

杨澜访谈录

之 思享

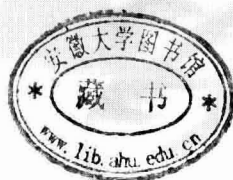
Yang Lan
杨澜 编

译林出版社

杨澜访谈录

之思享

Yang Lan
杨澜 编



译林出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

杨澜访谈录之思享 / 杨澜编. — 南京: 译林出版社,
2013.6

ISBN 978-7-5447-3728-9

I. ①杨… II. ①杨… III. ①人物—访问记—世界—现代
IV. ①K812.6

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第057007号

书 名 杨澜访谈录之思享

编 者 杨 澜

责任编辑 陆元昶

特约编辑 包连荣 张 楠

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
译林出版社

出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009

电子信箱 yilin@yilin.com

出版社网址 <http://www.yilin.com>

印 刷 航远印刷有限公司

开 本 710×1000毫米 1/16

印 张 10.75

字 数 160千字

版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5447-3728-9

定 价 29.80 元

译林版图书若有印装错误可向承印厂调换



曹国伟

新浪微博的爆发性成长不仅令它的创造者曹国伟无法预测，它给中国社会带来的波动更是令所有人始料未及。它被评价为中国最为开放的网络平台之一，一些人甚至把它当作推动整个时代理性发展的重要力量。



蒋友柏

一心追逐独立的人格，却又免不了遭受命运的操纵，这恐怕是蒋友柏人生最大的一个矛盾了。这样的无奈，在他出生的那一刻起就已经注定了。



曹兴诚

曹兴诚热衷于艺术品收藏，在海内外收藏界颇负盛名。在他家里，从青铜器到唐三彩，从北齐的石佛像到当代艺术品，包罗万象。有看过他家藏品的人，甚至形容他家就像一个“小故宫”。



米歇尔·巴切莱特

2006年，巴切莱特成功改写了智利甚至整个拉丁美洲的历史，成为智利第一个凭借个人能力与威望当选总统的女性。



蔡美儿

如果说，蔡美儿《虎妈的战歌》这本书的出版只是源于一次和女儿的争吵，那么出版之后所引起的各方关注和争论，却是她未曾预料到的。



亨利·保尔森

美国前财长亨利·保尔森曾经是华尔街权力之王，也是近年来最受争议的美国财长，他在位时遭遇了一九二九年以来最严重的金融危机。



闫丘露薇

战火纷飞的中东，地震过后的四川，核阴云笼罩下的日本，闫丘露薇总是出现在新闻的第一现场。而她在阿富汗和伊拉克战争中的报道，更为她赢得了“战地玫瑰”的称号。



俞 渝

由于俞渝、李国庆是企业家圈中难得的夫妻共同创业、共同经营管理的例子，一些人戏称当是“网上夫妻店”，他俩创业的故事也一直相传为夫妻联手同甘共苦的佳话，但是很多人并不知道这背后的苦水。

