

總裁治兵語錄

總裁治兵諸錄

黃清野編

中華民國三十一年十一月初版（B）

定 價 肆 元 暈 角

初版發行額（一七〇〇冊）

（外埠另加運匯費）

總裁治兵語錄

版權所有印翻必究

編著者 黃清野

發行者 三一出版社

河南葉縣

印刷者 二一印刷所

河南魯山

代售處 全國各大書局

總裁治兵語錄目錄

第一章 軍人應有的常識

- 第一節 中國魂、軍人魂
- 第二節 服從領袖、信仰主義
- 第三節 萬眾一心
- 第四節 國旗、黨旗、軍旗
- 第五節 黨歌

第二章 軍人之哲學信仰

- 第一節 大學之道
- 第二節 知難行易
- 第三節 軍人的精神
- 第四節 軍人的人生觀

第三章 命令與紀律

第一節 命令即生命

第二節 實澈命令法

第三節 軍紀的意義

第四節 軍紀的效力

第四章 教育與練兵

第一節 教練士兵的目的

第二節 教練士兵的方法

第三節 武器的使用及其目的

第五章 帶兵與用人

第一節 用人的標準

第二節 信仰上官

第三節 官兵本上身應有的修養與作爲

第四節 對待部下的幾個要則

第五節 協助友軍

第六章 戰術上的幾個原則

- 第一節 戰術研究法
- 第二節 戰鬥心理
- 第三節 爭取主動
- 第四節 戰鬥精神
- 第五節 作戰要則

第七章 參謀人員的任務與修養

- 第一節 參謀人員的任務
- 第二節 參謀人員的修養

參謀要事之命令

第一章 軍人應有的常識

第一節 中國魂，軍人魂

國魂是什麼？

「所謂國家的靈魂，就是三民主義，三民主義是我們救國保種，復興民族唯一的光明大道，也是全國國民，尤其是我們軍人最高信仰的中心。」——註一

「國家是一個有生命的超於一切的集體組織。他全部的機構，就是一個完齊的生命體。每個國民就是構成這個生命全體的一個細胞，而全民族的歷史文化，就是他生活的史實和精神的產果。而此種歷史文化之傳統的根本精神，就是國家的靈魂。這個靈魂的強弱興替，就直接影響於一個國家的盛衰。國家就是因為有此靈魂，所以成其為生命的機體，而非死的無機物。且當國家治理培養得法的時候，也就生機調暢，如同我們個人一樣會一天天長大起來。」——註二

國魂存在有什麼好處？

「國家是一個有機體的組織。當然也和一個人一樣，有他的靈魂。中國過去，因為失了靈魂，所以不成一個國家，被人家來欺侮壓迫。現在要救國，就先要挽救國魂。中國的國魂是什麼？就是三民主義。」——註三

軍人魂是什麼？

「中國魂是三民主義，軍人魂也是三民主義。但是要充實軍人魂來發揚中國魂，便先要發揚我們軍人的精神。軍人的精神是什麼？就是『智、信、仁、勇、嚴』之固有武德。」——註三

「中國的軍人魂和國魂是什麼呢？就是古人所謂『道』。道就是『道理』，——立國和做人的道理。現在具體的指出來，就是總理繼承中國的道統而手創的三民主義，和岳武穆根據孫子兵法概括中國軍人傳統的精神而提示出來的『智、信、仁、勇、嚴』之武德。」——註四

「軍人的靈魂，就是『智仁勇』三達德，也就是中國古來軍人所講的『智信仁勇嚴』五德。國家要有靈魂，就先要我們軍人能發揚武德，提高人格先恢復軍人的靈魂！」——註五

怎樣去恢復軍人魂？

「我們現在實行三民主義恢復軍人靈魂的惟一方法，實是很容易的事；就是要隨時隨地，即事即物，照着我們正正當當做人的道理來做就行了！換句話說，我們軍人的靈魂，就是在我們眼前，而且是在我們心裏，只要我們抱着一個誠意，下定一個決心，去身體

