

| 北京市社会科学院五个之都研究丛书 |

北京建设世界高端企业 总部之都研究

赵 弘◎著



知识产权出版社
全国百佳图书出版单位

| 北京市社会科学院五个之都研究丛书 |

北京建设世界高端企业 总部之都研究

赵 弘◎著



知识产权出版社

全国百佳图书出版单位

内容提要

北京建设世界高端企业总部之都,是“五个之都”建设的重要经济基础,也是世界城市建设目标的内在要求。本书立足全球视角,围绕北京建设中国特色世界城市的新需求,以“建设世界高端企业总部之都”为主题,深入分析了北京聚集各类高端企业总部的理论基础、现实意义,系统阐述了建设世界高端企业总部之都的战略构想、建设时序与路径选择等。

责任编辑:赵军 栾晓航

图书在版编目(CIP)数据

北京建设世界高端企业总部之都研究/赵弘著.

—北京:知识产权出版社,2012.11

ISBN 978-7-5130-1640-7

I . ①北… II . ①赵… III . ①三资企业—企业发展战略—研究—北京市
IV . ①F279. 244. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 252002 号

北京建设世界高端企业总部之都研究

BEIJING JIANSHE SHIJIE GAODUAN QIYE ZONGBU ZHIDU YANJIU

赵 弘 著

出版发行: 知识产权出版社

社 址: 北京市海淀区马甸南村 1 号 邮 编: 100088

网 址: <http://www.ipph.cn> 邮 箱: bjb@cnipr.com

发行电话: 010-82000893 82000860 转 8101 传 真: 010-82000893

责编电话: 010-82000860 转 8127 责编邮箱: zhaojun@cnipr.com

印 刷: 知识产权出版社电子制印中心 经 销: 新华书店及相关销售网点

开 本: 787mm×1092mm 1/16 印 张: 17.5

版 次: 2012 年 11 月第 1 版 印 次: 2012 年 11 月第 1 次印刷

字 数: 258 千字 定 价: 52.00 元

ISBN 978-7-5130-1640-7/F · 565 (4474)

出 版 权 专 有 侵 权 必 究

如 有 印 装 质 量 问 题, 本 社 负 责 调 换。

北京市社会科学院五个之都研究丛书

编委会

总 编：谭维克
副总编：许传玺 赵 弘
参 编：李建盛 杨 松 鄢圣文
王德利 王燕梅

前　言

“十二五”及未来一段时期,是北京加快建设中国特色世界城市,全力推动“人文北京、科技北京、绿色北京”战略的关键时期,也是北京在更高层次、更广深度上融入全球经济的关键阶段。北京在“十二五”规划中明确提出“努力打造国际活动聚集之都、世界高端企业总部聚集之都、世界高端人才聚集之都、中国特色社会主义先进文化之都、和谐宜居之都”。这“五个之都”相互联系、相互促进,共同体现了北京建设世界城市的重要内涵与目标。其中,“世界高端企业总部之都”,可以说是“五个之都”建设的重要经济基础,是北京建设世界城市的内在要求,对于促进北京产业结构优化升级,加快高端资源要素聚集,提升北京对全球资源的控制力和影响力都具有重要意义。

本书以“北京建设世界高端企业总部之都”为主题,立足全球典型世界城市发展的新视角,紧密围绕北京建设中国特色世界城市的需求,全面、深入、系统地研究了北京打造世界高端企业总部之都的理论基础、现实意义、战略构想与有效路径。

在章节安排上,本书紧密围绕“世界高端企业总部之都建设”这一主题,既突出了全面性、系统性和科学性,又注重了针对性、重点性和特色性。全书共分为八章,主要内容简介如下:

第一至三章:重点阐述北京建设世界高端企业总部之都的理论基础、现实条件与战略意义。世界城市经验表明,企业总部高端集聚是衡量世界城市的重要标准之一,纽约、伦敦、东京和巴黎等全球公认的世界城市,都是世界 500 强和跨国公司总部、地区总部的重要聚集地,且形成了各自独特的优势与特色。北京作为国家首都,依托独特的城市资源和功能优

