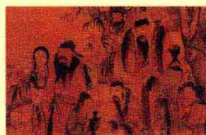


历代兵家谋略侧重于军事，法家谋略侧重于政治，纵横家谋略侧重于外交，《反经的智慧》



则是集儒、道、法、兵、纵横等诸家于一体，更是全面的阐述中国古代王霸谋略、长短之术。



的一部空前绝后的「智谋奇书」赵蕤以历史为依据，淋漓尽致地总结了历史经验，同时又融入自己的见解，升华出深邃的谋略思想，令人回味无穷。

《反经的智慧》其内容上起尧舜，下迄隋唐，围绕权谋政治和知人善任的重心，



探讨经邦济世纵横之术，引经据典，雄辩滔滔，可谓集历史政治权谋与驭人之术的大成之作。

# 反经的智慧

最新经典珍藏

赵蕤 著



读国学经典，品传世文化

「反经」是唐代学者赵蕤编写的「本纵横学著作，亦称「长短经」。《反经的智慧》更深层的剖析其谋略的实践方法，以达到运筹帷幄之中，决胜千里之外，在这个以人为本的社会，此书深入挖掘人性的弱点，帮助您增强应变能力和智谋能力。



陕西出版集团  
三秦出版社



《反经的智慧》突出表现谋略的实用性，是一部难得的修身、齐家、治国、平天下的奇谋妙计大全著作。

《反经的智慧》是一部比《资治通鉴》更具实用价值的旷世巨著，



更是一部智谋宝典，拥有它，吸收它，可以无往而不利。



《反经的智慧》是中国古代历朝统治者秘而不宣、用而不言的奇书。堪称世界上最为全面的一部智谋大全。



# 反经的智慧

赵蕤 著

最新经典珍藏



读国学经典，品传世文化



「反经」是唐代学者赵蕤编写的《本藏》学著作，亦称「长卿经」。《反经的智慧》要深入全面地掌握其谋略的实践方法，以达到运筹帷幄之中，决胜千里之外。在这个以人为本的社会，此书深入挖掘人性的弱点，借助



陕西出版集团  
三秦出版社

图书在版编目(CIP)数据

反经的智慧 / 赵蕤著. — 西安 : 三秦出版社,  
2012.6

ISBN 978-7-5518-0118-8

I. ①反… II. ①赵… III. ①政治-谋略-中国-古代-通俗读物 IV. ①D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 039674 号

## 反经的智慧

赵 蕤 著

出版发行 陕西出版集团 三秦出版社  
陕西新华发行集团有限责任公司  
社 址 西安市北大街 147 号  
电 话 (029)87205121  
邮政编码 710003  
印 刷 北京龙跃印务有限公司  
开 本 787×1092 1/10  
印 张 30  
字 数 300 千字  
版 次 2012 年 6 月第 1 版  
2012 年 6 月第 2 次印刷  
印 数 8000  
标准书号 ISBN 978-7-5518-0118-8  
定 价 45.00 元

网 址 <http://www.sqcbs.com>

# 前言

以史为鉴,是中国历代君臣将相不约而同地遵守着的一则修身治政的通律。正史之外,很多古籍如《国策》《太平御览》《艺文类聚》《古今图书集成》《永乐大典》《四库全书》等都因得到官方认可而泰然行世,而有一部书,却因其独特的品性,虽被历代帝王将相熟读且多奉之为修身治国的法典,但却秘而不宣,用之不言,甚至讳莫如深,这就是诞生千余年仍令世人知之甚少的《反经》。

一部好书,犹如一个智慧的锦囊,它能带给人们深思、感悟与教益。在丰富深厚的中国传统文化中,《反经》就是其中的一块瑰宝。

《反经》是我国唐代学者赵蕤编写的一本纵横学著作,亦称《长短经》。是集儒、道、法、兵、纵横等诸家于一体,全方位阐述中国古代的王霸谋略、长短之术的一部空前绝后的“智谋奇书”。赵蕤以历史学家的事实,淋漓尽致地总结了历史经验,同时升华出深邃的谋略思想,令人回味无穷……

