

郑州市制革厂志

1956-1985

前 言

在普修地方志的工作中，我们在市二轻局、市皮革工业公司的领导下，编写了《郑州市制革厂志》（简称厂志）。

我们在厂志的编写中，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，实事求是的记述了全厂的历史和现状。目的在于存史、资治，为对全厂职工进行厂史教育爱厂教育提供翔实的资料，为郑州市编写行业志提供单位资料。

厂志上限，从1955年12月建立生产合作组开始，下限断于1985年12月，全志书设：概述、大事记、历史沿革、企业管理等10章26个分节，共6万字左右，分别用志、记、图、表、照、系表述。

厂志的资料来源，主要来源于郑州市管城回族区政府档案室所存有关资料，郑州市档案馆有关档案资料，各职能科室部门提供的资料。在厂工作的老干部、老工人，马扎根、马明义、李文学、帖书冠、冯金福、李少贤、海宪斌、牧长林、杨国兴、马孝顺，为厂志提供了宝贵的口碑资料。马明义还专门为厂志写了回忆录。胡思敏

志提供不少历史资料。厂志编写过程中得到厂两任领导班子的
和支持。尤其是厂长任金水同志，把自己的办公室让给写厂志
志用，书记邵子礼同志，亲自一句一字的审查修改志稿，对此
衷心地感谢。

