

做官与修德

刘长富 著



解放军出版社

置身官场，走入仕途，

样使自己成为同僚接纳、

民爱戴、社会尊崇的好官？

《做官与修德》真实地抒写了

一个经官场数十年历练的

官员的为官心得。

做官与修德

刘长富 著



解放军出版社



图书在版编目(CIP)数据

做官与修德 / 刘长富著. - 北京 : 解放军出版社, 2013. 5
ISBN 978 - 7 - 5065 - 6555 - 4

I. ①做… II. ①刘… III. ①随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 094653 号

书 名:做官与修德

著 者:刘长富

责任编辑:王天亮

封面设计:李 戎

责任校对:刘晓京

出版发行:解放军出版社

社 址:北京地安门西大街 40 号 邮编 100035

电 话:66531659

E-mail:jfjcs@126.com

经 销:全国新华书店

印 刷:北京瑞哲印刷厂

开 本:1/16

字 数:249 千字

印 张:20

印 数:1 - 12000

版 次:2013 年 5 月第 1 版

印 次:2013 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5065 - 6555 - 4

定 价:33.00 元

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)

自序

所谓做官,其实是掌握权力的一种通俗说法。自从有了人类,就有了带领人群生存下来的组织者;自从有了人类社会,就产生了管理社会的做官的人。并且,只要需要政府来建设和管理有序的社会,就一定需要人做官。

所谓修德,是指领导者要自觉培育高尚美好的人格。领导干部在运用权力管理社会、服务人民的过程中,既要发挥才能、释放智慧、播撒善良,又要抑制自我、洗涤灵魂、提升品质,展示出人格的光辉与魅力。因此,修好官德,是任何一个领导干部立足官场不可动摇的根基。

在纷纷扰扰的社会场中,当官做领导,是一个最被看重、最被尊崇的职业。被官场这个巨大的磁力场所吸引,有人羡慕当官,有人嫉妒当官,有人依赖当官,也有许许多多的人特想当官。而那些想当官的人,大多是看中了当官的好处,想利用官的职业和权力,给自己、给家人、给亲朋好友谋私利。于是,明里暗里买官卖官、挖空心思跑官要官。追求官职的种种行为、种种笑谈,生成了官场特有的风景图。

其实,一个人选择当官为职业,没有什么不对不好的,是值得

赞美的人生追求；同样，一个人追求更多以财富为基础的幸福生活，是无可指责的权利。问题在于，当官作为一种职业，在整个社会构成中，是处于上层较小较少的部分，如果众多社会成员拼命地追求官职，而做官的目的又主要是为个人或小集团猎取荣华富贵，就一定会搅乱社会秩序，打破官场规则，导致官德乃至整个社会道德的沦丧。

人们对于为官者手中握有的权力，大抵有这样几种认识和理解。权力，是为社会为人民服务的好东西。在某种意义上说，权力等同于资源，手里有了权力，有了可供支配的资源，因而，为老百姓服务做事，也就有了基础和条件。这时，权力是造福人民，服务社会，实现自身价值的好东西。权力，在有些时候有些情况下又是个坏东西，把权力的断面切开就能发现，无形无影的权力具有极大的浸染性和腐蚀性。有人把权力作为特殊商品，搞权钱色交易，把本来亮色的权力弄得污秽不堪。这时，权力变成了危害社会、伤及百姓、毁灭自己的坏东西。权力，在很多情况下是个变色龙一样的怪东西，最基本的特征是，能够把真善美与假恶丑定向地放大或缩小。回到现实社会中，当一个人掌握了一定的权力，他的私心、缺点、短处就相应的会被放大；而他的优点、能力、长处就会相应地缩小，鬼使神差地走向自我的反方向。权力如同一个探测器，能称出他的重量，测出他的深度，现出他的本性。说得具体点，一个人走上领导岗位掌握权力后，衡量他的背景、标准和尺度，立即发生了变化，原先那点能力、水平、操守捉襟见肘不够用了，权力与素质不匹配，地位与人格不相称，从而，给他的人生和仕途出了道很大的难题，使他焦头烂额。不管属于上述三种情况中的哪一种，好官和坏官都会由此区别开来。