《反经》内容上起尧舜,下迄隋唐,围绕权谋政治和知人善任这两个重心,探讨经邦济世的长短纵横之术,品评前哲先贤的智勇奇谋,引经据典,雄辩滔滔,可谓集历史政治权谋与驭人之术的大成之作。为历代有政绩的帝王将相所共悉,被尊奉为小《资治通鉴》。作者赵蕤也因此显名于世,时人称“赵蕤术数,李白文章”。但《反经》原文枯涩难懂,因此,我们编写了这本《反经的智慧》,本书不仅有原文的解释,还有生动的故事点评,并对治国之术、任人之术、用兵韬略、权变之谋等进行了具体的阐释,作者高屋建瓴的概括与归纳,从容不迫地梳理历史经验与教训,既突显王霸之道的精髓,又经世实用,广征博引,深入浅出,力主革除时弊,理乱为正,经邦济世,使奇书《反经的智慧》具有了精深与高妙的意蕴。

“一策而转危局,一语而退万军,一计而平骚乱,一谋而值千金,数言而定国基。”谋略作为人类智慧的表现形式之一,几乎在社会生活的每一处都能找到它的踪迹,也是一个人立世之本。希望这本书能够在您的成长中,对您有所帮助,让您的谋略水平更高一筹。



|             |     |
|-------------|-----|
| 大体第一 .....  | 1   |
| 任长第二 .....  | 5   |
| 品目第三 .....  | 9   |
| 量材第四 .....  | 15  |
| 知人第五 .....  | 22  |
| 察相第六 .....  | 36  |
| 论士第七 .....  | 38  |
| 政体第八 .....  | 51  |
| 君德第九 .....  | 61  |
| 臣行第十 .....  | 93  |
| 德表十一 .....  | 110 |
| 理乱十二 .....  | 115 |
| 反经十三 .....  | 118 |
| 是非十四 .....  | 124 |
| 适变十五 .....  | 147 |
| 正论十六 .....  | 155 |
| 霸图十七 .....  | 159 |
| 七雄略十八 ..... | 165 |
| 三国权十九 ..... | 194 |
| 惧诫二十 .....  | 222 |



|              |     |
|--------------|-----|
| 时宜二十一 .....  | 246 |
| 钓情二十二 .....  | 255 |
| 诡信二十三 .....  | 264 |
| 忠疑二十四 .....  | 270 |
| 用无用二十五 ..... | 273 |
| 诡顺二十六 .....  | 274 |
| 难必二十七 .....  | 278 |
| 昏智二十八 .....  | 280 |
| 卑政二十九 .....  | 285 |
| 诡俗三十 .....   | 290 |
| 息辩三十一 .....  | 292 |







# 大体第一

识大体,弃细务,这是君道,也是每一个管理者都应把握的基本原则。领导者的才干在于长于识人善用。韩信将兵,多多益善;刘邦将将,三人而已,这就是治国理政之本。



臣闻老子<sup>①</sup>曰:“以正理国,以奇用兵,以无事取天下。”荀卿<sup>②</sup>曰:“人主者,以官人<sup>③</sup>为能者也;匹夫者,以自能为能者也。”傅子<sup>④</sup>曰:“士大夫分职而听,诸侯之君分土而守,三公总方而议,则天子拱己而正矣。”何以明其然耶?当尧之时,舜为司徒,契为司马,禹为司空,



后稷为田官,夔为乐正,倕为工师,伯夷为秩宗,皋陶为理官,益<sup>⑤</sup>掌驱禽。尧不能为一焉。奚以为君,而九子者为臣,其何故也?尧知九赋之事,使九子各授其事,皆胜其任以成九功。尧遂乘成功以王天下。

汉高帝<sup>⑥</sup>曰:“夫运筹策于帷幄之中,决胜于千里之外,吾不如子房;镇国家、抚百姓、给饷馈、不绝粮道,吾不如萧何;连百万之军,战必胜,攻必取,吾不如韩信<sup>⑦</sup>。三人者,皆人杰也。吾能用之,此吾所以有天下也。”

【《人物志》曰:“夫一官之任,以一味协五味;一国之政,以无味和五味。故臣以自任为能;君以能用人能为能。臣以能言为能;君以能听为能。臣以能行为能;君以能赏罚为能。所以不同,故能君众

能也。”】

故曰：“知人者，王道也；知事者，臣道也。无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓不预五音<sup>⑧</sup>，而为五音主；有道者不为五官<sup>⑨</sup>之事，而为理事之主。