由于编写人员水平有限，资料不足，没有经验，错、漏、不妥
之处在所难免，敬请各位领导、各位同志提出批评指正，以便再次
进行修改。

《郑州市制革厂志》编写组

1986年3月1日



廠區主要道路之一



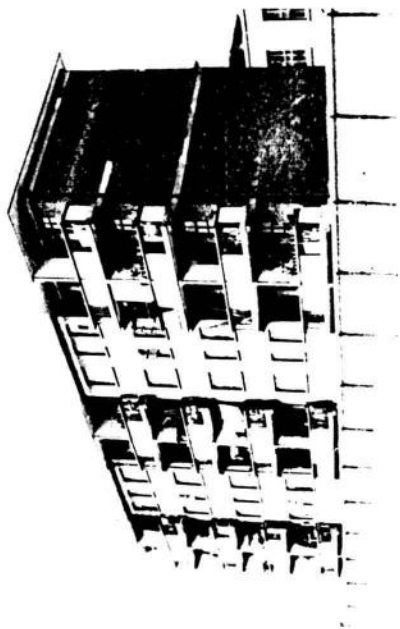
廠 門



职工之家



小卖部



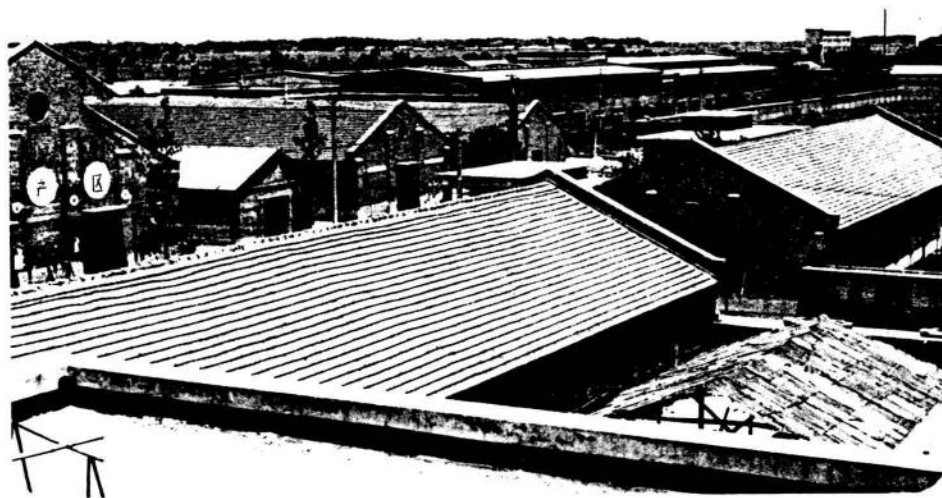
厂内宿舍楼



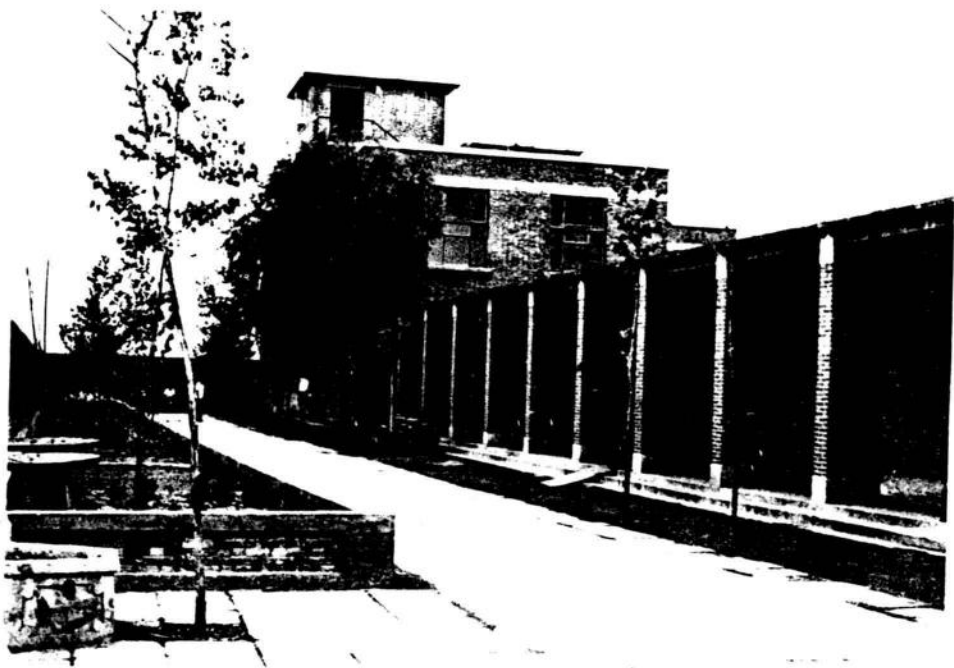
给孩子们讲故事



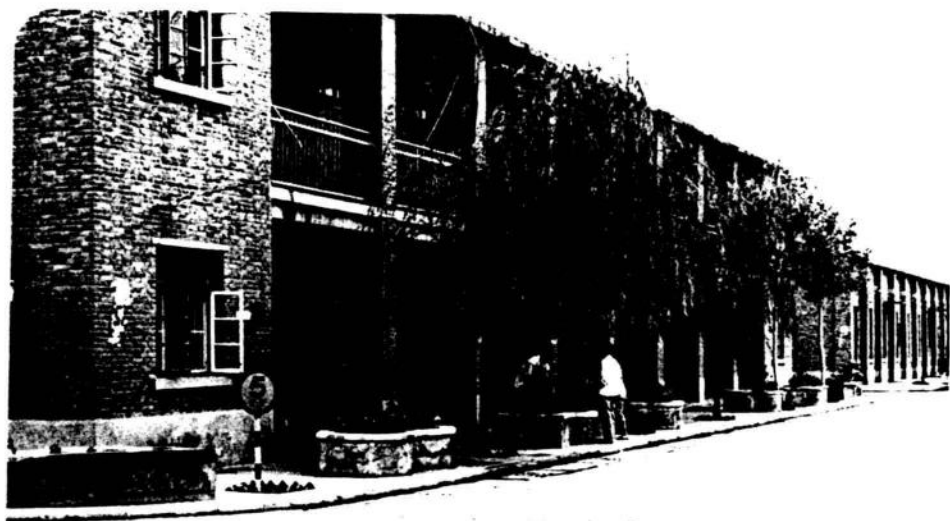
廠 区 一 角



廠 区 一 角



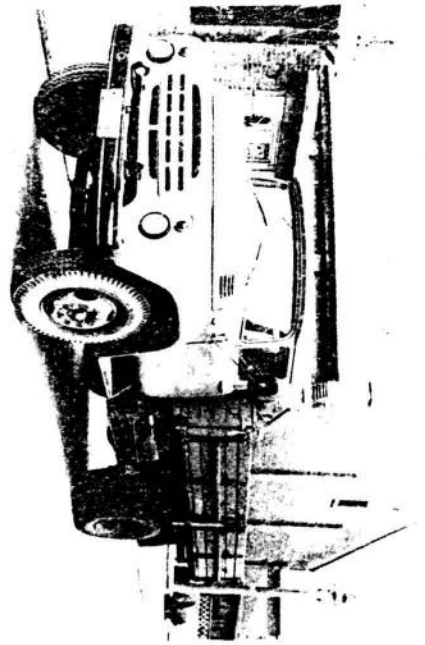
实 验 楼



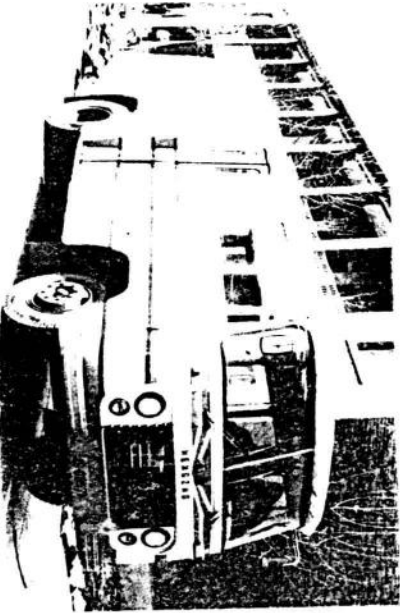
办 公 楼



地磅房

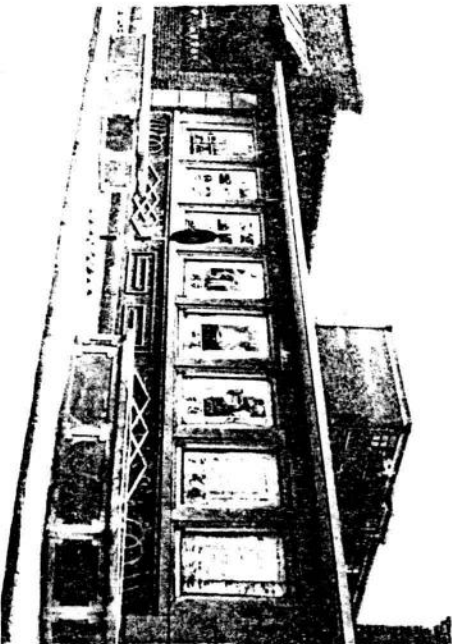


运输车



交通车

宣传栏



目 录

厂 区 平 面 图

照 片

第 一 章	概 述	(1)
第 二 章	大 事 记	(9)
第 三 章	历史沿革	(24)
第 四 章	企业管理	(41)
	第一节 领导体制	(41)
	第二节 生产管理	(45)
	第三节 销售管理	(48)
	第四节 物资管理	(52)
	第五节 技术管理	(53)
