



任志强：

因为我从不装

Renzhiqiang  
Yinwei Wo Congbu Zhuang

任志强 著

013049300

I267.1  
1355

任志强:

因为我从不装



Renzhiqiang  
Yinwei Wo Congbu Zhuang

任志强 著



北航

C1657921

I267.1  
1355



中华工商联合出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

任志强：因为我从不装 / 任志强著. —北京：中华工商  
联合出版社，2013.5

ISBN 978-7-5158-0500-9

I. ①任… II. ①任… III. ①随笔—作品集—中国—  
当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第082621号

## 任志强：因为我从不装

作者：	任志强	版次：	2013年6月第1版
策划：	王 静	印次：	2013年6月第1次印刷
责任编辑：	李建科 熊 娟	开本：	1/16 (720mm × 1000mm)
封面设计：	奇文云海设计顾问	字数：	170千字
责任审读：	郭敬梅	插图：	105幅
责任印制：	迈致红	印张：	13
出版发行：	中华工商联合出版社有限责任公司	书号：	ISBN 978-7-5158-0500-9
印 刷：	北京米开朗优威印刷有限责任公司	定 价：	48.00元

服务热线：010-58301130  
销售热线：010-58301728  
地址邮编：北京市西城区西环广场 A 座  
19-20 层，100044

微博私信地址：  
**Http:** //weibo.com/u//1639995870  
**Http:** //weibo.com/xionguanjuan

工商联版图书  
版权所有 盗版必究

凡本社图书出现印装质量问题，  
请与印务部联系。  
联系电话：010-58302915

## 目 录

## 前 言

# 01

## 老友记



- 那一年，那些事 / 003
- 谁比谁有钱 / 005
- 张欣的赶鸭子上架 / 005
- 跪搓板还是跑步？ / 006
- 关于衬衫的那些事…… / 006
- 激情四射 / 007
- 关于平等 / 007
- 潘氏文选加语录？ / 008
- 对文明的探讨 / 008
- 春台要入伙？ / 009
- 关于广告 / 009
- 志强说电视求职 / 010
- 小潘杀鸡 / 010
- 地产双雄 / 011
- 有交流才算第一次 / 012
- 俞渝说备胎 / 013
- “拉黑”那点事儿 / 013
- 演讲的氛围 / 014

- 名人公共关系学习班 / 015
- 马屁中听 / 015
- 中秋节的礼物 / 016
- 成都印象 / 016
- 城里有个姑娘叫小芳 / 017
- 说啥都有人骂 / 017
- 批评政府的尺度 / 018
- 学吃西餐 / 020
- 跟美女学做饭 / 021
- “少东家”小潘 / 026
- 刘春说梦 / 026
- 追求朝鲜姑娘 / 027
- 晓光嫁女 / 028
- 自媒体工作者 / 029
- 起名字的学问 / 030
- 学会说不 / 030
- 理发引发的讨论 / 031
- 潘石屹体验生活 / 032
- 住酒店遇到警察 / 033
- 潘石屹的噩梦 / 033
- 微博上没有数学好的 / 034
- “洋”帽子 / 034
- 小潘心目中的优秀党员 / 035
- 在楼顶上拍照 / 035
- 调侃小潘 / 036
- 欢迎来到长城脚下的公社 / 037

- 小潘遇到“红卫兵” / 038  
关于扔鞋事件 / 039  
张泉灵早教 / 039  
偷听悄悄话 / 040  
能省就省 / 040  
银河 SOHO 的外号 / 041  
总是很孤单 / 042  
苹果听不懂甘肃话 / 042  
“莫言的《许三观卖血记》” / 043  
特殊人才可以奖励北京户口 / 044  
什么是“江南 Style” / 044  
婚礼上的“第三者” / 045  
大吃大喝的理由 / 046  
悄悄话不许随便公开 / 047  
不关心儿子考试 / 047  
在韩国学做饭 / 048  
iPad 与小狗 / 049  
接见韩国明星 / 050  
小潘请客 / 051  
骂小潘可没那么简单 / 052  
吃红烧肉就幸福 / 052  
优点和缺点 / 054  
防不胜防 / 055  
自拍？偷拍！ / 055  
从人民公敌到大众情人 / 056  
当上了封面人物 / 057