### 注释

- ①老子：传姓李，名耳，又称聃。春秋末期哲学家。道家创始人，著有《老子》。  
②荀卿：名况，号卿，战国时思想家。著有《荀子》。③官人：授人职权。④傅子：傅玄，西晋大臣，著有《傅子》。⑤尧、舜、禹：传说中的古帝王。契、后稷、夔、倕、伯夷、皋陶、益：古代贤人。⑥汉高帝：即汉高祖刘邦。⑦子房、萧何、韩信：刘邦夺取天下的三个主要谋臣。子房即张良，工于计谋；萧何善于理政，韩信长于用兵。⑧五音：宫、商、角、徵、羽。⑨五官：司徒、司空、司马、司士、司寇。此泛指众官。

### 意译

我记得老子说过：“用规范的方式治理国家，用奇变莫测的办法带兵打仗，用无为的方法来治理天下。”荀卿说：“做人主的人，应以能否选用人才作为衡量他的能力的标准；平民百姓，是按照个人能力大小来衡量才干。”傅子说：“士大夫分别遵从自己的职守而听从上司的命令，诸侯依照所分封的国土守而治之，三公汇总全国各地的情况进行计议，这样天子就可以拱手而治理天下了。”怎样证明这个道理是对的

呢？在尧的时代，舜当司徒掌管刑罚、土地；契当司马，掌管军事；禹当司空，掌管建设；后稷当田官，掌管农业；夔当乐正，掌管音乐；倕管理工匠；伯夷掌管祭祀；皋陶掌管司法；益管理打猎。就一方面的办事能力来说，尧可能赶不上其中的哪一个，却成为他们的君主，这九个人反而做了他的臣子，原因何在？因为尧知道什么是治理天下的大事，了解他们九个人各自的长处，做什么事比较合适，因而委任九人各负其责，发挥长处，各胜其任，处理各

种事务。尧于是有了成功的基础，能够称王于天下。







汉高祖说过：“在军帐中出谋划策，就能决定千里之外战场的胜利，这方面我不如张良；稳定国家安抚百姓，保障部队粮饷源源不断地供应于粮道，这方面我不如萧何；统帅百万兵马，战必胜，攻必克，这方面我不如韩信。这三个人都是人杰，我却能了解他们任用他们，这就是我所以能取得天下的原因。”

【三国时的哲学家刘劭在他写的《人物志》中说：“一个官员的责任是以一味协调五味，一个国家的统治者是以无味调和五味。大臣们以自己胜任某种工作为有才能；帝王却以会用人有才能。大臣们以出谋划策、能言善辩为有才能；帝王以善于听取臣民们的意见为有才能。大臣们以能身体力行有才能；帝王以赏罚得当为有才能。最高统治者正是因为不必事事精通，所以才能统筹众多有才能的人。”】

所以说，知道如何用人是王者之道，知道怎样办事是为臣之道。这个道理是无形的，却是主宰万物的规律；无端无形的事理，是事物的根本。就像鼓音不在五音之列，却是五音之王；明道之君不做五官分管的具体事，却是五官这些理事人之主。



君守其道，官知其事，有自来<sup>①</sup>矣。

先王知其如此也，故用非其有，如己有之<sup>②</sup>，通乎君道者也。

【议曰：《淮南子》云：“巧匠为宫室，为圆必以规，为方必以矩，为平直必以准绳。功已就矣，而不知规矩准绳，而赏巧匠。宫室已成，不知巧匠，而皆曰某君某王之宫室也。”】

孙卿曰：“夫人主故欲得善射中微，则莫若使羿；欲得善御致远，则莫若使王良；欲得调一天下，则莫若聪明君子矣。其用智甚简，其为事不劳，而功名甚大。”此能用非其有如己有者也。】

人主不通主道者则不然，自为之则不能任贤，不能任贤则贤者恶之，此功名之所以伤，国家之所以危。

【议曰：“《申子》云：君知其道也，臣知其事也。十言十当，百言百当者，人臣之事也，非人君之道也。”《尸子》云：“人臣者，以进贤为功也；君者，以用贤为功也。”】

汤、武<sup>③</sup>一日而尽有夏、商之财，以其地封，而天下莫敢不悦服；以其财赏，而天下皆竞劝，通乎用非其有也。故称，设官分职，君之体也；委任责成，君之体也；好谋无倦，君之体也；宽以得众，君之体也；含垢藏疾，君之体也。君有君人之体，其臣畏而爱之，此帝王所以成





