

富国有道

余耀华
著

大国宰相的理财智慧

余耀华

入围第八届“茅盾文学奖”作家

荣获第三届“薛暮桥价格研究奖”专家

学术著作《中国价格史》填补史学研究空白

最新力作 重磅推出



经济科学出版社
Economic Science Press

富国有道

余耀华 著

大国宰相的理财智慧



经济科学出版社
Economic Science Press

图书在版编目 (CIP) 数据

富国有道/余耀华著. —北京: 经济科学出版社,

2012

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2574 - 0

I. ①富… II. ①余… III. ①财政史 - 研究 - 中国 - 古代
IV. ①F812.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 249054 号

策划编辑: 朱明静

责任编辑: 张 力 朱明静

责任印制: 王世伟

富国有道

余耀华 著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142

总编辑部电话: 88191217 发行部电话: 88191537

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

北京画中画印刷有限公司印装

710×1000 16 开 17.5 印张 280000 字

2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2574 - 0 定价: 38.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换。电话: 88191657)

(版权所有 翻印必究)

温家宝总理说：“一个国家的财政史是惊心动魄的。如果你读它，会从中看到不仅是经济的发展，而且是社会的结构和公平正义。”这句话，揭示了人类社会发展的必然规律：社会的发展、变革，都是从财政体制的变革起步的。

中国的财政体制、财政理论、财政政策，正是经过无数次的变革，才发展到今天。每一次变革，都是一场惊心动魄的博弈。

人民，只有人民，才是创造历史的真正动力。

但是，在中国财政史的发展过程中，还有另一类英雄——理财家、改革者！

他们孤独而清醒地站在时代的前沿，思考着国家的前途和命运，他们是一个国家、一个民族最先觉醒的先知者，犹如大海中的一座灯塔，引导着在茫茫大海中迷失方向的航船驶向彼岸。如果将国家财政比喻为股市中的一只大股，这些最先觉醒者，无疑就是操盘国手；如果将国家财政比喻为大海中的一艘航船，这些最先觉醒者，无疑就是舵手。

春秋时的管仲、战国时的商鞅、西汉时的桑弘羊、唐代的刘晏、宋代的王安石、明代的张居正，就是这类先知先觉者、操盘国手、舵手。

管仲相齐，大力整顿内政，调整农业生产关系，创行盐铁专卖制度，制定招商引资的优惠政策，发展手工业及对外贸易，率领齐国走上富国强兵之路。他是中国改革之父、理财之父。由于设置“女闾”招商引资，开辟了“官妓”这个行当，还被人戏称为妓女的祖师爷。

商鞅在秦孝公的支持下，采用残酷血腥的方式推行变法。在“农战”方针下，大力发展农业生产，实行盐铁专卖等一系列政治、经济政策，只用了19年的时间，就使秦国魔术般地崛起为当时最强大的国家。秦孝公死后，继任的秦惠王恨透了商鞅，将他施以车裂之刑，五马分尸。

桑弘羊是一位天才的理财家，他所推行的几项经济政策，如：盐铁专卖、均输制度、平准制度、酒类专卖、商（官商）制商（私商）等，为汉武帝弄到大把大把的银子。汉武帝的文攻武卫，花钱如流水，如果没有这位弄钱高手做后盾，根本就玩不转。

刘晏出任中央财政最高领导人，正是唐朝经历“安史之乱”，社会经济遭到严重破坏、国家财政极度困竭的时候。他上任后的第一件事，就是改革漕运，保证京师长安的粮食供给，构筑了大唐的生命线，随后改革盐政，为中央财政开辟了取之不尽的财源，硬是将大唐经济从崩溃的边缘拽了回来。

王安石被列宁称为“中国11世纪的改革家”，“天变不足畏，祖宗不足法，人言不足恤”是他的战斗口号，可惜他缺乏宰相气量，难容不同意见，个性固执偏激，被人称为“拗相公”，书生气十足，充满了理想主义，虽身为宰相，却动不动就撻挑子。这样的缺点搁一般人身上算不了什么，放在宰相身上就很不要命。这是他的悲剧，也是宋朝的悲剧。

