

季龙回忆录

季龙 著



中国轻工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

季龙回忆录/季龙著. —北京: 中国轻工业出版社,
2004.5

ISBN 7-5019-4154-8

I. 季… II. 季… III. 季龙 - 回忆录
IV. K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 100048 号

责任编辑: 李建华 责任终审: 劳国强 封面设计: 黄 薇
版式设计: 黄 薇 责任校对: 郎静瀛 责任监印: 胡 兵

*

出版发行: 中国轻工业出版社 (北京东长安街 6 号, 邮编: 100740)

印 刷: 河北省高碑店市鑫昊印刷有限责任公司

经 销: 各地新华书店

版 次: 2004 年 5 月第 1 版 2004 年 5 月第 1 次印刷

开 本: 850 × 1168 1/32 印张: 12

字 数: 240 千字 插页: 16

书 号: ISBN 7-5019-4154-8/TS · 2441 定价: 28.00 元

读者服务部邮购热线电话: 010-65241695 85111729 传真: 85111730

发行电话: 010-88390721 88390722

网 址: <http://www.chlpp.com.cn>

Email: club@chlpp.com.cn

·如发现图书残缺请直接与我社读者服务部联系调换·

30708Q0X101ZBW

序

我与季龙同志是相识、相知超过 60 年的老战友了。在江苏省阜东县政府和轻工业部都一起工作过。每当回忆起与季龙同志相处的往事时，常常为他的精神所感动。

1942 年 5 月，季龙同志调阜东县八区（滨淮区）任区长，我先后在四区（八滩区）任区长、区委书记，开始有了接触。1943 年 3 月，新四军三师主力攻打八滩时，我们两个区和三区（八巨区）一起全力以赴地组织担架、独轮车运粮等后勤工作，并组织民兵配合作战。结果这一仗打死日军 80 余人，伪军多人，收复了八滩，一举扭转了阜东的抗日战争形势。

1943 年 5 月，季龙同志调阜东县政府任秘书。这时，阜东的纺织合作运动在盐阜区开展得最早，阜东八滩区张庄纺织合作社在 1945 年 1 月被评为盐阜区模范合作社，经理蒋学礼被评为盐阜区模范工作者。我们两人都为此做了一些工作。1945 年 7 月季龙同志在盐阜党校整风学习后，回阜东县政府主持工作（县长熊梯云到党校学习）。1945 年底，他调到盐阜区纱布交换总所任主任。1947 年，他又一次度调回阜东县工作。1946 年我任阜东县委宣传部副部长，不久调滨海县任县长。从此分开，直到建国后才联系上。后来又在轻工业部一起工作。可见我们的关系就

相当密切了。我们两人的共同点是全心全意为人民服务。他给我最深的印象是工作勤奋，为人厚道，严于律己，十分好学，也勤于写作。以后他到华东和北京搞合作社、轻工业和物价工作。我一直留在江苏省委、省政府工作。但经常在报刊上看到他的文章，知道他对合作社、手工业有所研究。

1977年，我调到北京任轻工业部副部长、党组副书记。经过几年努力，轻工业生产有了很大发展，部内派性问题也在很大程度上得到解决。但一轻、二轻的矛盾和“左”的错误的影响仍然存在。中央对此很重视。二轻是由手工业合作社发展而来的集体工业，当时很需要一个熟悉集体工业政策的主管二轻的副部长。季龙同志特别熟悉二轻，曾参与李先念代中央主持起草的“手工业 18 条”和“手工业 35 条”这两个调整落实集体工业政策的中央文件。因此，我和当时的轻工业部部长梁灵光同志一起向中央组织部推荐季龙同志，于 1980 年 9 月季龙同志调到轻工业部任副部长。

季龙同志到轻工业部不久，部党组决定让他主持召开劳动密集型产品生产和出口座谈会。我也参与了研究。会开得很好，得到中央领导和与会同志的好评。

1985 年底季龙同志退出部领导岗位，专做全国手工业合作总社和轻工协会的工作。他孜孜不倦地致力于政策研究和学术研究，取得了丰硕成果。继《当代中国的工艺美术》和《当代中国的集体工业》后，又主编了《中国大百科全书·轻工》卷。1991 年退居二线，1996 年 79 岁时

