

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

蟠龙铁棒，平定山河；烛影斧声，湮灭英魂。

恭听宋太祖九五至尊的雄才伟略；

感触赵匡胤宽厚和易的韬略人生。



赵匡胤

雄才伟略

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

蟠龙铁棒，平定山河；烛影斧声，湮灭英魂。

恭听宋太祖九五至尊的雄才伟略；

感触赵匡胤宽厚和易的韬略人生。



赵匡胤

雄才伟略

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

图书在版编目(CIP)数据

雄才伟略：赵匡胤有话对你说 / 姜若木 编著. —北京：中国书籍出版社，
2013.4

ISBN 978-7-5068-3423-0

I. ①雄… II. ①姜… III. ①赵匡胤(927~976)—人物研究 IV. ①K827=441

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第065292号

雄才伟略：赵匡胤有话对你说

姜若木 编著

责任编辑 张叶琳

责任印制 孙马飞 张智勇

封面设计 高 杨

出版发行 中国书籍出版社

地 址 北京市丰台区三路居路97号(邮编：100073)

电 话 (010) 52257143(总编室) (010) 52257153(发行部)

电子邮箱 chinabp@vip.sina.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 16

字 数 200千字

版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5068-3423-0

定 价 29.80元

版权所有 翻印必究

前言

国家大势，分久必合，合久必分。经历了大唐盛世，中国大地再次陷入一片混乱之中。各方势力你方唱罢我登场，短短的半个多世纪中，就先后出现了五代十国等众多割据政权。皇帝之位，更是混乱不堪，任谁组建一支武装，就敢登基称帝。

赵匡胤就是在这种混乱中登上了历史的舞台。赵匡胤自幼就不是一个安分的孩子，但是这种不安分的性子，在乱世之中，却显得更加重要。幼年的赵匡胤不好书文，喜欢习武，这就为后来的征战打下了基础。赵匡胤年轻时，四处游历，希望找到自己的建功之所。投身郭威之后，开始了自己的军旅生涯，他凭借着自己的实力和计谋，逐渐发展起来，最终效法郭威，发动兵变，一举夺得了后周的政权。

公元960年，后周天子得到军情报告，说北汉联合契丹，大军压境，命时任周殿前都点检的赵匡胤率领大军北上御敌。出城不久，行至陈桥驿，大军驻扎宿营，将士发生哗变，要推举赵匡胤做天子。在第二天凌晨的时候，将士们拥在赵匡胤营门前，给走出营帐的赵匡胤披上了黄袍，之后一起拜倒，高呼“万岁”。赵匡胤大军不发，回师京城，让后周天子退位，赵匡胤登基做了皇帝。这就是历史上赫赫有名的“陈桥兵变”。

建立了自己政权的赵匡胤，面对着林立的割据政权，不禁感慨：



雄才伟略

赵匡胤有话对你说



“卧榻之侧，岂容他人鼾睡！”赵匡胤开始了统一全国的征程，凭借着严明的纪律和自己深远的谋略，先是击溃了后周残余势力李筠、李重进的反抗，继而在“先南后北”的战略思想的指导之下，对林立的割据政权一一进行歼灭，同时还加强对北方少数民族——契丹的防御，再次建立起了一个统一的国家政权。

赵匡胤在位16年，其在位期间，加强中央集权，提倡文人政治，开创了中国的文治盛世。他是一位英明仁慈的皇帝，是推动历史发展的杰出人物。

赵匡胤是一位宽厚和易的天子，他胸怀宽广，具有雄才伟略，依靠着自己的实力一步一步走向成功，在乱世中崛起，其成功的经历很是值得后人学习。我们对赵匡胤的发展历程进行了简要的整理，其中能够给予我们现今时代的人以启迪的部分加以解析，希望广大读者通过对本书的阅读，能够透过历史，对赵匡胤的成功之路有所了解，并且能够从中吸收有益于自己发展的东西，进而指导自己的人生发展之路。

目录

前言	001
----------	-----

一个人想要获得成功，就要在梦想的基础之上不断充实自己，不断发展自己，这就是我们要谈到的个人发展之路。纵观历史，每一个伟人都有自己的发展之路，可能有与人相同的方面，也可能有自己的独到之处，但是这并不重要，重要的是我们要从他们的发展之路上学习什么。赵匡胤出身地位在历代帝王中并不是很高，他作为一个武将，个人发展之路却有着独特之处，这也正是值得我们借鉴的地方。