势,已聚集了众多跨国公司总部、地区总部和国内大企业集团总部,拥有2011年《财富》世界500强企业总部41家,成为仅次于东京的全球第二大世界500强总部之都,具备建设世界高端企业总部之都的基础与优势条件。在建设中国特色世界城市的战略目标下,加快总部之都建设是增强北京综合实力,提升对全球资源配置力和国际竞争力的战略需求,更是发挥北京总部聚集效应,增强区域辐射带动作用的战略选择。

第四章:高端谋划北京建设世界高端企业总部之都的战略构想。在总结纽约、东京等典型世界城市经验的基础上,构建了世界高端企业总部之都的评价指标体系;紧密结合北京企业总部聚集现状与趋势,提出了北京建设世界高端企业总部之都的总体目标与建设时序。高端企业总部之都建设,需要充分审视首都发展实际,根据新形势、新要求处理好与国家、区域及城市之间的各种关系,明确世界高端企业总部之都建设总体思路与战略重点,以促进高端企业总部之都建设与首都经济社会发展阶段相适应、相协调。

第五至八章:明确提出北京建设世界高端企业总部之都的路径选择。北京建设高端企业总部之都是一个系统工程,不仅要聚集更多的国内外企业总部、打造优势产业总部集群,而且还要优化企业总部集聚发展环境,构建有利于增强企业总部集聚辐射效应的空间格局。本书五到八章,详细阐述了北京建设高端企业总部之都的路径选择,即:①聚集高端企业总部、打造优势产业总部集群;②优化企业总部之都建设空间格局;③提升总部之都辐射力的路径——深化“总部-制造基地”区域合作,促进总部企业“走出去”跨国经营;④营造有利于高端企业总部集聚的发展环境。

目 录

第一章 总部之都建设是北京世界城市建设的内在要求	(1)
第一节 企业总部高度集聚是世界城市的重要衡量标准	(1)
一、世界城市及其衡量标准	(2)
二、高端企业总部聚集与世界城市建设	(9)
第二节 北京建设世界高端企业总部之都的战略意义	(12)
一、加快总部之都建设是增强北京综合实力,提升全球资源配置能力和国际竞争力的战略需要	(14)
二、加快总部之都建设是发挥北京总部聚集效应,增强区域辐射带动作用的战略选择	(16)
三、加快总部之都建设是促进北京高端产业发展,推动产业结构优化的客观要求	(17)
四、加快总部之都建设是北京进一步整合创新资源,提高城市创新能力的重要途径	(19)
第二章 高端企业总部之都建设的理论依据及国际借鉴	(22)
第一节 企业总部聚集的理论分析	(22)
一、企业总部聚集的理论基础	(23)
二、企业总部聚集的内在机理	(27)
第二节 典型世界城市企业总部聚集的实证	(29)
一、纽约	(29)
二、东京	(33)

三、伦敦	(36)
四、巴黎	(41)
第三节 典型世界城市企业总部聚集的经验与启示	(45)
一、立足城市功能定位和产业优势吸引相关类型企业总部聚集 …	(45)
二、发挥政府对特色企业总部聚集区建设的宏观规划与引导作用 …	(46)
三、积极采取各项政策措施促进高端企业总部聚集发展 …	(47)
四、注重城市公共配套设施跟进,提升城市综合服务支撑能力 …	(49)
五、通过深化与周边中小城市“总部-制造基地(分支机构)” 链条,增强城市企业总部聚集的辐射带动作用	(50)

第三章 北京建设世界高端企业总部之都的基础与条件 (52)

第一节 北京高端企业总部聚集现状分析	(52)
一、跨国公司设立的地区总部数量保持快速增长,业务领域和 运营范围不断扩大	(52)
二、国内大型企业集团总部高度聚集,成为北京建设高端企业 总部之都的重要力量	(55)
三、企业总部空间聚集特征明显,初步形成了 CBD、金融街等 特色总部聚集区	(59)
四、企业总部聚集的经济社会效应逐步显现,在推动北京城市 发展中发挥了重要作用	(62)
第二节 北京加速世界高端企业总部集聚的优势和机遇	(65)
一、北京具备聚集世界高端企业总部的优势条件	(65)
二、北京加快世界高端企业总部聚集的良好机遇	(75)
第三节 北京聚集世界高端企业总部面临的主要问题	(79)
一、总部企业跨国指数较低,国际竞争力还有待提升	(80)
二、总部企业集中于能源、金融、工程建筑等产业领域,体现世 界城市产业特征的总部较少	(82)
三、北京与其他城市的产业联系尚需加强,总部辐射带动能力 有待提升	(83)

