

务本开新

中共中央党校第33期中青一班一部从政经验交流文集

陈富 主编

中国社会科学出版社

阅 览

务本开新

中共中央党校第33期中青一班一支部从政经验交流文集



陈富 主编

D63-53
20134

中国社会科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

务本开新: 中共中央党校第32期中青一班一支部从政经验交流文集/陈富主编. —北京: 中国社会科学出版社, 2012. 7

ISBN 978 - 7 - 5161 - 1067 - 6

I. ①务… II. ①陈… III. ①行政管理—中国—文集
IV. ①D63 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 136515 号

出 版 人 赵剑英
责任编辑 田 文
特约编辑 周 群
责任校对 曹雪燕
责任印制 王 超

出 版 中国社会科学出版社
社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号(邮编 100720)
网 址 <http://www.csspw.com.cn>
中文域名:中国社科网 010 - 64070619
发 行 部 010 - 84083685
门 市 部 010 - 84029450
经 销 新华书店及其他书店

印 刷 北京君升印刷有限公司
装 订 廊坊市广阳区广增装订厂
版 次 2012 年 7 月第 1 版
印 次 2012 年 7 月第 1 次印刷

开 本 710 × 1000 1/16
印 张 19.75
插 页 5
字 数 231 千字
定 价 60.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本社联系调换

电话:010 - 64009791

版权所有 侵权必究

前 言

从政经验交流是中共中央党校培训部中青一班学员教学的重要内容和环节，是必修课。自 2004 年党的十六届四中全会做出《中共中央关于加强党的执政能力建设的决定》后，每期中青一班学员都认真开展从政经验交流，并在中共中央党校培训部其他班次进行了推广。从政经验交流在党校、在学员中和社会上反响越来越好，每期学员离校时都要带上若干本，在学员单位的同事、同志、下级，特别是在年轻的领导干部中发挥着任何书籍都替代不了的作用。

第 32 期中青一班一支部学员共 28 人，其中男 23 人，女 5 人；维族、回族、壮族各 1 人；九三学社、民革各 1 人；来自地方 11 人，中央国家机关 8 人，中管和国资委企业 9 人；年龄最大 56 岁，最小 43 岁，平均年龄 50.07 岁。

学员们在校期间，根据省部级领导干部的任职要求，在学习马克思列宁主义、毛泽东思想的基础上，着重学习了中国特色社会主义理论体系，深入研究建设中国特色社会主义中的重大理论与实践问题，夯实了理论基础，开阔了世界眼光，培养了战略思维，增强了党性修养，提高了执政能力和领导水平。学员们还化整为零分成六个小组，选择当前人民群众关心的热点难点问题，



奔赴祖国各地进行社会调研，形成了六篇很有价值的调研报告。学员们还分别赴延安或井冈山进行体验式教学、接受革命传统教育、开展党性分析。

这本《从政经验交流》是了解中青年领导干部的思想素养、领导能力、执政水平的“缩影”和“窗口”。他们都是党和国家的栋梁、骨干，是中国特色社会主义的践行者。他们在实际工作中积累了丰富的经验，是宝贵的财富。这本书名曰《务本开新》。这里的“本”，就是马克思主义基本原理，就是党的基本路线，就是共产党人的坚强党性。所谓“新”，就是党员领导干部必须站在时代的最前沿，本着对党负责、对人民负责、对历史负责的态度，大胆探索，大胆创新，为不断开创中国特色社会主义事业的新局面贡献自己的智慧和力量。

