

融商融智融天下，做人做事做生意
求名求利求富贵，利人利己利大众

★ ★ ★
超值金版
29.00
★ ★ ★

孙良珠◎编著

李嘉诚全集



李嘉诚，凭什么多年来稳居华人富豪排行榜首位？他是怎样从一个推销员成长为世界商业巨子的？金融危机面前，他如何翻手为云覆手为雨？他的哪些处世哲学受到世人的推崇？他有着怎样的用人心得？谁会成为下一个李嘉诚？

融商融智融天下，做人做事做生意
求名求利求富贵，利人利己利大众

李嘉诚

大全集

孙良珠◎编著



图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚大全集/孙良珠 编著. —北京: 新世界出版社, 2012.3

ISBN 978-7-5104-2538-7

I. ①李… II. ①孙… III. ①李嘉诚-人生哲学②李嘉诚-商业经营-经验
IV. ①B821②F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 001552号

李嘉诚大全集

编 著: 孙良珠

责任编辑: 赵 涛 刘继贤

排版设计: 于超英 张巧利

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

发 行 部: (010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总 编 室: (010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 河北固安保利达印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 455千字

印 张: 22.75

版 次: 2012年3月第1版 2012年3月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-2538-7

定 价: 29.00元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言



前言

有这样一个男人，他的财富 2008 年虽然缩水仍超过 200 亿美元，他仍然是华人首富！

他 17 岁就荣升为业务部经理；

他在困苦环境下仍然坚持苦读；

他 22 岁创建长江塑胶厂，以“长江”向世人展示自己的鸿鹄之志；

他作为企业主，每天工作 16 小时，一直到七十几岁；

他为求企业发展，远赴西方偷师学艺；

他为抢得市场先机，整日操劳，不眠不休；

他始终坚持稳健中寻求发展，发展中不忘稳健的原则；

他以小博大，兵不血刃拿下英资控股公司，让华人扬眉吐气，被世人称为“超人”；

他运作资本让人叹服，一只“橙子”卖到上亿元，成为商界的美谈；

他是一位管理奇才，旗下出现多位香港打工皇帝；

他主张做事先做人，他的影响已经超出了商界和企业家的范畴，是华人的一面旗帜！

他就是李嘉诚，这个男人实在不得了！

李嘉诚的祖上，在潮州地区一直都是德高望重的开明人士。因为躲避战乱，李嘉诚幼年随父亲李云经举家搬迁到香港。为了生计，他在别人的白眼、责骂中做茶楼的伙计；为了学到技术，他跳槽到钟表厂；为了发展，他上街做推销员。因为家境贫寒，李嘉诚过早地担当起了家里的顶梁柱，要想养活家人，就必须脚踏实地地干。确实，李嘉诚的实干精神成就了他，他从进入社会之初，到成为现在的亿万富翁，无时无刻不在坚守、信奉着这样一个人生信条。他的推销能力成就了他，李嘉诚的推销员生涯，为他日后成为长江实业的掌门人做了不可或缺的铺垫，他的推销才能在那时得到了充分的锻炼。

创建长江公司之后，李嘉诚的事业如同长江之水势不可当。在几十年的艰苦创业过程中，经过不懈的努力，已经发展成为多元化的企业王国。



李嘉诚数年蝉联华人首富，但他的生活却非常节俭，他所住的房屋仍是30年前的，每次出行仍乘民航班机。自身生活节俭的李嘉诚时刻不忘回报社会，捐助福利事业。李嘉诚对教育、医疗、文化及公益事业支持的款额达107亿港元。根据他的贡献，美国安永会计师事务所与《时代》杂志在2007年联合评选他为“世纪企业家”。

李嘉诚绝非一般的亿万富翁，这位拥有庞大资产的巨头对中央政府的影响力比香港其他任何名流都要大。李嘉诚作为中国香港事务的长期顾问，曾是《香港特别行政区基本法》起草委员会成员。香港的官员，包括其好友前香港特别行政区首任行政长官董建华在内，对于他从投资环境到新闻自由的任何言论都备加关注。