业也。

## 注释

①自来：有来历，有根据。②用非其有，如己有之：用自己没有而他人却具备的长处，等于自己同样有了这一长处。③汤、武：指商汤王、周武王，皆古代英明之主。

## 意译

帝王遵守任人之道，臣下记着各司其事，是有来历的。

以前的帝王懂得这个道理，即并不是自己什么都懂，样样具备，可运用起他人的长处，如同自己也具备了这一长处，这就是深通君主之道。

【西汉刘安写的《淮南子》做过这样的比喻：“巧手匠人在建造宫室时，做圆的东西一定要用圆规，做方的东西一定要用尺矩，做平直的东西一定要用准绳。东西做成后，人们就不再去理会这些工具了，只是奖赏工匠的奇巧。宫室造成后，人们也再不会去管那些匠人了，而只是说，这是某君某王的宫室。”

荀子说：“做帝王的射箭要想做到百发百中，就不如用后羿；驾车要想做到驰骋万里，就不如用王良；治国要想做到一统天下，就不如任用贤明正直的能人。这样做省心省力，所成就的功名却极大。”这就是把不属于自己的东西像自己拥有一样去支配使用的意思。】

人主不懂得这个道理就不是这样。他们事必躬亲，却不能任用贤才；不能用贤才，那么贤能人杰就远离他。这是君主的功名受到损伤，国家的利益受到危害的一个原因。

【这里还可以引述战国时的法家中不害和尸佼在他们所写的《申子》和《尸子》中的话来说明。《申子》说：“人君应当知道他治国的最高原则，群臣应当知道所负的职责。说话算数，说了就实行，是各级官员的事，并不是帝王必须遵循的原则。”《尸子》说：“举荐贤能是各级官员的功绩，善用贤能才是帝王的功绩。”】

汤、武一日之内拥有夏朝、商朝的财产，以其地分封给各诸侯，天下没有不心悦诚服的；用所取的财产赏赐臣民，天下人都竞相拥护汤、武做天子，这是由于汤、武深通“用非其有”的缘故。所以，设置官员，分清职责，是做人主的根本。委任官职，明确职责，是做人主的根本；喜好谋略，乐此不倦，是做人主的根本；宽厚待人并且深得众心，是做人主的根本；能含垢藏疾地做到心胸宽宏，是做人主的根本。人主有统辖管理臣下百姓的准则，使臣民既敬畏又爱戴，这是帝王能够成就大业的基础。





## 任长第二

用人之道是有讲究的。自古以来,求贤若渴与求才惟艰是矛盾的,可真的求到贤能之才该怎样使用呢?俗话说:“尺有所短,寸有所长。”用人就该懂得这个道理。善用人的长处,是因人成事的第一要务。



臣闻料才核能,治世之要。自非圣人,谁能兼兹百行,备贯众理乎?故舜合群司<sup>①</sup>,随才授位;汉述功臣,三杰异称,况非此俦而可备责耶?

【夫刚略之人,不能理微,故论其大体则弘略而高远,历纤理微则宕往而疏越;亢厉之人,不能回挠,其论法直则括据而公正,说变通则否戾而不入;宽恕之人,不能速捷,论仁义则弘详而长雅,趋时务则迟缓而不及;好奇之人,横逸而求异,造权譎则倜傥而瑰壮,案清道则诡常而恢迂。又曰:王化之政,宜于统大,以之理小则迂;策术之政,宜于理难,以之理平则无奇;矫亢之政,宜于治侈,以之治弊则残;公刻之政,宜于纠奸,以之治边则失其众;威猛之政,宜于讨乱,以之治善则暴;伎俩之政,宜于治富,以之治贫则民劳而下困。此已上皆偏材也。】

昔伊尹<sup>②</sup>之兴土工也,强脊者,使之负土,眇者<sup>③</sup>,使之推,伋者,使之涂<sup>④</sup>,各有所宜而人性齐矣。管仲<sup>⑤</sup>曰:“升降揖让,进退闲习,臣不如隰朋,请立以为大行<sup>⑥</sup>;辟土聚粟,尽地之利,臣不如宁戚<sup>⑦</sup>,请立





