



薛尔康·著

荣氏实业王国的缔造



巨子 诞生

从贫寒农家子弟到国内首屈一指的实业巨子，

神秘的生存力量来自何处？

命运因何向他们而不是别人露出不常有的笑容？

这两个引起人们兴致勃勃探讨人生的人究竟是怎样的人？

巨子的诞生

荣氏实业王国的缔造

薛人麻 著



文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

巨子的诞生 / 薛尔康著. —上海：文汇出版社，
2013.7

ISBN 978 - 7 - 5496 - 0896 - 6

I . ①巨… II . ①薛… III . ①荣宗敬(1873～1938)
—生平事迹②荣德生(1895～1952)—生平事迹 IV .
①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 109654 号

巨子的诞生

——荣氏实业王国的缔造

作 者 / 薛尔康

责任编辑 / 石 暖

封面装帧 / 王 翔

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路 755 号

(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店

排 版 / 南京展望文化发展有限公司

印刷装订 / 江苏省常熟大宏印刷有限公司

版 次 / 2013 年 7 月第 1 版

印 次 / 2013 年 7 月第 1 次印刷

开 本 / 787×1092 1/16

字 数 / 530 千字

印 张 / 32.5

ISBN 978 - 7 - 5496 - 0896 - 6

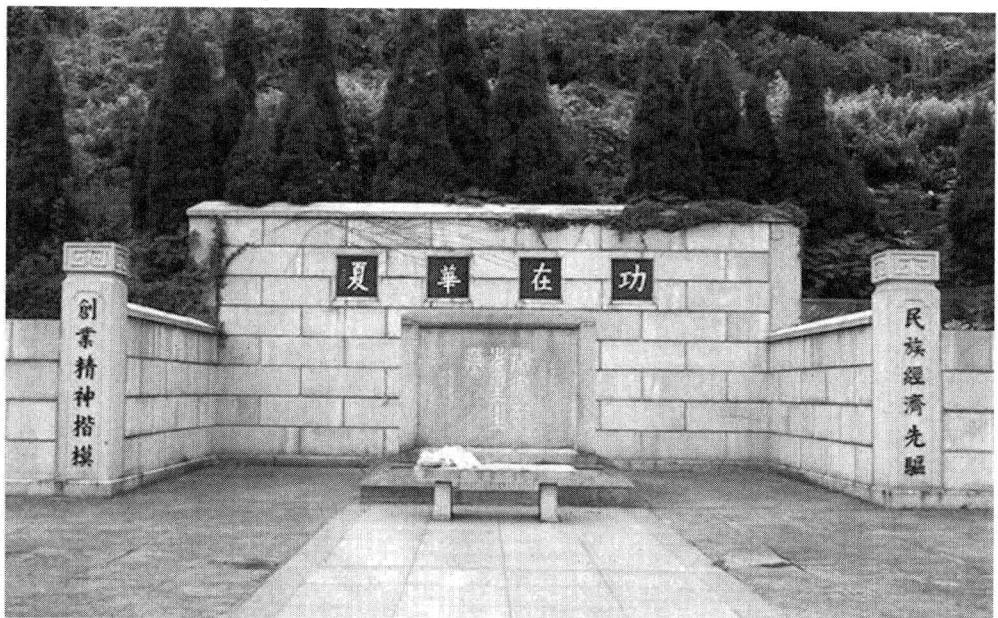
定 价 / 58.00 元



荣宗敬（宗锦）像
公元1873—1938



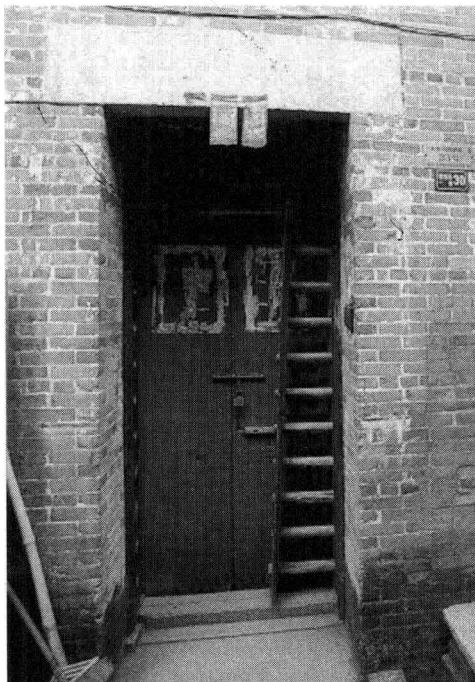
荣德生（宗铨）像
公元1875—1952



荣宗敬墓，位于无锡胡埭乡湖山村，依山面湖，1993年扩建



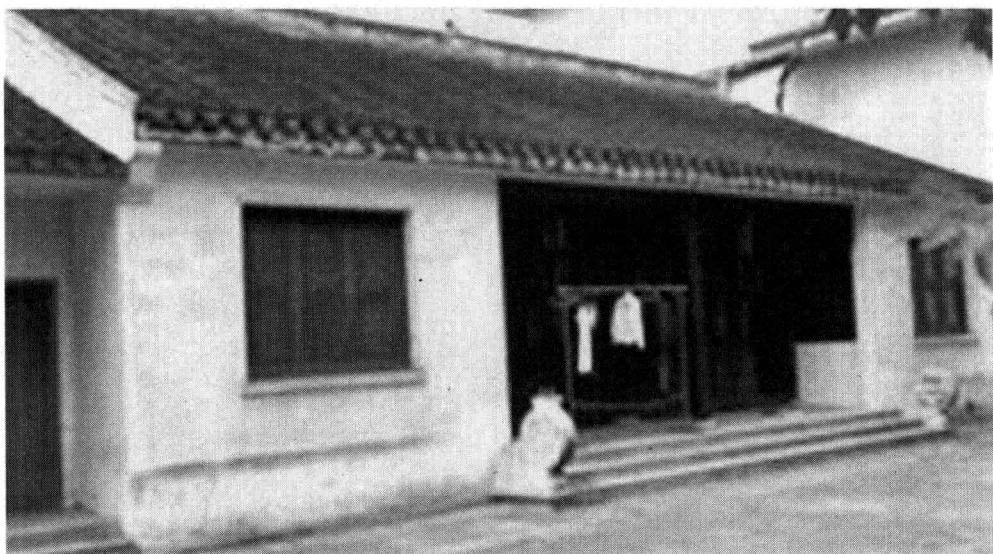
荣德生墓，位于无锡孔山南麓，1953年建，文革被毁，1984年重建



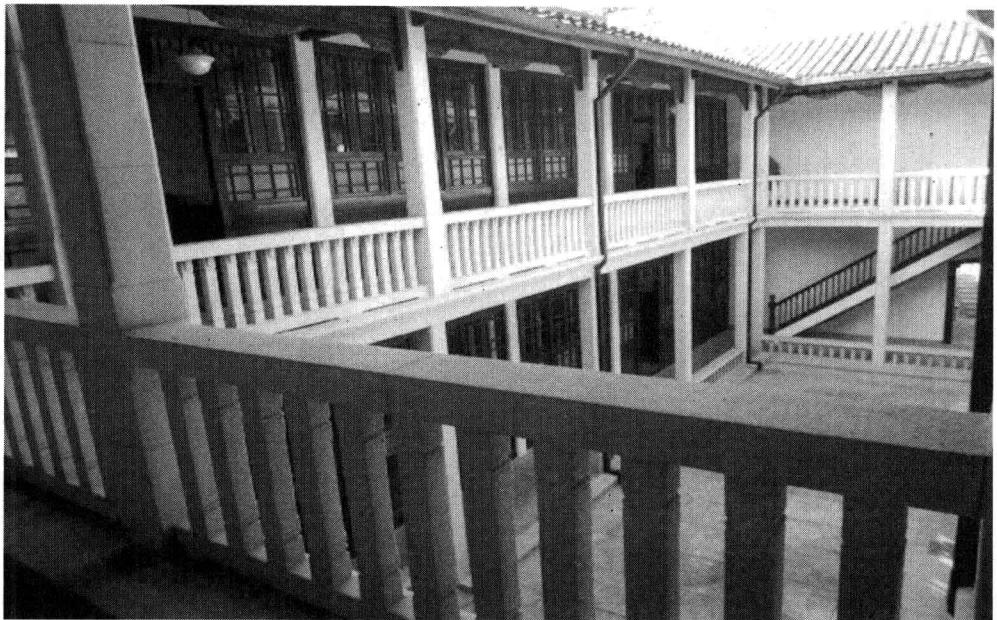
荣熙泰荣德生父子三水河口镇桥西街一巷旧居，初始资本1500元在此积攒