李嘉诚的成功智慧，影响了华人，更影响了全世界。他在商境低迷之时屡屡出手仍能赚得衣钵满归，被当做资本市场叱咤风云收获丰厚的经典案例而列入世界管理大师的商业教程。

李嘉诚在做生意时，更注重做人的品行。他认为，做人重于做生意，一个成功的商人，首先是一个具有道德的人，然后才是商人。

李嘉诚的投资智慧，是与众不同的，他以稳健见长，不抢占第一位，往往后发制人，在别人放弃的时候，他跟进，在别人跟进时他放弃。

李嘉诚，在成为世界华人首富的同时，也以浓缩了无数人财富缔造梦想的传奇经历成就了自己在华人心目中的神圣地位。

而今，年过八旬的李嘉诚开始渐渐淡出长江实业的日常事务，我们编纂本书，是希望给大家呈现一个真实而完整的李嘉诚。希望本书能让您更多地了解李嘉诚，了解李氏企业，用李氏的智慧、魄力和魅力，去充实自己、鼓舞自己，让您的财富梦想渐渐清晰起来！

目 录



目
录

第一篇 华人首富的成长经历

第一章 家史风采——从世代书香到逃难入港

第一节 逃难少年归故里	4
第二节 先祖搬迁定潮州	6
第三节 诗礼传家拔京官	9
第四节 书生后代不守旧	12
第五节 谨守家训不经商	14
第六节 家境贫寒辍学业	18
第七节 为求生计下南洋	21
第八节 经商失利返校园	25
第九节 宁死不当亡国奴	30
第十节 为避战火迁香港	33
第十一节 天灾人祸一人挡	36

第二章 创业之初——从茶楼跑堂到塑胶之王

第一节 低眉顺眼跑茶楼	42
第二节 辗转跳槽为攀高	46
第三节 小跑堂荣升经理	48
第四节 万里长江立大志	50
第五节 行船终有逆风时	52
第六节 诚实信用化危机	54
第七节 米兰打杂为偷艺	57
第八节 塑胶之花遍地开	64

第三章 风生水起——从小厂老板到华商之王

第一节 远见卓识入地产	69
第二节 地产股市任驰骋	74



第三节	地铁竞标始镀金	78
第四节	出资重建华人行	84
第五节	蛇吞和黄成超人	87
第六节	另辟蹊径超置地	93
第七节	击败英资控港灯	98
第八节	鏖战英资控九仓	106
第九节	力挺中资遭挫败	113
第十节	超人巧手摘甜“橙”	118

第四章 回报故里——从远走他乡到发展内地

第一节	TOM 一出世人争	122
第二节	誓把中药国际化	126
第三节	再投资进军生化	131
第四节	多元发展入华娱	134
第五节	整合玩具定广州	138
第六节	拿下深圳盐田港	141
第七节	一试深水定成都	144
第八节	深入羊城做地产	146

第二篇 商界超人的商道真谛

第一章 经营有道——从上街推销到无形推广

第一节	脚踏实地做推销	152
第二节	勤能补拙出奇迹	155
第三节	先人一步抢市场	156
第四节	打好反面宣传牌	158
第五节	善意收购生意隆	161
第六节	趁热打铁扩业务	162
第七节	找准机会就出手	167
第八节	洞察天机巧收购	171
第九节	伺机而动好策略	174
第十节	分拆连锁齐上阵	176
第十一节	大手笔投资海外	181
第十二节	分散投资降风险	183
第十三节	突破瓶颈求发展	186
第十四节	无处不打广告牌	188



第二章 用人有方——从亲力亲为到指挥若定

第一节 不拘一格用人观	190
第二节 广采博纳融众智	195
第三节 最后大班马世民	197
第四节 打工皇帝霍建宁	203
第五节 财技深厚袁天凡	206
第六节 长实靚女洪小莲	211
第七节 元老之子周年茂	214