002	思路决定出路
007	不要“随遇而安”
014	善于争取更多的机会
021	做好机遇到来前的准备
030	学会与领导和谐相处
037	把握机遇，走向成功

第一章

赵匡胤对你说人生发展

目
录



雄才伟略

赵匡胤有话对你说



第二章

赵匡胤对你说个人修养

一个人的个人修养体现着自身的道德品质及人生境界。古人云：修身、齐家、治国、平天下。修身居于首位，可见个人修养是成大事者成功的基本要素。个人修养，涉及一个人的胸怀气度，个人修养伴随着人的一生，并随着年龄的增长而日渐完善。我们要做的就是不断提高自己的能力，加深自己的底蕴，以海纳百川的胸怀、包容一切的精神，不断提高自己的修养，为自己的成功铺平道路。

以宽厚的胸怀包容一切	052
勤奋好学 不满足于现状	061
正确对待犯下的错	069
言传身教 教子有方	074
节俭是一种品质	081

第三章

赵匡胤对你说竞争对手

正所谓物竞天择，竞争是生物界不可避免的事实，而在竞争中，如何对待竞争对手，就成为我们必须面对的一个问题。要想进步就要有竞争，有竞争就有竞争对手，如何对待竞争对手，就决定了你竞争的程度、速度、结局和品位。赵匡胤作为大宋开国皇帝，在逐鹿中原的过程中，存在很多竞争对手，而他对待对手的策略和方法，是非常值得我们借鉴的。

避强就弱的战略决策	090
给对手的心理施压	097
借道伐虢 一箭双雕	102
离间对手 获得优势	111
恩威并施 征服对手	117

第四章

赵匡胤对你说管理之道

战场上，需要运筹帷幄；商场上，需要精打细算；官场上，需要小心谨慎。一个人不可能独自打天下，在有了人，有了物，有了各种资源之后，如何进行有效地管理，让资源进行合理的配置，实现利益的最大化，就是每个人都需要考虑的问题。赵匡胤就很会管理自己的“产业”，他通过各种手段，巩固自己的统治，在赵匡胤当政期间，宋朝欣欣向荣，这和赵匡胤的管理得力是密不可分的。

- 130 合理集权促管理
- 137 长存忧患意识
- 143 化解内部矛盾 应用柔术化解
- 150 善于调整人才结构
- 158 建立制度 防止被蒙蔽

第五章

赵匡胤对你说用人之道

“谋略”是一种军事术语，最早见于我国公元前五世纪的《孙子兵法》一书。简言之，谋略就是计谋策略。中外许多成功人士把古代兵家谋略广泛用于个人发展、企业的经营管理等活动中，并且都取得了很好的成效，从他们的成功经验上看，有勇无谋者败，这就是军事规律，也是经济规律，更是人生的智慧。

- 168 用人以德为本
- 175 合理使用人的品德和才能
- 182 用人不疑
- 188 宽容部下
- 196 用人要靠真感情
- 200 不可专宠一人



雄才伟略

赵匡胤有话对你说



第六章

赵匡胤对你说纪律

纪律是在一定社会条件下形成的、一种集体成员必须遵守的规章、条例的总和，是要求人们在集体生活中遵守秩序、执行命令和履行职责的一种行为规则。纪律是一切制度的基石，组织和团队要长久生存和发展，纪律是必不可少的。任何一个社会、国家、政党、军队都有维护自己利益的纪律，古今中外，都不例外。

纪律要严明	210
赏罚要分明	217
不可因私废公	224
恩威并重树纪律	229
遵纪守法 树立法制观念	238



第一章

赵匡胤对你说 **人生发展**

一个人想要获得成功，就要在梦想的基础上不断充实自己，不断发展自己，这就是我们要谈到的个人发展之路。纵观历史，每一个伟人都有自己的发展之路，可能有与人相同的方面，也可能有自己的独到之处，但是这并不重要，重要的是我们要从他们的发展之路上学习什么。赵匡胤出身地位在历代帝王中并不是很高，他作为一个武将，个人发展之路却有着独特之处，这也正是值得我们借鉴的地方。



思路决定出路

选择重于努力，行动胜过规划，与其抱怨谁动了我的奶酪，不如学会做自己的奶酪。赵匡胤就是这样一个人，在混乱的时代里，他很睿智地选择了自己的人生道路，并一步一步地走到了成功的顶峰。