1995年，荣毅仁寻访祖父、父亲三水河口旧居



1893年（光绪十九年）荣熙泰为两位儿子成亲盖的新屋



1922年，荣氏兄弟在荣巷加造新屋，此为转盘楼



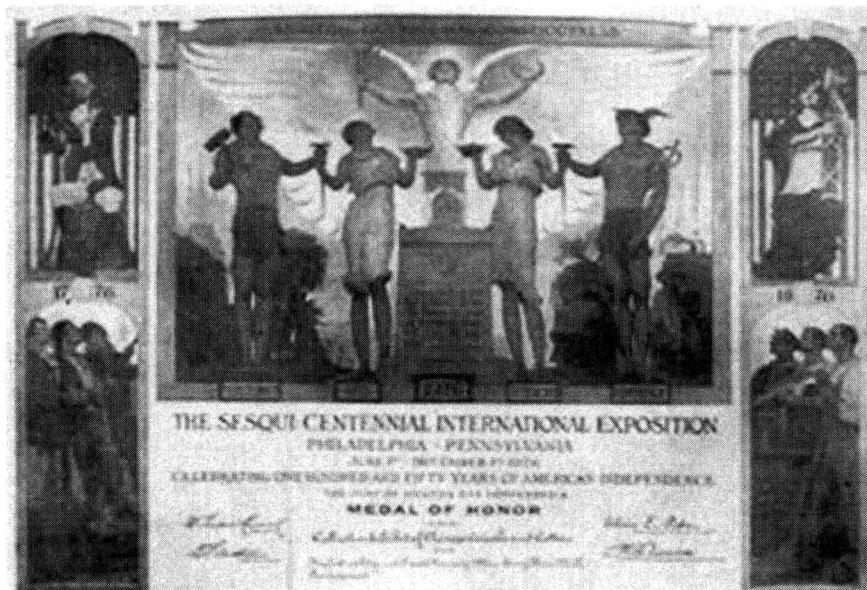
上海高恩路（今高安路18弄20号）荣德生公馆



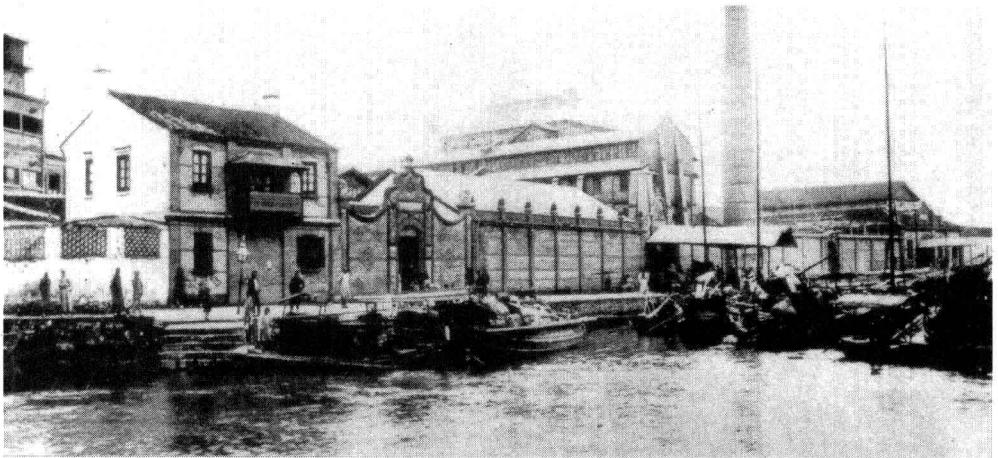
上海西摩路120号（今陕西北路186号）荣宗敬公馆



荣氏在南洋公学（今上海交通大学）图书馆旁父亲雕像下，左二荣宗敬，左一荣德生



在1926年美国费城博览会上，荣氏面粉企业获赠面粉奖状



1900年，荣氏兄弟集股创办的茂新面粉厂（原名保兴面粉厂），摄于1915年



无锡茂新面粉厂是中国民族工业发祥地缩影，也是荣氏进入实业之始

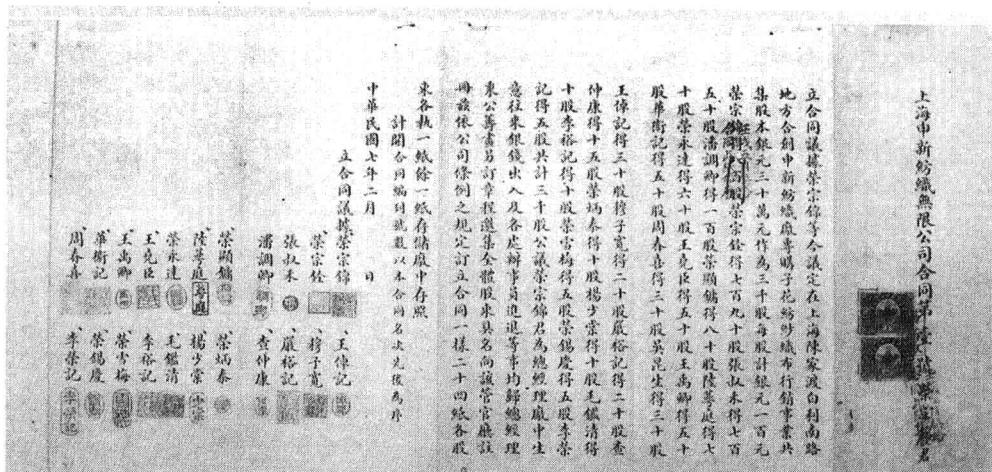


福新一厂矗立在苏州河边



1912年，福新面粉一厂的创办象征着荣氏挑战大上海的开始

上海申新纺织有限公司合同第一号股票



申新一厂集股合同。本件为第一号股票，持有人为荣宗敬



1915年，申新一厂在上海创立，预告棉纱大王业已胎孕