目录

新浪微博成长的烦恼：曹国伟 1

灾难后的日本：福田康夫 11

棋后是怎样炼成的：侯逸凡 21

设计人生：蒋友柏 35

和收藏谈恋爱：曹兴诚 47

『诺贝尔之眼』看中国：皮萨里德斯 57

请赋予我们权力：米歇尔·巴切莱特 67

虎妈战歌：蔡美儿 77

我的中国梦，法治天下：江平 93

峭壁边缘：亨利·保尔森 103

你想做的女人：黛安·冯芙丝汀宝 111

爱骑自行车的美国外交官：洪博培 121

汽车未来之旅：施泰德 131

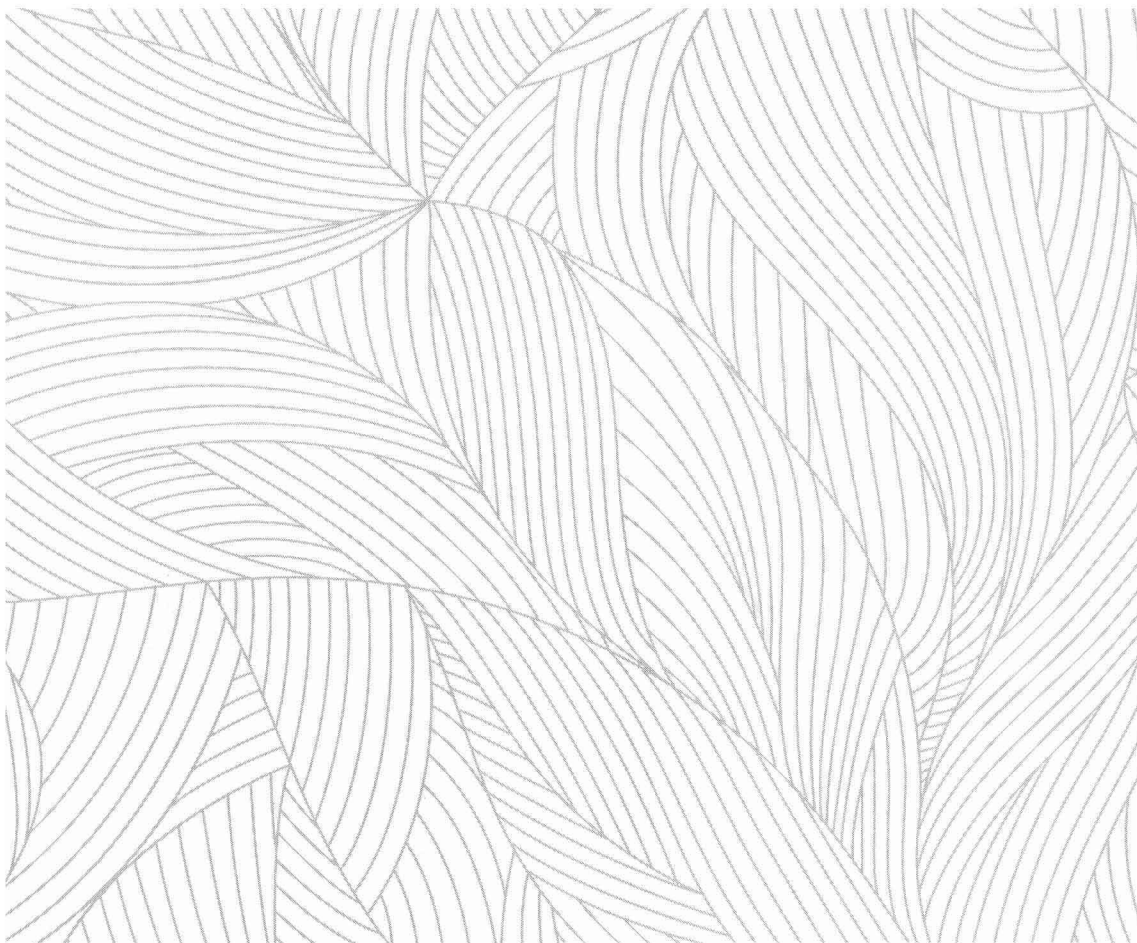
战地再归来：闫丘露薇 143

坎珂上市路：俞渝 155

新浪微博成长的烦恼：曹国伟

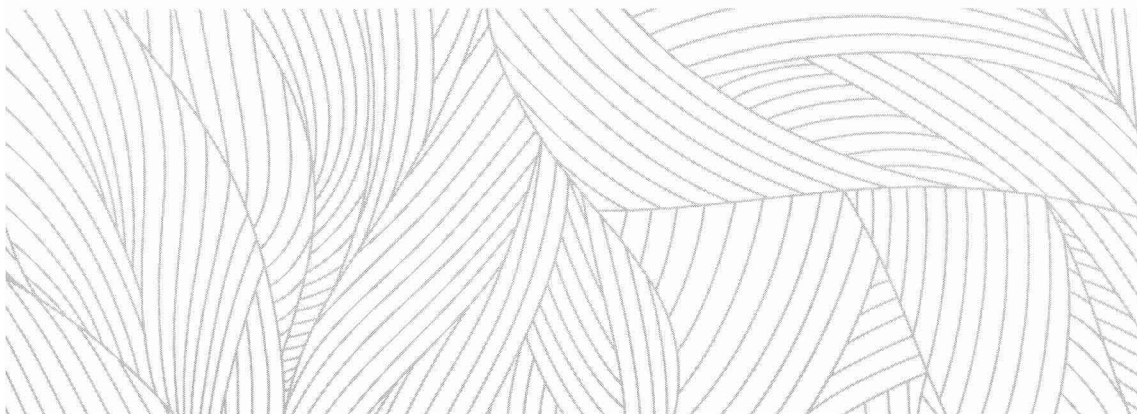
新浪微博，它出生才短短几年，就长成了个巨婴。作为互联网史上最大的婴儿，长得太快也带来了麻烦。





杨澜印象

新浪微博，在短短几年的时间内用户量就早已经过亿，每天发的微博达几千万条，同时微博对于中国社会所产生的影响甚至说是冲击，也是许多人所始料未及的。不过这就像家里有了一个婴儿，尚在襁褓之中却突然长成了1.5米的大个儿，原来定做的衣服都穿不上了，这似乎也带来了一定的成长的烦恼。





新浪微博成长的烦恼 ——曹国伟

曹国伟，新浪董事长兼 CEO，2009 年创办新浪微博平台。因为新浪微博爆发性的影响力，曹国伟被美国《时代》周刊评为 2011 年全球最具影响力人物 100 强之一。

杨 澜：你看，新浪微博第一个 5000 万用户用了 14 个月，第二个 5000 万用户只用了 4 个月，这种爆发性的成长有没有出乎你的意料？

曹国伟：对 SNS（社会性网络服务），也就是社交网络的期待，对它的那个趋势的发展，我们从一开始是有一定判断的，我们认为这是互联网的一个趋势，应该说是会非常好地发展的。但是对于新浪微博这样一种发展的速度，开始的时候应该说我没有预料到。

