

ONE-HUNDRED-YEAR-OLD NANTONG PORT

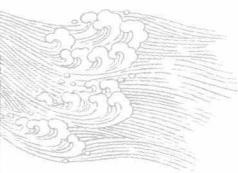
南通港口集团有限公司

百年南通港

张绪武



上海科学普及出版社



图书在版编目(CIP)数据

百年南通港/袁勇主编.—上海:上海科学普及出版社,2004.9

ISBN 7-5427-2930-6

I.百… II.袁… III.港口—交通运输史—南通市
IV. F552.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 097852 号

责任编辑 安春杰

百年南通港

主编 袁勇

上海科学普及出版社出版发行

(上海中山北路 832 号 邮政编码 200070)

<http://www.pspsh.com>

各地新华书店经销 南通市江城印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 14 插页 26 字数 323000

2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

印数 1—1500

ISBN 7-5427-2930-6/K·56

定价:42.00 元



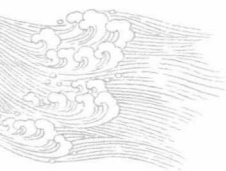
序 1

2004年,南通港建港一百周年,是值得我们庆贺的日子。

张謇为发展通州地区经济,兴建新型城市,早在19世纪80年代,首聘荷兰工程师奈克来到一片荒凉的通州,五次勘察长江江岸冲坍情况;1900年聘请瑞典霍南尔、海德生等工程人员测绘《通州沿江形势图》,修堤筑榷,护岸防坍,以保持岸线的稳定。1904年6月,张謇创建上海大达外江轮步公司,8月创建天生港轮步,为我国早期现代化作出贡献。新中国成立,在党的领导下,南通港发展突飞猛进,质量、功能与任务都发生了很大的变化,已成为辐射65个国家和地区、199个港口的大、中型海港,为祖国现代化建设、改革开放事业作出不可磨灭的功绩。百年沧桑,百年成就,百年辉煌!

回忆1987年,我在江苏省政府工作期间,曾有幸与国务院口岸领导小组梁祝白同志、交通部副部长林祖乙同志出席南通港体制改革,改由地方管理的交接仪式。南通市市长张佑才在讲话中提到“城以港兴,港为城用”,进一步推进南通港新的征程。南通港的成长是和国家的改革开放事业紧密相连的。

今年5月,陪同从台北回来探亲,高龄89岁的非武长姐回到故乡,非常高兴地与南通港口集团王卫国总经理相聚晤谈,了解到

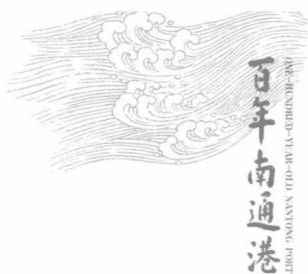


港口集团近年货物吞吐量，从 1000 万吨增至 2000 万吨、3000 万吨，目前南通口岸水运总吞吐量已逾 5000 万吨。看起来，争取达到一亿吨吞吐量已指日可待，我们很高兴，为南通港的兴旺而骄傲。

2003 年 4 月 1 日，江泽民主席为纪念张謇诞辰 150 周年暨《张謇》画卷题词：“发扬爱国主义精神，建设社会主义祖国。”我想每个人都应记在心里，更好地建设我们的国家。

十分感谢《百年南通港》主编等同志，他们为大家提供了这样一幅丰富多彩有关南通港发轫、提升、崛起、跨越的历史画卷，让我们回忆艰辛的过去，同时期待着更光辉的未来。

2004 年 8 月 18 日



序₂

记住他和他们

面对着《百年南通港》，也就是面对着历史。在这沧桑的百年历史面前，我说什么呢？

想来想去，实在不知道该说什么。

在这百年的历史面前，我是外来者，也是后来者。缺乏的，是说话的资格。

然而，热心而执着的编者，一定要我说点什么。拒之不恭，只好开动脑筋，想几句话来说。

一想，就想到了张謇。谈南通的历史，首先想到的就是他。因为南通的历史，离不开他，他是南通辉煌历史的奠基人，是南通港口的拓荒者，他的名字，已经是南通的象征，是南通近代史的符号。

本来，他可以安稳地做官，也可以衣食无忧地过他那类似陶渊明式的闲适生活。但他没有，他却要开发港口，兴办实业，开办教育，启发民智。为什么呢？因为他是智者。他有一种责任感，他要为这块土地播下文明，播下繁荣，他要让他的同胞们享受到人类文明与社会进步的成果。于是，他东奔西走，他呕心沥血。胡适说，他失败了，是一个失败了的伟大的民族英雄。但我以为，他成功了。南通

