

安全生产新做法与新经验丛书

企业培养 遵章守纪优秀员工 新做法与新经验

ANQUAN SHENGCHAN XINZUOFA
YU XINJINGYAN CONGSHU

“安全生产新做法与新经验丛书”编委会 编



中国劳动社会保障出版社

安全生产新做法与新经验丛书

企业培养遵章守纪优秀员工 新做法与新经验

“安全生产新做法与新经验丛书”编委会 编

中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

企业培养遵章守纪优秀员工新做法与新经验/“安全生产新做法与新经验丛书”编委会编. —北京:中国劳动社会保障出版社, 2013

安全生产新做法与新经验丛书

ISBN 978-7-5167-0368-7

I. ①企… II. ①安… III. ①企业管理-职工培训-研究
IV. ①F272.92

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 106220 号

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码: 100029)

出版人: 张梦欣

*

北京市艺辉印刷有限公司印刷装订 新华书店经销

880 毫米×1230 毫米 32 开本 9.125 印张 225 千字

2013 年 6 月第 1 版 2013 年 6 月第 1 次印刷

定价: 25.00 元

读者服务部电话: (010) 64929211/64921644/84643933

发行部电话: (010) 64961894

出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

如有印装差错, 请与本社联系调换: (010) 80497374

我社将与版权执法机关配合, 大力打击盗印、销售和使用盗版图书活动, 敬请广大读者协助举报, 经查实将给予举报者重奖。

举报电话: (010) 64954652

编 委 会

主 编：郑希文

副 主 编：张力娜

编写人员： 张力娜 张立军 张 平 张 滇 张开文
张金保 王建平 李 康 赵钰波 赵霁春
刘丽华 袁 晖 袁东旭 袁济东 曹 军
曹永坤 舒江华 闫 炜 陈国恩 高海燕
林 文 谭 英 乔文传 吴志娟 杨晓淞
杨 敏 司建中 李金国 孙 群 尹之山
徐晋青 丁 盛 秦 芳 于晓薇 郑 煜
郑文芸 曾启勇 侯静霞 冯寿亭 冯荣兰

内容提要

企业需要遵章守纪的优秀员工，优秀员工不仅是企业经营发展最为宝贵的财富，也是企业安全生产的基础和保障。2010年7月，国务院在《关于进一步加强企业安全生产工作的通知》（国发〔2010〕23号）中，对员工的岗位培训和企业的人才培养作了规定，要求强化职工安全培训，企业主要负责人和安全生产管理人员、特殊工种人员一律严格考核，按国家有关规定持职业资格证书上岗；职工必须全部经过培训合格后上岗。企业用工要严格依照劳动合同法与职工签订劳动合同。凡存在不经培训上岗、无证上岗的企业，依法停产整顿。没有对井下作业人员进行安全培训教育，或存在特种作业人员无证上岗的企业，情节严重的要依法予以关闭。

企业要培养出大批遵章守纪的优秀员工，并不是一件容易的事情，不仅需要制定相应的制度、实施积极的鼓励政策，还需要采取切实有效的措施，运用符合本企业实际的有效方法。有的企业，为了打造创新型班组，以学习促技术，开展岗位创新创效活动，根据自身工作特点，着力培养“专家型”员工，并规定，凡是在发明创新活动中有贡献的员工给予一定奖励。还有的企业，着重培养学习型、思考型、能领兵会打仗的班组长，利用多种形式进行培养，取得了很好的效果。

本书依据新的政策规定、新的管理思路，以培养造就遵章守纪的优秀员工为主题，介绍不同行业、不同企业所实施的相关政策措施，介绍企业培养造就优秀员工的新做法、新经验，同时还介绍优秀班组长、优秀员工、优秀技术能手、优秀安全员、优秀基层管理人员的做法与事迹，对企业培养优秀员工有直接的参考借鉴作用，也是车间班组进行安全学习的有益读物。

前 言

近几年，在科学发展观思想指导下，党和国家采取了一系列重大措施加强安全生产工作。这些重大政策干预措施对促进安全生产形势稳定好转发挥了重要作用，并且表现出强劲和持久的后续推动力。在连续多年工伤事故死亡人数持续下降后，国家政策干预并没有出现减弱趋势，反而更为增强，安全生产法律法规体系、安全生产政策体系逐步完善，政府安全生产监管工作更为加强。

