

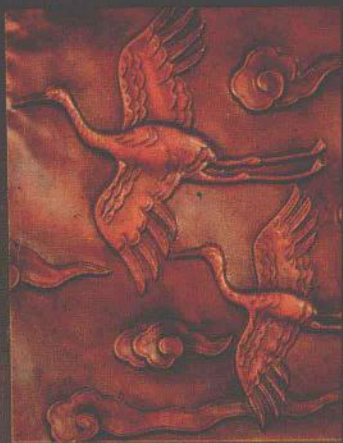
初造

辉煌

CHUZAOHUHUANGCHUZAOHUHUANG

张家界市作家协会

张家界日报社 编



百花文艺出版社

张家界建市六周年报告文学通讯集

初 造 辉 煌

主编： 罗长江

百花文艺出版社

美术编辑 中 令
扉页摄影 龚建军
尾花设计 罗晓雪

初 造 辉 煌

张家界市作家协会 张家界日报社编

主编 罗长江

百花文艺出版社出版(天津市张自忠路 189 号)

国家海洋信息中心印刷厂 印刷

新华书店天津发行所发行

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 19 1/2 插页 2 字数 580000

1995 年 12 月第 1 版 1995 年 12 月第 1 次印刷

ISBN7—5306—2224—2/I·1978 定价:20.60 元

把張家界建設
成為國內外知名
的旅游勝地

江澤民

一九九五年三月
於日喀則張家界市

一曲创业者的赞歌(代序)

贺学双

时间是无情的,又是公正的。在中华民族五千年的历史长河中,有过自豪,有过苦难,有过崛起,有过拼搏。五千年的文明,便是中华民族祖祖辈辈的创业史,中华民族唱出的始终是一支高昂激越、催人奋进的创业之歌。它向世人昭示了中华民族自信、自立、自强不息的高贵品格!

历史发展到今天,“东方风来满眼春”。华夏大地上,两个文明建设欣欣向荣,日新月异。全国人民在以江泽民同志为核心的党中央领导下,斗志昂扬,意气奋发,分三步走的战略目标已汇成时代最强音。改革开放的大潮,冲开了封闭的张家界。沉睡的大山觉醒了,习惯了刀耕火种、自给自足的山里人觉醒了。他们以前所未有的热情,描绘了一幅幅色彩斑斓的发展蓝图。1989年,国务院批准建立张家界地级市。“忽如一夜春风来,千树万树梨花开。”张家界从此步入了跨越式发展的快车道。

七年,在历史的长河上,不过是倏忽一瞬。可是,对于枕着世代梦想的张家界人来说,恰似经过了一个世纪的变迁。君不见,银燕已在天门山下翩然降落和起飞;长长的铁龙日夜驰骋,把山里的世界运到了外面,把外界的缤纷送到了山里;君不见,昔日狭小的山城已旧貌换新颜,高楼鳞次栉比,万门程控电话可直拨世界各地,一座崭新的旅游新城正拔地而起。更令人骄傲的是大自然恩赐给我们的,千百年来一直“锁在深闺人未识”的奇山异水,随着改革开放的步伐冲出国门,走向世界,被联合国列入世界自然遗产名录。

七年日月,七年奋斗,七年发展。建市七年来,市委、市政府向全

市人民响亮地提出了“建设国际旅游新城”和“1331”脱贫致富奔小康的战略目标。今年3月，江泽民总书记视察我市后提出“把张家界建设成为国内外知名的旅游胜地”。市委、市政府按照江总书记的指示，带领全市人民风雨兼程，不断加快着经济建设的发展步伐。蒸蒸日上的张家界如同一轮喷薄而出的朝阳，正在走向繁荣，走向辉煌。

