

# Celebrity Interviews

附赠  
MP3  
光盘

名人教你  
说英文

# 商业领袖

教你说英文

主编 / 金 利



大连理工大学出版社  
Dalian University of Technology Press

013051166

H319.9  
2053

## 名人教你 说英文

# 商业领袖 教你说英文

主编 / 金利

副主编 / 何静 张继龙 白敏  
航空编委 / 蒋志华 李岩岩 梅晓艳 陈娜 李珊丽  
胡腾腾 杨金宝 杨云云 李素素 高楠楠  
谭若辰 沈辉 周自珍 李逸民 马晓龙  
刘夏菲 李正鹏 范芙蓉 张新良 刘翔  
李旭 肖严艳 李树仁 都海飞 唐蒋



P H319.9  
2053



北航 C1658732



大连理工大学出版社  
Dalian University of Technology Press

图书在版编目 (CIP) 数据

商业领袖教你说英文 / 金利主编 . —大连 : 大连理工大学出版社 , 2013.5  
(名人教你说英文)  
ISBN 978-7-5611-7755-6

I . ①商… II . ①金… III . ①英语 - 口语 IV .  
① H319.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 062170 号

大连理工大学出版社出版  
地址 : 大连市软件园路 80 号 邮政编码 : 116023  
发行 : 0411-84708842 邮购 : 0411-84703636 传真 : 0411-84701466  
E-mail: dutp@dutp.cn URL: <http://www.dutp.cn>  
辽宁星海彩色印刷有限公司印刷 大连理工大学出版社发行

---

幅面尺寸 : 168mm × 235mm 印张 : 20.5 字数 : 465 千字  
附件 : 光盘 1 张 印数 : 1~5000  
2013 年 5 月第 1 版 2013 年 5 月第 1 次印刷

---

责任编辑 : 张 钰  
版式设计 : 对岸书影

责任校对 : 唐水池  
封面设计 : 赵珂源

---

ISBN 978-7-5611-7755-6

定价 : 38.00 元

# 前言

学习英语最重要的就是听和说，这两项是需要经过不断地练习和重复才能练就的。而原汁原味的名人访谈无疑是练就英语听说的最好素材。

**《名人教你说英文》**顾名思义是一套将政界、商界、娱乐界成就斐然、名声显赫的精英人物接受的不同媒体访谈的对话记录进行了精选、翻译和整理。书中刁钻的提问和睿智的应答造就了绝佳的英语口语技巧，不仅能够为您的口语的突飞猛进助一臂之力，而且还会培养您用英文思维的能力，真正做到学以致用。

**《名人教你说英文·政坛领袖教你说英文》**收录了22位世界政坛领袖的专访，包括美国现任总统奥巴马，美国第一夫人米歇尔，美国前任国务卿希拉里，1982年以来英国最年轻的首相卡梅伦，美国历史上第一位、也是唯一一位美籍华人州长骆家辉，经济天才、美联储主席伯南克，美国前任能源部长朱棣文……

本书精选了上述22位政坛领袖的88个访谈，从家庭生活到政治生涯，再到童年往事……。我们不仅为您阐述政坛领袖对全球政治形势的独特见解，而且也为您呈现政坛领袖最生活化的一面。真实而鲜活的语言绝对让您耳目一新！

**《名人教你说英文·商业领袖教你说英文》**收录了22位影响世界经济的商业领袖的专访，这里有世界500强企业的创始人，有CEO，也有董事长……。既包括比尔·盖茨、史蒂夫·乔布斯、马克·扎克伯格、迈克尔·戴尔等硅谷传奇们，还包括华尔街不倒的神话股神巴菲特，同时还有在时尚、能源等领域独领风骚的商业奇才们……

本书精选了上述22位商业领袖的88个访谈，从艰难创业到经营理念，从家庭事业到兴趣爱好……给你呈现日常对话中最常讨论到的主题。在这里您不仅能够看到商界精英们如何影响着我们的生活、改变着整个世界、缔造着一段段传奇；而且也能知道他们是如何解析人生、如何平衡工作和生活、如何看待财富……

