

张良奇谋密计之源，
读此书可为帝王师

黄石公素书 三略

图说精解

郑京辉◎主编



长于博谋，安于忍辱，先于修德，乐于好善。
失其所强者弱，决策于不仁者险，阴计外泄者败，厚敛薄施者凋。



中国纺织出版社



内容提要

黄石公相传为汉初隐士，对张良经圯桥纳履考验后授其一部兵书，并说：读此书，可为帝王师，不出十年必能成就一番功业。张良认真研习，凭借此书的奇谋密计成为“汉初三杰”之一，汉高祖刘邦自称“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房”。

黄石公授张良之书共有二说，即《素书》和《三略》。《素书》的出现和流传更具传奇色彩，直到张良故后五百多年的晋乱中，有盗墓者发掘张良之墓，在玉枕中发现了此书，书中有秘戒，“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人。”从那时起，此书才始得再次流传于世。东汉初年光武帝诏书中引用《三略》内容，后来在《隋书·经籍志》也有记载，北宋神宗元丰年间，《三略》被列为“武经七书”之一，取得了兵学经典的地位。《三略》无论从内容还是思想体系上看，都与《素书》密切相关，可以将它看做是《素书》的基本原理在军事学上的运用。

编者搜集多种珍贵原版古籍，择其善者而从，编校认真，原典可靠；积极吸纳了后人对《素书》和《三略》的研究成果，注释简洁，译文严谨，解读精到，内容宏博；还精选了多幅贴切的图片作为插图，使阅读更加轻松有趣，能帮助读者更好地掌握全书的思想精华。

张良奇谋密计之源，
读此书可为帝王师

黄石公素书 三略

图说精解

郑京辉◎主编



中国纺织出版社

内 容 提 要

黄石公相传为汉初隐士，对张良经圯桥纳履考验后授其一部兵书，并说：读此书，可为帝王师，不出十年必能成就一番功业。张良认真研习，凭借此书中的奇谋密计成为“汉初三杰”之一，汉高祖刘邦自称“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房”。

黄石公授张良之书共有二说，即《素书》和《三略》。《素书》的出现和流传最具传奇色彩，直到张良故后五百多年的晋乱中，有盗墓者发掘张良之墓，在玉枕中发现了此书，书中有秘戒，“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人。”从那时起，此书才始得再次流传于世。东汉初年光武帝诏书中引用《三略》内容，后来在《隋书·经籍志》也有记载，北宋神宗元丰年间，《三略》被列为“武经七书”之一，取得了兵学经典的地位。《三略》无论从内容还是思想体系上看，都与《素书》密切相关，可以将它看做是《素书》的基本原理在军事学上的运用。

编者搜集多种珍贵原版古籍，择其善者而从，编校认真，原典可靠；积极吸纳了后人对《素书》和《三略》的研究成果，注释简洁，译文严谨，解读精到，内容宏博；还精选了多幅贴切的图片作为插图，使阅读更加轻松有趣，能帮助读者更好地掌握全书的思想精华。

图书在版编目（C I P）数据

黄石公素书 三略图说精解 / 郑京辉主编. —北京：
中国纺织出版社，2012.6
ISBN 978-7-5064-8705-4

I. ①黄… II. ①郑… III. ①个人—修养—中国—古代②兵法—中国—秦代 IV. ①B825②E892.33

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第111922号

主 编：郑京辉
副 主 编：汤红娜 李维东
编委会成员：冯春萍 李静体 宋渠江 徐美丽 白现锋 武学峰

策划编辑：丁守富 特约编辑：张 林 责任印制：陈 涛

中国纺织出版社出版发行
地址：北京东直门南大街6号 邮政编码：100027
邮购电话：010—64168110 传真：010—64168231
<http://www.c-textilep.com>
E-mail: faxing@c-textilep.com
三河市华丰印刷厂印刷 各地新华书店经销
2012年6月第1版第1次印刷
开本：787×1092 1/16 印张：17.5
字数：259千字 定价：32.80元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换