离休。但他离而不休。用他自己的话说就是“老牛明知夕阳短，不用扬鞭自奋蹄”。他又应山西经济出版社之约，作为当代经济学家文丛之一出版了《季龙选集》。他积极地参加有关学术活动，经常到各地调查研究，向中央和有关部门反映情况。他在 83 岁高龄时开始写回忆录。请我作序。我读后感到，这确实是季龙同志朴实无华的交心之作，真切感人。它不但记述了作者的人生道路、革命历程和从事经济工作、学术研究的经历，而且从一个侧面反映了历史真实，提供了珍贵的第一手历史资料。书中论及做人做事，不少地方对青年人很有学习参考价值。我体会大致有以下几个方面：

一、爱岗敬业、艰苦奋斗

作者参加革命的 58 年中，有 6 年做地方党政工作，有 52 年从事经济工作。工作岗位虽多次变动，但他忠于革命，服从工作需要，听从组织安排，从不讲价钱。他对工作认真负责，一丝不苟，勤勤恳恳。由于作者在各个岗位上都是踏踏实实地工作，认认真真地学习，爱岗敬业，干一行，爱一行，钻一行，因此都能很快地成为内行。

作者在合作经济、轻工业和物价工作方面都做出了成绩。当时有些干部不乐意搞手工业、集体工业，乐意搞国营工业，而作者却从 1945 年搞手工业合作社开始，一干就是 50 余年。亲身经历了手工业社会主义改造的全过程；参与起草了三个关键性的有关手工业、集体工业政策的中央文件；1980 年“归队”轻工业部后，更是不遗余力地为落实党和国家的集体经济政策而大声疾呼，为此一些人

不太理解，称他为“二轻部长”，但他没有犹豫和动摇。

艰苦奋斗是党的优良传统，也是事业成功的重要保证。作者的一生，工作、学习十分刻苦。从领导岗位退下来以后，仍然不断努力。他主编的《新中国集体工业的五十年》出版时，已83岁了。接着又写回忆录。其自强不息的精神令人感佩不已。

二、勤奋学习，深入实际调查研究

作者参加革命时只有初中文化。但他相信业精于勤，勤能补拙。几十年如一日认真读书学习，提高思想理论水平。在工作中注意发扬民主，虚心听取大家的意见，集思广益，及时总结，不断将经验提高到理论。因而每到一个新的岗位，都能很快熟悉情况。

陈云同志说过“不唯上，不唯书，只唯实”。作者一贯重视调查研究，敢于实事求是讲真话。每年都用两三个月时间调查研究。如集体工业很复杂，如果政策研究搞不好，就很容易被忽视。作者参与起草“手工业18条”、“手工业35条”、“城镇集体经济30条”等中央文件时靠的都是调查研究。历史证明，这几份文件都符合当时经济发展的客观实际，对集体工业经济的发展起到了积极作用。

作者参加革命时只是个小学教员，后来成长为轻工业部的负责人之一、经济学家、北京大学兼任教授，先后发表过数百篇有关文章、报告和讲话。专著和主持编写的重要著作有十余部。其成长道路也是很值得青年人借鉴和深思的。

三、廉洁自律的作风和好的家风

季龙同志严于律己，宽以待人，以身作则，一贯严格遵守有关规章制度，正确对待个人的荣辱得失。他一生曾经受过许多困境和逆境的考验，多次受到审查。但他不仅经受住了，而且把它变成进一步搞好工作的动力。“人生贵有胸中竹，经得艰难考验时”，这是十分难能可贵的。

他不但廉洁自律，而且严格要求子女，不得利用自己的影响谋取私利。对子女教育是身教重于言教，因而形成了好的家风。全家和睦团结，家和万事兴。他的夫人李进方也是抗日战争时期参加革命的，工作一贯踏踏实实，严格遵守规章制度。几个子女，都经过参军或插队下放锻炼，勤奋学习，努力上进，各有所长，在单位基本上是业务骨干，继承发扬好的家风，艰苦朴素，严于律己。在市场经济条件下做到这些并不容易，这也是值得我们借鉴和学习的。

A large, stylized handwritten signature in black ink, reading '韦培信' (Wei Tuxin). The characters are fluid and connected, with a prominent vertical stroke on the left.