历史是人民创造的。张家界市每一步发展，都是全市150多万各族人民智慧和汗水的结晶，正是千百万创业者的无私奉献和辛勤劳作，才有张家界今日的辉煌。我们不能忘记为张家界的发展作出了贡献的人们，我们要高唱他们的丰功伟绩。张家界建市七年的历史，就是一部由艰苦奋斗精神贯穿始终的创业史，就是一部由创业者们者一腔热血和赤诚铸就的奋斗史。由张家界日报社和市作家协会编辑出版的《初造辉煌》一书，可以说是做了一件极有意义的事情。在此，我向书中描写或未被书中写到的建设者们表示深深的致意；同时，也向为写作和编辑出版此书而付出辛勤劳动的作家、记者以及编委会同志表示感谢。

时势造英雄。我真诚地祝愿全市各条战线在改革开放的大潮中涌现出更多优秀人物和先进典型，创造出更加辉煌的明天！真诚地祝福作家、记者们积极投身到如火如荼的现代化建设中去，讴歌时代、讴歌人民，创作出更多更好充满时代气息的好作品。

1995年11月17日于张家界

目 录

夯实基础好腾飞·····	熊仁先	罗长江(1)
总书记身边的三天·····		肖征龙(7)

基 础 建 设

张家界:圆了飞天梦·····		罗长江(15)
让窗口的景色更新更美·····	杜昌鹏	尹业清(23)
风雨兼程·····		夏 风(29)
鸿雁群飞·····	赵 杰	彭 毅(37)
电力协奏曲·····	赵 杰	彭 毅(47)
不尽绿色滚滚来·····	尹业清	贵术中(53)

旅 游 开 发

武陵源荣登世界遗产宝座始末·····	尹业清	张世炎(62)
华夏第一园·····		刘晓平(76)
中国第一漂·····		小 舟(83)
舞活龙头·····	周和平	陈 琳(91)
诱 惑·····		彭 毅(96)
南方来的建设者·····	尹业清	(103)
居人共住武陵源·····	周和平	(110)
索道架上黄狮寨·····	刘晓平	卜茂军(114)

战 线 风 采

铁骨脊梁.....	张新华	方庆任(118)
托起明天的太阳.....	符 晓 彭 或	彭 毅(126)
两任院长创业记.....	徐肇敬	尹业清(133)
盛开的民族团结之花.....		阳振升(140)
国土魂.....	赵 杰 钟高宏	彭 毅(144)
张家界税官们.....		彭 毅(151)
再砌炉灶竞风流.....	周和平	黎昌任(160)
丘岗山地进行曲.....		全 敏(166)
银海“巡洋舰”.....	彭华伟	褚鸿飞(169)
为了大地的丰收.....		龙红兴(178)
大路通向远方.....		朱 利(184)
为了美好的明天.....	李 振 彭 毅	覃遵华(190)
“先行官”礼赞.....		张建湘(196)
赤诚为党.....	赵 杰	熊卫国(204)
红星在景区闪耀.....		罗长江(209)
红土地上及时雨.....		王芳龙(216)
在希望的田野上.....		熊云云(223)
绿浪万顷笑东风.....	周怀立 谢金辉	吕天文(228)
水的赞歌.....	戴名龙	李大学(234)
一腔热血铺坦途.....	戴名龙	周昭辉(238)
桔黄色的奉献.....		张建湘(242)
山路弯弯绘新图.....		张建湘(247)
他们特别能战斗.....		龙 夫(252)
双文明建设的排头兵.....	李 霖	赵 杰(255)
征衣不解.....	周和平	谭玉林(260)

青春,在烈焰中闪光	覃 葛	王成军(265)
“橄榄绿”的故事		刘定昂(270)
一肩风雨保平安		赵 杰(272)
深山“明珠”放异彩		戴名龙(276)
沉醉在绿色的世界		周怀立(282)
摇 篮		章 育(290)
闪光的足迹		李 锋(295)
独具魅力的特色学校	刘际丽	慈 东(300)
救死扶伤风采录	林邦柱	杨明才(307)

