

CONGLIN FAZE

QIYEWELI SHENGCONMIMA

优胜劣汰、弱肉强食从来没有离开过暗藏硝烟的商场
在商言商，下雨打伞，先强身健体再与狼共舞

丛林法则

企业危机生存密码

程继隆◎著

天下老板一般“**抠**”，打造自己的“**金饭碗**”
必须适应丛林法则的竞争与合作

丛林法则的**核心理念**：弱肉强食，优胜劣汰；物竞天择，适者生存

丛林法则的**应用要诀**：追求卓越，适应环境，审时度势，抓住机遇



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

丛林法则

企业危机生存密码

程继隆◎著



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

丛林法则——企业危机生存密码/程继隆 著

北京: 中国经济出版社, 2013. 7

ISBN 978 - 7 - 5136 - 2273 - 8

I. ①丛… II. ①程… III. ①企业管理—风险管理 IV. ①F272. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 017533 号

策划编辑 张玲玲

责任编辑 杨 莹

责任审读 霍宏涛

责任印制 张江虹

封面设计 朱日新

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 三河市佳星印装有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 12.25

字 数 141 千字

版 次 2013 年 7 月第 1 版

印 次 2013 年 7 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 2273 - 8/C · 369

定 价 32.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话: 010 - 68319116)

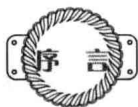
版权所有 盗版必究(举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

序 言

**丛林法则
——优胜劣
汰铁律**



丛林法则一般称为优胜劣汰铁律，亦称强者的冷血法则。

野生动物中大多数食肉动物身体强壮，生存状态处于优势。多数食草动物身体相对弱，常常成了狮子、猎豹的盘中餐，处于劣势。这就是丛林法则的基本立足点：弱肉强食。

人类是有良知的、创建了文明社会的动物。社会必须制定规则，使自然法则不至于损害社会的有序发展。人类社会为了更有效生产和更高质量生存，制定了有关分工、分配等经济规则。一切成功的经济规则都是既吻合自然法则，又制约自然法则对人类社会不适宜部分。

目前，在新的国际形势下，西方一些发达国家又掀起贸易保护主义思潮，逼迫新兴国家货币升值，这还是滥用丛林法则于人类社会，企图凭借强势转嫁危机的霸道行为。我国则在国际社会上呼吁建立公平的经济贸易规则，表达了新兴国家共同反对弱肉强食的声音。在当前国际、国内金融危机的形势下，只有正确认知丛林法则，汲取精华，剔除糟粕，根据自己的国情，制定合理的社会规则，才能在国际竞争中明哲保身。

作为企业，只有企业家和广大员工正确认知丛林法则，根据本企业的实际，制定出切合自己企业实际的规章制度，才能同心协力地抗御金融危机带来的风险，把企业带到安全地带。

什么是丛林法则？其实也没什么高深的理论，你只要看看中央电视台的“动物世界”这个节目就全都明白了。丛林法则中最基本的一点：弱肉强食。

这也是人类社会要遵守的生存法则。大到国家间、政权间的竞争，小到



企业间、人与人之间的竞争,都要遵循丛林法则。丛林法则,一般称为优胜劣汰铁律,亦称强者的冷血法则。这一法则告诉我们:自然选择导致物种进化。



食草动物与食肉动物

在野生动物中,大多数食肉动物都身体强壮,生存状态处于优势。可多数食草动物身体相对较弱,常常成了身体强壮的食肉动物狮子、老虎、猎豹的盘中餐,处于劣势。这就是丛林法则的基本立足点:弱肉强食。

食肉动物之间也存在斗争,那是为争夺势力范围,为争夺自己在群体中的地位进而获得优先进食或交配的权力,这种斗争是同一物种在原始状态下为改善生存质量之斗。

毫无疑问,人类社会同样“最适应的个体才能生存下来,其对手则被淘汰”。人类社会“最适应的个体”大多是依靠体力、智力、能力等优势成为社会精英分子,他们对社会做出了贡献,是社会进步的重要动力。“物竞天择,适者生存”在人类社会也是不可否定、不可取代的至上法则。

但也要看到,社会上另有一些优势获得者是强者对相对弱势者进行残酷剥削、无情掠夺的结果。对此,现代文明社会是不予认同的,毕竟人类已脱离了野生动物原始的生存状态。



进化论的密码

达尔文的《物种起源》阐述了生物进化和生存竞争的规律,如“物竞天择”“适者生存”“优胜劣汰”“弱肉强食”等。这些早已存在了亿万年的生物的进化法则,随着文明的进步而逐渐被人类认识和利用,最终成为人类丛林