2003年2月24日

目 录

第一章 家乡、家庭·····	(1)
一、可爱的家乡 ·····	(1)
二、贫苦的家庭 ·····	(4)
三、向往读书 ·····	(6)
第二章 参加革命·····	(9)
一、寻找参加革命的门路 ·····	(9)
二、走上革命道路的一段难忘的历史·····	(11)
三、秘密加入中国共产党 ·····	(15)
第三章 在盐城、建湖工作和学习·····	(19)
一、在盐城工作 ·····	(19)
二、在建阳(建湖)县七区工作 ·····	(22)
三、到盐阜行政学院学习 ·····	(24)
第四章 三进三出阜东县·····	(26)
一、担任八区区长·····	(26)
二、调县政府当秘书 ·····	(29)
三、在盐阜区党校整风学习 ·····	(30)
四、两次返回阜东县 ·····	(31)
第五章 从事经济工作的开始·····	(33)
一、盐阜区纱布交换总所的产生和发展 ·····	(35)
二、解放战争初期的纺织合作事业 ·····	(38)

三、回顾总结纱布交换所的经验	(46)
第六章 建国前后的苏北合作总社	(51)
一、苏北合作总社的成立	(51)
二、苏北合作社在整顿巩固中迅速发展	(55)
三、苏北合作总社召开首届社员代表大会	(61)
四、积极培训合作事业人才	(66)
第七章 逐步实现手工业社会主义改造的情况	(68)
一、手工业社会主义改造的基本情况	(69)
二、编著关于手工业社会主义改造的三本书	(94)
三、因势利导，促进手工业社会主义改造的发展	(99)
第八章 “大跃进”的挫折与起草“手工业	
18 条”	(105)
一、全面转厂过渡带来严重后果	(106)
二、纠正“左”倾错误和起草“手工业 18 条”	(111)
三、庐山会议后期的“反右倾”	(115)
第九章 参与轻纺工业调整和起草“手工业	
35 条”	(117)
一、八字方针的提出与轻纺工业的调整	(118)
二、参与起草“手工业 35 条”	(121)
三、出版专著《继承和发扬手工业优良传统》	(131)
第十章 在“文化大革命”中	(136)
一、“文革”初期在国务院财办机关坚持工作	(136)
二、“文革”中期在“五七”学校劳动、接受审查	(141)
三、“文革”后期调国家计委工作	(145)
第十一章 专做物价工作的三年	(152)

一、研究社会主义社会的物价问题	(154)
二、30 年物价工作的回顾及其经验教训	(157)
三、调轻工业部工作之前	(162)
第十二章 到轻工业部工作	(165)
一、实事求是，拨乱反正	(166)
二、主持召开劳动密集型产品生产和出口座谈会	(173)
三、赴湖北、广东调查轻工业如何在调整中发展	(178)
四、赴西北调查如何因地制宜加快轻工业的发展	(181)
第十三章 开创轻工业改革开放全面发展新局面 ...	(184)
一、推进以承包责任制为中心的全面改革	(185)
二、放开小商品价格，改革轻工业品价格	(190)
三、“城镇集体经济 30 条”与总社第二届理事会 扩大会议	(193)
四、加快改革，促进集体企业进一步放开搞活	(201)
五、坚决纠正平调轻工集体企事业单位资产的问题	(205)
六、促进家用电器行业生产的健康发展	(208)
第十四章 为科教兴轻而努力	(212)
一、发挥协会作用，科技兴轻	(213)
二、兴办教育，加快人才培养	(217)
第十五章 全国轻工集体三届职代会及又一次 治理整顿	(220)
一、召开全国轻工业集体企业第三届职工（社员） 代表大会	(220)
二、城镇集体工业的又一次曲折	(224)
三、两个合作经济学会应运而生	(227)

四、城镇集体工业的又一次治理整顿·····	(229)
第十六章 主编《当代中国的工艺美术》和《当代中国的集体工业》·····	(239)
一、主编《当代中国的工艺美术》·····	(240)
二、主编《当代中国的集体工业》·····	(245)
第十七章 主编《中国大百科全书·轻工》卷·····	(251)
一、编辑《中国大百科全书·轻工》卷的提出·····	(251)
二、大百科《轻工》卷框架的形成·····	(253)
三、关于轻工业的概念和特点·····	(255)
四、编辑大百科《轻工》卷的意义·····	(257)
第十八章 难忘的几次外事活动·····	(259)
一、两次作为中国副代表出席联合国亚远经委会会议·····	(259)
二、率团赴法国访问·····	(264)
三、率团参加国际合作社联盟亚洲地区会议·····	(266)
四、访问考察苏联、东欧的合作事业·····	(268)
第十九章 全国轻工集体企业第四届职工(社员)代表大会·····	(270)
第二十章 进入市场经济后的探索·····	(276)
一、探索如何抓住机遇,加快集体工业的改革和发展·····	(277)
二、研讨怎样建立现代企业经营机制·····	(286)
三、关于振兴轻工集体工业的几点思考和“三个坚持”·····	(292)
第二十一章 对集体工业发展的设想·····	(299)