四、促进高端企业总部聚集的政策体系有待健全，总部企业发展环境尚需优化 (85)

第四章 北京建设世界高端企业总部之都的战略构想 (87)

第一节 高端企业总部之都建设目标 (87)

一、建设世界高端企业总部之都的评价体系 (87)

二、北京建设世界高端企业总部之都的总体目标 (90)

三、北京打造世界高端企业总部之都的建设时序 (93)

第二节 高端企业总部之都建设的总体思路 (94)

一、高端企业总部之都建设需处理好几个关系 (94)

二、北京建设高端企业总部之都的战略思路 (96)

第五章 加快高端企业总部资源集聚 (100)

第一节 促进全球跨国公司地区总部聚集 (100)

一、跨国公司地区总部全球布局特征及趋势 (100)

二、北京成为全球跨国公司地区总部重要首选地 (105)

三、加快跨国公司地区总部聚集的战略举措 (107)

第二节 形成国内大型企业总部聚集高地 (114)

一、国内大型企业总部布局及迁移规律 (114)

二、北京国内大型企业总部聚集现状特点及影响分析 (120)

三、促进国内大型企业总部聚集的战略路径 (125)

第三节 建设全球性研发总部集聚中心 (126)

一、研发总部在区域创新体系中的地位与作用 (127)

二、北京具备建设全球研发总部聚集中心的条件与基础 (131)

三、北京建设全球性研发总部集聚中心的战略思路 (137)

第四节 瞄准北京优势产业打造特色总部集群 (141)

一、金融企业总部集群 (141)

二、文化创意企业总部集群 (148)

三、高技术和战略性新兴产业企业总部集群 (156)

第六章 优化总部之都建设的空间格局	(165)
第一节 总部聚集区的类型与发展模式	(165)
一、总部聚集区的主要类型及其形成	(166)
二、总部聚集区典型发展模式与路径研究	(173)
第二节 北京建设世界高端企业总部之都的空间格局	(178)
一、总体空间格局	(179)
二、典型总部聚集区剖析	(180)
第三节 总部聚集区建设中需要重点关注的问题	(194)
第七章 提升总部之都辐射力的路径选择	(201)
第一节 深化“总部-制造基地”区域合作	(201)
一、“总部-制造基地”链条深化区域分工合作的作用机制	(201)
二、以“总部-制造基地”链条促进北京与其他区域分工合作的主要模式及成效	(204)
三、以“总部-制造基地”链条加强首都经济圈区域分工合作共赢发展的思路与路径	(209)
第二节 促进总部企业“走出去”跨国经营	(213)
一、实施“走出去”跨国经营战略是企业发展壮大的重要途径	(213)
二、总部企业“走出去”跨国经营的主要模式与路径	(215)
三、加快北京总部企业“走出去”跨国经营的对策建议	(225)
第八章 营造有利于高端企业总部集聚的发展环境	(230)
第一节 构建有利于高端企业总部聚集的专业服务体系	…	(230)
一、企业总部对专业服务业产生强劲需求	(230)
二、高端企业总部聚集有助于促进城市现代服务业发展	(234)
三、构建促进北京高端企业总部聚集的专业服务支撑体系	(236)
第二节 完善有利于高端企业总部聚集的服务设施	(240)
一、适应国际化发展需求的现代服务设施体系是吸引高端企业总部聚集的重要支撑	(240)