张居正为人矜持，沉默少语，喜怒不露于色，他理财的诀窍是：“开源”、“节流”。他特“抠门”，皇后要钱他敢不给，皇帝要钱也说不，而且敢从富人腰包里掏钱，在他执政的10年间，国库充盈，“太仓粟可支十年”，大明朝如日中天。

他们都是中国历史上杰出的理财家，宰相或副宰相一级的人物，领导或主导国家的财政经济工作。在国家财政陷入危机的时候，他们挺身而出，锐意改革，凭着超人的智慧和过人的胆略，一次又一次地使国家从困境中走出来。

理财家之所以为理财家，在于他们能顺应社会经济发展的趋势，对历史的进程起着一定的推动作用。研究这方面的遗产，不是“发思古之幽情”，而是学一点儿历史，在探求历史财政规律的过程中，提高人们的认识水平，以期达到古为今用的目的。

最后想说的是，《富国有道：大国宰相的理财智慧》不是一本专业的历史论著，也不是研究理财家的学术著述，不是评论每一场改革的意义，更不是教大家如何改革、理财。我只想用通俗的语言，还原每一位理财家的本来面目，并让大家了解一段历史，在了解中思考一下自己的事业。

这本书史料丰富，语言通俗易懂，观点不失明确，条理也算清晰，适合广大读者特别是财政、经济、工商、税收、党政干部、公务员阅读。那些搏击商场的精英们，也可以从大国宰相的理财智慧中，读通读懂想要的东西。

谨以此奉献给大家。是为序。

余耀华

2012年冬·于湖北鄂州寓所

第一篇 中国理财之父

——管仲

- 一 管仲速写 / 003
- 二 管鲍之交 —— 震撼千古的友情 / 004
- 三 改换门庭 —— 找了个好领导 / 008
- 四 利民是手段，富国是目的 / 018
- 五 “相地衰征” —— 改革从农业开始 / 021
- 六 “官山海” —— 中国最早的专卖制度 / 023
- 七 开放搞活 —— 优惠政策招商引资 / 029
- 八 轻重之术 —— 一种先进的理财方法 / 035
- 九 奇人奇谋 —— 没钱也能玩得转 / 039
- 十 商战 —— 不见硝烟的战争 / 044
- 十一 病榻论相 —— 没有选好接班人 / 050

第二篇 大秦帝国的黑色裂变

——商鞅变法

- 一 商鞅速写 / 057
- 二 既然不用我，就不会杀我 / 058

- 三 推销自己也是一门学问 / 065
- 四 不变法就没有出路 / 070
- 五 铁腕出击，这个人真的很厉害 / 077
- 六 “农战”——大力发展农业生产 / 081
- 七 抑商——商鞅就是这么干的 / 085
- 八 禁末，商鞅是不是疯了 / 090
- 九 没有后悔药 / 093
- 十 车裂之刑 / 095

第三篇 汉武帝的财政部长

——桑弘羊

- 一 桑弘羊速写 / 101
- 二 千古大冤案 / 101
- 三 商人的儿子是个数学天才 / 103
- 四 见习生 / 106
- 五 告缗令救了燃眉之急 / 111
- 六 五铢钱——统一铸币 / 114
- 七 盐铁专卖——新经济政策的核心 / 117
- 八 创设均输制度 / 120
- 九 平准——古老的价格政策 / 123
- 十 酒类专卖——又一生财之道 / 126
- 十一 让人恨又让人爱 / 130

第四篇 大唐救危财相

——刘晏

- 一 刘晏速写 / 137
- 二 《三字经》说他是个神童 / 137
- 三 当年神童，后日理财圣手 / 141
- 四 改革漕运，构筑大唐生命线 / 149
- 五 改革盐政，摆脱财政危机 / 154
- 六 物价政策——常平法 / 160
- 七 大唐复兴之梦随天才而去 / 166