序言

黄石公相传为汉初隐士。《史记·留侯世家》中记载：张良与结交的一位大力士在博浪沙狙击秦始皇，结果误中副车，没能成功。张良逃亡后遭全国大肆追捕，于是被迫隐姓埋名藏匿于下邳（今江苏睢宁西北）。一日他信步闲游经过圯桥，遇到一位身着粗麻短衣的老者。老者三番五次提出近似无礼的要求考验张良，张良圯上敬履，始终恭顺。终于半月后，老者授张良一部兵书，并说：读此书，可为帝王师，不出十年必能成就一番功业，三十年后济北（今山东泰安县东南）见我，谷城山下黄石即我。说完老者离去，再不见于史载。张良得书，潜心研究，辅佐刘邦取得天下。恰十三年后汉高祖率军路经谷城山下，张良果见山脚下有一黄石，便将这块黄石带回家供奉祭祀，临终前嘱咐家人将他连同黄石一起下葬。从《史记·留侯世家》的记载来看，下邳老者就是黄石公，他送给张良的兵书为《太公兵法》，即后世所传的《黄石公三略》。不过据宋代张商英《素书序》中所言，黄石公所赠兵书并非《太公兵法》，乃是《黄石公素书》。总之两部书相传皆黄石公所赠张良。

《素书》的出现和流传更具传奇色彩。《素书》一卷，旧本题汉代黄石公撰，宋代张商英注。据张商英在《素书序》中所讲，由于张良在世时一直没有找到合适的传人，所以就將此书连同自己一起埋葬掉了，该书也随之湮没。直到五百多年后的晋乱中，有盗墓者发掘张良之墓，在玉枕中发现了此书，书中有秘戒，“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人。”从那时起，此书才得以再次流传于世。

《素书》的“素”是朴素、简单之意，全书共有六篇，仅1336字，语言高度精练，内涵却极其丰富、深邃，字字珠玑，句句哲言。书中作者对人性把



握精准独到，对事物变化观察细致入微，对谋略指点恰到好处，对如何提高自身的修养、为人处世、理家经国、趋吉避凶、成就大业总结了一整套法则和经验，可谓是一座教人智慧的宝库。张良凭借此书成就了功名：书曰：“阴计外泄者败”，张良用之劝刘邦答应封韩信为齐王，刘邦才得以灭项羽取天下；书曰：“小怨不赦，大怨必生”，张良用之劝刘邦封雍齿为侯，刘邦才得以平息众将争功之乱；书曰：“吉莫吉于知足”，张良用之自弃“择齐三万户”而为留侯；书曰：“绝嗜禁欲，所以除累”，张良用之弃荣华富贵明哲保身而得以善终。虽然张良凭借此书成为“运筹帷幄于千里之外”的一代英杰，但也并未完全精通这本书的奥妙，不过仅仅运用了书中十分之一二的谋略罢了。故张商英感慨地说，张良仅用此书中这些旁枝末节的谋略尚能取得如此成就，而若是领会书中的精华奥义并灵活运用发挥那又将是怎样大贤、大智之人！

最早著录《黄石公三略》的是《隋书·经籍志》，《隋志》曰：“《黄石公三略》三卷，下邳神人撰。”所谓下邳神人，就是授给张良兵书的圯上老者。相传《黄石公书》本于《太公兵法》，它是下邳老父对《太公兵法》的阐发。《三略》无论从内容还是思想体系上看，与《素书》密切相关，可以将它看做是《素书》的基本原理在军事学上的运用。与其他古代兵书不同，《三略》侧重于从政治策略上阐明治国用兵的道理，既是一部兵书，亦是一部政治谋略之作。此外，它糅合了诸子各家的某些思想，尤其以吸收儒、道学说为多，而专论战略的兵书。书中主张重仁、重义、重礼反映了其儒家思想；推崇三皇无言之教、主张柔弱胜刚强则是道家的观点。全书分上略、中略、下略3个部分，共3800余字。作者在《中略》曾概述全书内容：“‘上略’设礼赏，别奸雄，著成败；‘中略’差德行，审权变；‘下略’陈道德，察安危，明贼贤之咎。”