申新系統創辦的紡織類專業刊物（申三主辦），由榮宗敬題寫刊名

諸座右

榮宗敬述

當謂人生最慘是生鬼馬劇乎謂最苦是失業賦閒失食則瘦瘠而病之因酒二盞寥寥之交誦三波熟久之冷眼無期曰眾如蘇秦王安子人嘗賦閒無事操守捨日則仰塵興嗟不子人嘗賦閒無事操守捨日則仰塵興嗟苦空喘々夜則捲衣反側屢啟長吁所以捲穿飯碗千萬寶硯切勿看空而燭薪水之燭者作空之燭難捲遞之燭則及空失食賦閒復而欲求一枝之寄一擣之憊一憊且不可得雖破壁晝刻之傍逼煩瑣之工作微苦之薪水而不可得矣遠適其他武寒賓詩云奮烈自繪方恨少吾非經過不無謙在勤務工商農學政合歸一白活人浮於事辭謂不然並非人浮于重官乃寧浮于人何以實目平時聽人語，幸，怪僻，含福，博，及，頭更真，清致薄而消息無聲，到忙命交託六多勝勝然根大東翁識念阿頭陀佛的營算，各事時也有機會，但占一席地，已心滿意足，屢為公一旦逼穿對，長短不適，睡言不安，須商不寧，機事絲毫意，望勿弄心，弄到人頭破鏡，各見靈堂，非事涉於人，即偏新入年富力強，性溫和，奉上端，下語，言談，虛懶，勤慎，管理周到，待人忠恕能以己心度人，之心轉負責任不沾手旁觀，作自了漢，些人尚有矣，業賤聞者，身若故，盡心竭力，恐忘廢事，而有賦閒失業者，或不信也，愿我同人，三思此言能