我相信能够读到此书的同志，一定会从中获取许多营养。我也相信这些同志将会为国家、为民族作出更多、更大的贡献。

中共中央党校中青一班一支部组织员 陈 富

2012年4月22日

目 录

前 言	(1)
感悟做人与做官	阿不利孜·阿不都热衣木(3)
围绕“公、严、爱、廉”抓班子带队伍	李书玉(12)
从政三十年 点滴感悟语	魏增军(19)
求真求实 创新创业	王云林(26)
领导干部要成为做人、做事、做学问相统一的表率 ...	高 翔(36)
坚定理想信念 推动创新发展	丁宏祥(47)
公心为德 事业为重	任 勇(61)
关于团队建设的思考与实践	方惠萍(75)
带头律己方能带好班子 带好班子方能聚合力 ...	杨根生(89)
依靠人民群众是根本出路	严之尧(97)
全面理解以人为本是企业经营管理的根本	许慕韩(112)
把学习作为推动科学发展的精神动力	石时态(124)
企业领导干部做人是执企基础	
能力是事业支撑	白绍桐(133)
始终坚持公平公正	王志明(141)
担任中国科学院金属研究所所长的一点体会	卢 柯(153)
找准位 做到位 求作为	张善民(162)
责任感是领导干部工作的灵魂	罗 宁(173)



情系人民群众,自觉提升“三个能力”	王梅梅(186)
怀大局 敢担当 不浮躁	武广齐(194)
从生产队长到市长 35 年工作的几点体会	黄 克(207)
领导干部要始终保持“四心”	李逸平(219)
“见物见人” 谋求科学发展	张延昆(231)
讲党性 善谋新 勤为民 顾大局	
——浅议党外干部的从政之道	刘家强(248)
为人以心 为事以实 为官以廉	孙智勇(256)
领导干部要讲政治 重落实 守纪律 勤学习	邵殿祥(268)
高举旗帜 服务大局 求实创新 履职尽责	
——关于中央国家机关宣传思想工作的实践和	
体会	刘 涛(280)
党员领导干部的责任	马千里(292)
领导干部要激情干事、踏实干事、团结干事、	
干净干事	程丽华(302)



阿不利孜·阿不都热衣木

男，维吾尔族，1958年3月出生于新疆温宿县，1984年12月入党，硕士研究生学历。1976年接受再教育，时任知青农场副场长。1978年5月至1989年12月在新疆温宿县县委办公室任翻译、办公室副主任。1989年12月至1991年10月在新疆温宿县佳木乡任乡长。1991年10月至1992年12月任新疆温宿县常委。1992年2月至1997年12月任新疆柯坪县县长。1997年12月至1999年12月任新疆阿克苏市市长。1999年2月至2006年5月任阿克苏地区地委委员、行署副专员、地区政法委副书记。2006年5月至今任新疆维吾尔自治区党委副秘书长（正厅级）。





● 1991年10月，满身泥土味的我从劳动工地上被请到县里开会，迟到的我被请到主席台，宣布“阿不利孜·阿不都热衣木为县委常委”，突如其来的转折和“又一次”的喜悦使我不知所措，表态发言中我只说一句话：“感谢组织的信任。”

● 每当人事缺位时都有我“兼职”的责任，所以时任地委书记的侯长安同志送了我一个雅号——“不管部的部长”。

● 老实做人、做老实人，是为官者“官德”的外在表现，所谓老实人，就是思想务实、生活朴实、作风扎实的人；就是尊重科学、尊重事实、尊重实践、尊重规律的人；就是诚实守信、言行一致、表里如一的人；就是勤勤恳恳工作、努力进取创新、任劳任怨、甘于奉献的人。老实做人、做老实人，既是一种高尚的人生态度，更是一种严谨的道德实践。

● 要做到爱岗敬业，必须要保持良好的心态。心态平和宁静，心绪才能像秋水一般澄澈，胸怀才能如苍穹一般广阔，就不会烦扰于市井的喧嚣，就不会困顿于名利的诱惑，就不会被流言蜚语扰乱心智，就不会放弃追求灵魂的自由和高尚。

● 思想境界提高了，道德修养加强了，对个人的荣誉、地位、利益等问题就会想得透、看得淡，知所趋、知所避、知所守，不为名所累，不为利所困，不为情所惑，就能自觉把精力最大限度地用到工作上，而不去斤斤计较个人得失，不去利用手中的权力牟取私利。