正是由于《三略》揭示出了治国方略、用兵韬略的一些普遍规律，所以自此书问世后便受到世人的普遍重视。东汉光武帝诏书中引用《三略》内容，说明《三略》在东汉初年已经广为流传。东汉末年陈琳在《武军赋》中已经将《三略》与《孙子》、《吴子》、《六韬》相提并论。唐朝初年魏征将此书内容收入《群书治要》，以供帝王治国安邦借鉴。北宋神宗元丰年间，《三略》被列为“武经”之一，取得了兵学经典地位。南宋著名学者晁公武称此书“论用兵机权之妙，严明之决，军可以生易死，国可以存易亡”。清朝《四库全书总目提



要》亦高度评价说：“其大旨出于黄老，务在沈几观变，先立于不败，以求敌人可胜，操术颇巧，兵家或往往用之。”由此可知《三略》其巨大的谋略实用价值。正如书中所言：“人主深晓‘上略’，则能任贤擒敌；深晓‘中略’，则能御将统众；深晓‘下略’，则能明盛衰之源，审治国之纪。人臣深晓‘中略’，则能全功保身。”

编者搜集多种珍贵原版古籍，择其善者而从，编校认真，原典可靠；积极吸纳了后人对《素书》和《三略》的研究成果，注释简洁，译文严谨，解读精到，内容宏博；还精选了多幅贴切的图片作为插图，便阅读更加轻松有趣，能帮助读者更好地掌握全书的思想精华。

郑京辉

2012年4月8日

于河北保定朗月斋



目录

上卷 素书

原始章第一	003
1. 五德一体，为人之本，不可无一	003
2. 贤人君子，潜居抱道，以待其时	009
正道章第二	013
1. 俊者，德可怀远，信可一异，义可得众，才可鉴古，明可 照下	013
2. 豪者，行足以为仪表，智足以决嫌疑，信可使守约，廉可 使分财	016
3. 杰者，守职而不废，处义而不回，见嫌而不苟免，见利而 不苟得	019
求人之志章第三	023
1. 绝嗜禁欲，所以除累；抑非损恶，所以褻过	023
2. 贬酒阙色，所以无污；避嫌远疑，所以不误	026
3. 博学切问，所以广知；高行微言，所以修身	028
4. 恭俭谦约，所以自守；深计远虑，所以不穷	031
5. 亲仁友直，所以扶颠；近恕笃行，所以接人	035



6. 任材使能，所以济务；瘁恶斥谗，所以止乱 038
7. 推古验今，所以不惑；先揆后度，所以应卒 041
8. 设变致权，所以解结；括囊顺会，所以无咎 044
9. 慨慨梗梗，所以立功；孜孜淑淑，所以保终 047

本德宗道章第四 050

1. 长于博谋，安于忍辱，先于修德，乐于好善 050
2. 神于至诚，明于体物，吉于知足，苦于多愿 054
3. 悲于精散，伤于无度，病于无常，短于苟得 058
4. 幽于贪鄙，孤于自恃，危于任疑，败于多私 062

尊义章第五 067

1. 以明示下者暗，有过不知者蔽，迷而不返者惑，以言取怨
者祸 067
2. 令与心乖者废，后令缪前者毁，怒而无威者犯，好直辱人
者殃 071
3. 戮辱所任者危，慢其所敬者凶，貌合心离者孤，亲谗远忠
者亡 074
4. 近色远贤者悞，女谒公行者乱，私人以官者浮，凌下取胜
者侵 077
5. 名不胜实者耗，略己而责人者不治，自厚而薄人者弃 081
6. 以过弃功者损，群下外异者沦 085
7. 既用不任者疏，行赏吝色者沮，多许少与者怨，既迎而拒
者乖 087
8. 薄施而求厚报者不得，贵而忘贱者不久，安而忘危者不祥 089
9. 念旧怨而弃功者凶，用人不正者殆，强用人者不畜，为人
择官者乱 092