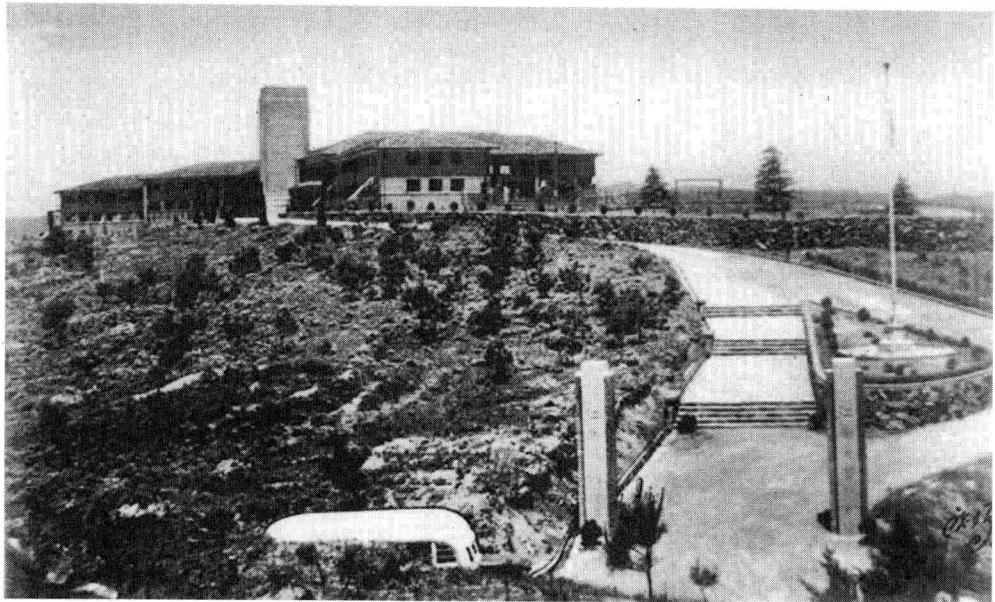
榮宗敬手書《宗敬閱歷譚》，由原申新总公司秘书朱复康先生生前提供

申新三廠創建於民國八年正月

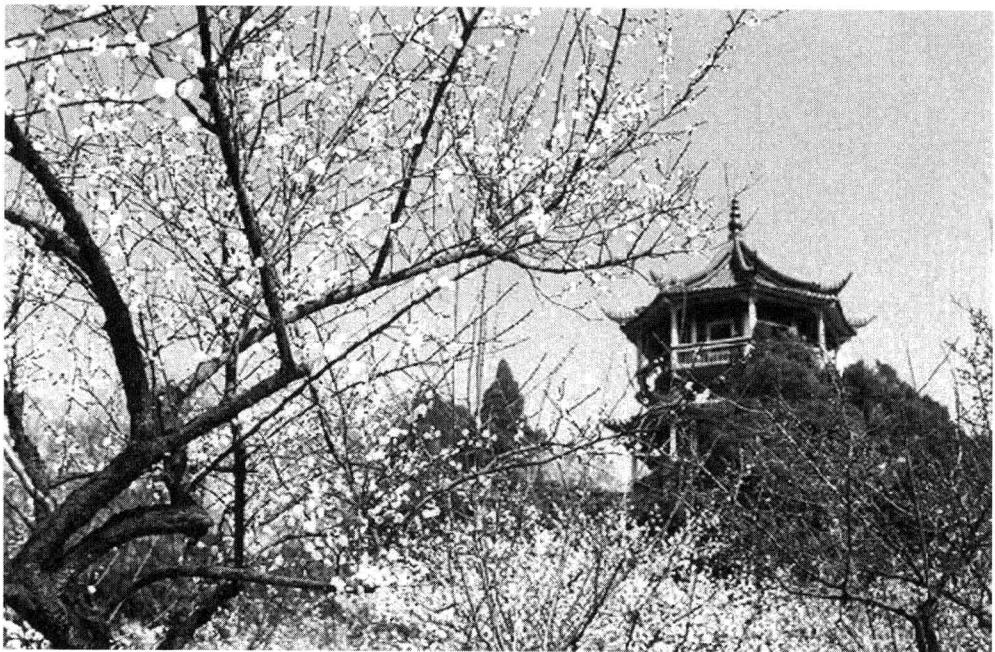
集股一百五十萬元，年利率百分之五，每年每股無次五十萬元。
賃借三萬六千五百元，利息三分半，賃期在三年。
九年建菜七千間，業主自利，未交機器，甚為其威。至
十四年遇難了，因二種持牌過負利，每半年全額利
增加資本，都是擴大，至十四年共為七百萬。
機械七萬多，布機一千多，有電機，新老三千多，社會
去年十月，國內工人財產被搶，始終未歸，積累完
成房市局辦公處，電機機器三千多，一切物資均
拿去，滿目無主。時人稱之為文明國人，特生慶子，業興
是此三十二年八月，共為八九萬，還管理費，始回自省。