	第六节 设备管理	(57)
	第七节 财务管理	(62)
	第八节 劳动管理	(66)
	第九节 办公室工作	(76)
第 五 章	政、工、团、民兵、保卫、计划生育	
	第一节 思想政治工作概况	(78)

	第二节	整党		(83)
	第三节	工会工作		(86)
	第四节	共青团工作		(90)
	第五节	民兵保卫		(93)
	第六节	计划生育		(96)
第六章		职工教育		(99)
第七章		职工福利		(101)
	第一节	职工医疗		(101)
	第二节	职工食堂		(102)
	第三节	托儿所		(103)
第八章		集体经济		(104)
	第一节	概况		(104)
	第二节	劳动服务公司		(104)
	第三节	集体工		(104)
第九章		荣誉、人物		(106)
第十章		附录		
	一、	省优质产品工艺		(116)

二、超定额计件工资暂行办法	(122)
三、职工奖惩条例实施细则	(128)
编后	(135)

第一章：概述

郑州制革厂（简称郑革）隶属于郑州市第二轻工业局（简称二轻局），位于郑州市管城回族区商城东路门牌5号。厂区周围除西邻为郑州市化工三厂外，其余均是麦稻轮作的农田。厂区地形平坦，地貌上层属黄河冲积平原，其地层4.0米以上为新近沉积亚粘土，4.0米以下为第四全新世中期黄河冲洪积轻亚粘土和亚粘土。地下水位较高，冬春雨季地下水位距地面2.0米左右，夏秋季地下水位最高时可达接近地面，地下水位受周围稻田影响，随着建筑物增多和稻田减少，地下水位会有所下降。