这样看来，作为一种职业，官虽荣耀却不是好当的。要做一个让社会和人民满意的好官，就更不容易了。自古以来，做官的人都把“立功立德立言”视为人生理想，奉为留名后世的最高境界。话

虽这么说，一旦迈进了官场的门槛，当了把持一方权力的领导，各种事情缠身，要实现“立功立德立言”三不朽，可是难上加难。杨千锺在一篇文章中，就做官三不朽讲过一段话：“为官，是一时一地；为人，则是一生一世。瞬间形象与长久魅力不可同日而语。为官者要想不朽，靠的是人格魅力，是一世功德，是泽被后人，是百姓和历史长久的不尽思念。”这话说得很深刻、很有哲理。懂得这个道理，才能真正明白，做一个好官难就难在人格的修炼上。人格，是为官者造福社会、人民最切实、最重要的保证；是掌权者立身处世最扎实、最深厚的根基。

人格，泛指一个人的先天遗传与后天培养的认知、情感、动机、行为方式的总和。而每个人的人格结构，都可以通过后天的努力而加以改变和调整。领导者的人格又有着特定的内涵，大致包括：应具有的性格气质特征，应具有的能力水平特征，应具有的道德品质特征，应具有的责任义务特征，是智慧力量、道德力量、意志力量的汇集。这些丰富多彩的人格要素，又会通过不同的形式和渠道，融合于、体现在日常生活的行为和言谈中。任何一个领导者都不是孤立存在的，总是要直接或间接地与部下、与周围人群、与社会各个阶层，发生这样那样的联系，因而，领导者的人格在宏观层面，具有群体性、社会性、历史性的印痕；在微观层面，则表现为怎样对待上级，怎样对待同僚，怎样对待下级，怎样对待自己。他们在官场上乃至一生的所有言行，都离不开这四种指向。

从一般意义上来说，做官的人，不论官大官小，都与政治相联系。一个政治家，一个领导干部，他们的行为背后都有人格精神在支撑。官越大，职位越高，在位时间越长，其人格力量越是会广泛地影响社会，越是会深刻地作用于后人，越是会长久地存在于历史。仅从立德的角度看，一个人被推选到领导岗位上，也就是做了那一级的官，意味着个人的机遇，体现着群众的信任，预示着历史的责任。做了官特别是较大的官，就拥有了对各种资源的支配权，

拥有了对政治需求的话语权,也拥有了对社会道德的引领权。可以说,官德的高度决定了社会文明程度。这就是古人说的:“官德正,则民风浮;官德毁,则民风降。”

把我们的视野放宽一点,以官为师是全世界为政的通用语言。在任何一个国家里,官德都是社会的主流道德,都是民德民风的引领风标,都将深刻而广泛地影响社会的政治走向。康德说过:“最崇高的和最令人敬畏的东西,是我们头上的星空和内心的道德准则。”韩国对官德的要求非常严格,以致达到很苛刻的程度,不论官职多高,权力多大,只要越雷池一步,就会受到严厉的处罚,丢职罢官者不计其数。前副总理李基俊因曾经兼任大企业理事职务,并浪费办公经费等丑闻,被迫辞去刚刚上任两天的副总理职务,被称为“最短命”的政府高级官员。前总理李海瓚在韩国铁路工会举行罢工时,同工商界人士打高尔夫球,媒体曝光后,无奈辞去总理职务。20世纪70年代,在连续发生“水门事件”、“伊朗门事件”后,为了挽回信用危机,重塑政府形象,美国政府制定了第一部道德法《政府道德法》及一系列公务员道德法规,对各级政府及其官员的行政行为进行约束。