時逢西風起，天下
生於同治癸酉年正月二十一日，七步成詩，名號「南華
先生」，為福祿壽子，幼學尚古，記古事，多枯木，多伸草葉
而病，由母親付申接，到上海中醫治療，服藥全愈，立身高甲
等，卒在本埠衡源豫街，享年六十六歲。正月，
南華故，葬于上海東北林泰墓園，方舟，任賢解玉，
送以十束，哭之，有天降小雨，不立而歌而回。家有
此步石，先嚴諒命，許名，申設主三席，生平在生資一千
五千元，而三業之零錢，訓練，再社會經理，始詳言。向來以
心翼一足，半世心裁，三十年，一日即由庭訓而卒，成了一
得此子，事而悲。初年，平正庚子，弱體而免，信用已失，恩
於殊可念，自嘗是年，始成投資，製織事業，入股六千元
由平居恩，得推出來，而嘗業一如意，易其場地，才六
千餘元，止於半載，而已，而非半載，而功，而利，而
日，而七石，青壁，黃幕，起稿，計約盈百，而恭摺，一，而後三
万元，是年，即為二万元，此三年，固重，任，甚可，當年，以大，而相
機，其取，收，歇，乃以，經濟，困，於，一，極，其，南，一，停，水，保，障，於，其，所
而，不，保，障，生，困，急，力，於，財，五，年，以，終，缺，路，保，父，業，而，不，保
生，者，而，長，業，一，想，被，困，人，力，財，力，多，發，富，甚，而，今，帶，錢，多，額，而

荣德生手书《先兄宗敬纪事述略》，由朱复康先生生前提供



荣德生创办的私立江南大学，1948年落成



梅园

前言：商人之死

死亡给人留下钉子般的记忆。

幽暗的记忆中冒出关于死的情节，大脑皮层顿然活跃起来。任何人的死带来的都不止是哀悼，会牵扯出不少引申和你不得不参与的讨论，整个过程变成死人对活人的忠告。

幼年，在我懵懂未开的时候，趴在二楼窗台上目睹过一次大出殡。这是我最早的关于死亡的记忆，至今依旧清晰。整条大街被望不到头的送葬队伍拥塞住，男男女女从各条街巷赶过来，似乎是一场不可缺席的盛会。街道两旁，临街楼上，全是挤挤攘攘的人头。

无锡城里未有过如此惊天动地的葬事。不是送葬，倒像是欢送，就连铜管乐队吹奏的哀乐也音调高昂，节奏铿锵。没有哀伤，唯有感动。

生命不能预演，不能排练，但有选择角色的权利，导演和演员都是你自己。死亡，是一幕接一幕演出后全剧告终的一幕，是最终的实现。人生在这一刻真相大白：有人死去意味消失，有人死去意味被记住。1952年8月13日，我记住了荣德生这个名字。事实上，无锡城里几辈子人对这个名字无人不晓，直至今天，黄口小儿仍知道他是谁。一个人被几辈子人记忆，足够圆满，有赖生前的造化。人心各别，但当千万人内心发出一种共振，便称为民心。民心认可的事物必然具有真理的魅力。

几十年后，我试图写作荣氏兄弟传记与幼时的记忆有绝对的关系，是一次死亡激起的冲动。一位大出殡时指挥开路的先生对我介绍说，当时的送葬队伍足有十里长，前锋已出无锡城，队尾在四郎君庙巷荣德生晚年居住的宅第尚未开动。送葬队伍有亲属、各界代