

千古风流系列

他们是一介文人，但却不乏武略；他们虽处于帷幄之中，但却能决胜千里之外；他们多处于风云变幻的乱世，但却能游刃有余；他们善于权变之术，入则为相，出则为民。他们是历史的智者，至于是与非，功与过自有后人评说……

姜若木◎编著

说说历史上那些宰相们

千秋功过谁与说

纵横捭阖 ◆ 足智多谋 ◆ 旷世奇才



一本职场与青少年历史教育的普及读物

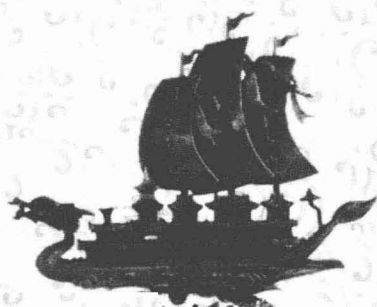
中國華僑出版社

一本职场与青少年历史教育的

千秋功过谁与说

说说历史上那些宰相们

姜若木◎编著



中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

千秋功过谁与说：说说历史上那些宰相们/姜若木 编著.
—北京：中国华侨出版社，2012.9

ISBN 978-7-5113-2824-3

I. ①千… II. ①姜… III. ①政治家-生平事迹-中国-古代
IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 198461 号

●千秋功过谁与说：说说历史上那些宰相们

编 著 / 姜若木

责任编辑 / 崔卓力

责任校对 / 志 刚

版式设计 / 丽泰图文设计工作室 / 桃子

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 710×1000 毫米 1/16 开 印张/15.5 字数/238 千字

印 刷 / 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 / 2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-2824-3

定 价 / 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成大厦 3 层 邮编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

编辑部：(010) 64443056 64443979

发行部：(010) 64443051 传真：(010) 64439708

网 址：www.oveaschin.com

E-mail：oveaschin@sina.com

前言

宰相制度有着悠久的历史。商周时代，有太宰、尹、太师辅佐天子管理国家。春秋战国时代，出现了相，最著名的是齐国相管仲、赵国相蔺相如。公元前 309 年，秦武王任樗里疾、甘茂为左右丞相。“丞相”由此而始。秦始皇统一六国后，宰相正式成为官制，辅助国君处理政务。

《韩非子·显学》中说：“明主之吏，宰相必起于州郡，猛将必起于卒伍。”《六韬》中说：“屈一人下，伸万人上，惟圣人能行之。”所谓一人之下，万人之上，一人，指天子；万人，指百官，那么，历史上，能够地位崇高、权势显赫到如此地步的大臣，通常就是宰相。例如，秦国的吕不韦、李斯，汉朝的萧何、陈平，都是有勇有谋，功劳显赫的开国功臣，所以，他们才能够位尊职重，辅助国君处理政务。正如陈平所说：“宰相者，上佐天子，理阴阳，顺四时，下遂万物之宜，外镇抚四夷诸侯，内亲附百姓，使卿大夫各得任其职也。”历史上，每一个胸怀大志、热血沸腾的男儿，都渴望着能够建功立业，加官进爵，这既是他们最大的人生梦想，也是实现生命价值的重要途径。那么，能够官至宰相，就是为人臣者最大的荣耀了。

俗话说，伴君如伴虎。既然陪伴君王就像陪伴老虎一样，随时有杀身之祸，那么，宰相作为皇帝身边最重要的人，用这句话形容宰相，真是再合适不过了。历史上，宰相联称，始见于《韩非子·显学》，但是，却只有辽代把它作为正式官名。随着朝代的更替，宰相的正式官



名先后出现过：相国、丞相、大司徒、侍中、中书令、尚书令、同平章事、内阁大学士、军机大臣等多达几十种官名。可以说，在所有的官职中，宰相的变化最多。这背后的原因就是，君主既需要宰相帮助办理政事，又担心宰相的权位过重，危及自身的权力。所以，历史上，不但宰相的处境十分尴尬，既有数不尽的荣华富贵，又如履薄冰，随时都有杀身之祸，而且宰相的权力地位也在逐渐降级。1380年，明太祖朱元璋以“图谋不轨”之名诛杀了丞相胡惟庸，并下令撤中书省，废除丞相，由皇帝亲自掌管六部，直接管理国家政事，宰相制度也就宣告结束了。后来，皇帝设内阁大学士协理文书，大学士成为事实上的宰相，称辅臣，居首者为首辅，明、清习惯上都称授大学士为拜相，再后来，及至雍正设军机处，军机大臣又成为事实上的宰相，但是，这已经没有正式的宰相名分了。由此可见，宰相也是被打击的对象。在皇权与相权的斗争中，皇权总是在限制相权、打压相权。