第三章 危机管理——从危机丛生到化险为夷

第一节 居安思危谋远景	217
第二节 现金为王渡危机	219
第三节 精简投资抛地产	222
第四节 高沽低买巧融资	225
第五节 借钱投资不可取	227
第六节 及时抽身避灾祸	229

第三篇 长和掌门的处世风范

第一章 大爱无疆——从商界超人到慈善大家

第一节 有情人终成眷属	234
第二节 哀悼亡妻做善举	238
第三节 至真至孝报母恩	240
第四节 巨金赎子见真情	243
第五节 不计薄利念旧恩	244
第六节 筹建汕大育后人	246
第七节 投资内地建安居	252
第八节 会面小平办教育	254
第九节 天灾无情人有情	257

第二章 英才辈出——从温室幼苗到商业巨子

第一节 远赴重洋炼幼苗	262
第二节 万博豪园展英姿	266
第三节 小超人初出茅庐	270
第四节 二公子特立独行	276
第五节 李泽楷自立门户	281
第六节 数码港“借壳”上市	286
第七节 连横合纵英特尔	290



第八节 谁是李家新掌门	296
第三章 富豪榜样——从逃难少年到世人楷模	
第一节 逆境压力塑造人	302
第二节 勤学苦练打根基	304
第三节 坚持到底不放弃	306
第四节 不断学习善总结	307
第五节 宽人严己始长远	308
第六节 有准备地去冒险	311
第七节 稳扎稳打做市场	314
第八节 迁册风波表决心	317
第九节 克勤克俭是本分	320
第十节 能屈能伸大丈夫	322
第十一节 知恩图报不忘本	324
第十二节 为人处世称典范	325
第十三节 分吃蛋糕求共赢	327
第十四节 财富与道德兼收	329
第十五节 真诚交友人脉广	331
第十六节 大局为重有气度	334
第十七节 居安思危更长远	337
第十八节 灵活处事巧变通	339
第十九节 处变不惊解难题	340
第二十节 信誉促进好生意	342
李嘉诚大事年表	344
参考书目	350



第一篇

华人首富的成长经历

一个人的成长经历，对他以后事业的发展有着很大的影响。李嘉诚，华人世界的巨商富贾，他的家庭对他的成长有着深远的影响。虽然他的家庭没有给他留下什么物质财富，但是父母自小对他的教育却对他造成了终生的影响。

第一章



第一篇
华人首富的成长经历

家史风采

——从世代书香到逃难入港

环境造就人。在什么样的环境下生活，就会形成什么样的生活方式、主体思想。李嘉诚的祖上是以诗书传家的，李家祖上有一条古训：饿死不经商。所以，李家人大多都是读书人。但是，时代的发展，环境的变迁，总是不以人的意志为转移的。李嘉诚在幼年就跟随父亲李云经逃难到香港，而香港是个商业发达的地方，后来更是发展成世界最繁华的金融城市之一。这样的环境让李嘉诚从文的心产生了动摇。并且，李云经过早病逝让李嘉诚不得不在小小年纪就外出打工，贴补家用。在生活压力所迫和外界环境的诱惑之下，李嘉诚终于违背了李家的祖训，从事了被家族所不耻的商业，并且绝地而起，终成华人创业的典范。他的从商故事家喻户晓。如今，年过八旬的李嘉诚开始淡出商界视野，他的两个儿子已经接过衣钵，开出更新更艳的商界奇葩……



第一节 逃难少年归故里

1983年的元宵节，对中国的老百姓来说，跟往年的元宵节没有什么区别。但是，对位于广东与福建两省交界处的潮州，却是一个具有特殊意义的盛大节日。这一天清早，灰蒙蒙的天空就飘起了细密的雨丝，正所谓“正月十五云遮月”。这时，春节的年味尚未褪尽，春雨贵如油，朦胧的细雨显然为古老的潮州平添了喜气。就在这一天，潮州古城来了一位尊贵的客人，此人前一天就从香港启德机场搭乘航班抵达了广州，今天清晨才得以乘车驶进弥漫着节日气氛的潮州。这位尊贵的客人就是香港著名企业家李嘉诚！