二、加快完善北京有利于高端企业总部聚集的配套服务设施 体系	(243)
第三节 建立有利于高端企业总部聚集的制度环境	(251)
一、加强组织领导,创新政府服务模式	(252)
二、完善政策体系,增强对各类高端企业总部的吸引力和聚集力	(254)
三、加大高端人才引进和培养力度,为建设世界高端企业总部 之都提供智力支持	(256)
第四节 营造有利于高端企业总部聚集的良好文化环境	(259)
一、良好的文化环境对总部聚集产生强大的吸引力	(259)
二、加强有利于企业总部聚集的文化品牌建设	(260)
参考文献	(263)

第一章 总部之都建设是北京世界城市建设的内在要求

在成功举办北京奥运会和逐渐走出国际金融危机影响后,北京经济发展实力迅速增强,国际化进程不断加快,国际知名度和影响力大幅提升。在此背景下,2009年北京市委市政府从全市所处发展阶段、面临的新形势出发,提出要按照科学发展观的要求,瞄准建设国际城市的高端形态,从建设世界城市的高度,加快实施“人文北京、科技北京、绿色北京”发展战略,以更高标准推动首都经济社会又好又快地发展。之后,北京市“十二五”规划中进一步提出“打造国际活动聚集之都、世界高端企业总部聚集之都、世界高端人才聚集之都、中国特色社会主义先进文化之都、和谐宜居之都”的战略思路,北京市进入了建设充分体现“人文、科技、绿色”特征的中国特色世界城市的新阶段。聚集企业总部资源,建设世界高端企业总部聚集之都,是北京世界城市建设的内在要求,对于促进北京产业升级和经济转型,提升北京国际资源控制力和影响力,加快实现“中国特色世界城市”建设目标具有重要战略意义。

第一节 企业总部高度集聚是世界城市的重要衡量标准

世界城市是城市发展的高级阶段,是衡量一个城市国际化水平的高端标志。世界城市对全球政治、经济和文化都有着极强的控制力和影响力。其中,经济控制力与影响力是世界城市的核心功能之一。世界城市作为经济全球化战略要地,对全球战略资源配置具有把控权和主动权,对世界经济发展具有强大的控制能力,进而影响世界经济格局的形成与演进。世界城市控制能力的主要来源之一是其所聚集的跨国公司地区总

部、跨国银行总部等国际总部资源。企业总部高度聚集已经成为世界城市的重要衡量标准之一,对于城市集聚高端资源,推动产业优化升级,提升城市国际竞争力和影响力具有极强的促进作用。

一、世界城市及其衡量标准

(一) 世界城市内涵及其特征

1. 世界城市的内涵

世界城市的概念最早出现于 19 世纪末,是在国际城市概念基础上提出的一个更高层次的概念。许多专家学者基于对世界城市的内涵、特征、功能等的大量研究,提出了自己认同的世界城市名单。世界城市的概念最早由西方城市和区域规划先驱哥底斯 (Patrick Geddes, 1915) 所著的《演化中的城市》一书中提出,并从经济和商业等两方面将“世界城市”描述为在世界商务中具有异乎寻常优势的那些城市^①,认为世界城市是在世界商业活动中占有一定比例的城市。但真正最早从事现代城市研究的是英国地理学家、规划师霍尔 (Hall, 1966),用范围和强度两个概念来衡量城市的功能,认为世界城市是对全世界或大多数国家产生全球性经济、政治、文化影响的国际第一流大城市;这些城市基本上是欧洲单一工业资本主义经济体系的顶尖产物,日本和北美是它繁衍的后果^②,伦敦、纽约、莫斯科等都是世界城市。其后,全球学者开始对世界城市进行广泛研究和讨论。弗里德曼 (Friedmann, 1986) 从国际劳动分工角度,根据企业总部和大银行位置划分世界城市,形成了著名的“世界城市假说”^③,认为世界城市分为三个层次,共计 36 个城市。萨森 (Saskia Sassen, 1991 年) 出版的《全球城市》从世界城市的形成和演变及世界城市的特殊功能角度进行了详尽地分析和阐述,认为世界城市是“以生产性服务业为核心的全球服务中心”^④,仅伦敦、纽约、东京符合世界城市标准(见表 1-1)。

① Geddes, Patrick. *Cities in Evolution*. London: Williams and Neorgate, 1949.