那么，在荣与辱之间，宰相应该如何生存，如何施展才能呢？

宰相肚里能撑船，意思就是大人有大量，为人处世要豁达大度。历史上，蔺相如位尊人上，廉颇不服，屡次挑衅，蔺相如仍以国家利益为上，以社稷为重，处处忍让而终使廉颇负荆请罪，这就是度量大。同样，在风云变幻的政治舞台上，陈平、狄仁杰正是凭借超人的智慧，随机应变，曲中求进，才能够善始善终，作出卓越贡献，最终名垂青史，千古流芳。这就是做人的智慧。

本书精心梳理了历史上最著名的十位宰相，生动再现了他们在历史舞台上的精彩瞬间。希望通过他们在宦海沉浮、荣辱得失中的表现，对读者的人生有所启发和帮助。

第一章

帝王谋臣，回天乏术——李斯

李斯（约前 284 年—前 208 年），战国末年楚国上蔡（今河南上蔡西南）人。李斯是秦朝丞相，著名的政治家、文学家和书法家。他协助秦始皇统一天下。秦统一之后，他参与制定了法律，统一车轨、文字、度量衡制度。秦始皇死后，他与赵高合谋立少子胡亥为二世皇帝，后为赵高所忌，腰斩于市。

拜师荀况，西入强秦	003
上书秦王，谋害韩非	006
制定法令，功成名就	010
逢迎圣意，焚书坑儒	012
拥立二世，腰斩咸阳	015

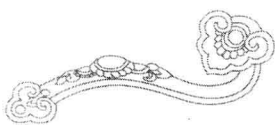
第二章

开国首功，为民请命——萧何

萧何（前 257 年—前 193 年），秦末辅佐刘邦起义。刘邦为汉王，以萧何为丞相，楚汉战争时，他留守关中，对刘邦战胜项羽，建立汉朝起了重要作用。汉朝建立后，以他功最高封为侯，位次第一。萧何采摭秦六法，重新制定律令制度。高帝十一年（前 196 年）又协助高祖消灭韩信、英布等异姓诸侯王，被拜为相国。高祖死后，他辅佐惠帝。惠帝二年（前 193 年）卒，谥号“文忠侯”。

群英荟萃，沛县起义	021
-----------------	-----





深谋远虑，力荐韩信	028
坐镇关中，开国首功	038
定国安邦，萧规曹随	042
成也萧何，败也萧何	045
功高盖主，自污名节	052

第三章

智谋过人，善始善终——陈平

陈平（？—公元前178年），足智多谋，屡以奇计辅佐刘邦定天下，汉初被封为曲逆侯。汉高祖死后，吕后以陈平为郎中令、左、右丞相。吕后死，陈平与太尉周勃合谋平定诸吕之乱，迎立代王刘恒为文帝。文帝初，陈平让位周勃，徙为左丞相，因明于职守，受到文帝赞赏。不久周勃罢相，陈平专为丞相。