《名人教你说英文·娱乐巨星教你说英文》收录了22位红透全球的巨星的名人专访，包括活跃于歌坛、影坛、体坛等领域的焦点人物，既有百变天后Lady Gaga、小飞侠科比·布莱恩特，还有流行音乐教主MJ、性感女神安吉丽娜·朱莉，亦有脱口秀女王奥普拉、华裔“豪小子”林书豪……所有当下最红、最in的明星，总有您的喜爱！

本书精选了上述22位巨星的88个访谈，从家庭事业到兴趣爱好，再到爱情友情……，让您能够走近这22位巨星，给您展现这22位巨星对人生、对爱情、对事业、对友谊的独特见解。让您在学英语之余过足追星瘾！实用程度绝对让您耳目一新！

## 本书具有以下两大突破性的特色：

### 第1大特色——全真的语言环境，地道的经典访谈

用巨星们在谈的、在说的内容当学习材料，按照中国人学习思维来讲解，没有令人啼笑的“中式英文”，也不会完全不符合中国人学习英语的习惯，是真正适合中国人的英语口语学习书。学习说一口流利英语的成功率百分之百！

从重点、难点词汇到词组惯用语，从口语中常见的短句到老外常说的俚语，本书都配有精辟讲解！1000个重点、难点词汇讲解+500个常见口语表达。

让政坛领袖、商业领袖、娱乐巨星教你说最原汁原味、最地道的英语！让您的学习更有效率！

### 第2大特色——用耳朵学英语会话

学会话除了要开口说，还要听得懂！随书附赠MP3光盘，收录书中各大主题对话，让您不论坐公交，乘地铁，还是逛街散步，都可以延续学习，利用任何零碎时间说最有效、最地道的英文会话！

还在等什么，赶紧体验一下吧！

编者

2013.03.01

Learning any language takes a lot of effort, but don't give up.  
学习任何语言都需要花费很多努力，但不要放弃。

Learning any language takes a lot of effort. But don't give up.  
学习任何语言都需要花费很多努力，但不要放弃。



序言	001
谈早期创业	002
谈Facebook的发展	005
谈广告盈利	009
精彩语录	012

● 美国社交网站Facebook创始人：马克·扎克伯格（Mark Zuckerberg） 001

谈早期创业	002
谈Facebook的发展	005
谈广告盈利	009
精彩语录	012

● 微软帝国创始人：比尔·盖茨（Bill Gates） 014

谈大学生活	015
谈财富	018
谈早年的微软	020
谈慈善	023
谈新产品	026
精彩语录	028

● 星巴克创始人咖啡大王：霍华德·舒尔兹（Howard Schultz） 030

谈速溶咖啡	031
谈困境	034
谈社会责任感	037
精彩语录	041

● 华尔街股神：沃伦·巴菲特（Warren Buffett） 043

谈中国	044
谈财富	047
展望经济形势	051
精彩语录	054

● 戴尔公司创始人：迈克尔·戴尔（Michael Dell） 056

谈童年趣事.....	057
谈私人生活.....	059
谈经营策略.....	062
谈Dell公司.....	064
谈Dell的中国市场.....	067
精彩语录.....	069

● 美国社交网站Twitter创始人：杰克·多西（Jack Dorsey） 071

谈Twitter名字的由来.....	072
谈竞争.....	075
谈未来.....	078
精彩语录.....	081

● CNN创始人：泰德·特纳（Ted Turner） 083

谈CNN.....	084
谈祖国.....	087
谈成就.....	090
谈得失.....	092
谈工作困境.....	095
精彩语录.....	097