力行軍人靈魂，立刻可以恢復，三民主義亦一定可以由我們大家完全實現！」——註六

「我們要恢復軍人的靈魂，就是要發揚我們軍人『智信仁勇嚴』的武德，而來篤信力行三民主義！」——註六

註一：見「本團學員應有之心得」

註二：見「中國魂」

註三：見「對軍官團各期學員精神講話之要點」

註四：見「軍人救國之道」

註五：見「革命命人的哲學提要」

註六：見「軍官訓練團訓練的目的和方針」

第二節 服從領袖，信仰主義

為什麼必須服從領袖？

「救亡復興，非集中力量不可，要集中力量，則全軍必須信仰唯一的統帥，服從唯一統帥的命令。」——註一

「領袖對於黨的一切，黨員的一切，也要一肩擔負起來，所以每個黨員的精神和生命，完全都是與領袖須臾不可分離的。因此，所有的黨員和領袖當然要同患難，共生死！領袖的生命就是全體革命黨員的生命，全體革命黨員的生命就是領袖的生命！每個革命黨員

的家族，就是領袖的家族！」——註二

為什麼要信仰主義？

「主義戰勝一切，救國必先救己，救己在信仰主義。」——註一

「三民主義為救國主義，我們軍人既要盡救國責任，便要立志做總理的信徒，担负實現救國主義的責任。」——註一

「有主義然後有中心信仰，有中心信仰，然後可以集結整個力量。三民主義為復興中華民族，建設新中國的大道，全國軍民當一致信仰主義。」——註一

怎樣去實現主義？

「要怎樣才可以使三民主義發生出真實的力量，來充實我們軍隊和我們整個的國家民族的靈魂呢？這就是一定要解脫空口的宣傳號叫，必要抓着三民主義的基本精神之所在，來身體力行，並且以身作則來領導我們全體部下和一般國民，同樣的實際的來努力，方才有發揮力量，實現主義的可能。」——註四

「我們實現三民主義，不是高驚遠，空談妄議的事，而是在日常生活之中，要隨時隨地，運用我們的體力和腦力，發揮我們的知能，照着做人的道理，實實在在來做就是了！」——註三

「軍人唯一的目的，既在救國，救國必須實現救國的三民主義，欲實現三民主義，又

必須先明白實行三民主義之方法。

甲、明白國家爲有機體組織，故救國必先喚醒國魂。

乙、明白三民主義爲中國歷史文化之精神的結晶，爲趕上時代順應潮流之救國建國與改造世界之藥方。

丙、力行新生活，並努力新生活運動。

丁、實踐四維，履行八德。」——註一

■民主主義的基本精神是什麼？

「三民主義的基本精神究竟是什麼呢？這就是 總理在三民主義內所指示的我們中華民族固有八德——忠孝、仁愛、信義、和平。」——註四

「我們要實現三民主義，就必先認清三民主義的根本精神，拿來身體力行，三民主義的根本精神 總理所講『忠孝仁愛信義和平』八德，我們如果能够照八德去做，就可以帶部下救國家，實現三民主義。」——註五

「總理的三民主義的基本精神，就是中國固有歷史文化的結晶，和民族美德的遺傳，亦即是民族的精神，和國家的靈魂之所在。現在我們要革命，就是要復興我們中國的歷史文化，恢復民族固有的美德，發揚我們中華民族的靈魂！我們要救國，要實現主義，就是要恢復這個國魂！具體的講，就是要繼續發揚我們中國固有的道統！」——註六

「現代民族鬥爭，乃爲組織的鬥爭。有組織的民族，必戰勝無組織的民族，有組織的革命黨，才能發生革命的力量。……我們現在要實現主義，救亡復興，必須使全國組織化，尤其是我們革命黨，應該在一個政府，一個主義，一個統帥之下，堅強組織，以爲復興民族的主動力。——註一