10. 失其所强者弱，决策于不仁者险，阴计外泄者败，厚敛薄施者凋	095
11. 战士贫，游士富者衰；货赂公行者昧；闻善忽略，记过不忘者暴	098
12. 所任不可信，所信不可任者浊，牧人以德者集，绳人以刑者散	101
13. 小功不赏，则大功不立；小怨不赦，则大怨必生	104
14. 赏不服人，罚不甘心者叛；赏及无功，罚及无罪者酷	106
15. 听谗而美，闻谏而仇者亡；能有其有者安，贪人之有者残	108
安礼章第六	111
1. 福在积善，祸在积恶	111
2. 富在迎来，贫在弃时	113
3. 上无常躁，下无疑心	116
4. 危国无贤人，乱政无善人	118
5. 求贤以诚，待贤以厚	121
6. 山峭者崩，泽满者溢	124
7. 足寒伤心，人怨伤国	127
8. 畏危者安，畏亡者存	131
9. 物以类聚，自然之理	133
10. 克己正身，顺理而为	141

下卷 三略

上略	149
1. 主将之法，务揽人心	149



2. 柔能制刚，弱能制强	152
3. 因敌转化，动而辄随	155
4. 若能守微，乃保其生	159
5. 刚柔相济，强弱相依	162
6. 为国之道，恃贤与民	165
7. 军国之要，察众心，施百务	169
8. 祖祖为亲，下下为君	175
9. 用兵之要，崇礼重禄	178
10. 将帅者，必与士卒同滋味而共安危	182
11. 统军持势，将也；制胜破敌，众也	186
12. 良将统军，恕己治人	190
13. 将之品行，国之命也	194
14. 良将养士，粮草为本	199
15. 乱国十祸，不可不防	204

中略

1. 因时而变，制士以权	210
2. 出军行师，将在自专	214
3. 军之微权，因人施用	216
4. 圣王御世，顺时而治	219
5. 功高盖主，功成身退	224
6. 霸者之略，削权以术	227

下略

1. 降体以礼，降心以乐	231
2. 佚政多忠臣，劳政多怨民	235
3. 正人先正己，为治之要	238



4. 夙兴夜寐，礼之制也	241
5. 政令通达，国泰民安	244
6. 千里迎贤，国安善至	247
7. 众疑无定国，众惑无治民	251
8. 明君求贤，招之有术	254
9. 圣王用兵，以诛不义	258
10. 君子进贤，美名自彰	262
参考文献	266

黄石公《素书》三略图说精解

上卷

素书





原始章^①第一

1

五德一体，为人之本，不可无一

原典

夫道、德、仁、义、礼，五者^②一体也。（张注：离而用之则有五，合而浑之则为一。一所以贯五，五所以衍^③一。）

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。（张注：道之衣被万物，广矣！大矣！一动息，一语默，一出处，一饮食，大而八紘^④之表，小而芒芥之内，何适而非道也？仁不足以名，故仁者见之谓之仁；智不足以尽，故智者见之谓之智；百姓不足以见，故曰用而不知也。）

德者，人之所得，使万物各得其所。（张注：有求之谓欲。欲而不得，非德之至也。求于规矩^⑤者得方圆而已矣，求于权衡^⑥者得轻重而已矣。求于德者无所欲而不得。君臣、父子得之，以为君臣、父子，昆虫、草木得之，以为昆虫、草木。大得^⑦以成大，小得以成小。迹之一身，远之万物，无所欲而不得也。）

仁者，人之所亲，有慈惠恻隐之心，以遂其生成。（张注：仁之为体如天，天无不覆；如海，海无不容；如雨露，雨露无不润。慈惠恻隐，所以用仁者也。非亲于天下，而天下自亲之。无一夫不获其所，无一物不获其生。《书》曰：“鸟、兽、鱼、鳖咸若。”《诗》曰：“敦彼行苇，牛羊勿践履。”其仁之至也。）



义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。（张注：理之所在，谓之义，顺理决断，所以行义。赏善罚恶，义之理也；立功立事，义之断也。）

礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦^⑧之序。（张注：礼，履也。朝夕之所履践而不失其序者，皆礼也。言、动、视、听，造次^⑨必于是，放、僻、邪、侈，从何而生乎？）

夫欲为人之本，不可无一焉。（张注：老子^⑩曰：“夫道而后德，失德而后仁，失仁而后义，失义而后礼。”失者，散也。道散而为德，德散而为仁，仁散而为义，义散而为礼。五者未尝不相为用，而要其不散者，道妙而已。老子言其体，故曰：“礼者，忠信之薄，而乱之首。”黄石公言其用，故曰：“不可无一焉。”）

【注释】

①原始章：原始，考察本始，即探求天地万物的起始。原，推究、考察；始，萌芽、开端。王氏曰：“此章之内，先说道、德、仁、义、礼，此五者是为人之根本，立身成名的道理。”

②五者：即道、德、仁、义、礼。道，宇宙的本体及其规律；德，从“道”所得具体事物运行、发展、变化的法则，儒家主张用统治阶级的道德感化来统治人民，即德治，有益于人民的政治措施或政绩就是德政；仁，一种含义广泛的道德观念，此处指人与人之间的相互关系。孔子言仁，包括恭、宽、信、敏、惠、智、勇、忠、恕、孝、悌等内容，而以“己所不欲，勿施于人”与“己欲立而立人，己欲达而达人”为实行方法；义：指符合一定标准的观念和行为规范，泛指古代社会贵族等级制的社会规范与道德规范。

③衍：生出，演变而产生。

④八紘：八方极远之地。

⑤规矩：规和矩，两种校正圆形和方形的工具。

⑥权衡：称量物体轻重的器具。权，秤锤；衡，秤杆。

⑦大得：指“德”之最高境界，与下句中“小得”义相对。



⑧人伦：封建礼教所规定的人与人之间的关系。特指尊卑长幼之间的等级关系。

⑨造次：须臾，片刻。

⑩老子：即老聃，姓李名耳，楚国苦县（今河南鹿邑东）人，春秋时思想家、道家学派创始人。老子曾为周“守藏室之史”（管藏书的史官），后隐退著《老子》一书。他把宇宙万物的本体看作“道”，认为它是超越时空静止不动的实体，是产生整个物质世界的总根源。政治上他主张“无为”，企图缓和尖锐的社会矛盾，回到“小国寡民”的幻境之中。老子的思想在中国思想史上占有重要的地位。

【译释】

道、德、仁、义、礼，这五种思想体系实为一体。（张商英注：把它们分离而加以使用就是五个不同部分，把它们合拢并混同起来则成为一个有机的整体。这个整体贯穿于五个不同的部分，而这五个不同部分又衍化归合为一个整体。）

所谓道，就是人们所应当遵循的自然法则，它支配着世间天地万物的生成变化，而天地万物却不知这种运动变化的由来。（张商英注：“道”对天地万物施与的恩泽，如此广阔而浩大！一动一静，一语一默，一行一止，一饮一食，大至八方极远之地，小至芒芥之类细小东西之内，无处不含有“道”。用仁不足以指明它，所以仁爱的人看见仁的方面就称之为仁；用智不足以探究它，所以智者看见它就称之为智；而普通百姓不足以察觉它，所以时时与道打交道却毫无所知。）

所谓德，就是人们顺应自然法则的安排而各有所得，它支配天地万物，使之各得其所而尽其所能。（张商英注：有所需求则称之为欲，有欲望却不能得到满足，那就达不到“德”的最高境界。借助圆规和曲尺可以求得方和圆，借助秤砣和秤杆可以求得事物的轻和重。而遵循具体事物的自然规律则没有什么需求不能实现的。君臣、父子遵循了它们之间的法则才称之为君臣、父子，昆虫、草木遵循了它们之间的法则才称之为昆虫、草木。天地万物有“大得”则成就其为大，有“小得”则成就其为小。近到生命个体，远到天地万物，没有