社会生存与竞争的基本法则。

所谓“生存竞争的丛林法则”，其实就是强者为王的法则，弱势群体在丛林社会中只能处于被支配、被利用的地位。马宪彬先生在《达尔文密码——生存竞争的十大丛林法则》（地震出版社 2005 年 5 月版）一书中，依照达尔文的“进化论”的观点，从强者为王的必然性、强者的优势、弱肉强食、优胜劣汰的现实，以及强势地位的诸多本质法则与规律归结为十大法则。

物竞天择。竞争是自然界的常态，生存就是竞争。生存，不但是自然界生物的本能，更是人类与生俱来的追求；竞争，不但是自然界生物的宿命，更是人类与生俱来的挑战。

适者生存。生存是一种结果，它需要条件，这个条件就是适应。自然和社会不会为不适应者浪费资源，不适应环境和竞争的弱者只能被无情地淘汰。

用进废退。一个拳击手的胳膊肯定要比一个公司文职员工的胳膊粗壮有力，但他们童年时并没有太大差别。

优胜劣汰。自然只偏爱那些优势的物种和个体，对于劣势的一方，它总会残忍地夺取它们刚刚得到的生命和宝贵的自由。

末位淘汰。末位淘汰是内部竞争的必然结果。世界因末位淘汰而变得和谐、有序，且充满生机。

适应变化。这是个变化的世界。地球存在了几十亿年，在这漫长的岁月里，它时刻在改变着自己，而人类也必须随着地球和社会的改变而改变。

分工协作。远古人类，从他们的灵长类祖先那里继承了群居生活的方式，同时也继承了合作的精神。作为团队的一员，“分工协作”既是需要，也是义务。

弱肉强食。羚羊生来就要做狮子的食物，这是它们的宿命，无从逃避。

危机意识。“亡羊补牢”虽然为时不晚，但是付出的代价却肯定是收不



回来了,所以还是“狡兔三窟”更实惠些。

赢家效应。《圣经·马太福音》说:凡是有的,还要给他,使他富足;但凡没有的,连他所有的,也要夺去。

文明社会中的“道法自然”

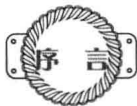
宇宙万物都由一种无形的规律支配着,支配宇宙万物的规律就是老子说的“道”,就是现代人说的自然法则。

自然法则是激励生命万物进步的“天命”。自然法则是宇宙中统一的最高生命意志,是由“道”所支配的意识形态生命统一行使的。“人法天,天法道,道法自然”,伟大的老子早已看到了自然的本质。自然的本质就是服务于“道”,自然利用各种作用力的变化、各种自然现象而体现“道”的意志,形成规范生命万物的自然法则。

自然法则规范生命万物的唯一目的是让生命进步,让人类生命最终能够进化为开发宇宙的高级生命。体现于自然法则的“道”就是生命进步的最高境界。

自然意志赋予生命的生存价值就是意识能力的进步和形体功能的进化,生命的进步内容就是:在竞争中求生存,在公平中求发展。对于个体内部,就是维护生命机制正反力量的平衡,保障生命机制稳定健康的运转;对于自我以外的个体,也要平等对待,不允许同类相伤、欺小凌弱,同类是平等的,所以同类之间必须以公平、公道为共处准则,一是不欺不霸、互利互助、共同发展,二是自强自立、不息进取、不惧怕竞争和挑战。

大自然虽然具有弱肉强食的生物链法则,但也要求各种生物共同繁荣、平衡发展。人类对自然生物的捕猎,如果让自然生态失去平衡,就是罪恶;反之如果有利于自然生态的平衡,就是有德。



社会、国家的意识形态是主导个人意识形态的前提。纵观目前主导世界的意识形态：

一是认为享受就是人生的价值。由这种意识支配的现代社会正在从事牺牲人类赖以生存的资源而发展的享受产业，这是违背自然法则的。自然法则要求每一个生命体的享受与付出必须平衡，超过了付出的享受就要受到自然法则的惩罚。

