“三快”现场管理法、手指口述交班法等，并通过反“三违”精讲、反“三违”案例细说、反“三违”专家观点等模块加以诠释。

二、漫画、案例便于理解

本书以漫画的形式介绍了优秀班组的反“三违”活动，这是本书最大的特色。本书每章都以**漫画开篇**，使班组作业人员在轻松和愉快的心态下开始阅读。

另外，精到的讲解、丰富的案例也能帮助班组作业人员加深对反“三违”的理解和记忆，并严格执行。

三、精讲、专家观点便于使用

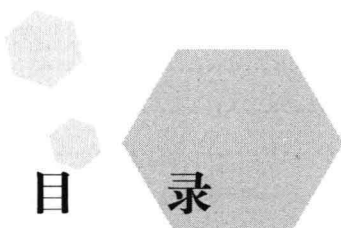
本书通过反“三违”精讲模块告诉班组作业人员“禁止做什么”“为什么不这么做”，以及“应该怎么做”，在反“三违”专家观点模块中对所述内容进行了提炼和总结，为班组人员提供了有效的参考。各类班组在工作中可以根据实际情况灵活运用。

“企业优秀班组安全建设方法系列读本”适合生产企业的班组作业人员在生产操作中使用，也可作为生产企业安全教育的培训教材。

在本书的编写过程中，孙立宏、王淑燕负责资料的收集和整理，王建霞、廖应涵、王玉凤负责插图的设计，韩建国参与编写了第1~2章，韦建华参与编写了第3~4章，王希跃参与编写了第5~6章，姚小风参与编写了第7~8章，赵全梅参与编写了第9~10章，杨晓溪参与编写了第11~12章，王胜会参与编写了第13~14章，毕春月参与编写了第15章，杨雪参与编写了第16章，陈瑞红参与编写了第17章，全书由孙玖凡统撰定稿。

准正锐质生产管理咨询中心

2013年3月



目 录

第一章 “三违” 的识别	1
第一节 违章指挥的识别	1
安全漫画	1
反“三违” 精讲	2
“三违” 案例细说	3
反“三违” 专家观点	4
第二节 违章操作的识别	4
安全漫画	4
反“三违” 精讲	5
“三违” 案例细说	6
反“三违” 专家观点	6
第三节 违反劳动纪律识别	7
安全漫画	7
反“三违” 精讲	8
“三违” 案例细说	8
反“三违” 专家观点	9
第二章 “三违” 发生的主要原因	10
第一节 员工素质方面	10
安全漫画	10
反“三违” 精讲	11
“三违” 案例细说	12
反“三违” 专家观点	13
第二节 员工行为方面	14
安全漫画	14
反“三违” 精讲	15
“三违” 案例细说	16
反“三违” 专家观点	16
第三节 环境设施方面	17

安全漫画	17
反“三违”精讲	18
“三违”案例细说	19
反“三违”专家观点	20
第四节 班组管理方面	21
安全漫画	21
反“三违”精讲	22
“三违”案例细说	22
反“三违”专家观点	23
第三章 “三违”发生的重点人群	24
第一节 新员工	24
安全漫画	24
反“三违”精讲	25
“三违”案例细说	26
反“三违”专家观点	26
第二节 疲惫人	27
安全漫画	27
反“三违”精讲	28
“三违”案例细说	29
反“三违”专家观点	29
第三节 情绪人	30
安全漫画	30
反“三违”精讲	31
“三违”案例细说	32
反“三违”专家观点	33
第四节 鲁莽人	33
安全漫画	33
反“三违”精讲	34
“三违”案例细说	35
反“三违”专家观点	36
第五节 懒惰人	36
安全漫画	36
反“三违”精讲	37
“三违”案例细说	38
反“三违”专家观点	40

第四章 “三违”发生的重点时段	41
第一节 加夜班时段	41
安全漫画	41
反“三违”精讲	42
“三违”案例细说	43
反“三违”专家观点	43
第二节 交接班前时段	44
安全漫画	44
反“三违”精讲	45
“三违”案例细说	47
反“三违”专家观点	47
第三节 任务紧张时段	48
安全漫画	48
反“三违”精讲	49
“三违”案例细说	49
反“三违”专家观点	50
第四节 没人检查时段	51
安全漫画	51
反“三违”精讲	52
“三违”案例细说	53
反“三违”专家观点	53
第五章 “三违”发生的现象类型	54
第一节 盲目性“三违”	54
安全漫画	54
反“三违”精讲	55
“三违”案例细说	56
反“三违”专家观点	56
第二节 无知性“三违”	57
安全漫画	57
反“三违”精讲	58
“三违”案例细说	59
反“三违”专家观点	59
第三节 习惯性“三违”	60
安全漫画	60
反“三违”精讲	61

“三违”案例细说	62
反“三违”专家观点	63
第四节 放任性“三违”	63
安全漫画	63
反“三违”精讲	64
“三违”案例细说	65
反“三违”专家观点	66
第六章 “三违”发生的现象因素	67
第一节 自负心理	67
安全漫画	67
反“三违”精讲	68
“三违”案例细说	69
反“三违”专家观点	69
第二节 麻痹心理	70
安全漫画	70
反“三违”精讲	71
“三违”案例细说	72
反“三违”专家观点	72
第三节 习惯心理	73
安全漫画	73
反“三违”精讲	74
“三违”案例细说	75
反“三违”专家观点	75
第四节 马虎心理	76
安全漫画	76
反“三违”精讲	77
“三违”案例细说	78
反“三违”专家观点	78
第五节 蛮干心理	79
安全漫画	79
反“三违”精讲	80
“三违”案例细说	81
反“三违”专家观点	81
第六节 厌倦心理	82
安全漫画	82