对于许多企业来讲，在安全生产管理工作中都取得了一定的成绩，同时也遇到许多新情况、新问题，亟待有新的方式方法予以解决。例如，一些企业随着青年工人的大量增加，人员流动性很大，安全生产的严格管理与人员的自由流动形成突出矛盾；再如，一些企业安全生产管理方式日益固定化，缺乏应有的变化和新鲜感，造成人员安全意识的麻木与淡薄，也造成管理者与被管理者矛盾冲突增多，致使安全管理走下坡路。企业安全生产管理工作的实质，是职工广泛参与的自我教育、自我改进的活动，离开了广大职工的积极参与，安全生产管理工作就很难取得实质性的效果。因此，在企业安全生产管理上，需要不断地根据新情况、新问题，学习借鉴其他企业的实用做法、新鲜经验，采取有针对性的措施，从而缓和管理者与被管理者之间的矛盾，不断提高职工对安全生产的认识，促进本企业安全管理水平的提高。

这套丛书，在对大量不同类型企业调研的基础上，从企业的实际情况和实际需要出发，确定相应的选题和内容，主要的读者对象是企业安全生产管理人員和班组职工。

本套丛书共有 10 本：

1. 《企业开展安全生产标准化建设新做法与新经验》
2. 《企业推进安全文化建设新做法与新经验》
3. 《企业强化班组安全建设新做法与新经验》
4. 《企业落实职业危害防治责任新做法与新经验》
5. 《企业加强安全生产管理工作新做法与新经验》
6. 《企业应急救援与应急处置管理新做法与新经验》
7. 《企业开展事故隐患排查工作新做法与新经验》
8. 《企业开展宣传教育工作新做法与新经验》
9. 《企业生产班组自主安全管理新做法与新经验》
10. 《企业培养遵章守纪优秀员工新做法与新经验》

每本书都分为三个部分，即政策法规要点、企业做法与经验、相关问题解答与探讨。在政策法规要点中，对政策法规的要点进行提示；在企业做法与经验中，对企业做法与经验进行评述，即对相关做法与经验的适用范围、内在价值、未来改进之处等进行分析，以利于其他企业能够更好地参考借鉴。

本套丛书主要围绕近几年来国家新近颁布实施的安全生产方面的相关法律法规、国家安全生产监督管理总局制定并实施的相关部门规章、企业安全管理人员和班组职工的迫切需要，系统全面地介绍先进企业的新做法、新经验，为企业及班组提供可以参考借鉴的知识，供不同企业直接运用，以利推进实际工作。

编 者

2012年10月

目 录

一、企业培养遵章守纪优秀员工相关政策要点	(1)
1. 《国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》 相关要点	(1)
2. 《关于冶金企业贯彻落实〈国务院关于进一步加强企业 安全生产工作的通知〉的实施意见》相关要点	(3)
3. 《安全生产教育培训“十二五”规划》相关要点	(7)
4. 《安全生产培训管理办法》相关要点	(14)
5. 《生产经营单位安全培训规定》相关要点	(20)
6. 《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》相关要 点	(27)
7. 《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》有关问题 解答	(33)
8. 《特种设备作业人员监督管理办法》相关要点	(38)
9. 《高技能人才队伍建设中长期规划(2010—2020年)》 相关要点	(43)
10. 《关于加强农民工安全生产培训工作的意见》相关要 点	(52)
11. 《关于进一步加强农民工安全生产工作的指导意见》 相关要点	(56)
12. 《关于深入开展企业安全生产标准化岗位达标工作的 指导意见》相关要点	(59)
企业培养遵章守纪优秀员工相关政策评述	(64)

二、企业遵章守纪优秀员工事迹与做法	(68)
(一) 企业遵章守纪优秀班组长事迹与做法	(68)
1. 安庆石化公司丙烯腈四班班长龚荣庭成为学习楷模的 事迹	(68)
2. 中国导弹研究院班长鲁宏勋成为“蓝领教授”的事 迹	(72)
3. 青岛供电公司继电保护班班长夏晓宾的“四精”工作 法	(76)
4. 珥春发电厂炉控班班长孙国镇营造“快乐生活”的做 法	(80)
5. 马脊梁煤矿综采一队班长王雷雨倡导终身学习的做 法	(83)
6. 航天四院全国劳动模范庞勇带出技术高超班组的做 法	(86)
7. 通辽发电总厂女班长包金英吃苦耐劳、任劳任怨的事 迹	(92)
8. 邯宝焦化厂煤精车间班长李丽平化解生产难题的事 迹	(94)
9. 大连石化三车间蒸馏装置班长刘智爱岗敬业的事迹 ...	(96)
10. 达拉特发电厂运行一部值长王飞实实在在做事的事 迹	(100)
企业遵章守纪优秀班组长事迹与做法评述	(103)
(二) 企业遵章守纪优秀员工事迹与做法	(107)
11. 兴安电业局修试所高压实验班李喜春努力奉献的事 迹	(107)
12. 灵泉露天矿“金牌工人”潘凤涛立足岗位刻苦钻研的 事迹	(112)
13. 凯天公司一车间劳动模范孔祥斌不断学习进步的事	