新浪微博的爆发性成长不仅令它的创造者曹国伟无法预测，它给中国社会带来的波动更是令所有人始料未及。它被评价为中国最为开放的网络平台之一，一些人甚至把它当作推动整个时代理性发展的重要力量。

杨 澜：微博的成功，对中国社会特别是公共政策这个层面产生了相当大的影响，有的时候无论是房价还是一些社会管理的法规等，在经过公众的讨论特别是一些突发事件引发的很强的舆论攻势下，相应的公共政策都进行了一些调整。而现在我知道各级政府的官员都开始重视微博，微博对于中国包括政府的一些职能部门，都产生了一些深刻的影响。从你的角度来说，你如何来观察这个事情？

曹国伟：其实这个问题我是这么看的，也不是说这个就是微博本身的特点，也不单单是微博的一个特点。你看我们人类社会的发展过程，任何一次技术的革命都带来一种传播的或者说是媒体的一次革命。包括通讯，包括媒体，比如电话、电报，它实际上带来了传播的革命，它会从根本上改变交流的方式，很重要的是它会改变一个社会的管理方式，就是你讲的政治上的那个社会生态管理方式方法。

杨 澜：生态。

曹国伟：你是做电视的，你应该很清楚，比如说在美国，电视出来以后，对它的总统的选举，对它的选举政策都有影响。

杨 澜：就比如尼克松和肯尼迪的电视辩论。

曹国伟：那么今天我们讲奥巴马当选总统，很大程度上跟我们讲的媒体，社交媒体的革命是很有关系的，因为选举抓住了社交媒体 Facebook（脸谱），从而影响了年轻选民。

杨 澜：你肯定会经常接到邀请去给官员们讲课吧？在微博的这个时代怎样去适应它，并用它来加强公共管理？

曹国伟：是。我觉得这个过程实际上是一个大家慢慢适应、熟悉和理解的过程，我的确为中央党校做过一次电视的采访录像，讲微博，怎么利用微博来做好社会的管理工作，包括政府的很多服务工作。

杨 澜：你最想跟他们讲的是什么呢？

曹国伟：微博作为社交媒体，对于我们来讲，它给社会传播带来的最大的影响是什么？实际上它解决的是社会信息的透明度的问题和我们所说的信息不对称的问题，它能让所有的信息更加透明，另外让所有的信息更加对称。实际上这对我们，不单单在中国，对世界各国的政府或者很多的组织来说，都是要去慢慢适应的这么一种东西。

然而新浪微博在飞速成长的同时，一些麻烦也随之而来。从“金庸去世”到“江门屠狗”、从“核泄漏”到“抢盐”等，层出不穷的谣言开始出现在微博世界里，让无数网友大呼真假难辨。

杨 濶：微博的快速成长让很多人产生了一种不适应，比如说在微博这个平台上，也有很多耸人听闻的谣言，会在几分钟之内，一下子传遍几十万人，甚至更多。有的时候一些恶性的事件，发生在中国的某一个小镇里，过去它可能几天以后甚至几个星期以后，才被人们知道，现在几秒钟之内就已经到处都能够知道。于是有些人就在有了微博以后感到忧心忡忡，因为经常看到一些负面的东西，而负面的东西传播速度往往又是最快的，所以很多人觉得，对这个社会产生了某种更大程度的不安全感。作为一个平台的提供者，你有没有这方面的担心？

曹国伟：一般来说，当信息不是很通畅，事实不是那么清晰的时候，往往谣言就会产生。所以第一天的时候你会发现有很多人传了一些不实的东西，或者说有些媒体上也做了一些不完全真实的报道，就是因为他只能去猜，或者说按照他们那个非常有限的信息去报道一些东西。第二天，你会发现，当更多的事实出来以后，有更多事实来证明原来的说法不一定正确的时候，很多人就把那些微博给删了，所以这实际上是自我净化的一个过程。我再举一个例子，你就能够认识到这个区别了。9月份的时候，在上海有一个地铁追尾的事故，那个地铁管理机构在我们新浪微博是有微博的，所以这个管理机构在非常短的时间里，连发16条微博，来报道事实，来道歉，来澄清很多的东西。你很难想象在这整个的过程当中，微博上几乎是没有任何一条谣言。

杨 濶：作为一个平台的提供者，有人可能会讲这上面有没有谣言跟我关系不大，我只是租房子给大家，至于什么样的人住进来，我管不了。那么也有一些人认为，你必须管，就像你不能让人家在你这儿贩毒一样。

曹国伟：没错。

杨 濶：你必须要对这些租户在做些什么有一个基本的底线。

曹国伟：对，没错。

杨 濶：所以在这个方面，你觉得这个底线在什么地方？要做到这个底线你需