第五篇 大宋王朝最后一根火柴

——王安石变法

- 一 王安石速写 / 175
- 二 不修边幅、不拘小节的怪人 / 175
- 三 官场上的一个异类 / 178
- 四 改革尚未行，气死了老臣 / 183
- 五 均输法改革了贡赋制度 / 192
- 六 青苗法最惹争议 / 195
- 七 不怕死的御史 / 204
- 八 为何人称拗相公 / 211
- 九 市易法平抑物价 / 217
- 十 小人物掀翻了大宰相 / 221
- 十一 末路悲歌 / 225

第六篇 大明王朝最后一次挣扎

——张居正变法

- 一 张居正速写 / 233
- 二 过于顺利会毁掉天才 / 234
- 三 退而不与争只是一种策略 / 237
- 四 鹬蚌相争，渔翁得利 / 241
- 五 考成法 —— 让各级官员动起来 / 246
- 六 清丈土地 —— 撬开偷税漏税者的钱袋子 / 251
- 七 一条鞭法 —— 赋税制度的革命 / 256
- 八 省用节支，皇帝用钱也说“不” / 260
- 九 生前殊荣，死后奇祸 / 264

第一篇

中国理财之父 ——管仲

管仲主政后，对国家的政治、经济进行了一系列改革。他注重实干，反对空谈，整顿内政，调整农业生产，创行盐铁专卖政策，极力发展手工业和商业，推行优惠政策招商引资，助齐国走上了富国强兵之路，辅佐齐桓公“九合诸侯，一匡天下”，成为春秋第一霸主。



一 管仲速写

中国的圣人是孔子，孔圣人心中有两个圣人，一个是周公，一个是管仲。孔圣人在《论语·宪问》中说：假如没有管子，我们就该披散头发，裸露膀子，做野蛮人的奴隶了。

中国有个智者叫诸葛亮。诸葛亮自比管、乐，管就是管仲，乐便是乐毅。说实话，诸葛亮与“于治戎为长，奇谋为短，理民之干，优于将略”的乐毅相比，还是占有明显优势，但要与“九合诸侯，一匡天下”的管仲相比，那就是小巫见大巫了，逊色不少。

中国最伟大的史学家是司马迁，他写了一部名垂青史的著作《史记》，这位老夫子在《史记》中对管仲的赞赏，用尽了溢美之词。

管仲是谁？管仲是中国春秋时期齐国著名的政治家、改革家、理财家，被称为“千古第一相”、“春秋第一相”。齐桓公尊他为“仲父”，授权让他主持军国大政。管仲主政后，对国家的政治、经济进行了一系列改革。他注重实干，反对空谈，整顿内政，调整农业生产，创行盐铁专卖政策，极力发展手工业和商业，推行优惠政策招商引资，助齐国走上了富国强兵之路，辅佐齐桓公“九合诸侯，一匡天下”，成为春秋第一霸主。

管仲是中国历史上最早的一位杰出的经济改革家，也是对后世有着深远影响的一位大政治家、大理财家。

二 管鲍之交——震撼千古的友情

管仲只是一个普通的小商人，为何能成为一人之下、万人之上的齐国宰相，取得如此之大的成就呢？首先得益于他个人的卓越才能。但个人能力终究有限，中国有句俗话说：一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。管仲之所以能成为名垂千古的政治家、改革家、理财家，正应了这句俗语。他先有一个好朋友，后有一个好领导。如果没有这个朋友，他可能永远是一个落魄的小商人，如果没有一个好领导，即使当上了宰相，仍将是一事无成。

他的好朋友叫鲍叔牙，他的好领导是齐国的国君、春秋首霸齐桓公。

管仲是颖上（今安徽颖上县）人，父亲管庄曾在齐国做过大夫级别的高官，后来家道中落，到管仲这一代，管家已沦落为庶民。管庄去世时，管家已是家徒四壁。管庄健在的时候，抱有重整家门的梦想，倾其所有供孩子读书。管仲自幼聪颖绝伦，有过目不忘之能，加之又勤奋好学，小小年纪，便已是满腹经纶，琴棋书画样样精通，在方圆几十里之内小有名气。据说他还得到一位隐世高人的指点，学到了文能安邦、武能定国的本领。可惜父亲死得早，他不得不过早地挑起生活的重担，走南闯北，做小生意养家糊口。