迹.....	(115)
14. 济宁矿业集团出煤班王守信处处带头、以身作则的事 迹.....	(118)
15. 上海地铁车辆运转部司机吕玮创造不平凡业绩的事 迹.....	(119)
16. 红河供电局输电管理所“输电线路守护神”吴跃祥的 事迹.....	(121)
17. 长沙新奥燃气蓝焰维修队全国劳动模范黄海兰的事 迹.....	(124)
18. 锡兴特钢炼铁分厂高炉炉前组长刘波身先士卒的事 迹.....	(127)
19. 姤城煤矿开拓工区邢礼荣平凡岗位书写人生追求的事 迹.....	(128)
20. 鑫泰矿业公司爆破班刘海先连年实现安全目标的事 迹.....	(130)
21. 白水煤矿采煤队李志军获得“四有职工”称号的事 迹.....	(132)
22. 井楼油矿采油四队张运彩始终保持工作热情的事 迹.....	(133)
企业遵章守纪优秀员工事迹与做法评述	(135)
(三) 企业优秀技术能手事迹与做法	(139)
23. 朔里煤矿机电科杨杰从普通工人成为高级技师的事 迹.....	(139)
24. 钱家营矿业公司掘进机司机张文市刻苦钻研技术的 事迹.....	(142)
25. 夹河煤矿夏伯党由普通农民工成为高级工人技师的 事迹.....	(146)
26. 中油集团仪表工林大川以精湛技能创不平凡业绩的	

事迹·····	(150)
27. 天铁集团炼钢厂“中国十大杰出青年技师”安继合的 事迹·····	(154)
28. 莱钢集团型钢厂王书雷连续6年获得技术状元的做 法·····	(158)
29. 旗山煤矿张北平为企业创造经济效益4500万元的事 迹·····	(162)
30. 山寨煤矿液压支架工石全宁成为“蓝领专家”的事 迹·····	(167)
31. 上海电力安装二公司焊工田静成为焊接高级技师的事 迹·····	(170)
32. 天铁石灰石矿付翠灵从普通操作工人成长为专家的事 迹·····	(174)
33. 东风汽车公司朝柴公司人称“补焊大王”左宝峰的事 迹·····	(177)
34. 衡阳工务段被人们誉为“钢轨神探”吴常忠的先进事 迹·····	(179)
企业优秀技术能手事迹与做法评述·····	(180)
(四) 企业优秀安全员事迹与做法·····	(184)
35. 九江石化公司安全员杨竹青严细管理杜绝事故的做 法·····	(184)
36. 岳阳石化总厂安全员余庆华乐于奉献勇于挑战的事 迹·····	(187)
37. 丰山铜矿安全员李兵为了安全获“吼狮”绰号的事 迹·····	(191)
38. 邯钢公司运输部安全员井振明细化管理抓防范的事 迹·····	(193)
39. 北京建工六建公司安全员张士兴尽职尽责保安全的事	

迹·····	(195)
40. 沈阳蜡化厂安全员毕绍华爱岗敬业认真负责的事迹·····	(198)
41. 黄海橡胶炼胶分厂安全员张述厚创安全管理模式的事迹·····	(199)
42. 攀宏钒制品厂安全员苏宝东认真排查治理隐患的事迹·····	(201)
43. 鲁南化肥厂安全员刘跃华铁面无私规范管理的事迹·····	(202)
44. 张双楼煤矿群监员吕玉根循循善诱制止违章的做法·····	(205)
企业优秀安全员事迹与做法评述·····	(208)
(五) 企业优秀基层管理人员事迹与做法·····	(211)
45. 福州电厂运行部主任许赞飞带领员工攻坚克难的做法·····	(211)
46. 桃园煤矿生产队长侯华新“三面镜子”抓管理的做法·····	(214)
47. 衡阳工务段米河工区王忠林获“三严工长”称号的事迹·····	(216)
48. 天铁集团焦化厂回收车间主任杨华义埋头实干的事迹·····	(219)
49. 唐钢公司炼铁厂炉长刘士友把炼铁当成一门艺术的事迹·····	(222)
50. 华能海门电厂锅炉专工姚友工勤于思考刻苦钻研的事迹·····	(224)
51. 河北钢铁储运中心车间主任潘武强化组织管理的做法·····	(227)
52. 中石化天津分公司车间副主任周利军勇于争先的事	