● 搜索巨头谷歌CEO：埃里克·施密特（Eric Schmidt） 099

谈Facebook的竞争.....	100
谈投资理财.....	104
精彩语录.....	106

● 美国家政女王：玛莎·斯图尔特（Martha Stewart） 108

谈婚姻.....	109
谈性格.....	112
谈早年生活.....	114
谈最初的梦想.....	117
精彩语录.....	119

 **亚马逊秃头CEO：杰弗里·贝索斯 (Jeffrey Bezos)** 121

谈激情.....	122
谈改变.....	124
谈亚马逊的远大前景.....	128
谈国家的喜忧.....	132
精彩语录.....	135

 **花旗集团CEO：潘伟迪 (Vikram Pandit)** 137

谈外界质疑.....	138
谈欧洲危机.....	141
谈政府的支持.....	145
谈策略.....	147
精彩语录.....	150

 **原通用电气董事长兼CEO：杰克·韦尔奇 (Jack Welch)** 153

谈婚姻.....	154
谈团队.....	156
谈环保.....	159
谈美国经济危机.....	161
精彩语录.....	164

 **百事首位女掌门：英德拉·诺伊 (Indra Nooyi)** 166

谈性格.....	167
谈工作和家庭.....	170
谈百事的经营.....	173
谈美国经济.....	175
精彩语录.....	178

 **沃尔玛总裁兼CEO：李·斯科特 (Lee Scott)** 181

谈挑战.....	182
谈节能环保.....	186
谈管理.....	189
精彩语录.....	194



## 苹果教父：史蒂夫·乔布斯 (Steve Jobs) 196

回忆童年.....	197
谈电影.....	201
谈产品理念.....	202
谈电脑时代.....	205
谈质疑.....	208
精彩语录.....	210



## 硅谷花花公子甲骨文创始人：拉里·埃里森 (Larry Ellison) 212

谈成长经历.....	213
谈甲骨文公司的建立.....	217
谈挑战.....	222
精彩语录.....	226



## 宝洁集团CEO：艾伦·G·雷富礼 (Alan G. Lafley) 228

谈创新.....	229
谈营销策略.....	232
谈管理之道.....	234
谈成功秘诀.....	237
谈竞争.....	238
精彩语录.....	241



## 赚钱机器埃克森美孚CEO：李·雷蒙德 (Lee Raymond) 243

谈企业的社会责任.....	244
谈石油价格.....	247
谈石油的暴利.....	249
谈政府调控.....	251
精彩语录.....	253



## 奢侈品教父LVMH集团缔造者：伯纳德·阿诺特 (Bernard Arnault) 256

谈建立奢侈品牌的初衷.....	257
谈梦想.....	260
谈童年.....	263
谈亚洲市场.....	266
谈未来.....	268
精彩语录.....	271

# 目录



## 世界钢王：拉克希米·米塔尔 (Lakshmi Mittal)

273

谈与俄罗斯公司的合并.....	274
谈个人财富.....	276
谈家人.....	278
谈阅历.....	281
精彩语录.....	286



## 微软CEO：史蒂夫·鲍尔默 (Steve Ballmer)

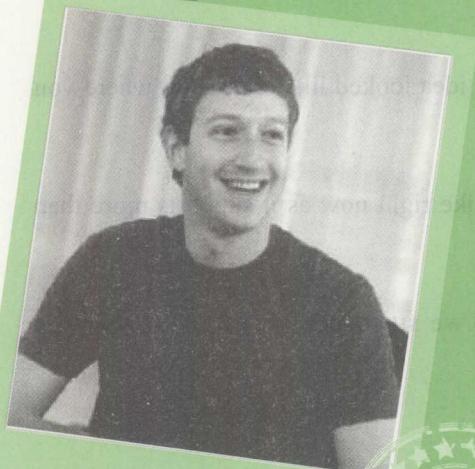
288

谈经济走势对微软影响.....	289
谈Windows 7.....	292
谈与谷歌的竞争.....	296
谈市场战略.....	298
谈未来.....	302
精彩语录.....	305



## 美国团购网站Groupon创始人：安德鲁·梅森 (Andrew Mason) 307

谈创业.....	308
谈领导能力.....	311
谈应对挑战.....	313
谈经营策略.....	316
精彩语录.....	317



# 美国社交网站 Facebook创始人

Mark  
**Zuckerberg**  
马克·扎克伯格



Mark Zuckerberg is an American computer programmer and Internet entrepreneur. He is best known as one of five co-founders of the social networking site Facebook. Zuckerberg is the chairman and chief executive of Facebook, Inc. There was a movie named *The Social Network* which tells us a story about the founders of the social-networking website, Facebook.