港这一百年历史,就是他成功的记录。因此,纪念南通港一百年的历史,首先要纪念的,就应当是他。这是我想要说的第一句话。

那么,要说的第二句话,是什么呢?还是他。但这第二句话的内容,并不是重复地纪念他,而是要在纪念的同时,继承他。为什么要继承呢?因为他受封建传统教育,做了状元,却主张变法,主张共和,主张个人应肩负富民强国的使命。他是教育家、实业家,更是社会改革家,也是思想家,他的思想博大精深,他的事业,流芳百世。这样的伟人,这样的前驱,难道不值得继承他的精神遗产吗?纪念他,很简单。继承他,就比较复杂。继承什么呢?我想,至少有以下三点:

第一,他那宽阔的视野。眼光始终盯着世界的潮流,盯着社会前进的脚步,也就是,永不落伍!

第二,他那宽广的胸怀。他心里装着未来,能包容千山万壑。这种包容性,成就了他一半的事业。诚如林则徐所说,海纳百川,有容乃大。

第三点,他那百折不挠的毅力。如屈原般“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。”

斯人虽去,高尚精神永存。没有这些宝贵的精神,他难以成就在今天看来仍有价值与意义的事业。南通港也难有这一百年的历史。

因此,纪念他,继承他。

但是,仅纪念他,继承他,还不够,还有他们。他们是谁?就是张謇之后的那些一代又一代的港口建设者与管理者,他们继承了开拓者的精神,弘扬了开拓者的事业,实现了开拓者的理想,他们为百年大港的历史贡献了青春,抛洒了汗水,壮大与巩固了百年大港的基础。没有他们,开拓者的事业无以为继,百年大港也会萎缩。他们与他一样,是百年港口历史的主人,也是百年历史的创造者,在纪念与继承他的同时,也必须纪念与继承他们。



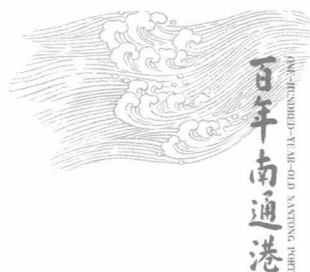
他和他们写下南通港百年的历史，纪念与继承他和他们的事
业与精神，才能把下一个百年的历史写好。

这就是我——一个后来者、外来者想说的话。对不对呢？你去
看看《百年南通港》吧！

序

谨以此书献给

百年来为港口发展事业做出贡献的每一个人



目 录

序⁽¹⁾ (1)

序⁽²⁾ (3)

楔 子 (1)

发轫篇(1904~1949) (3)

提升篇(1949~1983) (37)

崛起篇(1984~1994) (95)

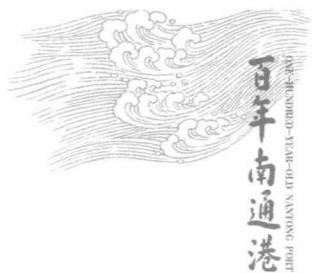
跨越篇(1994~2004) (183)

展望篇(2004~) (329)

尾 声 (372)

后 记 (379)

附 录 (383)



楔子

南通市，是江苏省唯一同时拥有长江岸线和黄海岸线的城市。

南通市，是全国除上海市外能同时感受万里长江与万顷大海涛声的半岛形的城市。

阳光抚过南通市 277 公里的江岸线和 205 公里的海岸线。

百年沧桑听歌起，潮声跃上江海弦。

1904 至 2004 年，南通港口的建设地覆天翻。

南通曾被定性为轻纺城，那是在没有可作为骄傲资本的万吨级深水泊位之际。

南通现在是港口城市，因为有了南通港口群的崛起。

在长江入海口的地方，南通港远航着未来和希望。

南通港口通天下。与世界上 65 个国家和地区的 199 个港口通航的南通港，是全国十大港口之一，是国家主枢纽港之一。

长江从我们的身边滚滚东流……

百年前，南通的江岸线一直处于未开发的原始状态，浪拍江岸寂寞回。

百年来，让南通港摆脱原始的渡运方式迈入近代的显著标志是天生港码头。

如今，那些宜裁剪三月烟花的三叶帆的轻舟，不再写意一帧桃花汛、一帧月涌大江流、一帧海上生明月，历史的涛声不再依旧。



如今,挽江拏海的南通港口,携浓浓春意而来的是江风海韵混声合唱的雄壮乐章。

江海潮,正涨涨落落于南通港口的一呼一吸之间。

溯时光,抵达过往的岁月,称量港口建设者心血与汗水的分量

.....