註一：見「對軍官團各期學員精神講話之要點」

註二：見「革命的心法」

註三：見「軍官訓練團訓練的目的和方針」

註四：見「做人的根本大道」

註五：見「軍事教育之要旨」五

註六：見「中國魂」

第三節 萬衆一心

爲什麼要萬衆一心？

「軍隊要發生力量，全靠上下官兵能萬衆一心，同心協力，共患難，同生死！」。

——註一

「軍隊唯一要緊的致勝條件，就是要能萬衆一心。」——註一

因為「我們革命軍的成敗榮辱和生命，都是整個的；我們應該共同一致，具有同生死，共

患難的精神，才是致勝之道，亦即所以求生之道。」——註二

「我們軍人都要切記力行歷代祖先所遺留給我們的一句寶訓，就是『師克在和不在衆！』所以大家要同心同德，互助合作，才能够救國自救，獲得最後的勝利！」——註三

「我們革命黨員的一切都是整個的，決沒有說是你死了，我可以偷生，再沒有說是你成功了而我會失敗，或者說我失敗而你可以成功的！」——註四

「全國軍民須在一個政府、一個統帥、一個命令之下行動。」——註一

用什麼來求萬眾一心呢？

「如何能使軍隊萬眾一心呢？就是要有共同的信仰。」——註一

「軍事教育的最後目的，就是要求精神上之共同一致，而達到共同一致的方法。惟有確立三民主義的中心信仰，奉行三民主義首要的步驟，就是在統一中國，恢復整個民族固有的地位。」——註五

「目前最要緊的事情，就是先要團結精神統一意志做到精神上的共同一致！要做到精神上的共同一致，就要以三民主義為我們全國軍人的中心信仰和惟一的共同目標！做將領的人，先要自己認識三民主義，篤信三民主義，誠心誠意來力行三民主義！然後以身作則來發育部下。」——註五

「徵入軍『忠君愛國』四個字，來團結全國的人民和軍隊，以貫陶鑄其整個國家民

族的靈魂……我們……要更進一步。拿「忠黨愛國」的精神貫注到全國軍民的心裏，來澈底團結全國的軍民，使人人能忠於本黨——國民黨。忠於三民主義，愛護國家，愛護民族。能夠為本黨與主義來奮鬥，為國家民族而犧牲。亦就是要以黨與主義作我們國家民族的靈魂。使全國軍民都能在一個黨一個主義指導之下，同心協力，共同奮鬥！」——註六
 「軍隊的信仰一定要能集中，就是要『萬眾一心』，所謂集中信仰，第一就是要使全軍信仰惟一的主義，第二就要使全軍能信仰惟一的最高統帥。」——註七

「我們要能够同心同德，互助合作，就要絕對服從命令，嚴守紀律！」——註八

註一：見「廬山訓練之意義與革命前途」

註二：見「對軍官團各期學員精神講話之要點」

註三：見「參謀長會議訓詞」五

註四：見「革命的心法」

註五：見「軍事教育之要旨」五

註六：見「南嶺軍事會議訓詞」三

註七：見「剿匪軍官須知」

註八：見「參謀長會議閉幕訓詞」

第四節 國旗、黨旗、軍旗

國旗、黨旗和軍旗的意義：

「國旗、黨旗和軍旗就是我們全體上下官兵精神的標幟，也就是各個人生命之所寄託。大家作戰的時候，望見我們的國黨旗和軍旗，我們就要擡起勇氣，為此旗而犧牲。所以國旗黨旗和軍旗，不僅是國家、黨和軍隊的代表，而且是我們大家共同的生命之標幟！我們要尊敬這個共同生命的標幟，更要憑我們大家的生命來愛護他！」——註一