人 物 列 传

公 仆	史 组	雍 驱(313)
何当共剪西窗烛	定 昂	何 必(319)
“拓荒牛”印四海		罗长江(327)
烟草行业一能人	华云林	小 舟(337)
老骥伏枥王子立		熊云云(342)
闪烁的乌金	王国庆	王茂林(346)
青春的使命	周怀立	符开健等(350)
铁娘子风采	郭艳平	陈秀年(356)
“兴学育才”大将风	卓新民	张佑民
天门山下新愚公		杨连忠(364)
展翅竞飞比翼鸟	刘金平	刘金平(374)
白衣春秋	周保林	黎昌任(379)
杏林新枝	谢德才	李康学(384)
真情温暖人间	程师美	卢小珊(387)
乐为苍生还春色	余晓华	张贵赋(392)
神机妙算“成诸葛”	周保林	田军民(397)
	覃 葛	覃代伦(400)

英雄群像.....	赵 杰	(403)
正气歌.....	向慈庸	印仕伯(409)
少年壮志不言愁.....	卓金娥	谭建国(413)
四十二万人的粮官.....	周和平	陈湘庸(417)
石碑与路标.....		余晓华(421)
打工者的娘家人.....		林邦柱(426)
声屏园里写风流.....		陈俊勉(431)
“我以我血荐轩辕”.....	罗晓晴	蔡昌顺(436)
太阳的赤子.....		余晓华(441)
大胆厂长.....	林邦柱	孙明建(445)
第十七任场长.....	赵 杰	陈国林(449)
以共产党员的名义.....		王芳龙(453)
徐家伦办“保险”.....	覃 葛 李 君	谷剑明(459)
独特的奉献.....		陈俊勉(462)
回报乡情.....	熊卫国	赵 杰(469)
不是菩萨也显灵.....		余晓华(475)
坎坷过去是坦途.....	周保林	周伯安(478)
长空雁叫.....		胡长刚(481)
汗洒“高峰”.....		戴名龙(486)
和平新曲.....		董桂成(490)
寻 根.....		刘金平(493)

企 业 星 光

明天更辉煌.....	肖成菊	余晓华(496)
绿洲梦.....	刘剑锋	彭 毅(503)
夸父颂.....		彭 毅(512)
为了旅游城的崛起.....		刘金平(520)

为给“上帝”制嫁妆·····	余晓华	(527)
大山深处“集团军”·····	国 庆	(534)
澧水河畔领头雁·····	苏凤霞	(538)
金叶的辉煌·····	熊五四 戴名龙	(542)
好雨润物细无声·····	卓金娥	(546)
打开封闭的“窗口”·····	吴正民 柯少华	(550)
翱翔篇·····	李康学 王芳龙	(553)
“松下”精神·····	陈俊勉	(556)
这边风景独好·····	肖成菊	(561)
架起致富的“金桥”·····	胡长刚 柴 进	(569)
石头的奇迹·····	黎昌才	(576)
溪口纪事·····	覃章显	(579)
拓展新城的明朝·····	刘金平	(583)
三把铁锤创大业·····	余晓华 谷辉云	(591)
“无情不商”·····	王成军 尚道文 吴圣安	(595)
打响一张“惠裕”牌·····	覃 葛 王成军	(599)
咬定青山不放松·····	胡长刚 苏平亚	(604)
独秀一枝话“军风”·····	龚爱民	(609)
甘蘸血汗绘蓝图·····	竹 篱	(613)
后 记·····	编 者	(616)