我们先来对赵匡胤进行一下简要的介绍：赵匡胤出生于混乱的五代十国时期，其父赵弘殷是一员武将。公元927年3月21日，时令已是仲春，乍暖还寒，阵阵北风吹来，仍使人觉得寒意逼人。

这本是极为寻常的一天，但是对于洛阳夹马营赵氏府邸来说，这一天却不同寻常。恐怕谁也没有想到，就是在这座不太起眼的府第中发生的一件极为平常的事，会对后来的中国历史产生巨大的影响。

此时，整个府邸都笼罩在一片紧张不安的气氛中。仆从们忙碌有序地进出着，而客厅中的家主赵弘殷，听着内室里夫人由于临产的阵痛而发出的一阵阵呻吟声，不禁忧心如焚，坐立难安。历代帝王中，多数皇帝出生都会有一些祥瑞的现象。据历史记载，赵匡胤出生时，有像太阳光一样的红光环绕产房，并且有异香扑鼻，经月不散，连续三天，这个刚出生的婴儿的身体上都闪耀着金光。赵弘殷夫妇经过再三斟酌，给自己的孩子起了个乳名：香孩儿。

婴儿出生之时的异象，在封建社会往往会受到人们的重视，赵匡胤的出生给家里带来了许多期待和欢乐。

为了使儿子有良好的教养，赵弘殷让赵匡胤拜师于一位叫辛文悦的

儒师，使他尽早接受儒家文化的熏陶。然而，赵匡胤自幼便喜欢习武，不喜欢学习儒家经典。他十分向往外面的世界，觉得外面的世界要比沉闷的学堂丰富有趣得多。因此，赵匡胤在读书时经常心不在焉，学业也一直没有有什么长进。他腻烦于那个毫无生气的环境和同样毫无生气的老师，听讲读书对他来说无异于活受罪。

不过，赵匡胤在孩子们中间却十分有号召力。他经常把一起就读的孩子们组织起来，像训练士兵一样训练他们列队，并带领他们雄赳赳气昂昂地穿过洛阳的街巷，引人注目。小小年纪的赵匡胤陶醉于这种威风的感觉，他很希望自己长大之后能统领起一支真正的队伍，建立一番功业。

由于自幼嗜武，少年赵匡胤看上去根本不像个儒雅文弱的学子。他长得很像他的父亲，身体强壮，个子很高，力气很大，天生一个耍刀弄枪的胚子。《宋史·太祖本纪》这样描述道：“既长，容貌雄伟，器度豁如，识者知其非常人。”

赵匡胤幼年只经历了五六年的太平岁月。在他7岁的时候，也就是公元933年，唐明宗死了，宋王李从厚即位，是为闵帝。李从厚刚当了3个月的皇帝，潞王李从珂就起兵凤翔，扬言将率兵入朝，以清君侧。李从厚派兵征讨，诸道兵马却投降了潞王。次年3月，潞王举兵东下，沿途诸军闻风溃降，闵帝逃奔卫州，接着，李从珂兵进洛阳，夺了帝位，将闵帝杀死在卫州。两年半以后，契丹大败唐兵于晋阳城外，契丹主耶律德光册立河东节度使石敬瑭为大晋皇帝，后唐灭亡，后晋继立。这时候，赵匡胤才10岁。

连年的兵戈扰攘，频繁的王朝更迭，动荡不安的社会，对赵匡胤来说无异于一种再教育，它远比学塾中的教育要深刻、有力得多。因此，他对读书这种生活显得神不守舍。他只是对他的业师、饱学宿儒辛文悦



雄才伟略

赵匡胤有话对你说



怀有一种敬意，认为他学识渊博，待人和蔼，但是，仅仅如此而已，赵匡胤绝不想紧步辛老先生的后尘，终生苦守书斋，令他心驰神往的是外面的世界。

赵匡胤不乐学业，迷恋习武，使业师辛文悦深感遗憾。他曾对赵匡胤百般诱导，并以历代文人大儒的辉煌成就和苦学精神激励他，希望他重返学堂，专心致志于经书。但是，赵匡胤却不予理会，他的心思早已不在经书上了。

赵匡胤的母亲杜氏有着和辛文悦一样的心情。她虽然不是大家闺秀，但从小受到良好的教育，颇知礼法，严于治家。从传统的观念出发，她希望儿子学以致用，不愿儿子舞枪弄棒。多年的兵荒马乱把她吓怕了，她担心儿子一旦介入兵事，置身战争之中，会发生不测。所以，她苦口婆心地劝儿子不要再去习武，安下心来读书。赵匡胤非常孝敬他的母亲，但垂手静听完母亲的教导之后，他却很有主见地说：“母亲之言，自有道理，但儿子却以为，儒学虽然高深，亦可使人成器，不过今世却不合时宜。”