以为司田；平原广牧，车不结辙，士不旋踵，鼓之而三军之士视死如归，臣不如王子城父，请立以为大司马<sup>⑧</sup>；决狱折中，不杀不辜，不诬不罪，臣不如宾胥无<sup>⑨</sup>，请立以为大理<sup>⑩</sup>；犯君颜色，进谏必忠，不避死亡，不挠富贵，臣不如东郭牙，请立以为大谏。君若欲治国强兵，则五子者存焉。若欲霸王，则夷吾在此。”

### 注释

①舜合群司：舜会集百官。②伊尹：名伊，尹是官名。商初大臣。传说协助商汤攻灭夏桀。③眇者：指瞎子。④涂：通“途”，道路。⑤管仲：名夷吾，字仲，春秋初期著名政治家。出身贫贱，由鲍叔牙推荐，齐桓公任为上卿，尊称“仲父”，传著有《管子》。⑥大行：接待宾客的司礼官。⑦宁戚：春秋卫国人，至齐桓公拜为上卿。⑧大司马：指军队最高长官。⑨宾胥无：春秋齐国大夫，桓公时贤臣。⑩大理：最高司法长官。

### 意译

我听说识别人才，考核才能，是治理国家的根本。如果不是圣人，哪个人能够通晓百行，具备百科知识呢？所以，舜集合下属部众，能够根据各人的才能，授予相应的职位；汉朝表彰和排序功臣，三杰所封的官爵尊显于他人。何况面对的不是这类杰出人物又怎么能去求全责备呢？

【性格刚正、志向高远的人，不善于做细致琐碎的事情。所以应当用全面的观点看待这种人——既要看到他志趣恢弘远大的一面，也要看到他处理琐碎小事的粗鲁和大意；严厉亢奋的人，不会灵活处事，这种人在法理方面可以做到有理有据，正直公平，说到变通可能就会变得暴躁而不通情理；宽容迟缓的人，往往不讲办事效率，至于说到仁义，其为人则宏大周全而宽厚文雅，但对时势则不能迅速准确地把握；好奇求异的人，放纵不羁，追求新奇，运用权谋、诡计则卓异出众，以清静无为之道来考究，这种人往往违背常规而不近人情。还可以从另一个角度来讨论这个问题。实行王道德化的统治，适合于全局性、长远性的治理，用来处理具体事务就显得辽阔；讲究权谋的统治，适合于扶危救难，在安定太平的时局下就不会有显著的效果；匡正时弊的统治，适合于纠正侈奢坠落的风气，靠它来治理已经病入膏肓的国家只会越弄越糟；苛刻寡恩的统治，适用于纠正朝廷里的邪恶势力，靠它来治理中央机关之外的不正之风就容易失去民众；威猛暴烈的统治，适合于讨伐内乱，靠它来管理



和平时期的老百姓就未免太残暴了；注重技能的统治，宜于发展经济，富国强民，用来解决贫穷衰弱，只能劳民伤财，给民众增加困苦。以上种种，都是针对某种流弊而采取的一时之计，对治理天下都不是长远的方略。】



以前，伊尹负责土木建设，让背宽壮实的人背土。让瞎子推车，驼背铺路，使人各得所宜，发挥所长。管仲曾说：“升降、揖让、进退的礼节我不如隰朋熟悉，请任命他做大行；开垦土地，聚集粮粟，发挥地利作用，我不如宁戚，请让他担任司田；在广阔的原野上让战车驰骋而有序，让战士勇往直前，听到擂鼓而让三军将士视死如归，这方面我不如王子城父，请授予他大司马；审理刑事案件，不冤杀无辜，不

诬陷无罪，这方面我不如宾胥无，请授予他大理之职；敢于冒犯君颜，忠言进谏，不避死亡，不屈服于权贵，这方面不如东郭牙，请让他担大谏之职。您如果只想治国强兵，有这五个人在就足以实施奏效了。如果想在诸侯中称霸，还需有我管夷吾才行。”



黄石公<sup>①</sup>曰：“使智使勇，使贪使愚，智者乐立其功，勇者好行其志，贪者决取其利，愚者不爱其死。因其至情而用之，此军之微权也。”

《淮南子》<sup>②</sup>曰：“天下之物，莫凶于奚毒，然而良医橐而藏之，有所用也。麋之上山也，大罾不能企，及其下也，牧豎<sup>③</sup>能追之，才有修短也。胡人便于马，越人便于舟，异形殊类，易事则悖矣。”