潮州古城，宛若一幅浓墨重彩的水墨画，呈现在李嘉诚眼前。坐在驶往新城区的轿车上，李嘉诚一眼就望见了路边那座有名的开元镇国禅寺，他想起了在北门街观海寺小学读书的时候，这里便是他每晚放学回家的必经之路。从唐代保存至今的碧绿琉璃瓦、古寺四周蜿蜒的红墙和巍峨挺拔的殿阁，让暮年归乡的李嘉诚倍感亲切，慨叹不已。

李嘉诚清楚地记得，就在两年前的春天，也是飘着霏霏细雨的二月，为了让母亲庄碧琴多年的夙愿变成现实，他决定出资200万元对这座可与北京白云观媲美的开元镇国禅寺进行一次大修。早年在潮州生活时，开元镇国禅寺是庄碧琴逢年过节进香许愿的佛门圣地。从潮州迁到香港以后，她非常怀念这里早年繁盛的香火，还有那座保留美好回忆的古建筑——雕梁画栋、碧瓦参差的观音阁。当她听说历经数十年风雨的侵袭，开元寺古建筑群如今大多已经彩釉斑驳时，深感不安。于是，李嘉诚决定出资重修古刹。

这一天，当李嘉诚重返潮州时，儿时那座金碧辉煌的寺院又一次重现眼前。

这是李嘉诚跟随父亲李云经迁到香港后第一次回到故乡潮州。虽然在此前他已经回过内地，但并没有到潮州来。

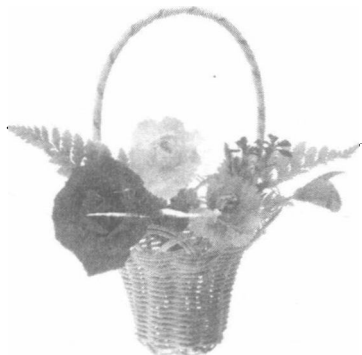
李嘉诚第一次回内地，是1978年的9月下旬。当时，他和夫人庄月明女士应邀来到北京参加建国29周年的庆祝观礼活动。活动结束后，李嘉诚偕夫人庄月明飞往潮州，这也是他阔别故乡38年后首次返乡。而这次重返潮州，李嘉诚是自1978年首次从香港回内地参访以来最重要的一次旅程。

这位热心于慈善事业的香港长江实业集团主席对家乡的医疗卫生事业非常关心。大约在1980年，那是一个充满希望的早春，李嘉诚听说潮州虽然从建国以来在医疗卫生方面有了一定的发展，然而潮安县、潮州市两级医院的医疗设施仍然无法与发达地区相比，特别是潮州乡间缺医少药的落后状况更让他揪心，每当从家乡传来因医疗设备落后而发生不幸的消息时，李嘉诚都会联想到早年



祖父在潮州因病故去的往事。应该为家乡做点什么了，他就是在这种思想支配下，毅然决定动用长实慈善基金的款项，斥资2 200万元在潮州市和潮安县建起两座配备现代化设施的医院。

当时，潮州市和潮安县两级政府非常希望这位投资人能够在百忙之中亲自为这两所医院的落成剪彩。可是，他们根本不了解李嘉诚不计名利的性格。在潮州投下第一笔资金做善事时起，他就叮嘱相关人员：“此事不必张扬。”这表明，他为潮州百姓出资绝对不是为个人的名利，而是出于对乡亲们的一片深情。他早就暗暗给自己约法三章：一不能以他李氏的姓名为出资兴建的项目命名；二不能亲自到场为自己投资的项目剪彩；三不允许他手下人以“长实集团”的名义出席各种项目落成庆典和其他庆祝仪式。李嘉诚常常用这严格的“约法三章”多次婉拒来自家乡潮州的盛情相邀。然而，地方政府岂能在没有出资人到场的情况下就为这两家医院召开落成仪式？就这样，本来一年前就可以举行的落成庆祝仪式，一直推到了翌年的春天。期间，潮州的各级领导多次以各种方式向他发出邀请。李嘉诚也数次婉拒，从秋天一直推迟到1983年的元宵佳节。终于，抵挡不住家乡人的一片热情，他破了自己的“约法三章”——他回来了。