感悟做人与做官

阿不利孜·阿不都热衣木

一 实话实说

经历中有难忘的几次转折和那么多的“第一次”、“又一次”、“再一次”。我1976年高中毕业后赶上“知识青年上山下乡”，满怀激情投身于这场洗礼，不到半年，我以“知青农场场长”的身份第一次“做官”，带领180名知青和一个生产队的农民从事了两年的“修地球”工作。1977年恢复“高考”，地区级师范学校的录取机会被我自动放弃，原因是高中毕业上中专，不是我的理想目标。第一次的喜悦是在1978年因自己是维吾尔族青年，基础教育是汉语，被县委办公室招录为干部，从事维汉语言文字翻译工作一直到1986年。1986年5月我被提拔为县委办公室副主任，虽然是个副科级，但这也是第一次真正做官。1988年秋季，新疆维吾尔自治区党委推行县级党代会“党委委员候选人由代表联名推荐”试点，我所在的县恰恰被定为试点县。有趣的是，经自治区党委批复，我是县委常委候选人之一。但令我第一次失望的结局发生了，党代会期间主要因“年龄太轻，基层工作经验不足”和其他一些因素，党委委员差额选举



时，我落选了。当时记忆中，我认为“我不该是牺牲品”。实话实说，我有了第一次的失落感。1989年我主动请缨，“为了丰富自己的基层工作经验”到乡里任乡长。乡人代会选举之前，因某一些人搞“派性”有“小字报”贴在我的办公室门上，大意为“本乡的妇女生不出乡长吗？”但选举结果出乎意料，100%的当选票数，任了两年的乡长。1991年10月，满身泥土味的我从劳动工地上被请到县里开会，迟到的我被请到主席台，宣布“阿不利孜·阿不都热衣木为县委常委”，突如其来的转折和“又一次”的喜悦使我不知所措，表态发言中我只说一句话：“感谢组织的信任。”副县级的岗位干了一年零两个月，到了1991年12月接到了在“国家级贫困县”任县长的通知——我刚好符合县级干部必须异地任职的要求。记得1992年年终决算，柯坪县年地方一般财政收入仅14万元（几乎等于我当乡长时一年内划出去的“零花钱”）。五年的“艰苦奋斗”终于换来了“一夜脱贫”，1997年底我被调到地区党政机关所在地阿克苏市任市长。1999年12月至2006年5月在阿克苏地区任地委委员、行政公署副专员、地委政法委副书记等职。七年间，除了行署“常务”工作没有担任过外，农林牧副渔、文教卫生体育、法检公安安全司法、红十字会、残联、老龄、国土资源、民政救灾、应急管理、统战、民族宗教等涉及社会经济、维护稳定、民生保障的工作领域基本全部走完，每当人事缺位时都有我“兼职”的责任，所以时任地委书记的侯长安同志送了我一个雅号——“不管部的部长”。我感到很幸运。2006年4月，经历了地委副书记任职前的公示，将要发生人生重大转折的时候，中央“关于减少地市党委副书记职数”的决定又一次改变了我人生“一梦”，“副书记”未当成，我“超载”了，产生了

又一次的失落感。当年的5月我以副秘书长的身份跨入了自治区党委机关，再一次欢喜的我第一次做了“大官”，协助党委常委分管统战、民族宗教工作至今。

当然，值得回忆的还有几十年来求知的艰辛。高中毕业当国家干部，可见求知对我是多么的重要。从任乡长那天起，到现在我一直在学习、学习、再学习。先后完成了自治区党校政治理论专业的函授，新疆大学经济地理国土管理方向专业在职研究生学习。现在就读于北科大高级工商管理硕士研究生班，并进入论文写作阶段。学习的目的只有一个，就是掌握新知识，更好地工作，更好地为官。