郑州地处中原气候温和，年气温平均在14.3℃左右，无酷热期年平均降水量为641毫米，而夏季降水量可达年降雨量的50—60%。冬季多北风，夏季多南风，而冬季大风多于其它季节，有郑州冬半年风之说。交通方便，铁路、公路、航空四通八达。郑州又是河南省的省会，是全省政治、经济、文化的中心。全市有大专院校16所，中央、省、市三级设在这里的科研机构90多个。各种专业科研人员4500人，为制革业的发展提供了优越条件。

郑革的发展大体可分为四个阶段：

一、合作化阶段——（1955.12—1958.10）

建国前郑州市的皮革行业，深受“三座大山”的压榨和掠夺，

长期徘徊在分散、落后的小手工业作坊的规模上，设备简陋，劳动繁重，卫生条件差成为全市有名的脏、臭、累行业。广大皮革业的个体劳动者经济困难，终日为自身的温饱拼搏，处在勉强维持简单再生产的状态。建国以后特别是组织起来以后，生产关系发生了根本变化，生产力得到解放，被人瞧不起的“臭皮匠”成了合作社的社员，光荣的制革工人。不仅政治上翻了身，而且走上了互助合作的道路。建社的1956年，只有15口大锅，56把刮皮刀和56把片皮刀，两个泡皮池，租用23间民房。大部分生产在席棚下和露天进行。夏顶烈日，冬冒风雪，数九寒天上穿绒衣下穿裤头跳在河里，缸里进行制革生产的湿操作，经济困难开不了工资，每月每人只能发25元钱维持生活，一不叫苦，二不散伙，大家苦干巧干制做了打绳绞车和刮皮转盘，提高工效一倍多受到上级的表扬。合作社的第一年，1956年和上年（1955年以单干计算）相比年产值提高14倍，利润提高33倍。生产发展，收入增多，经济困难得到克服。1956年5月开始按级别发下了工资，广大社员深受鼓舞，干劲更大。1957年国内市场栲胶脱销，重草无法生产，大伙在党的领导下，坚持独立自主，自力更生的方针，克服重重困难用橡壳浸提栲胶成功，维持了重草生产，节省开支7500多元，年底完成重草21,283斤，全年计划得到圆满完成。

到1958年10月，年产值比1956年的同期增长6倍，利润增长98倍，充分显示了组织起来的力量和社会主义制度的无比优越性。根据当时集体所有制转为全民所有制的五个条件，郑州市管城区人民委员会1958年10月正式批准郑州市制革厂合作工厂转为地方国营，命名为郑州市制革厂。从此，开始了新的里程。

二曲折与前进的八年（1958·10—1966·5）

刚转为地方国营的郑革职工，无不感到光荣和自豪，同时也意识到自己肩上的责任。大家工作不计时间，劳动不讲报酬，在党支部的领导下共同的心愿为国家多做贡献。1958年11月由于牛皮用于出口、军工、特需三个方面，国家实行统购统拨。“三部一委”提出大力开剥猪皮，利用丰富的猪皮资源以满足国内工业，和人民生活用革的需要。形势的发展务必转向做猪皮革。当时全厂回族职工占90%，要使历来连个“猪”字都不说的回族职工做猪皮革，确实是一场痛苦的思想革命。党支部反复研究讨论，认真分析有利条件和不利因素，党支部一班人首先统一思想，统一行动，决定采取解决思想认识问题与解决实际困难相结合的方针；坚持自觉自愿的原则，提倡以国家利益为重，强调党员、干部起带头作用，在厂党支部的领导下，开展了认真的学习讨论，大家敞开思想，实事求是，谈认识提办法。大、小会结合，会内会外结合，广泛深入