调虎离山，声东击西	059
弃楚归汉，曲中见智	064
六出妙计，屡立奇功	066
平步青云，善始善终	074

第四章

忠臣楷模，名垂宇宙——诸葛亮

诸葛亮（181—234），字孔明，号卧龙。诸葛亮为匡扶蜀汉政权，呕心沥血、鞠躬尽瘁，在世时被封为武乡侯，死后追谥忠武侯。后来



的东晋政权推崇诸葛亮的军事才能，特追封他为武兴王。诸葛亮在后世受到极大的尊崇，成为后世忠臣的楷模、智慧的化身。成都有武侯祠，杜甫作千古名篇《蜀相》赞扬诸葛亮。

归隐隆中，娶妻阿丑	083
三顾茅庐，隆中对答	085
出谋划策，军师将军	088
孔明治蜀，刘备托孤	099
南征北伐，名垂千古	106

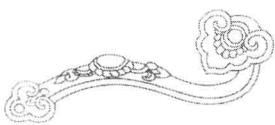
第五章

政书双馨，忠心为国——王导

王导（276—339年），字茂弘，汉族，琅琊临沂（今山东临沂）人。琅琊王氏，从太保王祥以来，一直是名门望族，王祥族孙王衍累任至司空、司徒、太尉，是朝中数一数二的人物。王导是王衍的族弟。王导的祖父王览，官光禄大夫；父亲王裁，任镇军司马。王导是东晋初年的大臣，晋元帝、晋明帝和晋成帝三代都身居相位，在朝中威望很高，是东晋政权的奠基者之一。王导不仅在政坛有威望，而且书法造诣也很高。咸康五年七月庚申（十八）日（339年9月7日）病逝，终年六十四岁，谥文献。有六子。

深谋远虑，开国功臣	115
位高权重，力辅明帝	121
三朝贤相，乱世善终	124





第六章

精忠谋国，荣称国老——狄仁杰

狄仁杰（630—700年），武则天当政时期宰相，以不畏权贵、廉洁勤政著称。狄仁杰的一生，历经宦海浮沉，但是，他每任一职，都心系民生，政绩卓著。在他身居宰相之位后，辅国安邦，对武则天弊政多所匡正，可谓推动唐朝走向繁荣的重要功臣之一。

- 公正宽大，断案传奇 133
- 刚直不阿，宦海沉浮 136
- 抗敌保民，唯贤是举 141
- 一代巨人，中兴唐室 145

第七章

论语治国，得失皆有——赵普

赵普（922—992年），字则平，祖籍幽州蓟县（今北京），北宋军事谋略家。后周时即为赵匡胤亲信幕僚，是帮助赵匡胤策划陈桥兵变的主要人物之一。赵普智谋多，读书少，有“半部《论语》治天下”之说。北宋建立后，历任枢密使、门下侍郎、同中书门下平章事。赵普为相，刚毅果断，然亦颇专权，太祖末，罢相。一生曾三度入相，淳化三年（992年）三月，以太师、魏国公、给宰相俸禄的优厚待遇致仕。不久病死。终年七十一岁。

- 一见如故，志趣相投 151
- 周王西去，拥立新主 153



出谋划策，辅主平叛	160
智者千虑，必有一失	163
多事之秋，因私罢相	168
心忧国事，三度入相	170
功臣逝去，得失皆有	174

第八章

谋断有余，晚景凄凉——寇准

寇准（961—1023年）北宋政治家、诗人。字平仲，华州下邽（今陕西渭南）人。太平兴国五年进士，授大理评事，知归州巴东、大名府成安县。为人刚直，因多次直谏，善于谋断，逐渐被皇帝重用。太宗时官至参知政事。后因参与政治斗争，遭排挤被贬，晚年凄凉，1023年闰九月七日（10月24日）病死于雷州。皇祐四年，诏翰林学士孙抃撰神道碑，帝为篆其首曰“旌忠”。寇准善诗能文，七绝尤有韵味，今传《寇忠愍诗集》三卷，及《寇莱公集》。

年少有成，颇有政绩	179
刚直谏言，有如魏征	180
奸臣当道，屡遭谗言	181
既直有谋，拥立太子	182
怀柔施政，安定边民	184
遭劾力辩，再次被贬	185
名利所困，违心奉迎	186
身处一隅，忧国忧民	187
晚景凄凉，逝后加荣	189



第九章

元初良相，遗恨长逝——耶律楚材

耶律楚材（1190—1244年），蒙古帝国大臣。字晋卿，号玉泉老人，法号湛然居士。出身于契丹贵族家庭，生长于燕京（今北京），世居金中都（今北京），是辽太祖耶律阿保机的九世孙。自幼学习汉籍，精通汉文，博及群书，旁通天文、地理、律历、术数及释老医卜之说。初仕金，成吉思汗十年（1215年），蒙古军攻占燕京后为其所用。窝阔台去世之后，耶律楚材就不再被重用了。耶律楚材辅佐成吉思汗和窝阔台治理国家将近30年，他谋略过人，胸怀远大，为元朝政权的建立和巩固作出巨大贡献，后来看到国乱政颓，于公元1244年抱恨离世。耶律楚材生前有很多诗文写作，后人结集为《湛然居士集》。

生逢乱世，博学多才	193
远涉随征，暂不得志	195
力拥新帝，渐显贤才	198
顾全大局，健全法制	200
文有武略，助蒙灭金	202
施政受阻，喟然长叹	205
眼光长远，南下伐宋	206
国乱政颓，抱恨长眠	207