② Hymer, s. 1972. *The Multinational Corporation and the Law of Uneven Development*.

③ Friedmann J. *The World City Hypothesis, Development and Change*, 1986.

④ [美]丝齐雅·萨森. 全球城市 [M]. 周振华等译. 上海:上海社会科学院出版社, 2005.

第一章 总部之都建设是北京世界城市建设的内在要求

表 1-1 著名学者对世界城市的论述

学者	时间	概念界定	城市名单
帕特里克·哥底斯	1915	在世界商业活动中占有一定比例的城市	
彼德·霍尔	1966	对全世界或大多数国家产生全球性经济、政治、文化影响的国际第一流大城市	伦敦、巴黎、莱茵-鲁尔区、荷兰兰斯塔德、莫斯科、纽约及东京
约翰·弗里德曼	1986	从国际劳动分工角度,根据企业总部和大银行位置划分世界城市	纽约、洛杉矶、芝加哥、伦敦、巴黎、东京
	1995	增加人口迁移目的地指标	第一层次:纽约、伦敦、东京 第二层次:迈阿密等 12 个城市 第三层次:大阪等 21 个城市
萨斯基亚·萨森	1991	以生产性服务业为核心的全球服务中心	纽约、伦敦和东京

资料来源:北京市人民政府研究室,北京离世界城市有多远,2010 年 1 月。

目前国际上普遍公认的世界城市的定义是:世界城市是国际城市的高端形态,是城市国际化水平的高端标志,对全球政治、经济、文化生活等方面具有重要的影响力和控制力①。在经济全球化背景下,世界城市作为全球化经济的有力推动者和主要受益者,承担了世界性的生产要素、文化要素的聚集、交流、配置与融合的功能,是国际金融中心、全球产业中心、全球信息中枢和交通枢纽,是聚集世界高端企业总部、高端文化要素和高端人才等高端要素资源的城市。

2. 世界城市的类型与特征

作为全球城市体系中最高能级城市和各城市间联系的重要空间节点,世界城市承担着世界性战略资源的管理、调控和集散等功能,对全球的经济、政治、文化等方面具有重要的影响力。由于各个世界城市自身制度、文化结构等存在差异,以及在全球经济格局中职能分工也不尽相同,世界城市在类型上表现出了多样性和差异性。

世界城市的类型有狭义和广义之分,狭义的理解认为只有伦敦、纽约、巴

① 段霞.世界城市建设与发展方式转变[M].北京:中国经济出版社,2011.

黎、东京才是世界城市,广义的理解认为具备了独特的国际服务功能,有着广泛全球性联系的城市就是世界城市。依据城市所承担的国际功能划分,世界城市可分为综合型世界城市和专业型世界城市。综合型世界城市是指占据全球经济文化活动的制高点,对全球经济发展、科技创新、文化生产与交流以及国际事务协调等都有较大影响力复合型功能的城市,以伦敦、纽约、东京、巴黎为代表。专业型世界城市是指某项国际功能特别突出的城市,可分为金融型、政治型、交通型和文化型(见表1-2)。

表 1-2 世界城市的主要类型

类型	承担功能	代表城市
综合型世界城市	综合型	伦敦、纽约、巴黎、东京
专业型世界城市	金融型	以法兰克福、苏黎世、香港等为代表
	政治型	包括日内瓦、布鲁塞尔、柏林等
	交通型	包括鹿特丹、大阪、新加坡等
	文化型	包括马德里、罗马、柏林等

纽约、伦敦、巴黎和东京是国际公认的四大世界城市。每个城市都以一定区域为支撑,代表了所在区域发展的最高水平,同时每个城市又具有其自身的发展个性。纽约、伦敦是国际金融和高端服务业高度聚集的世界中心,承担着产业资本管理的功能。东京除了具有国际金融中心的功能外,还聚集了大量来自世界各地的制造业和产业咨询类跨国公司总部,生产性服务业发达,是世界产业的中心。巴黎时尚产业发达,服装、化妆品等品牌云集,是世界著名的名牌城市。