管仲的名声不怎么好，因为他是一个逃兵，而且还爱占便宜，对于一个男人来说，这两个缺点是很致命的。搁谁身上，有这两个污点就很难做人，但搁在管仲身上，似乎影响并不是很大，原因是被他占便宜的那个人很大度，理解他，心甘情愿地让他占便宜。这个人就是他的生意伙伴鲍叔牙。

管仲和鲍叔牙为何选择经商这条路呢？这恐怕要受到一种理念的影响。司马迁在《史记·货殖列传》中说：“以贫求富，农不如工，工不如商。刺绣文不如倚市门，此言末业，贫者之资也。”意思是说，搞工商业，赚钱要比农业来得快；妇女在家里织布绣花，不如在市场上开一个小店赚钱。所以，从事工商业，是当时的穷人脱贫致富的一条捷径。

管仲家里穷得叮当响，为了脱贫致富，就和鲍叔牙合伙经商做买卖。这也成就了“管鲍之交”的美好传说。

管、鲍两人的交往之所以能成为“管鲍之交”而广为流传，是因为这两



个人在经商交往的过程中，发生了一连串超乎寻常的事情，让人难以忘怀，从而留在人们的记忆之中。

【多拿多占】

客观来讲，管仲这个人自私得不可思议，脸皮厚得让人匪夷所思。连他自己也承认：“吾始困时，尝与鲍叔贾，分财利，多自与，鲍叔不能我为贪，知我贫也。”

什么意思呢？意思是说，管仲早年很穷，便和鲍叔牙合伙经商做买卖，赚钱分红的时候，管仲拿走的部分，常常要比自己应该得的多得多。而且他的多拿，并不是鲍叔牙主动分给他的，而是瞒着鲍叔牙、自己给自己多分一些，即“多自与”。这一切鲍叔牙都看在眼里，但没有计较，更没有责怪。

管仲的多拿多占，鲍叔牙不计较，旁人却看不过去了，有人对鲍叔牙说：“你看那个管仲，每次都占便宜，真是太不够意思了！”

“你们不知道啊！”鲍叔牙微笑着说，“管仲家里穷，又有老母在堂，他需要钱，就让他多拿点儿吧！”

鲍叔牙并不觉得管仲贪财可恶，而是非常理解他，说他是因为家里穷，需要钱才这样做的。

根据研究，管仲和鲍叔牙两人搞的，可以说是我国历史上有文献记载的最早的合伙制企业。现代普遍的股份制公司，就是从这种合伙制演变而来的。

合伙经营是中小商人最常用的经营方式。人们为什么要合伙呢？目的不外乎两个：一个目的是增强资本实力，扩大经营规模。一个人的资金有限，只能做小买卖。大家一合伙，钱就多了，就可以把买卖做大。另一个目的，就是降低风险。一个人单干，赚钱赔钱都是自己扛着。搞了合伙，就能够分散风险，要赚大家一起赚，要赔大家一起赔。

从具体情况看，管仲和鲍叔牙两人合伙，是既出资，又出力，不仅仅是股东，而且还是伙计。由于管仲家里穷，鲍叔牙家境殷实，鲍叔牙可能出钱要多，是大股东；管仲出钱要少些，甚至可能一点儿本钱也没有出。在这种情况下，如果赚了钱，按常规鲍叔牙应该拿大头，至少也应该多得一些。然而，结果却是管仲每次都死乞白赖地多拿。

这种事，要是搁一般人身上，早就没法忍受了，即使忍受，一次两次可以，长了也一定受不了。

为什么受不了呢？道理很简单，合伙经营，不就是为了扩大规模，多赚钱；降低风险，少受损失吗？否则的话，一个人单干也完全可以呀，为何要与人合伙呢？现在可好，与人合伙不但没有多赚钱，反而多损失了钱。