杜氏愕然问：“儿所言不合时宜指的是什么？”

赵匡胤道：“当今之世，兵革不息，烽火遍地，怎能不问世事，躲在房中读书？儿子听说，治世用文，乱世用武，现在正是用武之时。”

杜氏道：“从武多风险，沙场之上吉凶难卜，儿若置身行伍，怎不让为娘担忧？”

赵匡胤道：“从武之路当然不平坦，但事在人为，至关重要的在于自身的才干。儿愿娴习武事，留得后用，从武同样可以光耀门楣。”

杜氏见赵匡胤志向已定，只好不再劝阻，任凭他去。

武人出身的赵弘殷也对他儿子的学业渐渐失去了信心。政局的动乱使赵弘殷很难从书本上看到儿子的出路，因为连他自己也对读书求仕之

路感到渺茫。于是，同样是崇尚武力的他不得不重新安排儿子的前程。他惊讶地发现，小匡胤有良好的习武特质，具备成长为一代将才的潜能。特别是小匡胤颇醉心于此，一听说学习武艺便欢呼雀跃。经过反复忖度，赵弘殷终于同意小匡胤离开学堂，习武学兵。赵弘殷认定，“此儿可教也”，于是自己当起了小匡胤的老师，将半生练就的武艺传授给他。当赵弘殷看到儿子练武刻苦、技艺锐进的时候不禁喜在心头，仿佛在他的眼前闪出了一片阳光灿烂的天空。

赵匡胤没有辜负父亲的希望，他不仅对习武投注了极大的热情，而且付出了辛勤的汗水。没过多久，他已经渐通骑射，技艺高居一般人之上。

赵匡胤从小便不惧艰险，不甘服输，有着强烈的征服欲和百折不挠的奋争精神。他一旦认定了目标，就会勇猛向前，努力实现。

赵匡胤的马上功夫尤其厉害，甚至青出于蓝而胜于蓝，连他的父亲也自叹不如。民间流传有一个故事：有一匹尚未驯化的烈马，一般人很难接近它，年幼的赵匡胤听说了这件事后，打算去试一试。但是他的父亲却坚决不同意，后来，小匡胤百般恳求，父亲才勉强同意。

小匡胤找到了那匹烈马，先仔细审视了一番，果真是匹好马。当下，小匡胤心中便有了计策，他趁其不备，飞身而上，稳稳地骑在马背上。被激怒的烈马嘶叫着狂奔起来，试图将小匡胤甩下来。小匡胤两腿紧紧夹住马腹，就像黏在马背上一样。几番折腾后，烈马终于力竭，趴在马背上被颠得近乎虚脱的小匡胤，终于凭借自己高超的骑术、坚韧的毅力，驯服了这匹烈马。

通过这个故事我们可以看到赵匡胤很强烈的征服欲和百折不挠的奋争精神，我们应该向他学习这种精神。当然，仅仅只有这种精神是不够的，我们还应该有自己明确的思路。



雄才伟略

赵匡胤有话对你说



一个人的思路十分重要，很多时候，一个人所面临的机遇是由他自己的思路决定的。有句话是这样说的：看不到机遇的人是蠢人，抓不住机遇的人是庸人，有机遇不抓的人是罪人。

曾经有一个十分勤奋的年轻人，一心想超越身边的人。然而，经过多年的努力，这个年轻人仍然没有长进，他不明白问题出在哪里，于是就向智者请教。

智者叫来自己的三个弟子，让年轻人和他们比赛砍柴，看谁带回来的柴最多。

没过多长时间，去砍柴的四个人都回来了。年轻人已经累得气喘吁吁、汗流浹背，步履蹒跚地扛着两捆柴；智者的两个弟子一人用扁担左右各担四捆柴，另外一人则轻松地在他后面跟着；智者最小的弟子则用木筏载着八捆柴火，停在智者的面前。

智者见状，道：“结果大家都已经看到了，你们先说说自己的情况吧。”

年轻人道：“我先砍了六捆柴，但是扛到半路就扛不动了，只好扔了两捆；走了一段路，实在是太累了，所以只好又扔掉两捆。所以，虽然我已经非常努力了，我却只担回来了两捆柴。”