的开展思想政治工作，仅用六天的时间基本上打通了思想，党员带团员，干部带群众，于1958年11月底正式开始做猪皮革。并向区政府报了喜。区委、市委对此高度赞扬，赞扬郑革在全省第一家做猪皮革，为全省带了个好头。省内许多有回族职工的制革厂前来参观学习，称赞为他们做出了榜样。党支部对回族职工做猪皮革在劳保福利方面给予尽可能的照顾，如发香皂、毛巾、口罩等等，广大回族职工对党的关怀，同行的支持很受鼓舞。三十年来，广大回族职工没有辜负党和人民的信任 and 希望，勤勤恳恳，兢兢业业，为发展制革生产作出了应有的贡献。1975年以来，46名回族老职工退休，他们的子女愉快接班，这些新一代回族职工，在父辈的岗位上，继续为猪皮革的生产团结奋斗，再展宏图。

1958年，商品销售额达74.3万元，实现利润9.9万元，流动资金周转天数50天，成为建厂30年的最好水平。在1958年各项工作取得突出成绩的基础上，全厂上下继续努力，为提高产品质量精工细作。1959年生产的牛修面革参加全国同行业评比得第二名，这一年，脏、臭闻名的郑革卫生工作被评为全国先进单位，光荣的出席了在北京举行的全国群英会，会后国内10个单位前来参观学习，大家赞扬“臭皮厂”变成“香皮厂”。

1959年销售额达到108.9万元，比1958年增长46.4%；实现利润19.2万元，比1958年增长51.5%，可比产品成本降低10.5%，很多工作都取得了显著的成绩。干部领导顺手，职工干活舒心，形势很好。但是由于我国社会主义建设经验不足，急于求成，夸大了主观意志和主观努力的作用，在全国范围内发动了“大跃进”和人民公社运动，使得以高指标、瞎指挥、浮夸风为主要标志的“左倾”错误严重的泛滥起来，郑草也被卷进了这场“左倾”错误的漩涡。全厂抽七名职工到郑州市红旗人民公社大炼钢铁；厂内办起了包括职工家属子女在内的大食堂，大人每月交12元，小孩交6元随便吃，每周一会餐，过节大会餐，到1960年经济困难，不得不实行吃饭定量，食堂称米下锅，规定今天不吃明天粮。为过春节拉着胶皮到农村拔萝卜回来包过年饺子。1961年和1962年连续两年亏损共计13.97万元。1962年中共中央召开工作会议，总结了“大跃进”中的经验教训。郑草1963年至1966年的工作才比较顺利的进行，连续两年的亏损得以扭转。1963年至1966年平均每年实现利润1.25万元。

三 “文化大革命”的十年——(1966—1976)

“文化大革命”是一场由领导者错误发动，被反革命集团利用给各族人民带来深重灾难的内乱”。在这期间，郑草的各项工作全面

遭到严重的干扰和破坏，党政各级领导靠边站，各种组织活动被停止，各种行之有效的规章制度被冲垮。但由于广大共产党员、干部职工坚决同林彪、江青两个反革命集团及其追随者进行不懈的斗争才使这个时期的干扰和破坏受到一定程度的限制。广大党员和老工人千方百计坚持生产和工作，尽可能的使企业免受和少受损失，这十年间平均每年实现利润10,035万元，只有1969年亏损7.98万元，其他每年都有盈利，盈利最少年份1968年2,400元，最高年份1975年30.1万元，若不是“文化大革命”的干扰和破坏企业的进步会更大，对国家的贡献会更大。

四、新的全面发展时期——（1976—1985）

1976年10月，中共中央政治局执行全党和全国各族人民的意志，一举粉碎了江青反革命集团。从此结束了历时十年之久的“文化大革命”。全厂广大职工欢欣鼓舞，压抑在心中大干社会主义的积极性一下子迸发出来，在党支部的领导下迅速出现了新的生产高潮。1977年完成工业总产值比1966年增长了66%。实现利润比1966年翻了两番。1978年12月，我们党召开十一届三中全会，提出了“解放思想，开动脑筋，实事求是，团结一致向前看”的方针，党支部在这一方针指引下，认真总结经验教训，不失时机的将工作的着重点转移到社会主义建设上来，各项工作逐渐走向轨道。1978年完成工业总产值312.3万元，比