发 轫 篇

(1904~1949)

这里是江海孕育成的冲积平原。

从“煮海为盐”到垦植种棉，前辈的足迹定格在史册中，而身影则被阳光烙进这块土地。于是，这块土地有了厚重的积淀。

只有泊满烟霞的沙洲记得，第一艘横于此的，是汉之舟还是唐之船。

蒹葭曾无数遍地刷绿岁月的风景。

鸟声稀了。人声稠了。

唯有长江流得天地宽……

1904年。天生港。

这块土地有了面向长江的港口业的开山之作。

张謇对天生港的营造，不但使南通的港口较早地步入近代化的行列，更重要的是，港口在驳来工业文明的同时，更让这块土地触摸到世界的潮流。

一个封建的小城镇，因港口的缔建一跃而成为国内外瞩目的近代化明星城市。

天生港，南通敞开的大门，连接世界的最直接的纽带。

因意识的开放，因抱负的远大，因眼光的长远，南通终结了一段历史，另起一行写新篇。

南通港口的生辰故事厚如一部词典。

悠悠的白云想读。

依依的杨柳也想读。

阅读时光。

阅读一个人。

阅读雄心与胆识。

深邃的目光与同样的深邃的思想,穿越世纪而来……

南通位于长江入海口的北岸,这儿是江海孕育成的一块年轻的土地。约在 2000 年前,滚滚长江带来的泥沙在此沉积,成为大大小小的沙洲。伴随着地质活动,这些沙洲逐渐并连,最终导致南通江海平原的形成。并连的沙洲之间留存下密密麻麻的河汉,这些河汉由于水面不宽,水流平缓,可避风浪,于是成为理想的船舶停靠点,而这种停泊点也就自然而然地成为南通最为原始的港口形态。

还在那大大小小的沙洲没有完全涨连时,我们的祖先就已来这里“煮海为盐”,对本地进行最初的开发。据史料记载,至少在唐代,一些大沙洲上就有了较大规模的盐业生产。而在地下出土的文物中,我们不仅可见有唐代行驶江海的船只,更有着东汉时期的大型独木舟。似乎可以说,我们先民们的足迹一踏上这块年轻的土地,就与港口结下了不解之缘。

随着盐业生产规模的扩大,南通的经济地位也逐渐加重。到了五代时期的封建割据,顿使南通一带处于兵家注目的要冲。这导致公元 958 年(后周显德五年),原属于海陵县的南部析置为通州,于是南通有了独立的行政建制,并于次年开始建造城池。通州城的诞生,使原本分散的停泊点有了依托,因而形成相对稳定的港口。港口连接着长江、通扬运河、运盐河以及里下河水乡纵横交织的河道网,运出食盐,运进粮食和日用品。

通州在宋代就设有专管盐业的利丰监,下辖西亭、永兴、吕四、石港、利和、金沙、余庆等七个盐场,各盐场之间有运盐河相通。这



些盐场的驻地,既是本场所产食盐的集散地,也可看作是运盐船只的中型停泊点。《宋史·食货志》对淮南盐业的生产和销售有着较详细的记载,其中讲到通州利丰监每年生产的食盐达四十八万九千余石,供给范围除本州外,远及淮南、江宁乃至两浙、两湖,并提到“凡盐之入,置仓以受之”。这个“仓”,指的是大型盐仓,是本州下辖各场所产食盐的集散场所。而淮南盐供应地域之广、运输量之大、仓储能力之强,主要依靠最经济、最方便的水道运输。因此,通州盐仓也成为本专区最大的船舶靠泊港,而通扬运河、淮扬运河、江南运河和长江以及各盐场间的运盐河均为其主要的运输线。

据地方文献记载,通州在元代时港口的功能除去主要担负食盐运输外,还有粮食外运之用,并在城南马鞍山侧长江边建有通济闸,作为苏北地区漕粮的出口。可知其时南通的港口有着盐粮并举的状况。

鉴于盐业的发展,通州在明清两代对各盐场运盐河的疏浚和开凿更是不遗余力。明代起还设盐运分司于通州,用来统辖下属的十个盐场。1531年(明嘉靖十年)创设于通州城西运盐河畔的盐仓,成为当时盐船最大的停靠港。因为食盐是国家控制的专卖品,所以凡属通州出产的盐,均需经过通州运盐的各船舶停泊点转运扬州两淮盐运司,或运至真州转销各地,所以其时通州的港口仍然是以转运食盐为主。

另一方面,自明代以后,由于海岸线的东移,通州东部涌出大片宜于种植棉花的疏松盐碱土。约在明代天启年间,通州、如皋一带就已在块土地上引种棉花,并且由于政府的鼓励和推广,棉业生产的势头发展迅速,后竟成为著名的植棉区。本地所产棉花纤维长、色泽白、弹力强,更被视为纺织织布的优质原料。通州所产的棉花不仅供应本地手工纺织土布,还远销外地。清代中叶,通州地区的棉花种植已达相当大的面积,据成书于乾隆末年的《州乘一览》记载,其时“闽粤人秋日抵通收花衣,巨艘千百,皆装布囊,标记其