智者的长弟子道：“我们跟这位施主的做法刚好相反。我和师弟从一开始就各砍了两捆柴，然后我们两人轮流担着这四捆柴，跟在这个施主后面，并且把施主丢弃的柴挑了回来。由于我和师弟是协同合作，轮流担柴，所以并不觉得累，很轻松就回来了。”

划木筏的小弟子道：“四个人中间，我个子最矮，力气最小，如果让我担柴的话，这么远的路，别说两捆，就是一捆我也挑不回来。我看到砍柴的地方有一条河，所以，我选择做一条木筏，走水路……”

智者赞许地对自己的小弟子点了点头，然后走到年轻人面前，语重

心长地说：“施主，你看，思路决定了一个人的成功与否。做一件事情之前，我们应该先选择一个正确的思路，在正确思路的引导下，才可能取得成功。年轻人，你要永远记住：选择比努力更重要。”

成功 = 敏锐的眼光 + 果敢的行动 + 持续的毅力！

成功 = 艰苦的劳动 + 正确的方法 + 少说空话！

赵匡胤的故事和上面年轻人的故事告诉我们：一个人如果选择了不适合自己的天性的职业，就注定难以出人头地。我们在踏上自己的发展之路之前，也要认真地审视自己的思路是否正确，在正确的思路之下努力奋斗。只有正确的思路才能奠定成功的基础，因为思路决定出路，选择胜于努力。

不要“随遇而安”

正因为世上有着许多的偶然，许多的不可知，许多的变数，所以，生命才显得有意义，人生才显得多姿多彩。而我们在生命的河流中，有时候会遇到一个安静的港湾。面对这难得遇到的安静港湾，会有很多人选择留下来，沉浸在这片安逸中，默默过完一生；还有些人则选择继续漂流，一直在风浪中搏击，直到冲出陆地的限制，看到成功的汪洋。在我们的生命中，一定要有拼搏的激情，不能够随遇而安，安于现状。

赵匡胤就是一个不肯安于现状的人，我们先了解一下赵匡胤所处的历史时期。五代十国时期是中国历史上最为混乱的历史时期之一，朝代更迭之快，犹如走马灯一般。在这个时代，出现了一个可以作为反面教



材的皇帝——石敬瑭。

石敬瑭在中国历史上是一个卑贱无耻的角色。他投靠契丹，被耶律德光册立为晋帝以后，对契丹毕恭毕敬，将燕云十六州割让给契丹，每年输帛三十万匹。石敬瑭还向耶律德光献媚说：“若使晋得天下，将竭中国之财以奉大国。”石敬瑭对契丹的奴颜婢膝为世人所不齿，但因他拥兵在手，又有契丹作靠山，所以没人奈何得了他。石敬瑭建晋后，很快举兵南下，直指洛阳。后唐的兵力远不是石敬瑭的对手，最后不战而降。后唐废帝李从珂见大势已去，携传国玉玺登宣武楼自焚而死，洛阳城落入石敬瑭手中。

洛阳城在一日之间更换新主，使少年赵匡胤受到极大的震撼，他看到了强权和武力的神威，更加坚定了自己弃文习武的选择。

后晋天福三年（938年）七月，石敬瑭向契丹上表称臣，谓契丹主为“父皇帝”，契丹主令其称“儿皇帝”，厚颜无耻的石敬瑭竟然接受了这一屈辱的称谓。这年十月，后晋迁都汴州，以汴州为开封府，称东京；以东都洛阳为西京，以西都长安为晋昌军节度，随着后晋迁都，赵匡胤的父亲赵弘殷时任指挥使之职，于是全家也迁至开封龙巷。

在告别洛阳的时候，赵匡胤很是恋恋不舍。他舍不得这块生于斯、长于斯的土地，舍不得和他一起读书习武的伙伴。洛阳的山川名胜、风土人情留给他的记忆太深了，他甚至觉得这是他生命中极为宝贵的东西。他在临走之前喃喃地说：“日后我若得了天下，一定要建都于此，让洛阳成为天下人向往的都城！”

赵匡胤随家来到开封时年方12岁。他看到这个新王朝毫无生气，目之所及，衰败残破。他从父亲那里得知，这个新王朝辖境已比前朝大大减少，仅有一百零九州。他还时常看到许多满载金帛宝物的车子络绎不绝地运送出城，长辈告诉他，这是献给契丹的。皇帝为了报答契丹主的