二是认为无私奉献就是人生的最高价值。无私奉献，为人民利益、为国家利益而牺牲自我，是高尚的，也是必须的。但有的时候无私奉献、牺牲自我则是没有必要的，是否值得，取决于是否有利于事物的进步。为了人类的解放而牺牲的革命先烈，他们的牺牲是必须的，也是不朽的；但是，刻意奉献和牺牲则是没有必要的。真理走向极端则成谬误，好事做过头也会变坏事，人际关系是平等的，给人以过份的帮助，就会使人失去独立进取的机会。就像小孩跌倒了，你横加呵斥会使他产生自卑心理，但把“扶起”作为天职也不对，最合适的方法就是给他以鼓励，让他自己站起来。给人以精神的关爱与鼓励才是最具价值的，所以给予精神鼓励、意识指导和必要的物质援助最可贵。自然意志就是要让生命自强自立、不息进取，无视生命是罪过，过度关爱和帮助造成的过度依赖也违背了自然意志。“好人不得好报”就是因为这个好人做的好事可能已经违背了自然意志。衡量奉献牺牲是否具有价值、是否符合自然意志的标准就是：必须有利于社会的发展与进步，必须有利于他人、他物的生存与进步，必须有利于社会的公平，必须有利于自然状态的平衡。

三是认为弱肉强食、损人利己、同类相伤就是追求生存发展的出路。目前这种意识形态已经有了国家法律法规约束，但是，国际社会现在还不能对这种意识形态进行有效约束，所以仍然会发生强权对主权国家使用武力征服的事端。对此如果国际社会无能为力或者无动于衷，就只有待自然法则发挥规范和震慑作用了。



上述三种人类价值观都没有达到“道”的境界。自然法则要求生命不逾越公平平等、互相尊重、互不侵犯的规范,首先体现于思想意识,其次才是形态作为;自然赋予生命万物的生存价值和目的是自强自立、不息进取,而绝非倚树靠山、苟且偷安、贪图享受。

国家或个人的挫折和灾难,大自然的地震、海啸、狂风、暴雨,实际上都是自然法则对人类忘记了生命价值和目的的暴怒,也就是人类的意识形态出了问题而造成的。人类如果因追求享受而不思进取,惧怕竞争和挑战;或者走向另一个极端,同类相欺相杀,都是走上了进步的歧途。大自然的残酷和暴虐就是为了激励人类进步,人类每次在自然灾害面前的觉醒和进取,则是自然意图的实现。

人类是有良知的、创建了文明社会的动物。社会必须制定规则,使自然法则不至于损害社会的有序发展。现代社会的法律、法规都是人类为公平正义设置的规则。例如,法律规定人不得为自利去侵犯他人的基本权利,就是为了保证社会和谐发展。否则,社会弱势群体和那些被认为是弱势的群体体会因社会缺乏良知而无法生存。第二次世界大战的罪魁希特勒公然宣称:德意志人是优等民族,而犹太人是“劣等种族”,“应该被淘汰和灭绝”。希特勒是一个疯狂地崇拜丛林法则并以屠杀弱势群体为乐的罪人,理所当然遭到全世界人民一致讨伐。当今,文明社会给予弱势的残疾人士以优抚照顾,也表明人类文明社会不能全盘依照丛林法则行事。

人类社会为了更有效的生产和更高质量的生存,制定了有关分工、分配等经济规则。一切成功的经济规则,都是既吻合自然法则,又制约自然法则。例如,市场经济制度保障机会平等,允许不同素质的人在经济活动中竞争,承认人的天赋、努力程度等差异造成的结果差别,体现多劳多得。但又设置规则防止出现贫富两极分化,破坏社会和谐。

文明社会必须根据客观形势的变化,不断制定新规则,以防止经济自流



引发的缺陷。例如,行业内竞争到一定阶段会出现垄断,而垄断必定会妨碍继续创新,于是,社会立即设置反垄断法律,禁止企业垄断行为,保证社会继续进步。

❖ 自然法则与社会规则携手

建国初期的30年,我国领导层一度否定丛林法则,尝试依靠人的自觉性实行计划经济,导致了经济发展迟缓,人民群众生活质量无法提高。

改革开放30多年来,我们逐步地纠正了一些错误,实行了社会主义市场经济,调动广大人民群众为自己的利益在生产活动中积极竞争。在很短的时间内,就收到了良好的效果,综合国力迅速增强,人民生活大大改善。

自然法则、社会规则在经济发展进程中相互携手,才能相得益彰。

在文明社会中,许多竞争得益的富豪并不固执于强势,也不蔑视弱者。例如,在四川的两次抗震中,许多富豪与志愿者一起奔赴一线,参与救灾活动,帮助弱势群体渡过自然灾害的打击。他们的文明行为受到全社会的推崇和认可。