马克·扎克伯格是美国计算机程序员、互联网企业家。他作为美国社交网站脸谱网的五位创办人之一而被人熟知。扎克伯格也是美国社交网站脸谱网的董事长兼首席执行官。有一部电影——《社交网络》讲述的就是脸谱网创始人的故事。

A conservative estimate, according to *Forbes* magazine, said that Mark Zuckerberg has a net worth of \$13.5 billion in 2008, being the youngest billionaires at his own business in the world. On May 19, 2012 he got married to a Chinese girlfriend Priscilla-Chen.

据《福布斯》杂志保守估计，2008年马克·扎克伯格拥有135亿美元的资产，是2008年全球最年轻的自行创业的亿万富豪。2012年5月19日，他和华裔女友普莉希拉·陈结婚。

## 本章要点

### 1. 谈早期创业

Talk about the initial idea and what the initial idea looked like relative to where you are today.

### 2. 谈Facebook的发展

What does the Facebook infrastructure look like right now as it supports more than 67 million users?

### 3. 谈广告盈利

How will those ads evolve and when will we start seeing aspects of them on Facebook?

### 名人小档案

中文名 马克·扎克伯格  
国籍： 美国  
出生日期： 1984年5月14日  
出生地： 美国纽约州  
毕业院校： 美国哈佛大学  
主要成就： 创办美国社交网站Facebook



## 谈早期创业

**Henry:** Welcome to the *Business Insider's* series on innovation. I am Henry Blodget. Our guest today is Mark Zuckerberg. So Mark, when a company like Facebook gets to this size, gets to this level of **maturity**. A lot of people will start looking at it and assume that this was the direction you set out to go the whole time. Take us back to the dorm room at Harvard. Talk about the **initial**

**亨利：**欢迎来到“商业内幕”系列关于创新板块的节目。我是亨利·布拉吉，今天我们请到的嘉宾是马克·扎克伯格。马克，脸谱网取得目前这样的规模和达到如此成熟的水平，很多人便开始观察它并假设这应该就是您一生所追求的目标。给我们讲讲您在哈佛宿舍时候的故事吧。再谈谈相对于今天的您来说您最初的想法是什么样的吧。

新的主意和最初的想法相比，你认为它有什么不同？

**Mark:** Well, so my sophomore year at Harvard when I first built this, there were a lot of really interesting stuff going on. I mean, there were two primary things that were happening, kind of, at the same time. The first was, like any college student, I just spent a lot of time hanging out with my friends while people were studying Computer Science, Psychology, the things that I studied and other stuff. And, you know, a lot of cool stuff has come out of college conversations like that in the past. And for us, what we discussed was that, the biggest trend that was going on right now, was that more and more information was becoming available.

**Henry:** So you just spent a lot of time talking about what you thought were the big issues with the world. And how the world was gonna change over the next five, ten, twenty years?

**Mark:** All right, so going back to, kind of, the start of the Internet and mainstream, when browsers were available and since then, people have just been sharing more and more information and a lot of

**马克:** 好吧，在哈佛大学二年级刚开始创建它时，有很多有趣的事情在发生着。我的意思是说，在当时主要发生了两件事情，这两件事几乎是同时发生的。第一件就是，像任何一个大学生一样，当其他人正在学习计算机科学、心理学还有其他的必修课程的时候，我却花了很多时间和朋友们闲逛。还有，你知道，在过去，有很多很酷的东西出自大学的交流。而对于我们而言，谈论的焦点是当时最大的发展趋势即越来越多的信息正在变得可用。

**亨利:** 所以您用了大部分的时间在谈论您所认为的与这个世界所关联的大问题。那么在接下来的5年，10年，20年里，这个世界将会如何变化呢？

**马克:** 好吧，让我们回到互联网的兴起和普及的话题上来。自从浏览器可用后，人们就可以共享越来越多的信息，而且少数的公司或内容制作商仍在使用其中很多的信息。但是随着时间的推移，人们

that was still being shared by a small number of companies or content producers. But that over time, people would be sharing more and more information about themselves and how that happened was a really important thing. So people care a lot about controlling information about themselves, their reputation, their **privacy**. And there was just kind of, that big question about whether the world would **evolve** in this way, that people would have control over that themselves or if that information would just be available. And so that's, kind of, the one hand. We spent like all this time discussing that and on then on the other hand, I just built this **application** for Harvard students.