夯实基础好腾飞

——中共张家界市委书记肖征龙访谈录

熊仁先 罗长江

一

一个阳光明媚的日子，我们如约来到肖征龙书记的办公室。

市委办公大楼雄踞紫舞台下，与奇伟、苍古的天门山遥遥相望，以高低错落的现代化建筑为主要标志的城池风貌则尽在鸟瞰之中。由于太熟悉了缘故，透过挡住视线的建筑物，宛见绕城而过的澧水河上，正在兴建中的观音大桥工地人欢机喧；正在兴建中的连接火车站和市区的永定大道工地车水马龙；正待竣工的紫舞大道工地挥汗如雨；还有张家界机场，已具备四星级水准的祥龙国际酒店，与五大洲四大洋脉脉相连的万门程控电话……变了！变了！变得让我们这些经常出入于街头、隐现于市声的人，蓦然回首间做一次居高临下的鸟瞰与远眺，不由得大吃一惊：短短几年时间，我们的旅游新城却原来变化如此之快……

当肖书记迅速处理完几起事情，坐下来接受我们的采访时，话题自然而然地就由城区面貌的变化开始了。我们谈起了一篇刊发于《张家界日报》周末版“本期焦点”栏目的文章所勾勒的一帧帧画面：几年前，张家界（大庸）还是县级市时，街头铁匠铺的火星子可以飞溅到行人身上，现代化建筑与农家小院连接为一体，宽阔的马路旁边还种植着蔬菜与包谷，光着膀子挑着粪桶的农家汉子与西装革履的境外游客一起穿街而过……这种处于城乡结合部的特有现象，唤起人们几

多纷纷的回忆和深深的感喟啊。

笔者之一向肖书记述说了一桩刚刚发生的小故事：几天前，国内一位著名民俗学者囑为受联合国教科文组织委托前来中国考察长江流域稻作文化的几位学者预订房间，要求选择张家界市最好的宾馆，最好的房间。于是，笔者之一便挺气派地去祥龙国际酒店预订了几间除总统房以外的豪华套间。待派车把人接来后，一听说每个套间的住宿费用高达1880元一晚时，不事铺排的外国学者婉辞改订了价格便宜得多的房间。原来，囑为预订房间的那位学者，曾经来过张家界，他以为这儿再好的房间也不过一二百元钱一晚罢了。当得知湖南仅有两家四星级宾馆，一家在长沙，一家便在张家界时，白发苍苍的老学者感叹道：才几年时间没来，张家界变化如此之快，实在出乎意料……

肖书记听罢，微微笑道：快要竣工的张家界国际大酒店，硬件设施比祥龙还要好呢。

我们便一齐会心地笑了。

六年，在整个历史长河中只不过是稍纵即逝的一星浪花。建市以来的六年，却是150多万张家界人在市委、市政府领导下高举改革开放的大旗，为打好基础，旅游兴市艰苦创业沐风栉雨的六年，披荆斩棘初造辉煌的六年，因而也是150多万张家界人永志难忘的六年！

于是，随着市委书记的汨汨话语和朗朗笑声，我们的自来水笔在采访本上淌成了一条淙淙的小溪……

二

作为张家界第一任市长和第二任市委书记，肖征龙同志属于思维活跃、思路敏捷一类。在若干会议上，即便是即席讲话，他既能迅速、准确地把握住事物的关键与要害，又能深入浅出地阐发出若干独到的见解，而令与座者叹服不已。

回顾建市六年的工作，他不假思索地总结为六个字：打基础，增

后劲。“这是我们市委、市政府开展工作的立足点，着眼点呐。因这里有得天独厚的自然风光、旅游资源，国务院于1988年批准设立地级市，下辖两区两县。然而，其时的现实情形是：一方面这里是因旅游建市、前景不可限量的新城；一方面这里是地处偏远，少数民族聚居，占总人口百分之三十以内的群众尚未解决温饱问题，交通、通信、能源、城市和景区基础设施建设严重滞后的‘老、少、边、穷’地区。建市伊始，百业待举。正如毛主席当年激情沛然地描写的那样：一张白纸，没有负担，好写最新最美的文字，好画最新最美的画图。市决策层通过深思熟虑，确立了以旅游业为龙头，围绕旅游调整农业，发展工业，搞活商贸的战略方针。按此战略方针，建市六年的主要任务则是为把张家界建设成为国内外著名的旅游胜地而打好基础，以增强后劲！”