- 小潘学英语 / 058
- 还是男人体贴男人 / 058
- 遭遇“封杀” / 059
- 小潘闭嘴 / 060
- 江湖 / 061
- 斯德哥尔摩症爱情故事 / 062
- 潘潘，你不懂爱 / 063
- 时尚达人 / 064
- 不是真傻就是装傻 / 065
- 靠谱的女朋友们 / 065
- 一周表情秀 / 066
- 同一条裤子，同一个我 / 067

## 02

### 我的“闺密”

- 当志强遇到志玲 / 071
- 小强与大姚 / 073
- 小强与大姚（买房篇） / 074
- 与嘉玲一见如故 / 075
- 平底鞋的故事 / 077
- 志强与李冰冰 / 078
- 李冰冰，别上当 / 079
- 范冰冰是我的粉丝 / 080

# 03

## 我的幸福（自传）

- 未来是从童年开始的 / 083
- 给孩子的成长做个好榜样 / 084
- 翻看老照片 / 085
- 老妈的精神世界 / 086
- 面对死亡时 / 087
- 男儿有泪不轻弹 / 088
- 收到女儿的礼物 / 088
- 老妈就是宝 / 089
- 娶了小芳住新房 / 089
- 穿上当年的绿军装 / 092
- 知青往事 / 095
- 小潘的锄头 / 098
- 房子与幸福 / 098
- 感悟幸福 / 099
- 生日盛况 / 100
- 自传剧透 / 101

# 04

## 任诗

- 给小潘配诗 / 111
- 给王巍的藏尾诗 / 112
- 送别老妈 / 112



- 任诗 / 113
- 任式春联 / 113
- 感悟 / 116
- 我的打油诗 / 116

## 05

### 读书会



- 获奖说明社会的认同 / 119
- 每天阅读6万字 / 122
- 心灵公鸡汤 / 122
- 什么是启蒙 / 123
- 女粉丝 / 123
- 做公益被质疑 / 124
- “笨人”如何读书 / 124
- 读书与独立思考 / 125
- 隔墙有耳 / 125
- 安得广厦千万间 / 126
- 自觉遵守公共场所的秩序，社会才有希望 / 127
- 读书札记 / 127
- 读书会的收获 / 128
- 拍卖三个小时的午餐时间 / 130
- 读书需要有激情 / 131
- 读书心得 / 132
- 赶鸭子上架当主持 / 132

读书会的第三位诗人 / 133

被忽悠当托儿 / 134

“天使捐赠者” / 135

一丹说读书会 / 136

## 06

### 微公益



亏谁也不能亏孩子 / 139

放飞黑嘴鸥 / 139

我看归真堂上市 / 140

SEE 公益 / 141

不为当官，只为公益 / 142

公益活动占据了越来越多的时间 / 142

公益的钱更要严格管理 / 143

最负责、最认真的主席 / 144

办公益需要担当 / 145

信任是公益最好的报酬 / 146

## 07

### 天天正能量



关于独立思考 / 151

从来就没有什么救世主 / 152

关于反腐 / 152

- 多与少 / 153
- 台前与幕后 / 154
- 活在当下 / 154
- 人生总有许多麻烦事 / 155
- 关于感恩 / 156
- 前进与拐弯 / 156
- 忠诚与实话 / 157
- 美与德 / 157
- 希望与失望 / 158
- 每个人都有自己心中的追求 / 159
- 快乐有三法 / 159
- 真经不在西天 / 159
- 喧嚣与宁静 / 160
- 公与私 / 161
- 删除昨天的不快 / 161
- 关于朋友 / 162
- 关于快乐 / 163
- 山与水 / 164
- 不能解决无耻，就先解决无知 / 165
- 付出与索取 / 165
- 错过与过错 / 166
- 人生最大的幸福 / 167
- 我们都是磨刀人 / 168
- 时间的渡口 / 168
- 世界只属于未来 / 169
- 幸福不会从天而降 / 169