魏武<sup>④</sup>诏曰：“进取之士，未必能有行；有行之士，未必能进取。陈平<sup>⑤</sup>岂笃行，苏秦<sup>⑥</sup>岂守信耶？而陈平定汉业，苏秦济弱燕者，任其长也。”

由此观之，使韩信下韩，仲舒当戎，于公驰说，陆贾听讼，必无曩



时之勋，而显今日之名也。故任长之道，不可不察。

【议曰：魏桓范云：“帝王用人，度世授才。争夺之时，书策为先。分定之后，忠义为首。故晋文行舅犯之计而赏雍季之言，高祖用陈平之智而托后于周勃。”古语云：“守文之代，德高者位尊；仓卒之时，功多者赏厚。”诸葛亮曰：“老子长于养性，不可以临危难；商鞅长于理法，不可以从教化；苏张长于驰辞，不可以结盟誓；白起长于攻取，不可以广众；子胥长于图敌，不可以谋身；尾生长于守信，不可以应变；王嘉长于遇明君，不可以事暗主。许子将长于明臧否，不可以养人物。”此任长之术者也。】

### 注释

- ①黄石公：秦隐士。曾授张良《太公兵法》，传有兵书《黄石公三略》三卷。  
②《淮南子》：又称《淮南鸿烈》，西汉淮南王刘安及其门客等著。③牧竖：牧童。④魏武：魏武帝曹操。⑤陈平：曾辅佐刘邦取天下的功臣。⑥苏秦：字季子，战国纵横家，提倡合纵抗秦。

### 意译

黄石公说：“驾驭智、勇、贪、愚之人，要让智者乐于建立功勋，勇者能按自己意志行事，贪者可以得到利益，愚者不贪生怕死。顺着他们的性情使用，是用兵精妙权变的地方。”

《淮南子》上说：“天下没有比奚毒更毒的东西了，然而良医却把它装在药袋中收藏，因为它有药用。麋鹿上山的时候，就是大獐也赶不上它；它下山时，就连牧羊童也追得上它。这是因为麋鹿上山和下山的本领不一样的缘故。胡人善于骑马，越人善于操舟。如果让双方互换一下乘坐工具，就会感到不适应。”

魏武帝曾下诏书说：“进取之士，不一定都有德行；有德行的人，未必能够进取。陈平难道是德行敦厚之人，苏秦难道是守信之人吗？然而，陈平安定了汉朝的基业，苏秦帮助弱小的燕国强大起来。这是用人所长的缘故。”







由此来看,如果让韩信下帟著书,让董仲舒从戎军旅,让善断狱的于公去施展辩才,让善辩的陆贾去听诉讼,他们必定不会取得现在显赫的功勋,扬名于天下。所以任长之道是不能不明察的。

【桓范说:“帝王用人的原则是审时度势,合理使用人才。打天下的时候,以任用懂得军事战略的人为先;天下安定之后,以任用忠臣义士为主。晋文公重耳先是遵照舅舅子犯的计谋行事,而后在夺取政权时又因雍季的忠言奖赏了他。汉高祖刘邦采用陈平的智谋,临终时把巩固政权的重任托付给了周勃。”古语说:“和平时时期,品德高尚的人职位高贵;战乱发生的时候,战功多的人得到重赏。”诸葛亮说:“老子善于养性,但不善于解救危难;商鞅善于法治,但不善于施行道德教化;苏秦、张仪善于游说,但不能靠他们缔结盟约;白起善于攻城略地,但不善于团结民众;伍子胥善于图谋敌国,但不善于保全自己的性命;尾生能守信,但不能应变;前秦方士王嘉善于知遇明主,但不能让他来侍奉昏君;许子将善于评论别人的优劣好坏,但不能靠他来笼络人才。”这就是用人之所长的艺术。】

## 品目第三

人与人是不同的,德有高下,性有贤愚。你知道何为圣人,何为智者,何为英雄,何为豪杰,何为儒、法、术、道?知道了各类人等的确切定义,做人才能知道自己该做一个怎样的人,管人才能知道管的是些什么样的人。



夫天下重器<sup>①</sup>,王者大统,莫不劳聪明于品材,获安逸于任使。故孔子曰:“人有五仪<sup>②</sup>,有庸人、有士人、有君子、有圣、有贤,审此五者,则治道毕矣。”