一、选编出版《季龙选集》	(299)
二、国史编研与主编《新中国集体工业的五十年》 ...	(301)
三、不再担任工业合作经济学会会长职务	(304)
四、关于中华全国手工业合作总社及各级联社	
机构的改革	(311)
第二十二章 离休后的几点思考	(314)
大事年表	(323)
附 录	(338)
忆昨日灿烂 望明朝辉煌	
——访中国工业合作经济学会会长季龙	(338)
轻工集体经济改革开放 20 年的回顾与思考 季龙	(343)
公有制是我国经济制度的基础	
——学习宪法修正案的一点体会 季龙	(356)
发展集体经济关键在于政策落实	
——访原轻工业部党组副书记、副部长季龙	(362)
后 记	(369)

第一章 家乡、家庭

我是江苏省建湖县人。1917年11月28日（农历丁巳年十月八日）出生在江苏省盐城县十二区武陵乡（今建湖县近湖镇武陵村）一个贫苦佃农（土改时定为下中农）家庭。

一、可爱的家乡

故乡建湖县，原为盐城县的几个区，统称“盐城县西北乡”。1941年9月，划出盐城县西北部分地区，并析阜宁县马泥沟南地区，设立建阳县。后因与福建省建阳县同名，于1951年7月，取县内建阳镇、湖垛镇（今建湖镇）名称的第一个字，更名建湖县。盐城县的历史可上溯到西汉元狩年间始置盐渑县，东晋义熙年间改盐城县。1983年撤销盐城地区时，将所辖盐城县改为盐城市市区、郊区，盐城市辖建湖等7县。1996年将盐城市郊区改为盐都县，它是现代中国著名的马克思主义理论家、历史学家胡乔木的故乡。

据有关资料记载，建湖县地处江苏省东北部，盐城市的中西部。东枕通榆公路，与射阳县交界；南与盐城市郊区、兴化县相邻，西襟射阳湖，与宝应县、淮安县的湖荡

毗连，北与阜宁县接壤。南北长 43.7 公里，东西宽 48.7 公里，总面积为 1154 平方公里，其中水域占 19.58%。1951 年更名建湖县时总人口为 48 万人。1999 年全县总人口增至 80 万人。全县地势平坦低洼、土质肥沃、沟河纵横、雨量充沛，是苏北里下河地区的“三大洼”之一，盛产“稻麦蒲柴藕，鱼蟹鳖蛋虾”和棉花、蚕茧、油菜籽的鱼米之乡。在抗日战争和解放战争期间，有“盐阜区的小乌克兰”之美称。

建湖县有着悠久的历史。早在 4000 多年前，我们先人中的一支——“淮夷”族，就在这片水乡泽国渔猎垦植、繁衍生息。几千年来，物换星移，历经沧桑，境内人民以自己的勤劳勇敢和聪明才智，创造着历史和文明，使建湖成为物华天宝、人文荟萃之地。建湖不仅是南宋陆秀夫，现代中国著名外交家、国际问题评论家乔冠华的故乡，也是中国杂技艺术和淮剧的发祥地之一。境内有闻名遐迩的汉墓群，古朴凝重的唐代朦胧宝塔，奇异的五谷树，还有九龙口湖荡，是旅游观光的好去处。然而，在黑沉沉的漫长岁月里，时有洪涝逞威，旱魃肆虐，蝗祸猖獗，加之战乱频仍，倭寇侵扰，官兵横暴，使建湖的经济与社会发展极其缓慢，平民百姓在凄风苦雨中备受煎熬。

建湖是革命老区。早在 20 世纪 20 年代初期，境内就有进步青年开始宣传民主思想。大革命时期，有了中国共产党的基层组织。土地革命战争时期，党的组织有所发展。抗日战争时期，中国共产党领导的新四军、八路军会师盐城，县境首次获得解放。全县人民在刘少奇、陈毅、

黄克诚、张爱萍等老一辈无产阶级革命家的领导下，多次粉碎日伪军的清乡、扫荡，终于驱走日寇，迎来了第二次解放。解放战争初期，县境东部通榆一线被国民党军队占领，“还乡团”也随之而来，经过长期革命斗争锻炼的建湖人民紧握手中枪，保田保家乡，与来犯之敌展开殊死的搏斗，于1948年迎来了全县的彻底解放。