长久以来,我国民间流传着这样一句话:有德有才,大胆使用;有德无才,培养使用;有才无德,坚决不用。人民群众为什么如此看重领导干部的政德呢?因为一般人无德,影响不到哪里去,范围小,程度浅,而主政一方的领导干部失德,则一定会损害社会进步,危害人民利益,贻害党的事业。

可以这么说,一个人格低下的领导者,无法取得人民群众的信任,无法肩负起事业和历史的担当。所以,领导干部千万不要小看了官员的人格作用。就整个社会来讲,当历史进入到社会转型转轨的今天,领导干部的人格建设面临着前所未有的挑战。因为,领导干部人格的整体快速下滑,各级政府官员公民意识和公共精神的普遍缺失,是吏治腐败的突出象征,吏治腐败若得不到扼制,则

一定会动摇政权的根基,这是社会各个层面的人们最为担心的。许多人都在忧虑、思考、研究这个问题,我是其中之一,于是就动手写了《做官与修德》这本书。多年来,我进行了比较系统的考虑,现在写出来,与大家交流,既是共勉,也是自励。

我自己身处官场中,虽然没有做出什么大的贡献,没有经历若干重要岗位的复杂经历,也没有亲临其境地处理解决很纠结的重大问题,却耳闻目睹了许多事情,有些事情印象很深,甚至是刻骨铭心。我们常常能够看到这样的情形:有的人一头扎进人际关系的死结,在义气之争中,把本来挺简单的事情,弄得非常复杂,非常棘手,受了伤痛伤害之后再去思考、看待这些事情和道理,开了些窍,可是,已经付出了很大的甚至是沉重的代价。这本书中的思想观点,有些来自成功的经验,有些来自失败的教训;有些是自己亲身的体验,有些是作为旁观者的感悟;有些是引进的舶来品,有些是对前人积累的借鉴。从个人体验的角度来说,有些事情做对了,好好归拢总结一下,就是成功的经验;有些事情做错了,认真反思一下,吃一堑长一智,就成了失败的教训。从旁观者、从舶来品、从前人积累中感悟出来的道理,也都包含着成功或失败的要素。每个领导干部都是在成功与失败的相互作用中,不断地成长、进步、提高。

人们会选择不同的角度认识、理解、看待领导干部官德修养和人格建设中的得与失。《做官与修德》这本书,是从自身体验和感悟的角度,探索研究这个问题,自然会有很大的局限性。如果读者能从书中获得一点点有益的启示和借鉴,那就是我的心愿。