但是，管仲占便宜的事，鲍叔牙忍了。

【越做越亏本】

管仲自己说：“吾尝为鲍叔谋事而更穷困，鲍叔不以我为愚，知时有利不利也。”意思是说，我曾经为鲍叔牙办事，结果越办越糟，越办鲍叔牙越穷困。但鲍叔牙并不觉得我愚蠢透顶，他知道不是我不努力，而是客观条件造成的。常言道：“谋事在人，成事在天”。“天”是什么？就是时机、机遇。时机有时有利，有时不利。不利的时候，人是无能为力的。鲍叔牙懂得这个道理，所以，他很理解管仲，并没有责怪他。

管仲没有说他为鲍叔牙办什么事，但既然是经商合伙人，当然是办与生意有关的事，越办越使鲍叔牙穷困，自然就是做生意总是亏本了。

管仲与鲍叔牙合伙做买卖，越管越使鲍叔牙赔钱。鲍叔牙不但没有抱怨他无能，反而非常理解他，说是时运未到。这在一般人是难以做到的，鲍叔牙却做到了。

【打仗当逃兵】

管仲曾说：“吾尝与鲍叔负贩于南阳，吾三辱于市，鲍叔不以我为怯，知我欲有所明也。”意思是说，两人曾贩运货物到南阳去卖，大概因为管仲和鲍叔牙是外地人，当地的一些地痞流氓，甚至生意人，经常欺负他们。管仲每次受到侮辱，总是忍气吞声，不敢与人计较。有人议论说：这个颍上人是个胆小鬼，一个没有骨气的窝囊废！鲍叔牙却不这样认为，他说管仲不是胆小鬼，而是好汉不吃眼前亏，小不忍则乱大谋。为什么管仲不吃眼前亏呢？鲍叔牙认为，管仲胸怀大志，将来要办大事情。

除了在市场上遭人侮辱不反抗被人骂为胆小鬼外，管仲还总结了他与鲍



叔牙林林总总的事情。

比如，管仲先到楚国为吏，后到晋国当差，接着再去陈国寻找就业机会，都因为身份低贱，连试用期都没有做满，就被国君炒了鱿鱼。

管仲满腹经纶，身怀旷世之才，求职却屡屡碰壁，相信在他的内心深处，一定充满了愤懑、屈辱和无奈。

有人议论说：管仲真的很无能，没本事，折腾来，折腾去，恐怕一辈子也做不了官。鲍叔牙却不认为他没有才干，而是说他的机遇未到，没有遇到一个好领导。

再比如，管仲曾有过当兵打仗的经历。可他人在部队，心里却惦念着家里的老母无人照料，打仗的时候，别人向前冲，他却向后退，两次逃跑，没有成功，第三次装死，躲在死人堆里才跑了出来。

因此，人们都说管仲是一个贪生怕死的胆小鬼，战场上的逃兵。

鲍叔牙却向人解释说：管仲并不是怕死，而是因为家里有老母在堂，万一有个闪失，老母亲靠谁奉养呢？

做官被免，打仗当逃兵，这些事情虽然对“管鲍之交”是个考验，但最严峻的考验还是合伙经商做买卖的那几件事。因为这几件事都牵涉鲍叔牙的切身利益。

这些事情都是管仲自己讲的，应该都是真实的，知道了这些事，是不是觉得管仲这个人很龌龊呢？这些事，要是放在一般人眼里，管仲早就是一个百无一用的窝囊废了。唯独鲍叔牙这也理解，那也忍耐，总是替他开脱，总是说他事出有因，情有可原。

鲍叔牙之所以能够理解管仲，根本原因在于他了解管仲，深知管仲的本质。在他看来，管仲的那些龌龊事，都只是表面现象，根本就不算回事儿。管仲既不贪财，也不怕死，更不是无能，只是时机未到，一旦有了机遇，一定能干出一番惊天动地的大事业。

正因为鲍叔牙始终不渝地理解管仲、相信管仲，所以，管仲才由衷地发出“生我者父母，知我者鲍子也”的感慨。

管仲出身于小商小贩，鲍叔牙也是一个小商小贩。如果说管仲当小贩的时候，是一粒埋在土里的金子，那么，鲍叔牙这个小商贩，却独具慧眼，看准了管仲是一只巨大的“潜力股”，是一个文能安邦、武能定国的经邦济世之