上。”这段记述除使我们知道当时通州的棉花已销福建、广东外，还让我们看到南通港口继盐业运输而起的又一番兴盛景象。

盐粮和棉花土布的运销，促进了南通港口的发展。此时的码头仅为提供木帆船的停靠使用，并不需要多少相应的港口设施，基本上还属于一种纯自然状态的港口。

南通港口进入近代形态，当以“洋棚”的出现为萌芽。而“洋棚”则是因西方列强的侵略而“落户”中华大地的。

1840年，第一次鸦片战争爆发，英帝国主义的坚船利炮轰开中国的大门。两年后，随着《中英南京条约》的签订，帝国主义入侵者就已开始染指长江口。1856年第二次鸦片战争，清政府分别与英、法签订《天津条约》，被迫开放沿江的镇江、南京、九江、汉口为通商口岸，甚至规定“外国商船可以驶入长江一带各口岸，外国兵船可在各通商口岸游弋。”于是向来不允许外国船只驶入的中国内河长江，顿时洋轮往来，肆无忌惮。

外国轮船的涌入长江，导致轮船运输业的迅速发展，同时致使中国原有木帆船运输业急剧萎缩，以致长江上数千艘帆船被逐入支流，而坚持航行的大号帆船的数量也日渐减少。据当年海关的登记记录，1879年南通进出口木帆船2072艘，外国轮船9649艘；到1883年，中国木帆船进出口仅有994艘，而外国轮船却多达14188艘。外商轮船充斥长江，几乎垄断了长江干线的运输。

“洋棚”就是在这种状况下出现于南通的。

早在1883年以前，就已有航行于长江干线的轮船停泊于南通沿江港口，并上下旅客了。1898年颁布的《长江通商章程》，更把包括南通芦泾港在内的沿江八处港口作为外轮上下旅客的处所。于是，英商太古轮船公司、怡和轮船公司等，各自在芦泾港附近设立“洋棚”——轮船代理行。因为芦泾港本来只是一个自然港，没有码头设施，旅客上下轮船需用木驳划船接送，故“洋棚”的业务，除招揽客源外，主要办理旅客及其携带物品的临时存放和上下船驳运。



“洋棚”的出现,使原本处于自然状态的港口发生了变化,一些轮船在港口停靠而需的设施设备应运而生。另外,就“洋棚”的业务性质看,它已构成近代港口机构的雏形。然而,这种港口的变化,并没有给南通地方的社会形态带来多大的改观,生活在这里的人们,依旧处于“日出而作,日落而息”式的自然经济状态。直至一位人物的出现才被打破,他对天生港的营建,非但使南通的港口较早地步入近代化的行列,更重要的是,他缔造的港口促进了南通社会形态的根本改变。港口在驳来工业文明的同时,更让这里的民众触摸到世界的潮流……

这位使南通由一个封建小城镇一跃而成为国内外瞩目的近代化明星城市的人,就是中国近代化的先驱者张謇。

张謇,字季直,号啬庵,祖籍通州,1853年(清咸丰三年)出生于海门常乐镇一个农商兼作的家庭。张謇在幼年时就被送入私塾求学,16岁时考中秀才。1874年,张謇开始投身政治,先在江宁发审局孙云锦处作幕宾,两年后转入淮军吴长庆处“治机要文书”。1882年夏,朝鲜发生“壬午兵变”,为了维护传统的宗藩关系,防止日本对朝鲜的侵略,驻防山东登州的吴长庆奉清廷命率师援朝,作为主要幕僚的张謇随同“理画前敌军事”,并参与了重大事件的决策,快速地平息了乱事。在朝期间,张謇分析中朝日三国形势,写有《朝鲜善后六策》等政论文章,初露他在军事、外交方面的才干。1884年吴长庆病故,张謇离开庆军家居,次年参加顺天府乡试,考中举人。两年后又入孙云锦幕,参与处理郑州黄河决口和根治黄河水患的事宜。后还在几所书院掌教,同时多次应考,希望走学优登仕的“正途”。1894年(光绪二十年)春入京,考中状元,被清政府授予翰林院修撰的官职。正当他步入仕途之时,中日甲午战争爆发,民族危机日深。多年的游幕生涯,使他结识了一大批社会精英,也目睹了广大下层民众的困苦不堪,从而培养出强烈的爱国思想。面对列强对中国侵略的日益加剧以及清政府官僚腐败、国事日非的