**Henry:** I know it's a cool, little technology thing that people can log into.

**Mark:** Yeah. Six thousand people to share some information about themselves and stay connected with their friends and families. And what we basically just found since then is that application is something that almost everyone wants to use. Everyone has an identity that they want to express and friends and families that they wanna stay connected with. And it has grown from that original six-thousand-person student

更喜欢自己分享更多的信息，而这种情况是怎么发生的对他们而言是一件很重要的事。人们更关心控制有关他们自己、声誉和隐私的信息。因此最大的问题就是这个世界是否会沿着这个方向发展，人们能够很好地控制有关他们自己的信息呢，还是这些信息刚刚可以被人所用呢。所以一方面，我们花费大部分时间讨论这一话题，另一方面，我创建的这项应用仅仅限于哈佛的学生。

**亨利:** 我知道，它是一个很酷、技术含量很小但供人们登录的东西。

**马克:** 是的。6000人分享他们自己的信息并与朋友和家人保持着联系。自那之后，我们发现几乎每个人都想使用这项应用。每个人都有一个身份，他们想表达他们自己，想和他们的朋友和家人保持联系。这项应用的使用人数从原始的那6000名学生扩散到他们想联系的朋友和家人，扩散到世界各地的2.5亿人。

body to more than and friends and families that they wanna stay connected with, to more than 250 million people across the world then.

### 词汇角

Facebook 美国社交网站  
sophomore 大学二年级  
psychology 心理学  
privacy 隐私

maturity 成熟度  
stuff 东西  
available 可用的  
evolve 发展

initial 最初的  
hang out 闲逛  
browser 浏览器  
application 应用程序

### 口语角

#### 1. hang out

hang out在这里的意思是“闲逛，出去消遣”，hang在口语中还有很多的其他用法，一起来看看吧：

hang on 等一下

hang up the phone 挂电话

hang in there 坚持下去

How's it hanging? 最近怎么样?

#### 2. I know it's a cool...

cool在这里的意思是“很棒的”，另外cool还有其他一些常用口语：

stay cool 保持冷静

cool down 平静下来

cool off 变凉，平静下来

cool breeze 凉爽的微风

## 谈Facebook的发展

**Henry:** What does the Facebook infrastructure

**亨利:** 既然脸谱网有超过6700万的用

look like right now as it supports more than 67 million users?

**Mark:** I can't talk about the number of servers specifically, but I can say it's not on the order of hundreds of thousands yet, it's in the order of tens of thousands.

**Henry:** Would you like to talk about how the architecture has evolved over time?

**Mark:** It's pretty fascinating to see that the **evolution** of the **network architecture** pretty much reflects the evolution of the site. When we were in a few colleges, one of the theories there was that most of the people would want to talk to people at their own schools, so we set up a network architecture based on the school. We had a Harvard database and web server and routed traffic to them through **sub-domains**. As time went on, and we reached a reasonable scale, we had to **break out** into **tiered services**. In mid-2005 or so, we also started relying heavily on **memcached**, and today it's become such an important part of our infrastructure that we've actually become the head developers on one of the branches of the code. At this point in Facebook, we're now running our networks and have multiple data centers across the country, one on the West Coast

户，其基础设施现在怎么样呢？

**马克：**我没有办法确切地说出服务器的数量，但我能说的是，它已经不能用千来计算了，它应用万来计算。

**亨利：**您愿意谈谈，这个网络体系结构是怎样随着时间的推移逐步形成的吗？

**马克：**很有趣地看到，网络体系结构的演变很大程度上反映了网站的演变。当我们在几个大学调研时发现，那里其中的理论之一就是，大多数人想和他们自己学校的人交谈，所以我们就建立了一个基于学校的网络结构。我们有一个哈佛的数据库，网络服务器，并通过子域向他们传输流量。随着时间的推移，我们已经达到一个适当的规模，不得不突然进入分层服务器服务的时代。在2005年中期左右的时候，我们便开始严重地依赖于高性能的分布式高速缓存系统，即使在今天，它依旧是我们的结构的重要部分。事实上现在我们成为了分支代码的主要开发商。从这一点上说，我们脸谱网在全美各地有网络运行和多样的数据中心，一个是在西海岸，一个是在东海岸。所以我们一直在致力于减少数据在这两者传输的延缓时间。