经济实力强大的美国,近几年来滥用丛林法则,搞所谓“自由市场主义”,忽视制定严格的规则来监督、制约市场,特别对经济的核心金融业缺少必要的干预,许多高管人员参与非法牟利,制造金融泡沫,传递虚假信息,终于导致金融危机,酿成全球经济危机。目前,西方一些发达国家又掀起贸易保护主义思潮,逼迫新兴国家货币升值等,还是滥用丛林法则于人类社会,企图凭借强势转嫁危机的霸道行为。我国则在国际社会上呼吁建立公平的经济贸易规则,表达了新兴国家反对弱肉强食的共同声音。



❖ 机会属于有准备的人

查尔斯·达尔文在《物种起源》中有一段关于“丛林法则”的经典论述：“存活下来的物种，不是那些最强壮的种群，也不是那些智力最高的种群，而是那些对变化做出最积极反应的物种。”

财经作家吴晓波在《激荡三十年》（中信出版社 浙江人民出版社 2007年1月）一书中写到：“在中国企业史上，在改革中存活下来的企业，是在改革中积极创新的企业。”

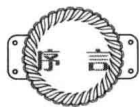
这次全球金融危机中，很多大企业倒下了。银行业、房地产业、保险业……这些大公司、大企业，曾经非常辉煌，然而，他们没能在这次金融危机中做出最快最积极的反应，最终没能存活下来。

机会属于有准备的人，机会也同样属于有准备的企业。特别是在国际经济竞争日趋白热化的今天，国际经济秩序不合理，国际资源分配不平等，中国企业还想“韬光养晦”，只能在竞争中被无情地淘汰。

2001年，美国国防部长拉姆斯菲尔德在美参议院军事委员会上说：“我过去经商时得到的经验是，在对手还没有崛起的时候，打倒他所用的力气最小。”我们现在应该明白，时不我待，中国要想更好地发展，就得尽快挤到“食肉动物”的行列里去。

❖ “兼相爱，交相利”

只有物质交往，没有情感交往，社会就会失衡。所谓“衣食足而知荣辱”“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往”。在财富分配与创造过程中间，只有虚实的交融，富人与穷人的利益共享，才有社会的和解，富国利民才是



根本。

这种物质与情感上的交融和分配,落实到社会价值观,是“正义”,即公平、公正、公道、平等、平衡。“正义”是市场上公平公道的商品交换,感情上的慈善互助,穷人与富人之间的沟通与交流。墨子说:“有力疾以助人,有财勉以分人,有道劝以教人。”对弱势群体的帮助,捐出去的是财物,得到的是心理上高峰体验,赢得社会的美誉,达到共赢的状态。人与人在人格上平等,在“兼相爱,交相利”的规则下交往,实现共赢。成功人士要得到尊重,要靠品德和能力,并不是以财欺人,以势压人。弱势群体要自尊自强,也会得到成功人士的尊敬。“富则见义,贫则见廉”,富,要富得正大光明,穷,要穷得有志气。

“兼相爱”是情感的交流,“交相利”是财富的交流,是共赢的精神,是“正义”的交往规则。因正义而达到共赢,这也是和谐的社会追求。这种和谐的状态,正是墨子描绘的“富不侮贫,强不执弱,诈不欺愚,众不劫寡。”的社会蓝图。

情感的交往,是爱的交往。正如电磁场,人与人之间也因交流而产生了场的感觉。人与人之间互相依存,也产生了一个和谐的交往场。体现到市场交往和道德交往,就是诚信。一个企业要讲诚信,同样离不开市场交往和道德交往,企业之间,只有相互协作、相互支持、相互信任,才能取得互利共赢。

“我思故我在”,个体的思考,产生了个体的在场感。但个体和社会群体还是有区别的。在两个人以上的社会群体环境里,就不能停留在自我感觉上了。人与人之间产生了新的交往场,自己的情感要寄托在别人身上。因为交往场,爱情可能变成“情人眼里出西施”。竞争对手达成共识,则可以化干戈为玉帛。中国古代的“誓为知己者死”,“桃园三结义”,“高山流水”传知音,伯牙为钟子期“摔琴”的故事,让我们看到这种情感交往的感觉实际上