二 先德后官

我一路走来，几多坎坷和艰辛，本分和理智相伴，总算在一片掌声中度过大半生，是党培养了我、领导支持了我、群众拥护了我。有了荣誉和地位，感受很多，使我更加明白了一个道理，那就是做官先做人。

做官先做人。因为为官只是一时的，做人才是一世的。做人要讲人品，为官要讲官德。古人云：“人无德不立，国无德不兴。”在我国历史上，注重修身立德、为官廉洁是许多思想家倡导的主张，也是许多正直的士大夫终身恪守的为官准则。对官德的正确领悟，将会给人的一生以很大的启迪。所谓官德，就是为官者的素质、道德、品行、作风，是为官者从政道德的综合反映。官德就是人品，官德影响民风。做官不是以官位权势压制人，而是用人品和人格魅力影响人，因为为官者手中掌握着公共权力，肩负公共管理责任，其做人如何，对于社会公平



正义，对于社会民风，对于民生福祉关系甚大。俗话说：“上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来”，一个社会、一个地方、一个单位风气正不正，为官者的德行就是风向标。这就要求为官者应该比一般群众有更高的标准、更加自觉的德行修养，坚持言行一致，做官与做人、修身与立业相统一，不断追求道德、人格、人品的完善。

我认为正确处理做官与做人的辩证关系，首先要保持对党和人民忠心耿耿，对工作尽职尽责，对群众满怀真情，始终保持谦虚谨慎。其次要养成德行自律，做到有人监督与无人监督一个样，有了这么一种自持自律，就能够心怀敬畏、行有所止，任何时候都经得起艰难考验和外在诱惑。三要慎小事、慎小节，严格要求，防微杜渐。任何事物都有一个由量变到质变的过程，德行的修持亦如此，一以贯之，才能有较高品德境界。一个人走向腐败也是如此，小节不修，大节必失。古人云：“不因善小而不为，不因恶小而为之”。四是洁身自好，不可在贪腐问题上迈出第一步。要管得住自己，耐得住寂寞，经得起金钱美色的诱惑，防止在不知不觉中误入歧途，最终滑向腐败的深渊。

老实做人、做老实人，是为官者“官德”的外在表现，所谓老实人，就是思想务实、生活朴实、作风扎实的人；就是尊重科学、尊重事实、尊重实践、尊重规律的人；就是诚实守信、言行一致、表里如一的人；就是勤勤恳恳工作、努力进取创新、任劳任怨、甘于奉献的人。老实做人、做老实人，既是一种高尚的人生态度，更是一种严谨的道德实践。这种人生态度和道德实践就是要从平凡小事做起，要在点点滴滴中体现。当今社会，公与私、义与利、正与邪、善与恶、荣与耻、廉与贪的问题无时无刻、无时无处不环绕在我们身边，浸透于我们的生活，

拷问着我们的心灵。在这些方面能不能有正确的价值标准和行为取向，对为官者做官、做人、做事关系很大，面对这些情况，为官者要更加自觉地加强修养和对主观世界的改造，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观、权力观、地位观、利益观，打牢思想政治基础，筑牢思想政治防线。

三 从政体验

至于从政，经验是靠不断总结、提升、发展的，贵在坚持，贵在长久。经验可能大径相同，只要认为是对的，必将会带来收获。我的体会是：一要不断学习提高。无论要敢为人先还是夺人一筹，无论是指导实践还是体现价值，真学识、真本领都不可或缺。处事论道，起码是不能说外行话，做蠢事，这是能力要求的最起码“底线”。为官要善于学习，坚持学习，要经常问一问自己，比起别人，我缺了点什么？二要坚定信念。有了坚定的信念，就会有高尚的精神追求和不竭动力，坚定信念不是空洞的，不仅要有正确的理论指导，还要有较高的道德情操、行为修养，更要有坚决、坚持必胜的实际行动，要把这些体现到努力做好工作上，体现在关键时刻和危难关头豁得出去、冲得上去的气魄上。三要正确运用权力，权力是一把双刃剑，关键是看怎么用，权用得则造福社会、造福自己，权用得不好则危害社会、危害自己。邓小平同志曾经告诫我们说：“我们拿到这个权力以后，就要谨慎。不要以为有了权就好办事、有了权就可以为所欲为，那样就非弄坏事情不可。”有一副对联说得好：“权为民用，纵然是清风两袖，自当流芳百世传佳话；利为己谋，即便有豪宅千顷，也会遗臭万年殃后人。”四要培养健康