爱像雪花飘洒在世界的各个角落 / 170  
比铁硬，因多了千锤百炼 / 170  
时间对所有人都是公平的 / 171  
晚饭时的聊天 / 171  
关于公开 / 172  
有些事并不是主动想做的 / 172  
形象与气质 / 173  
青春有两个方向 / 173  
生活的意义 / 174  
悲剧与喜剧 / 174  
军人的字典 / 175  
人生最需要珍惜的时刻 / 175  
庸人埋怨环境 / 176  
每杯茶，都有自己的意义 / 176  
关于包容 / 177  
关于吃亏 / 177  
两件事 / 178  
六国学子对公务员态度 / 178  
提醒自己几个事情 / 179  
微博与袜子 / 179  
“坏”老板让你成长 / 180  
视野的差距 / 180  
沟通的技术 / 181  
毁掉一个向往之地的方法 / 181  
三从与四德 / 182  
弯路与直路 / 182

任志强：因为我从不装

智与愚 / 183  
关于善良 / 183  
懂得放下 / 184  
人生难得四境界 / 184  
负重前行 / 185  
优雅是一种阅历 / 185  
从不拉黑 / 186

08

房价大预测



2013年3月暴涨论 / 189  
志强新声音 / 191

附

书中出场好友简介 193



01

## 老友记

朋友是那种可以让你随时推开门就大喊上酒、上菜的信任。







## 那一年，那些事

@ 潘石屹：那一年，我刚进北京。第一次去华远见到任志强。他第一句话问我：“你有钱吗？”我鼓足勇气说：“有！”他说：“你买我们的项目，我们赚四成，你们赚六成，账我已经给你算好了。”他那四个伸不直的手指头在我眼前晃。谈合同一直谈到下午，签完后我想应该请我们吃饭了。他说：“你们回去吧。”

@ 刘春：然后，你们就好上了……

@ 任志强：然后就有了鸡蛋换粮票的故事。

### 【背景提示】

计划经济年代，粮票具有至高无上的地位，有钱没粮票，也不能吃饱饭。粮票不能买卖，但是，到了20世纪80年代中后期，市场逐渐繁荣，粮票逐渐富



任志强：因为我从不装

余，不少人就把多出来的粮票跟农民换鸡蛋，“鸡蛋换粮票”一说由此而来，意指物物交换。

2004年，北京市颁布的4号文件规定从2004年1月9日起，所有的土地出让都必须“招拍挂”。这对于潘石屹来说是喜忧参半，喜的是所有的政策规定都清楚了，他不用再摸黑走路了，可忧的是政策的方向与自己预期的相反，他成了手上没地的房地产商了。

“巧妇难为无米之炊”，潘石屹深深明白自己需要新的开发项目，也清楚新项目的来源无非两点，一是政府公开招标拍卖的土地，二是政府允许继续开发的项目。

于是，2004年2月27日，潘石屹在他们自己公司办的SOHO小报网上发了一个帖子：凡是4号文件认可的“粮票”，即计委的立项，我们都愿意用“鸡蛋”（钱）换，欢迎有未过期“粮票”的尽快来找我们。基本条件是：20万平方米以上。

他以迅雷不及掩耳之势逐一排查目标，最终瞄上了任志强正在开发中的尚都国际中心。

尚都优越的地理位置、前期项目的形象、特殊的产品设计，与新城国际、财富中心、嘉里中心、美国使馆等紧密相连的集聚效应，已完成的前期土地拆迁、出让金缴纳、扩初设计、规划审批等准备工作，这一切都高高地吊起了潘石屹的胃口。

当时，业界都认为任志强不会将尚都国际卖给潘石屹，因为尚都国际是任志强手上的一个好项目。

然而事实却出乎所有人的预料，在与潘石屹谈判不到两天后，任志强就决定将尚都国际卖了。

这就是地产圈儿里著名的“鸡蛋换粮票”的典故。

——2004年6月，搜狐焦点房地产网