就是人与人之间联系的纽带,是社会的融合剂。在日益发达的人类社会,交往是一门艺术,甚至可以说,交往是一种生存的基本能力。

情感交往是群体社会的枢纽,同样是个体生活的必备。打拼才会赢,其实不全对。共赢才会赢,这是理性交往的体现。诚信才会赢,这是情感交往的必须。

企业诚信的建立,一方面靠人们自身正心,回归良心境界;另一方面,需要社会通过法律和道德约束形成公平正义的竞争环境。再有,每个人学会与人共赢相处的交往技巧,抛弃坑蒙拐骗的厚黑学,每个人都有责任维护正义、揭露丑恶,让不诚信的人或行为无处容身;找到“兼相爱,交相利”的情感、理性交往感觉,就会有宽容,有妥协,有换位思考,有将心比心。这种正义的交往原则是诚信的本源,是经济交往的理想境界。

001 序言 丛林法则——优胜劣汰铁律

丛林法则一般称为优胜劣汰铁律,亦称强者的冷血法则。

野生动物中大多数食肉动物身体强壮,生存状态处于优势。多数食草动物身体相对弱,常常成了狮子、猎豹的盘中餐,处于劣势。这就是丛林法则的基本立足点:弱肉强食。

人类是有良知的、创建了文明社会的动物。社会必须制定规则,使自然法则不至于损害社会的有序发展。人类社会为了更有效生产和更高质量生存,制定了有关分工、分配等经济规则。一切成功的经济规则都是既吻合自然法则,又制约自然法则对人类社会不适宜部分。

目前,在新的国际形势下,西方一些发达国家又掀起贸易保护主义思潮,逼迫新兴国家货币升值,这还是滥用丛林法则于人类社会,企图凭借强势转嫁危机的霸道行为。我国则在国际社会上呼吁建立公平的经济贸易规则,表达了新兴国家共同反对弱肉强食的声音。在当前国际、国内金融危机的形势下,只有正确认知丛林法则,汲取精华,剔除糟粕,根据自己的国情,制定合理的社会规则,才能在国际竞争中明哲保身。

作为企业,只有企业家和广大员工正确认知丛林法则,根据本企业的实际,制定出切合自己企业实际的规章制度,才能同心协力地抗御金融危机带来的风险,把企业带到安全地带。

004 食草动物与食肉动物

004 进化论的密码

006 文明社会中的“道法自然”

009 自然法则与社会规则携手

010 机会属于有准备的人

010 “兼相爱，交相利”

013 / 第一章 正确地认知丛林法则

自然界中存在丛林法则是必然的。因为，整个自然界的生存资源在总数上是有限的，为了生存和繁衍后代，自然就会出现有我没你、有你没我的竞争，实力不够的生物只好被淘汰，成为生物链上上一级生物口中餐。

有句话说得好，“落后就要挨打”。人类社会自古以来就把弱肉强食视作是天经地义。但是，弱者也不能自暴自弃，否则只有备受强者蹂躏的份儿了。

丛林法则的核心理念是：弱肉强食，优胜劣汰；物竞天择，适者生存。丛林法则的应用要诀是：追求卓越，适应环境；审时度势，抓住机遇。丛林法则不止一条，除了血腥的竞争，丛林中也有合作，而且丛林中的强弱也不是一成不变的。我们要学会在竞争中寻求合作，在竞争中寻找自己的位置，在竞争中寻找一切可以成长的机会。在机会来临之前，我们需要做的是磨炼我们的意志，强壮我们的身体，只有这样，机会才不至于从手中溜走。

016 寓言中的“丛林法则”

022 小心驶得万年船

023 “小狗经济”有优势

025 大局未定

027 高科技时代的“丛林法则”

031 / 第二章 金融危机考验下的丛林法则

关于2008年的那场金融危机发生的原因,美国总统奥巴马有一句话非常经典:“我们不是因为历史的意外才走到这一步,是华尔街的贪婪与不负责任造成今天这样的局面”。然而,在马克思看来,资本主义中的危机是与生俱来的,是一种制度病、基因病。

西方文化源自欧洲文明,欧亚同样历史悠久,而发展规律迥异。欧洲集小国之大成,历史上长期处于烽火硝烟中,在不同时期由不同强权中心向外扩张,由此培育了“丛林法则”和竞争法则。中国历史发展的动力来自四面八方,来自常享千年的和平与繁荣,来自“万物并育不相害,大道并行而不悖”的大一统理念。在经济全球化环境下,危机这只“美国蝴蝶”也将不可避免地对中国经济发展造成一定的影响,中国政府为此采取的强有力措施得到国际舆论的高度评价。从更宏观层面思考金融危机爆发的深层次动因,从中寻找出规律与启示,为我所用。

033 与生俱来的危机

035 “蝴蝶效应”的彼岸

038 危机带来的启示

039 走好自己的路,办好自己的事