第二节 先祖搬迁定潮州

潮州市位于广东省东部的韩江中下游，从汉武帝元鼎六年（公元前111年）成立古揭阳县算起，至今已有2100多年的历史。它以历史悠久、物产丰富、文化发达、人杰地灵著称于世，素有“海滨邹鲁”“岭南名邦”的美称。1986年12月8日，国务院将潮州市列为国家历史文化名城。

古潮州濒临南海，自隋以后因潮水往复而得名。相传有凤来仪，因而别称凤城、凤楼城。潮州自古以来就是历代郡、州、路、府治所在地，为粤东政治、经济、文化的中心。潮州北高南低，中部和南部为广袤富饶的韩江三角洲平原，盛产大米、甘蔗、茶叶、柑橘、荔枝、龙眼等农副产品，潮州北有金山，东有笔架山，西有葫芦山，浩瀚的韩江绕廓南流，构成“三山一水护古城”的壮丽图景。湘桥春涨、凤凰时雨、龙湫宝塔、韩祠橡木、北阁佛灯、西湖渔筏、金山古松、鳄渡秋风这潮州八景，更令人流连忘返。

潮州不仅风光旖旎，钟灵毓秀，而且是人文荟萃之地。唐宋两代有十位宰相由于各种原因来到潮州，带来中原文化，并兴利除弊，为潮州的经济社会的发展作出了贡献。唐代著名文学家韩愈被贬为潮州刺史，在这里留下了“为官八个月，江山易姓韩”的美谈。明清两代，潮州更是人才辈出，灿若星河。

潮州文物古迹颇丰，城东的广济桥是中国古代四大名桥之一，被列为全国重点文物保护单位，还有韩文公祠、开元寺、凤凰塔等省、市文物保护单位43处。随着中原人口逐渐南迁和历代官员被贬至潮州，中原文化与当地文化逐步交融，形成了具有浓郁地方特色的潮州文化。潮州音乐、潮州戏、潮州菜、潮州功夫茶、潮州木雕、潮州石雕、潮州抽纱、潮州刺绣、潮州彩瓷等，至今仍在全国乃至世界享有盛名。

此时，李嘉诚又来到了常常让他魂牵梦萦的面线巷。这里是潮州北门街的中心，他记得自己少年时期就是在这条铺满大块青条石的小街上走过来的。小巷深处那座早已破败的小院，如今已经不见了踪影。李嘉诚始终没有忘记那个曾经给他温暖也给他忧愁的家。

数十年来，李嘉诚生活在繁华的国际大都市香港，他身处冗繁商务，奔走于世界各地，可以说得上“戎马一生”，但是，他始终不能淡忘儿时的往事。尤其潮州城内北门街，还有面线巷那座幽静的小院以及祖父和前辈们留传下来的老屋。小院不仅是李氏祖宗传下的家产，同时也保留着让李嘉诚终身受用的精神财富！他永远不会忘记先祖们当年的创业经历。尽管历史已如过眼云烟，在潮州面线巷这座小院看来不留任何痕迹，不过，李嘉诚心灵深处的记忆是难以





磨灭的。

李嘉诚的祖上最早定居在河南许昌。大约是明朝末年，河南省遭遇了百年未遇的特大旱灾。一个名叫李明山的读书人因受不了饥馑，决定举家迁出生活多年的古城许昌。当时的河南灾民一般都结伙前往辽河故道的关东，因为黑吉辽三省广大的沃土可以养人。然而，李明山却另有主见。他认为，如果随河南人统统下了关东，那么即便再广阔的白山黑水也怕人满为患。于是他与家人计议，决定另辟一条生活的蹊径：前往福建省的莆田。所以，这就是李氏家族向南迁徙的第一个落脚点。