第十章

救时宰相，身后蒙冤——张居正

张居正（1525—1582年），汉族人，祖籍湖广江陵（今属湖北）。字叔大，少名张白圭，又称张江陵，号太岳，谥号“文忠”。明代政治家、改革家。掌权期间，一方面辅佐幼主，一方面大行改革，整饬军备，巩固边防，改革整顿冗繁的制度，裁撤课税，颇有成效。后遭弹劾罢相。万历十年（1582年）六月二十日病逝，年五十八。死后赠上柱国，谥文忠。死后不久即被宦官张诚及守旧官僚所攻讦，抄没家产，至天启二年方沉冤昭雪。著有《张太岳集》、《书经直解》等。

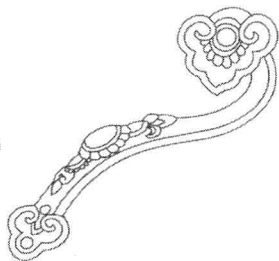
天资聪慧，早年得志	213
初入仕途，坎坷升迁	215
权力争斗，坐收渔利	220
受命先帝，教辅幼主	224
励精图治，巩固边防	227
改革吏治，富国强民	232
整顿法制，严惩贪腐	237
一条鞭法，清丈田亩	242
一心为国，反遭弹劾	248
生而为国，死后蒙冤	252



第一章

帝王谋臣,回天乏术 ——李斯

李斯（约前 284 年 - 前 208 年），战国末年楚国上蔡（今河南上蔡西南）人。李斯是秦朝丞相，著名的政治家、文学家和书法家。他协助秦始皇统一天下。秦统一之后，他参与制定了法律，统一车轨、文字、度量衡制度。秦始皇死后，他与赵高合谋立少子胡亥为二世皇帝，后为赵高所忌，腰斩于市。



拜师荀况，西入强秦

生于七雄争霸战国末期的李斯，本是楚国上蔡（今河南上蔡县西南）的一介布衣，青年时曾做过郡中小吏。小吏地位低下，侍奉长官，小心翼翼，唯恐有闪失，这与李斯的鸿鹄之志相距十万八千里。

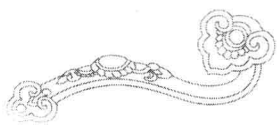
做小吏期间，他偶见官舍厕所中的老鼠偷食污秽之物，一遇人来狗撵，立刻惊恐万状，仓皇逃跑；又见粮仓中的硕鼠，仰食积粟，无所顾忌，公然出入。于是触景生情，感慨万端：“人有君子小人之分，就像硕鼠一样，全看自己处在什么样的环境里了。”

在那个英雄辈出的年代，李斯更不甘寂寞。在他的胸中，雄心与野心并存，化为追求功名富贵的欲望之火熊熊燃烧。他不满布衣的处境，决计抛开贫贱，成为粮仓中的“硕鼠”。于是，他决心改变自身命运，辞去小吏职务，择地而处，来到了千里之外的齐国兰陵（今山东省苍山县兰陵镇），拜师于荀况，同韩非一起钻研“帝王之术”。

荀况，史称荀卿或孙卿，世人尊之为荀子，是当时赫赫有名的儒学大师。但是，他不像孟子那样死抱窠臼，墨守成规。他打着孔子的旗号，在批判先秦诸子的同时，兼收并蓄，并对孔子的儒学进行了发挥和改进，创立了法家思想浓厚的“帝王之术”。而韩非和李斯这两个学生，则完全摒弃了老师的儒家仁义道德，而沉溺于符合法家理论的“帝王之术”。后来，韩非终于成为法家理论的集大成者；而李斯则化理论为实践，成为真正实现法家思想的政治谋略家。

李斯学成之后，即苦思冥想，寻觅能使自己施展才华，攫取荣华富贵的门庭之路。他纵观七国，反复斟酌，认为楚王胸无大志，不足与为谋；六国相继日渐衰弱，无从建立号令天下之奇功；唯独秦国，





经历了秦孝公以来的六世，特别是秦昭公以后，已经奠定了雄踞于七国之首、可对诸侯国颐指气使、发号施令的政治、军事、经济基础，可望代替已名存实亡的周室而一统天下。意志一定，他决定西入强秦。