作 者

2013年3月11日

目 录

1 / 自 序

1 / 第一章 爱人民永远忠诚

民众撑天下

心忧民为先

知政在草野

永远敬畏心

31 / 第二章 能决断点石成金

享受创造性

多一些果敢

要量力而行

坚定地执行

59 / 第三章 善用人肝胆相照

慧眼做伯乐
放人出头地
莫搞小圈子
用人当不疑

86 / 第四章 严约束握紧欲望

用心写“一”字
知足最珍贵
坚守心不动
醒悟须自律

115 / 第五章 会舍弃正确抉择

进退当自警
莫恋黄金梦
愿往低处走
不谋子孙福

145 / 第六章 惜名声威严自立

不贪假威信
别急着立传
把好话说好
善听逆耳言

179 / 第七章 求中庸进退自如

适度地妥协

容纳对立面
不做糊涂官
实心做人脉

211 / 第八章 摆正位成功抵岸

要咬定目标
选择好位置
帅才做大事
管好管理者

243 / 第九章 巧激励众望所归

用其心为上
批评应柔美
疏导贵畅通
承诺要恰当

274 / 第十章 苦修炼走向高洁

要真诚磊落
培养大胸怀
固文化根基
宁静以致远

第一章 爱人民永远忠诚

当人民选择了你,把权力交给你,作为领导者,能否真正站在人民的立场,以忘我和无我的精神境界,全心全意为人民谋福祉,是检验领导干部人格高低、官德优劣的试金石。

民众撑天下

1944年9月,延安。在为普通战士张思德举行的追悼会上,毛泽东作了一个简短而精辟的讲话,题目是《为人民服务》。他开宗明义地说:“我们的共产党和共产党所领导的八路军、新四军,是革命的队伍。我们这个队伍完全是为着解放人民的,是彻底地为人民的利益工作的。”为人民服务,这是个伟大的立论,永恒的立论,不朽的立论。毛泽东通过这篇文章,向全党、全军和全国人民宣告,也是向全世界宣告,中国共产党是全心全意为人民服务的党,她的宗旨是为人民服务;这个党是人民的选择,是人民自己的

党。毛泽东还通过这篇文章，告诫每一个领导干部，要永远站在人民的立场上，心里装着人民群众，一切为了人民群众。追求为民的精神境界，全心全意为人民谋福祉，是领导干部最崇高的人格，是永恒的善举。这就叫“意莫高于爱民，行莫厚于乐民”。

中国共产党最终取得革命胜利，建立起人民当家做主的政权，因素固然很多，但有一个最珍贵、最重要的东西不能缺少，就是民心。半封建半殖民地的中国，人民生活在水深火热之中，中国共产党走上政治舞台后，最关注的是农民的土地问题，最先着手解决的是农民的基本生存条件。因此，在坚决进行土地革命的纲领和旗帜下，打土豪、分田地，唤起了农民的觉醒，赢得了农民的拥戴。在中国革命漫长、艰难而残酷的战争岁月中，千千万万的普通百姓、穷苦农民认准共产党能把他们领上幸福的路。于是，他们信任共产党，支持共产党，愿意跟党走，甘心做奉献。

王树增在一篇回忆解放战争的文章中写道：解放战争中，毛泽东曾为佳县县委题词：“站在最大多数劳动人民的一面。”当时西北战场打得非常艰苦，而佳县战略地位重要，是胡宗南深入解放区的一根钉子，必须打下来，拔掉它。毛泽东亲自为西北野战军筹粮，他找到当时佳县县长说：“我准备打三天仗，把佳县拿下来，你要想办法给我筹三天的粮食。”县长就把老百姓的口粮和能找到的粮食全拿出来，供军队吃了一天。第二天，又把田里所有的青苗都割了，又供军队维持了一天。最后一天，把村里的羊和驴都杀了，老百姓把能吃的东西都给了部队，自己只能吃观音土。最后一天，佳县被打下来了。直到现在，佳县县志上还有这样一句话：“此役之后，佳县全县三年不见羊和驴。”

淮海战役，被称为是劳苦人民用车轮推出来的胜利。为了支援前线，浩浩荡荡的支前大军，以排山倒海之势，源源不断地为解放军输送各种物资。王树增在同一篇文章中还讲了这样一个故事：当时一个支前农民推着小车，车上装着两发炮弹，从山东推到

淮海战场,走了三四百里地。半路上天一下雨,他就把衣服脱下来盖在炮弹上,怕炮弹受潮打不响。运到淮海战场后,组织上给他发钱,让他赶紧回家,可他不肯走,一定要在旁边看着炮弹打出去才放心。国民党一名高级将领在他的日记中记载:当吴奇伟问干人为什么不喜欢国军而喜欢红军时,干人回答:红军到时,打土豪;国军到时,强买粮食,强取农具,乱砍树木,惹人心烦。