接下来，肖书记谈起了为打好三个基础而作的种种努力。随着他那富于感染力的描述和不时比划着的手势，我们眼前浮现出了一幅幅动人的情景：

——于是，一场声势浩大的垦荒造林与山地开发的总体战打响了。这既是开发旅游农业、帮助群众脱贫致富的需要，也是改善生态环境、与张家界国家森林公园等核心风景区照应、配套的需要。自1990年开始，几年里全市已全部消灭了宜林荒山，绿化率已由建市之初的40%提高到去年的63%了。只要再奋战数年并加强管理，这一笔巨大财富必将源源不断地给全市产生不可估量的经济效益和社会效益。

——于是，为改善交通、电力通信以及城区、景区等基础设施建设，紧锣密鼓中全面铺开了出击的战场。几年光景，先后投资10多个亿，现已拥有了现代化的飞机场、火车站和四通八达的公路交通网络；拥有了当今世界上最先进的邮电通信设施；江垭、渔潭、城关、贺龙四个大中型电站正在兴建之中；城区建设日新月异，以22层邮电大楼为代表的一批现代化建筑拔地而起；由鹭鹭湾大桥、观音大桥、澧水大桥联接的新老城区新格局已初具雏型；景区服务设施日趋完善，全市有旅行社38家，宾馆、饭店300多家，总床位3万余张，其中

星级宾馆 8 家,涉外宾馆 22 家。与景区配套的天子山索道、黄石寨索道、天子山高台单轨电车、索溪水库及其水上娱乐中心、民俗文化村、购物中心等服务项目正在抓紧筹建或施工。

方兴未艾、蓬勃发展的旅游业,带动了全市经济的全面发展。建市六年来,国民生产总值年均增长 8.5%,地方财政收入年均增长 24.2%,农民人均纯收入年均增长 15.2%。1994 年,全市国民生产总值比上年增长 11.3%。旅游收入比上年增长 51.6%。全市利用外资项目已达 50 余个。第三产业在国民经济中所占比重由建市初期的 18% 上升到 40%。

——于是,通过培养与选拔,一支有较好的政治思想素质,有较强的敬业创业精神和工作能力的县处级干部队伍得以迅速成长与壮大。涌现出了全国 100 名优秀县委书记之一的郭树人、年仅 34 岁的就挑起县委书记重担的贺家铁等一批德才兼备的党政负责同志。

这三大基础建设,贯穿着建市六年的全过程。至于在这三大基础建设过程中所付出的不可计数的心血与代价,只需留心一下悄悄爬上眼前这位市委书记额上的细细皱纹和鬓角的缕缕银发,便无需赘述了。五年前,即 1990 年春天,时任市长的肖征龙同志刚刚率团去前苏联访问归来,笔者之一手持报道这一事件的消息稿请他过目后,他兴致勃勃拿出访苏期间影册,一一讲述着有趣的细节和诸般感受,其时照片中的他,西装革履,英气勃勃,何曾像是一个年届天命之年的人?几年下来,为了张家界的崛起,他身为这座 150 万人的城市的主要领导,殚思竭虑,风雨兼程,尽管岁月往他脸上多刻了几道蚀痕,往他鬓角多添了几抹亮色,却不曾影响他那依然澎湃的创业激情和依然洋溢的青春活力。今年 3 月,江泽民总书记视察张家界市,临别时紧握着肖征龙同志的手,说:“征龙同志,你辛苦了。”其实,这是对肖征龙同志及以他为首的市委工作的肯定、赞许和慰勉啊。在这场持续数年的由 150 万张家界人民献身其中的“打基础”战役中,无论是作为普通一员,还是作为这场战役的指挥者,都应该感到自豪和骄傲