所谓庸人者,心不存慎终之规,口不吐训格之言,不择贤以托身,不力行以自定,见小暗大而不知所务,从物如流而不知所执,此则庸人也。

所谓士人者,心有所定,计有所守,虽不能尽道术之本,必有率





也，虽不能遍百善之美，必有处也。是故智不务多，务审其所知；言不务多，务审其所谓；行不务多，务审其所由。智既知之，言既得之，行既由之，则若性命形骸<sup>③</sup>之不可易也，富贵不足以益，贫贱不足以损，此则士人也。

所谓君子者，言必忠信而心不忌，仁义在身而色不伐，思虑通明而辞不专，笃行信道，自强不息，油然若将可越而终不可及者，此君子也。

【孙卿曰：“夫君子能为可贵，不能使人必贵己；能为可信，不能使人必信己；能为可用，不能使人必用己。故君子耻不修，不耻见污；耻不信，不耻不见信；耻不能，不耻不见用。不诱于誉，不怨于诽，率道而行，端然正己，谓之君子也。”】

所谓贤者，德不逾闲，行中规绳，言足法于天下而不伤其身。道足化于百姓而不伤于本，富则天下无菹财<sup>④</sup>，施则天下不病贫<sup>⑤</sup>，此则贤者也。

所谓圣者，德合天地，变通无方，究万事之终始，协庶品之自然。敷其大道，而遂成情性。明并日月，化形若神，下民不知其德，睹者不识其邻，此圣者也。

【《庄子》曰：“刻意尚行，离世异俗，高论怨诽，为亢而已矣——此山谷之士，非世之人，枯槁赴渊者之所好也。语仁义忠信，恭俭推让，为修而已矣——此平世之士，教诲之人也，游居学者之所好也。语大功，立大名，礼君臣，正上下，为治而已矣——此朝廷之士，尊主强国之人也，致功并兼者之所好也。就数泽，处闲旷，钓鱼闲处，无为而已矣——此江海之士，避世之人也，闲暇者之所好也。吹响呼吸，吐故纳新，熊经鸟伸，为寿而已矣——此导引之士，养形之人，彭祖寿考者之所好也。若夫不刻意而高，无仁义而修，无功名而治，无江海而闲，不导引而寿，无不亡也，无不有也，澹然无极而众美从之。此天地之道，圣人之德也。”】



## 注释

- ①重器:象征国家社稷。②五仪:五等。③性命形骸:生命肉体。④菟财:积财。  
⑤病贫:忧患贫穷。

## 意译

国家社稷,王者帝位,无不取决于人主用心对人才的鉴识并任用适当后,才能获得安逸与稳定。所以孔子说:“人有五类:有庸人、有士人、有君子、有圣人、有贤者。能够鉴别这五类人,可算是真正掌握了治人之道。”



所谓庸人是指心中没有始终如一的做人准则,嘴里缺乏有教养的语言,既不能择贤主托身,又不能凭自己努力自立,只知眼前利益而不识大局,不知道自己在做些什么,随波逐流没有一定的主意。这就是庸人。

所谓士人是指心中有志向,考虑问题有一定之规,虽说还不能穷尽智谋之术,却也能了解个大概;虽不能做到百事皆通,尽善尽美,但至少能有善做之事。所以智述不求贪多,所知的道理一定要弄明白;话不求多讲,所说的一定要条理清楚。所行不必贪多,但举止应知道为什么要这样做。明白了道理,言语能抓住要点,行动也知其所以然,那么这个人的思想、言行犹如生命不可更替的一样,心性坚定不移,富贵不会增加,贫贱不能更改,这就是士人。

所谓君子是指言必忠信而心不怀忌怨,仁义在身而面无夸耀之色,思虑通明而说话谦和通达,忠实诚信,自强不息。看起来很容易超过他们,实际上一般人终不可及,这就是君子。

【对于什么是君子,荀子的看法是:“君子可以做到被人尊重,但未必一定要让人尊重自己;可以做到被人相信,但未必一定要让人信任自己;可以做到被人重用,但未必一定要让人重用自己。所以君子以不修身为耻辱,不以被诬陷为耻辱;以不讲信义为耻辱,不以不被别人信任为耻辱;以无能为耻辱,不以不被任用为耻辱。不被荣誉所引诱,不因诽谤而怨恨,自然率性地做他自己的事,端方正直地约束自己,