莆田有一些河南老乡，这也是李明山一家人当初决定舍东北而改投福建的主要原因。但是，李明山一家在莆田并没有获得安身立命的条件。莆田并非读书人李明山的再生之地，他原想在此以教私塾为糊口之业，但这种希望很快幻灭。原因是他的河南乡音使他在莆田当地寻找不到生源。他的满腹才学，也因此而不受当地人的青睐，所以他的生活仍然过得相当清苦。李明山毕竟是文化人，久而久之，这里的乡民们也接受了这位河南秀才，当地一些贫困家庭的子弟也开始接受这位“布衣老师”，李明山就在莆田开办了一个“大私塾”。李明山认为，他在这里至少比为那些老财主的子弟上课好些。所以，李明山尽管收入甚微，但因有贫民子弟的拥戴，倒也心情舒畅。

不料，就在李明山准备在莆田作长久定居之计时，忽然一场人祸降临了。当时正是明末清初，一天，福州的清军突然涌进了小小的莆田古城，他们杀戮的主要目标虽是前明旧兵，但是城门失火，殃及池鱼。莆田城里激战不休，双方官兵死伤无数。百姓房屋也燃起了熊熊大火。可怜李明山一家好不容易在莆田城郊建起的一座草房，也在这场灾祸中被无情的大火焚烧了。于是，本来已随遇而安的李明山，不得不再萌生迁徙之念。这样，李明山携妻带子，又不远千里地向广东跋涉而来。

这时李明山已经五旬开外，再也不是当年从河南许昌向福建逃难时的年轻人了。从莆田来广东的一路上，他和家人几乎奔波了半年，终于在清朝初年的人冬时分，来到了东晋时期就小有名气的古城潮州。这次他选中的落脚点，是在距潮州不远的海阳县城。海阳同样物阜民丰，在李明山眼中，无论潮州还是海阳，都是他从没见过的人间天堂。如果说在许昌生活让李明山得到了中原文化的熏陶，在莆田暂居让这位民间才子获得了来自社会中下层人民的生活经验，那么在物华天宝的潮州海阳，学富五车的李明山则饱尝了南粤文化的灵秀。

李明山之所以投奔海阳，其原因也像他当年从许昌迁往莆田一样，因为此地有一批同从许昌故里南迁的乡亲们。早在海阳安家立命的许昌亲友们，对既有才华又有人情味的李明山的到来，当然是热烈欢迎的。他们都希望把自己的孩子交给这位老秀才来教，而李明山也渴望再像从前那样重执教鞭。不幸的是，经过从中原到闽南，再从闽南辗转来粤东的长途跋涉，等他到达了海阳，已经



变得骨瘦腰软，缠绵病榻。

不过，李明山喜欢潮州的山山水水，尤其是那条蜿蜒流过古城的韩江，碧蓝透明的江波几乎可以照见他不再挺拔的身影。再看城外的笔架山和金山、葫芦山，三峰相连，巅连雄踞；城外群峦苍翠，树木蓊郁，把这个在东晋九年建起的古城环绕得如同盆地中的城郭。这在李明山眼里正是人杰地灵的好地方。

李明山不能再以塾师为业，每日以药代食，自知来日已不多。所幸他看见李家的子女们都已长大成人，而且三个儿子都像他当年一样，虽然生活困难重重，倒也个个知书达理，学问不逊其父。就在李明山落户海阳的当年冬天，这位生于河南的秀才究撒手尘寰，驾鹤西去。不过他的后裔们却从此在这片粤东大地上繁衍，成了一方颇有影响的望族。

李明山就是李嘉诚的先祖。他是李氏家族在粤东繁衍发迹的始祖，尤其是李嘉诚在香港商界的历史性崛起，给从河南迁徙而来的李氏家族带来了新的荣耀。李氏家族第十代传人李嘉诚，在香港富可敌国，并跻身于世界华人富豪的行列，毋庸置疑，李氏的先祖李明山功不可没。李明山以后的六代人，当地史册几无记载。这是历史的遗憾，但延至李明山的第七代孙——李鹏万的时候，一度默默无闻的李氏家族忽然再度生辉。