情趣。情趣看似一个个人生活细节问题，其实更是关系人生的重大问题。有什么样的情趣，就有什么样的思想作风和品质境界。为官者身处各种人情世故的交汇处，身处各种贿赂犯罪的指向点，在生活情趣上不注意，稍有放纵和懈怠，就可能被腐朽生活方式所侵蚀，被金钱美色所诱惑，被不三不四的朋友拉下水，就可能滑向腐败的泥沼，要时刻警示自己：我是不是做错了什么？**五要淡泊名利。**人生的价值在于奉献，而不在于索取，守得住淡泊，才能看淡名利，才能坚定志向，才能不被虚荣蒙蔽。要有“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的情怀。正确对待自己，正确对待别人，正确对待职务进退，保持平常平静的心态，做到宠辱不惊，得失不悔。**六要甘于吃亏。**奉献是一种吃亏，吃亏是一种境界，为官就要奉献，奉献也是人格魅力的体现。奉献就要树立正确的成就感，成就感不能仅建立在完成了一项工作、成就了一个事业而得到提升、奖赏这个基础上，小进则满，就会失去追求新境界的动力，如果自以为做出了奉献而得不到提升、奖赏而怨天尤人，就会使人生颓废。为官者要学会吃亏、乐于吃亏、甘于吃亏、不怕吃亏，甘当群众的孺子牛。**七要爱岗敬业。**要做到爱岗敬业，必须要保持良好的心态。心态平和宁静，心绪才能像秋水一般澄澈，胸怀才能如苍穹一般广阔，就不会烦扰于市井的喧嚣，就不会困顿于名利的诱惑，就不会被流言蜚语扰乱心智，就不会放弃追求灵魂的自由和高尚。只要有了这种心境，对事业就会有热情，对工作就会有激情，才能做到干一行爱一行，爱一行专一行，安其位、精其业、勤其政、倡其德。每天都要问一问自己：我今天少做了什么？

总之，领导干部是人民公仆，一定要从思想深处真正弄清

做人与做官的关系。能不能处理好做人与做官的关系，说到底是个党性问题，党性是由领导干部世界观、人生观、价值观所决定的，大量事实表明，领导干部的党性修养不会因为党龄的延长而增强，其道德修养、思想境界也不会因为职务的升迁而自然提升。加强党性修养、道德修养应是一贯的，思想境界的不断提升也是无止境的。就是说，领导干部加强党性修养和主观世界改造，是一个需要终身不懈努力的过程。思想境界提高了，道德修养加强了，对个人的荣誉、地位、利益等问题就会想得透、看得淡，知所趋、知所避、知所守，不为名所累，不为利所困，不为情所惑，就能自觉把精力最大限度地用到工作上，而不去斤斤计较个人得失，不去利用手中的权力牟取私利。做人要像毛泽东同志号召的那样，做一个高尚的人、一个纯粹的人、一个有道德的人、一个脱离了低级趣味的人、一个有益于人民的人。做官必须身正行直，办事公道。当今的领导干部更要确立“政者正也”的理念，做到政治上正、思想上正、品行上正、作风上正。其实，做官与做人是紧密相连的，只有把人做好了，才能做好官。





李书玉

男，汉族，1958年9月出生，1975年参加工作，大学学历。先后在烟台市政府办公室、青岛海关工作，现任深圳海关关长，党组书记。