反“三违”精讲	83
“三违”案例细说	84
反“三违”专家观点	84
第七章 优秀班组反“三违”理念引领法	85
第一节 提炼安全理念	85
安全漫画	85
反“三违”精讲	86
“三违”案例细说	86
反“三违”专家观点	87
第二节 宣贯安全理念	88
安全漫画	88
反“三违”精讲	89
“三违”案例细说	90
反“三违”专家观点	90
第三节 践行安全理念	91
安全漫画	91
反“三违”精讲	92
“三违”案例细说	93
反“三违”专家观点	93
第八章 优秀班组反“三违”班前讲解法	94
第一节 安排布置工作	94
安全漫画	94
反“三违”精讲	95
“三违”案例细说	95
反“三违”专家观点	96
第二节 安全注意事项	97
安全漫画	97
反“三违”精讲	98
“三违”案例细说	98
反“三违”专家观点	99
第三节 劳保设施检查	100
安全漫画	100
反“三违”精讲	101
“三违”案例细说	102
反“三违”专家观点	102

第四节 工具技术准备	103
安全漫画	103
反“三违”精讲	104
“三违”案例细说	104
反“三违”专家观点	106
第九章 优秀班组反“三违”指令处理法	107
第一节 指令	107
安全漫画	107
反“三违”精讲	108
“三违”案例细说	108
反“三违”专家观点	109
第二节 处理	110
安全漫画	110
反“三违”精讲	111
“三违”案例细说	111
反“三违”专家观点	112
第三节 督查	113
安全漫画	113
反“三违”精讲	114
“三违”案例细说	114
反“三违”专家观点	115
第十章 优秀班组反“三违”“三必谈”身心调适法	116
第一节 情绪不正常的人必谈	116
安全漫画	116
反“三违”精讲	117
“三违”案例细说	119
反“三违”专家观点	119
第二节 受到批评的人必谈	120
安全漫画	120
反“三违”精讲	121
“三违”案例细说	121
反“三违”专家观点	122
第三节 每月召开一次谈心会	123
安全漫画	123
反“三违”精讲	124

“三违”案例细说	124
反“三违”专家观点	126
第十一章 优秀班组反“三违”互助联保法	127
第一节 相互观察	127
安全漫画	127
反“三违”精讲	128
“三违”案例细说	129
反“三违”专家观点	129
第二节 师徒帮带	130
安全漫画	130
反“三违”精讲	131
“三违”案例细说	132
反“三违”专家观点	133
第三节 集体上下班	134
安全漫画	134
反“三违”精讲	135
“三违”案例细说	136
反“三违”专家观点	136
第十二章 优秀班组“三不少”隐患排查法	137
第一节 班前检查不能少	137
安全漫画	137
反“三违”精讲	138
“三违”案例细说	139
反“三违”专家观点	139
第二节 班中排查不能少	140
安全漫画	140
反“三违”精讲	141
“三违”案例细说	142
反“三违”专家观点	142
第三节 班后复查不能少	143
安全漫画	143
反“三违”精讲	143
“三违”案例细说	144
反“三违”专家观点	145
第十三章 优秀班组“三到位”现场管理法	146

第一节 布置工作到位	146
安全漫画	146
反“三违”精讲	147
“三违”案例细说	148
反“三违”专家观点	148
第二节 检查工作到位	149
安全漫画	149
反“三违”精讲	150
“三违”案例细说	151
反“三违”专家观点	151
第三节 隐患处理到位	152
安全漫画	152
反“三违”精讲	153
“三违”案例细说	154
反“三违”专家观点	154
第十四章 优秀班组“三勤”现场管理法	155
第一节 勤动脑	155
安全漫画	155
反“三违”精讲	156
“三违”案例细说	156
反“三违”专家观点	157
第二节 勤汇报	157
安全漫画	157
反“三违”精讲	158
“三违”案例细说	159
反“三违”专家观点	159
第三节 勤沟通	160
安全漫画	160
反“三违”精讲	161
“三违”案例细说	161
反“三违”专家观点	162
第十五章 优秀班组“三细”现场管理法	163
第一节 心细	163
安全漫画	163
反“三违”精讲	164

“三违”案例细说	165
反“三违”专家观点	165
第二节 工作细	166
安全漫画	166
反“三违”精讲	166
“三违”案例细说	167
反“三违”专家观点	168
第三节 质量细	168
安全漫画	168
反“三违”精讲	169
“三违”案例细说	170
反“三违”专家观点	170
第十六章 优秀班组“三快”现场管理法	171
第一节 嘴快	171
安全漫画	171
反“三违”精讲	172
“三违”案例细说	173
反“三违”专家观点	173
第二节 腿快	174
安全漫画	174
反“三违”精讲	175
“三违”案例细说	176
反“三违”专家观点	176
第三节 手快	177
安全漫画	177
反“三违”精讲	177
“三违”案例细说	178
反“三违”专家观点	179
第十七章 优秀班组手指口述交班法	180
第一节 任务完成情况	180
安全漫画	180
反“三违”精讲	181
“三违”案例细说	181
反“三违”专家观点	182
第二节 未处理完的隐患	183

安全漫画	183
反“三违”精讲	184
“三违”案例细说	184
反“三违”专家观点	185
第三节 需要注意的问题	186
安全漫画	186
反“三违”精讲	187
“三违”案例细说	187
反“三违”专家观点	188

第一章

“三违”的识别

第一节 违章指挥的识别



安全漫画