临行之际，李斯面对荀况的诘问，毫不掩饰自己的心迹，慷慨陈词：“我听说，得到了时机不可怠惰，而应及时牢牢抓住。当今各诸侯倾力相争，游说者参与政事。而秦王想吞并诸侯，一统天下，成就帝王大业，这是智谋之士奔走效力、建功立业的大好时机。处于卑贱的地位而不思有所作为，改变自己的境遇，这与只知咀嚼送到嘴边的肉的禽兽何异？人的耻辱莫过于卑贱，悲哀莫甚于穷困。永久地处于卑贱的地位、困苦的境地，却还表示愤世嫉俗，憎恶功名利禄，自托于无为，不过是掩饰自己的无能而已，绝不是士人的真实思想。我意已决，我将西行入秦，去为秦王出谋划策，建功立业。”

纵观世上士子，多有功名之忿。只是有的偏偏扯出“仁义”的旗号，犹抱琵琶半遮面；有的则以退为进，明哲保身；而公然摒弃礼义，追名逐利，这正是李斯独树一帜的人生品性。同时，他这种择强而仕的深谋远虑，也正是其智谋过人的政治谋略的有力见证。

公元前 247 年，踌躇满志的李斯，离楚背齐，踏上了西入强秦之路。

五月，李斯只身来到咸阳，正好秦庄襄王寿终正寝，13 岁的嬴政即位。秦王年幼，丞相吕不韦称仲父，总揽朝政，权势十分显赫，群臣纷纷投入其门下。

李斯不过只是一异国平民，想钻进统治阶级核心去参政谋事，谈何容易。于是他充分利用自己的才华，审时度势，权衡利弊，最后决定以投吕不韦门下作为仕途的第一步阶梯。

吕不韦是个智慧过人、善于投机的人。他原是卫国商人，一次到邯郸做生意，碰到了被送来做人质的秦公子异人。异人是秦昭王的孙子，秦太子安国君的儿子。安国君当太子时，宠爱夏姬，与夏姬生子异人，后华阳夫人进宫夺夏姬之宠，异人便作为人质被送往赵国。

秦、赵未发生大战时，异人在赵国过得还不错。待秦、赵之战愈



演愈烈，异人的生活就十分难过了。吕不韦就是在这时遇到了异人，并在他身上打好主意。

吕不韦经过悉心琢磨，认为扶持一个国君，比起贩卖珍珠宝玉，可谓一本万利，于是就想方设法亲近异人。他拿出一千两黄金赠给异人，并帮他打通关节，结交名士。异人身处逆境，从未有人这样热情相待、雪中送炭，因此感激涕零，对吕不韦说：“我继承王位后，把半个秦国封给你。”

后来吕不韦又用重金和花言巧语买通了华阳夫人，华阳夫人自己不能生育，就认异人为亲子，让安国君立异人为太子。公元前 251 年，秦昭王病死，安国君即位，这就是秦孝文王。吕不韦又把自己的爱妾赵姬送给异人。据说，其时赵姬已怀有身孕，送异人后的次年正月即产下一子，取名政。

公元前 250 年，秦孝文王去世，太子子楚（异人被立为太子时改名子楚）继位，是为秦庄襄王。吕不韦被封为了丞相，又被加封为文信侯。赵姬之子政立为太子。

公 元 前 246

年，也就是李斯入

咸阳那一年，庄襄

王病死，吕不韦拥立 13 岁的太

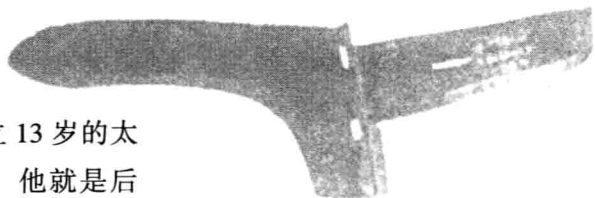
子登基，即秦王政，他就是后

来的秦始皇。秦王政即位时年

龄小，大权握在太后赵姬与丞

相吕不韦手中。吕不韦凭借自己与太后及秦王政的特殊关系，以秦王的“仲父”自居，横行朝中、宫中。

李斯投到吕不韦门下，实在是精明之举，他一直勤勉谨慎，殚心竭虑，终于受到吕不韦的青睐，被任为郎，从此参与政事，投身于政治核心的大门开始为他敞开了。



吕不韦戈