体贴民情,关注民生,获取民意,赢得民心,这是中国共产党人历经磨难而走向胜利的根本保证。什么是政治?政治就是治理国家,而治理国家就是治理众人的事情,由此可知,政治的核心就是为老百姓做事,就是为人民服务。离开了老百姓,离开了人民群众,政治就不存在了。这个命题不分时代和地域,是一切政治家都要面对而不能回避的问题;这也是一个需要随着时代发展而不断创新的课题。因此,是否忧民、爱民、为民,就成为检验你是一个好官还是一个坏官的最重要的标准。邓小平常对家人说这样一句话:“我这个人没有什么大志,就是希望中国的老百姓都富起来,我做一个富裕国家的公民就行。”他从1962年提出“白猫、黑猫说”受到批评,到“文革”复出后支持农村土地承包,再到后来倡导搞经济特区,一生所忧全在百姓,可谓“居庙堂之高则忧其民”。胡锦涛上任伊始,就和中央书记处的同志一起到西柏坡考察学习,他郑重提出:“全党同志要牢记‘两个务必’,坚持做到权为民所用,情为民所系,利为民所谋。”习近平在中央党校2010年秋季学期开学典礼的讲话中说,马克思主义权力观概括起来就是两句话:“权为民所赋,权为民所用。”近3万字的十八大报告,“人民”出现45次。“为民”两个字,成为中国共产党几代领导人执政的核心理念,他们反复告诫各级领导干部,千万不要忘了老百姓,官位越高,越要注意这一点。如果你不再是人民群众的盼望和希望,人民群众就一定会离开你、抛弃你。

心忧人民,是许多做官的人一生为之奋斗的,他们的事迹和精

神,连同他们的名字一同载入史册,深深镌刻在人民的心上。杨善洲,这位保山原地委书记,一辈子坚守共产党员的精神家园不动摇,虽然位高权重,却从不为自己和家人谋取私利,始终保持艰苦朴素、廉洁奉公、一心为民的本色。退休后,他主动放弃在大城市安享晚年的生活,扎根施甸县大亮山兴办林场,植树造林,又把十几年用血汗换来的价值几亿元的成果,无私献给国家。他的一言一行,堪称一心为民的典范。清廉,自上任时起;奉献,直到最后一天。有人这样形容杨善洲:人为政,比豆腐汤还清;对待自己,比黄连汤还苦;对老百姓,比人参汤还补。他的善行义举,他的崇高人格,深深地感动着亿万中国人,深深地教育着千千万万的领导干部。

还有雷锋,一个普通战士,却有着辉煌的名字。这个名字,成为几代中国人的共同记忆,成为几代共产党员不朽的楷模。自1963年毛泽东题词“向雷锋同志学习”起,已经过了近50个年头,在这50年中,全国人民每时每刻都在怀念雷锋、学习雷锋。不论过去、现在还是未来,我们的民族永远需要雷锋精神的光耀与弘扬。雷锋日记中有这样一段话:“人的生命是有限的,而为人民服务是无限的,我要把有限的生命,投入到无限的为人民服务中去。”这句可能被引用最多的雷锋语录,把为人民服务的理念诠释得淋漓尽致,它的丰富内涵和深刻意蕴,鼓励我们追求更饱满的热情,引领我们走进更丰富的人生,从而成为时代的精神和道德坐标。据说,大科学家钱学森的书房里,静静地摆放着《像雷锋那样做人》和《雷锋辞典》。他对荣誉一向淡然,却对雷锋精神情有独钟。他说:“活着的目的就是为人民服务,如果人民最后对我的工作满意的话,那才是最高的赞赏。”这就是伟大科学家的伟大心灵和伟大人格。