迹	(230)
53. 下花园发电厂继电室主任李方兢兢业业、精益求精的事迹	(232)
54. 铜川电厂运行部汽机专工张学海绽放青春创业绩的事迹	(235)
企业优秀基层管理人员事迹与做法评述	(238)
三、企业培养遵章守纪优秀员工做法与经验探讨	(243)
1. 中国铝业中州分公司培养员工自我安全管理能力的做法	(243)
2. 洛阳石化总厂运用“五化”提高员工安全素质的做法	(246)
3. 中平能化集团加强班组建设提升安全管理水平的做法	(250)
4. 泰山西周矿业公司选拔班组长提高班组长素质的做法	(254)
5. 五菱汽车公司积极推进安全零事故“三步走”的做法	(257)
6. 上海焦化公司实施班组安全学习积分制深化培训的做法	(261)
7. 卫东控股集团实施员工奖励与处罚促进安全的做法	(265)
8. 阜新能化工程公司开展“每日一案例”教育活动的做法	(269)
9. 小河嘴煤矿开展算“安全5笔账”活动警醒员工的做法	(272)
10. 扬巴石化公司建立体系对特种作业人员培训管理的做法	(275)

一、企业培养遵章守纪优秀员工相关政策要点

对于企业来讲，拥有大批遵章守纪的优秀员工是企业最为宝贵的财富，有了优秀员工，才能促进企业的发展，保持企业的竞争力。然而，优秀员工既不是从天上掉下来的，也不是自然而然产生的，如同花儿离不开阳光和水一样，优秀员工需要企业的培养教育。在各种培养教育中，首要的是员工爱岗敬业的教育。要在员工中加强爱岗敬业、尽职尽责的教育，树立干任何事都要精益求精的观念。一个连自己的职业和岗位都不热爱的人，是很难对工作全心投入、尽职尽责的。通过教育，在职工中广泛传播爱岗敬业、尽职尽责的理念，使员工对此达成共识，形成干一行爱一行的良好风气。只有干一行爱一行，才能认认真真“钻一行”，才能全身心投入工作中，干出成绩。

1. 《国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》相关要点

2010年7月19日，国务院印发了《关于进一步加强企业安全生产工作的通知》（国发〔2010〕23号）。该通知的制定出台，充分体现了党中央、国务院对安全生产工作的高度重视，对人民群众的深切关怀；体现了“安全发展，预防为主”的原则要求和安全生产工作标本兼治、重在治本，重心下移、关口前移的总体思路。

（1）总体要求

1) 工作要求。深入贯彻落实科学发展观，坚持以人为本，牢固树立安全发展的理念，切实转变经济发展方式，调整产业结构，提高经济发展的质量和效益，把经济发展建立在安全生产有可靠保障的基础上；坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面加强企业安全管理，健全规章制度，完善安全标准，提高企业技术

水平，夯实安全生产基础；坚持依法依规生产经营，切实加强安全监管，强化企业安全生产主体责任落实和责任追究，促进我国安全生产形势实现根本好转。

2) 主要任务。以煤矿、非煤矿山、交通运输、建筑施工、危险化学品、烟花爆竹、民用爆炸物品、冶金等行业（领域）为重点，全面加强企业安全生产工作。要通过更加严格的目标考核和责任追究，采取更加有效的管理手段和政策措施，集中整治非法违法生产行为，坚决遏制重特事故发生；要尽快建成完善的国家安全生产应急救援体系，在高危行业强制推行一批安全适用的技术装备和防护设施，最大程度减少事故造成的损失；要建立更加完善的技术标准体系，促进企业安全生产技术装备全面达到国家和行业标准，实现我国安全生产技术水平的提高；要进一步调整产业结构，积极推进重点行业的企业重组和矿产资源开发整合，彻底淘汰安全性能低下、危及安全生产的落后产能；以更加有力的政策引导，形成安全生产长效机制。