这不啻是一场开荒斩草、创建基业的战斗！

这不啻是一幕威武正剧的成功开端！

罗丹说：良好的开端，事情就成功了一半。加缪亦称：一切伟大的行动和一切伟大的思想，都离不开“开端”。好比参天大树在雄姿焕发的峻岭上巍然屹立，而它却源于或是由鸟衔来或是被风刮来的种子；江河湖海浩浩荡荡，而它们却始于叶上的滴露、崖隙的细泉、天空的雨点……由此可见，万事万物关键是敢于“开始”，敢于义无反顾地把局面打开。

回首六年堪笑慰，夯实基础好腾飞。我们想，这应是市委书记肖征龙此时此刻心情的真实写照！

三

1995年3月，春和景明，莺飞草长。江泽民总书记来张家界视察期间，对市委、市政府围绕旅游发展农业、调整工业、搞活商贸的基本思路，以及“大力保护、合理开发、加快建设”的景区开发原则，对建市六年来市委市政府领导150万各族人民高举民族团结、艰苦奋斗、开放开发的旗帜，致力于打基础，增后劲工作所取得的成绩给予了充分的肯定。并欣然题词：把张家界建设成为国内外知名的旅游胜地。

也是一个阳光明媚的日子，也是在这个办公室，为刊发肖书记撰写的《在总书记身边的三天》一文，我们就有关问题前来请示他时，一直沉浸在激动之中的他除了给我们讲述关于总书记视察期间的许多生动形象的细节外，更念念不忘的是总书记的殷殷关怀与嘱托。

“张家界志在发展，志在赶超经济发达地区。”肖书记一脸激昂之色。他说，遵循江总书记“把张家界建设成为国内外知名的旅游胜地”的指示，全市各族人民将继续高举“民族团结、艰苦奋斗、开放开发”三面旗帜，抓住机遇，加快发展，力争在本世纪末实现国务院和省委、省政府确定的张家界建市目标：即把张家界市建成布局合理，设施齐全，环境优美，文明整洁，安全卫生，管理有序，富有地方特色的

新兴的国际旅游城市，湖南的旅游基地和对外开发的窗口，湘西北的经济贸易中心，文明、富庶的民族团结地区。

评价一个地区、一个部门领导的政绩与能力，究其实无非是一看决策是否正确，决策失误，是为政者的最大失职；正确决策则是领导者智慧，才能和诸种能力的综合展示。二看作风是否务实，有了正确的决策，还需要务实的作风去付诸实施，一一落到实处，否则仍只是一纸空文和一句口号而已。纵观建市六年的情形，实践表明市委、市政府的决策是正确的，作风是务实的，因而收到成效也是令人瞩目的。

创业总是一个激动人心的话题。而肖征龙书记话锋一转，谈得更多的则是另一种“基础建设”——解放思想、转换观念。一接触这个题目，市委书记便良多感触。他说，党的十一届三中全会以来，全国各地在改革开放的强劲东风驱使下，两个文明建设呈现出一派姹紫嫣红、万木争荣的动人景象。张家界作为一个新建市，在起步晚，起点低的情况下要实现跨越式发展，一年中要干出按常规需得几年才能干完的事情，除了资金、人才、基础设施、地理位置诸方面的制约外，至关紧要的则是冲破贫穷、落后的文化心态和“小部落式”的习惯势力的束缚，为张家界的开发和发展创造出一个良好的软环境。在某种意义上，这种“打基础”显得尤为迫切，又尤为艰难……所幸的是，超前发展观念在与落后文化心态产生强烈撞击的较量中，充满活力与生机的张家界舒开双臂向世界敞开胸怀，大步开始了集改革、开放于一体的全方位跨越式发展！

窗外，云空传来客机起飞后的余响，运载游客的银鹰往蓝天划出一道道优美的弧线。年富力强而又坚毅沉稳的市委书记同志，凝神远眺，是因了银鹰远航触动了纷纷联想，而在勾勒着憧憬着张家界腾飞的绚丽远景么？