但是,历史还有另一面。我们的领导干部队伍中,尚有为数不少的人,或者忘记了党的宗旨,或者背叛了人民的意志,他们用形

形形色色忘民、扰民、害民的污浊行为,暴露着他们低劣的官德和人格,损害着党和政府的形象,当然,同时也在唤起领导者的警醒和深思。

不能使标榜的民心工程不得民心。据报载,黑龙江省某县计划投资 61.3 亿元的“惠民”工程,遭到当地民众质疑:这个“天”字号工程是个败家子工程。当地政府在回收承包土地后,不是马上用于项目建设,而是搞起了再次对外承包,二次获利,并用价值上百万的别墅当种子商店,成了名副其实的与民争利。按照该县官方提供的数据,“截至目前,共建成棚室 6000 栋,有 4000 栋棚室已经陆续投入生产”。而实际上基地内投入生产的大棚不足 200 栋,集中投入生产的大棚室,是给领导参观用的。这就表明,这是一个做给上面看的形象工程、面子工程,是为领导者个人增光添彩的邀功工程、升迁工程。披着华丽外衣的“民生工程”,实际上却千疮百孔,里面暗藏玄机。按理说,越是贫困的地方,越应该把钱花在刀刃上,仔细算好用好每一分钱。可有的领导干部偏偏喜欢穷折腾,肆意糟蹋纳税人的血汗钱。河南省漯河市原市长吕清华涉嫌严重违纪,被终止全国人大代表资格。2007 年,神马集团计划上马一个大项目,一位老领导找到时任集团党委书记、董事长的吕清华表示担心:“搞不好,可能拖垮整个集团。”吕清华竟不以为然地回答说:“反正都是共产党的钞票,如果干不好,神马垮了,只要不犯错,这里吃不了饭,去别的地方照样吃。”一些领导干部就是这样拿国家的钱赌博。这些大项目如果成功了,政绩就显示出来了,借着政绩的梯子,可以平步青云。而如果大项目失败了,获益的是自己,损失的是国家,吃苦的是百姓。所以,那些敢盲目上大项目的官员,折腾来折腾去,丢掉的是信任,失去的是民心。

不能把个人政绩看得高于一切。有的地方只强调政府和领导者个人的政绩,在涉及群众利益的一些重要政策和项目上独断专行,听不得不同意见,无论什么事都要一条道走到黑。某市有位已

被判刑的高官,在位时不顾当地实际,将规划建设更适宜于该城市的海底隧道,改成跨海大桥。当有的领导提出不同意见时,他横加指责,说其不懂政治,不合潮流:跨海大桥在海面上,领导视察时能看得到,我们脸上有光彩,建海底隧道谁看得见,那不是干到黑影里去了吗?大西北某市不顾实际需要,盲目扶持房地产项目,造出了一批比本市居民总数还多的商品房,结果是街道白天都看不到几个行人。梦想繁荣,给自己脸上贴金,实际上却创造了萧条,此市被人们称为“鬼城”。

老百姓并不是不分青红皂白一概地反对政绩工程,只希望和要求领导干部能够从实际出发,使政绩工程给老百姓带来实惠,真正造福一方。同时,当领导者发现自己所创造的政绩工程,走偏了道,行歪了路,要迷途知返,及时改邪归正。广东省某市的一个区要建造“引韩供水工程”,总概算达3.3亿元,曾多次被宣传为“民心工程”。可工程立项已经10年了,主体工程也未开工,致使巨额资金沉淀,当地政府背负着沉重的利息负担。尽管这个引水工程的必要性已经大大降低,而当地政府为了顾及面子,为了证明当时决策的正确,仍固守这个“民心工程”不放,不管资金包袱有多么沉重。

在前进的道路上,大致有三种情形:进展顺利,前途光明,可以大踏步地快马加鞭;迂回坎坷,机遇仍在,可以放慢脚步缓一缓;路已不通,前景暗淡,可以放弃回回头了。对于领导干部来说,上述三种情况无论选择哪一种,都是有责任感、有良知的表现。只可惜,有的领导者不管那事得不得民心,与百姓需求相差多远,上了马就不放弃,到了黄河不死心,碰到南墙不回头。追求幸福,是人民的权利,不是哪个领导者的恩赐;造福人民,是领导者的责任,什么时候也推不掉,除非你不当这个官。不要为突出个人政绩,硬撑着去做那些不该做、不能做,或者是现在做不了、也做不好的事。在一些时候,快走不行,慢走也危险,那你可选择后退一步,在错误