(2) 严格企业安全管理

1) 进一步规范企业生产经营行为。企业要健全完善严格的安全生产规章制度，坚持不安全不生产。加强对生产现场监督检查，严格查处违章指挥、违规作业、违反劳动纪律的“三违”行为。凡超能力、超强度、超定员组织生产的，要责令停产停工整顿，并对企业和企业主要负责人依法给予规定上限的经济处罚。对以整合、技改名义违规组织生产，以及规定期限内未实施改造或故意拖延工期的矿井，由地方政府依法予以关闭。要加强对境外中资企业安全生产工作的指导和管理，严格落实境内投资主体和派出企业的安全生产监督责任。

2) 及时排查治理安全隐患。企业要经常性开展安全隐患排查，并切实做到整改措施、责任、资金、时限和预案“五到位”。建立以安全生产专业人员为主导的隐患整改效果评价制度，确保整改到位。

对隐患整改不力造成事故的，要依法追究企业和企业相关负责人的责任。对停产整改逾期未完成的不得复产。

3) 强化生产过程管理的领导责任。企业主要负责人和领导班子成员要轮流现场带班。煤矿、非煤矿山要有矿领导带班并与工人同时下井、同时升井，对无企业负责人带班下井或该带班而未带班的，对有关责任人按擅离职守处理，同时给予规定上限的经济处罚。发生事故而没有领导现场带班的，对企业给予规定上限的经济处罚，并依法从重追究企业主要负责人的责任。

4) 强化职工安全培训。企业主要负责人和安全生产管理人员、特殊工种人员一律严格考核，按国家有关规定持职业资格证书上岗；职工必须全部经过培训合格后上岗。企业用工要严格依照劳动合同法与职工签订劳动合同。凡存在不经培训上岗、无证上岗的企业，依法停产整顿。没有对井下作业人员进行安全培训教育，或存在特种作业人员无证上岗的企业，情节严重的要依法予以关闭。

5) 全面开展安全达标。深入开展以岗位达标、专业达标和企业达标为内容的安全生产标准化建设，凡在规定时间内未实现达标的企业要依法暂扣其生产许可证、安全生产许可证，责令停产整顿；对整改逾期未达标的，地方政府要依法予以关闭。

国务院在《关于进一步加强企业安全生产工作的通知》中，还对建设坚实的技术保障体系、实施更加有力的监督管理、建设更加高效的应急救援体系、严格行业安全准入、加强政策引导、更加注重经济发展方式转变、实行更加严格的考核和责任追究等，提出了要求。

2. 《关于冶金企业贯彻落实〈国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知〉的实施意见》相关要点

2010年12月20日，国家安全生产监督管理总局（以下简称国家安全监管总局）印发《关于冶金企业贯彻落实〈国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知〉的实施意见》（安监总管四

〔2010〕208号)。该实施意见指出：为认真贯彻落实《国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》（国发〔2010〕23号）精神，切实推动冶金企业落实安全生产主体责任，全面加强冶金企业安全生产工作，结合我国冶金企业安全生产的特点和具体情况，制定本实施意见。该实施意见中冶金企业（本部分简称企业）是指炼铁、炼钢、轧钢企业，以炼铁、炼钢、轧钢为主的钢铁联合企业，以及与之配套的烧结、球团、氧气、耐火、碳素、铁合金等企业。

（1）强化制度建设，切实落实企业安全生产主体责任

1) 建立健全安全生产责任体系。企业要建立主要负责人、分管安全生产负责人和其他负责人在各自职责内的安全生产工作责任体系。安全生产责任体系必须做到责任具体、分工清晰，主体明确、责权统一。

2) 建立健全完善安全生产规章制度、标准和规程。企业要按照有关安全生产法律法规、标准和规范性文件的要求，建立健全安全生产管理制度，完善各工种、岗位的安全技术操作规程。必须建立以下安全管理制度：安全设备设施管理、检修施工管理、危险源管理、特种作业管理、危险品存储使用管理、电力管理、能源动力介质使用管理、隐患排查治理、监督检查管理、工作联系和确认、外用工管理、劳动防护用品管理、安全教育培训、事故应急救援、安全分析预警与事故报告、生产安全事故责任追究、安全生产绩效考核与奖惩等制度，并根据国家有关安全生产法律行政法规、国家标准、行业标准的更新和生产需要，及时对安全生产规章制度、作业标准、岗位技术操作规程等进行修订完善。

3) 加强安全生产管理机构建设。企业从业人员超过300人（含本数）的，应当设置安全生产管理机构，配备不少于从业人员3‰比例的专职安全生产管理人员；从业人员在300人以下的，应当配备专职或者兼职安全生产管理人员。安全生产管理机构应具备相对独立的职能，安全生产管理人员要具备胜任本企业安全生产工作的能