「國旗乃為我軍人生命之所造成，與我軍人靈魂之所寄托之處也！……以國旗為代表國家力量所到之處，見了國旗所在，即見了國家所在一樣。」——註二

「國旗就是我們軍的精神和靈魂的歸宿的處所，所有陣亡將士的鮮血、精神、靈魂，統統集結寄託在我們的國旗之中，所以我們敬重國旗，一方面是敬愛國家，一方面就是敬重我陣亡將士的靈魂！至於黨旗和軍旗，也和國旗有一樣的意義，我們一定要使一般兵士能與國旗同樣的敬重。」——註二

「黨旗是整個革命黨的生命的具體表現，代表整個的黨。國旗是整個國家生命的具體表現，代表整個國家。同樣，軍旗是全軍生命的具體表現，代表全軍。黨旗、國旗、軍旗，是我們革命黨、中華民國、和國民革命軍的生命與精神所寄托之處。敬愛黨國旗軍旗，就是敬愛革命黨、敬愛中華民國、敬愛我們革命軍！」——註三

「凡是一個現代的國民，對於他自己生長的地方，自己祖宗遺下來的地方，一定是極端的寶重、愛護，一定個個人都知道愛國，不知道愛國的就是已往無國籍的一般猶太人！」

就是要亡國滅種的人！如果有國籍的人，他就一定是愛國的。但是國家的本身是個超然的偉大的而又看不見摸不着的東西，我們從什麼地方來愛護他，拿一個什麼具體的東西表現出來給我們看護呢？這就是國家的標幟——國旗。——十四

國旗上的三種顏色是表示些什麼？

「青的顏色就是表示高大的青天，白的顏色就是表示光明的白日，用以象徵我們革命軍人和革命黨員高尚偉大的人格，光明磊落的胸懷，與冰清玉潔的修養。同時，又是表示我們國家之偉大。凡青天之所覆，白日之所照，都是我們國勢之所及。還有紅色是表示我們的國家乃由無數革命黨員革命軍人的血所染成功的，用以表示我們爲國犧牲的精神。」
註四

黨國旗上的白日，爲什麼要繪十二道光芒？

一講到這白日爲什麼要繪十二道光芒，就其光輝四射的形象而言，就是表示我們的國家和民族一天一天要能發揚光大，將宇宙照成一個光明宇宙；就其十二道的數而言，就是表示一天的十二個時辰與一年的十二個月，我們曉得：在一天之中雖因地球的自轉而分晝夜，但太陽是永遠不會沒落的，地球是不停的轉的，我們一般國民，尤其是一輩命職員的光榮事業，也一定要和太陽一樣永遠的不沒落和地球一樣不停的向前轉！這就是古人說謂「天健，君子以自強不息」的道理。也就是表示我們一天到晚，一晚到大光，從正月到十二月，行月，自出生以至於死亡，必須繼續不斷的努力奮鬥前進！向上發揚！以實現人生的真義。

而爭其最大的價值！並使我們的國家和民族，永遠如青天之不老！如白日之輝煌！」註四

註一：見「盧山訓練之意義與革命前途」

註二：見「升旗與降旗典禮之重要」

註三：見「對軍官團各期學員精神講話之要點」

註四：見「國旗與軍樂之意義」

第五節 當歌

唱黨歌的意義：

「黨歌是總理對革命黨員與革命軍人最重要的訓詞，指示我們革命人格的修養，革命精神的鍛鍊，與革命責任的擔當。至為割切扼要。我們之所以要常常來唱，為的是要立定志氣，奮發精神，增進人格，以完成我們總理所交給我們的革命大業！」——註一

「國家的聲音是什麼？用什麼聲音可以表現國家？這就是要用國歌。現在我們以黨歌代國歌，我們聽到唱黨歌的聲音，就是聽見了黨和國家的聲音，也就是聽到了黨和國家。所以我們聽到了唱黨歌，就要肅然起敬，而自己唱黨歌的時候，一定要莊嚴敬重，整齊合

一。——註二

我們聽到唱黨歌聲音，應該怎樣表示敬意：

「現在的黨歌，即代用的國歌，所以黨歌即代表革命黨和中華國民的聲音，我們一聞