沧海横流，方显出英雄本色。新中国成立后的几十年，建湖人民走过了曲折而光辉的历程，从贫穷落后的低谷，进入工农商百业兴旺的新境地。尤其是党的十一届三中全会后，全县人民在党和政府的领导下，在改革开放的方针指引下，励精图治，艰苦创业，改造自然，改造社会，在社会主义现代化建设的大道上奋勇前进，经济和社会发展取得了令人瞩目的成就，使建湖县跻身于全国先进县行列。现在建湖县农业生产持续发展，是全国重点商品粮基地之一和盐城市副食品基地，工业经济增势强劲，外向型经济迅速崛起，基础设施不断完善。

故乡武陵村是近湖镇（1996年由乡改镇）36个自然村之一。近湖镇位于里下河腹地，环绕县城建湖镇，面积80.5平方公里，人口7.2万。历史上是以农业为主的鱼米之乡。现在经济全面发展，粮食总产值和工业总产值都居全县首位，村办企业森达集团更是全国闻名、苏北最大的皮鞋生产厂家。

二、贫苦的家庭

我的祖上原来居住在江苏省苏州地区，明末清初迁至盐城西北乡，血统传承，已有十九世之多。由于社会的变革动荡，族谱已遗失。由始祖至十二世祖的情况已弄不清楚了。我的祖父季长福是十三世，祖母滕氏，为人厚道，是贫农家庭。生有 5 子：长子鹤成、次子鹤明、三子鹤林、四子鹤广、五子鹤才。除鹤才以木匠为主，兼做农活外，其余都以种田为主，兼做手工副业。父亲季鹤广是十四世，母亲史氏，生我们兄弟 6 人，姐妹 2 人。大哥季元、二哥季进、三哥季法、四哥季万，六弟季融，我排行老五，有一个姐姐，还有一个妹妹早逝。我家是个大家庭。全家人都是种地主田的佃农。每年收获的粮食，一半要交地租。一家人辛勤耕作，碰上好年景，人不生病，牲畜平安，还能凑合着在农忙时吃上一干两稀，农闲时有两顿稀饭喝，过着瓜菜半年粮的生活。如果年景不好，或者人畜闹病，那日子就难过了。

父亲季鹤广老成持重，沉默寡言，处世谨慎，和善谦让，一辈子专心种田。几个哥哥在父亲带领下都成了种田好手。父子们长年在田里精耕细作，后来家境有所好转，从贫农上升到下中农。母亲史氏是忠厚老实的家庭妇女，持家勤俭，关爱子女，但迷信鬼神，笃信命运，这对子女多少有些影响。父母都是循规蹈矩、勤奋踏实的人。乡邻们都说他们为人厚道，受人尊敬。勤俭奋发的家风得到乡

邻和亲友们的好评，也给子女打上了烙印。父亲活到 84 岁，母亲活到 77 岁。一生安分守己，与人无争，心胸宽广，是二位长期在旧社会生活的穷苦人能活到这个年龄的重要原因。

家乡和家庭给我最深的印象，不是水乡的美好风光，而是过日子的艰辛和农民的苦难。父母都不识字，总想让孩子念一点书，做到能写会算，把改变艰辛生活的希望寄托在孩子身上。出于这个想法，让我们兄弟多少念了一点书，我又有幸多念了几年，这就为我后来参加革命创造了比较好的条件。我参加革命后，四哥季万、弟弟季融以及季儒文、季儒彬、季解索（儒硕）、季儒智、季儒仁、季儒成等几个侄儿也相继参加了革命。我的哥哥、姐姐、弟弟、妹妹现在都已去世。四哥季万 1940 年 10 月参加革命，1942 年 5 月加入中国共产党，长期从事宣传和新闻工作，生前是局级离休干部，1984 年去世，享年 70 岁。弟弟季融 1941 年 11 月参加革命，1943 年 5 月加入中国共产党，生前是江苏省供销合作总社正处级离休干部，2002 年 10 月去世，享年 83 岁。

贫苦佃农家庭出身的我从小便参加劳动，大约 5 岁时，就开始干农活，放牛、拾粪，什么都干。童年的生活，对我后来一心想摆脱困境、奋发向上的性格的养成有一定影响，我在革命生涯中，历尽艰辛、坎坷，甚至蒙受委屈，我都经受住了。这与出生在贫苦农民家庭和童年时经受过磨练多少有些关系。