除了纽约等国际公认的世界城市外,广义上认为,一些国际功能特别突出、在全球某些领域具有极大影响力的城市也是世界城市。香港、法兰克福等城市金融业发达,在国际金融体系中的地位突出,是世界金融中心城市。瑞士的日内瓦、比利时的布鲁塞尔等城市因其特殊的地理位置和国家的政治地位,在众多城市中脱颖而出,成为承担举办国际会议、国际组织驻地等国际事务的世界城市;雅典、罗马、柏林等城市文化具有独特性和代表性,较为完整地保存了历史建筑、文化传统等,且其文化具有广泛的世界认同,并在其城市发展中融合现代文化,形成了极具影响力的文化

第一章 总部之都建设是北京世界城市建设的内在要求
化品牌,成为全球旅游目的地和世界多元文化交流中心。芝加哥、米兰、鹿特丹等城市依托港口等条件,发展成为世界重要的物流中心。

从纽约、伦敦等世界城市的发展历程看,其形成具有一定的条件和演变规律:一是世界城市产生于世界经济增长的重心区域,经济规模庞大,GDP位于世界前列,随着世界经济重心从欧洲转向北美、亚太地区,世界顶级城市格局也发生了变化;二是世界城市产业的发展重点逐渐变为金融和商务服务业、文化创意产业等,并成为其核心支柱产业,这些产业的服务对象具有明显的外向型特征;三是世界城市具有极强的全球经济控制力,拥有一定数量的国际金融机构、律师事务所、国际企业集团总部,保障其在全球城市体系内发挥着控制和管理中心职能,并随着经济全球化发展,这些总部和机构逐渐开始向全球布局;四是世界城市都依托具有强大支撑能力的经济区,经济腹地宽广,腹地内各节点的协调发展是世界城市快速发展的重要支撑;五是世界城市都具备鲜明的城市主题文化,具有国际知名度较高的文化品牌和包容性极强的文化氛围,各类文化交汇融通,形成了对全球文化发展的极强影响力和辐射力。

以纽约为例。“二战”前,纽约凭借其区位优势和腹地条件,极大地促进了港口贸易的发展,成为连接欧美国际贸易的重要节点和美国东北部最发达的城市。“二战”后,随着世界经济重心由欧洲转向北美,特别是布雷顿森林会议后美元作为世界货币的确立,纽约通过发展金融业及高新技术产业、改善劳动力结构、建设公立大学等,加快推动产业结构调整与服务功能完善,其世界城市的地位进一步巩固。同时,纽约城市文化的多样性和包容性也极大地促进了全球高端要素的快速聚集,涌现了时代华纳、维亚康姆、国家广播公司、纽约时报集团等文化创意企业总部。目前,纽约已成为全美及全球大型跨国公司总部的重要聚集地和世界经济文化中心。

世界城市具有与其他一般城市所不同的明显特征。霍尔最早在《世界城市》中概括了世界城市的五大主要特征,即大城市在世界经济体系中所承担的作用和特殊功能。弗里德曼(1995)总结出世界城市具有典型意义的五个主要特征:世界城市是全球经济体系的连接点;全球资本的汇聚地;世界城市包括范围较为广泛的城市地带,经济与社会的互动程度非常高;世界城市控制全球资本的能力最终决定国际城市的等级;世界城市的发展基本掌握在跨国资本家的手里。

从世界城市对国际经济、政治和文化等领域的辐射、影响或控制等基本功能着眼，世界城市主要特征可以概括为以下几个方面。

一是经济实力雄厚，是重要的国际经济控制与决策中心。经济基础实力雄厚，人均GDP较高，后工业化经济结构明显，对于周边区域或国家经济发展具有极强的辐射和带动作用。外向型经济发达，具有广泛而密切的国际贸易与资本往来，全面参与国际经济循环，是跨国经营的调控中心，也是世界性的大市场。跨国公司总部云集，是世界经济决策中心，对全球经济发展具有极强的控制力和影响力。

二是服务经济发达，高端服务功能突出。产业结构高度化，服务经济发达，以生产性服务业为主导的现代服务业发展程度高，竞争力强，与周边地区及国家形成了广泛而紧密的产业联系。金融、商务等高端服务功能突出，是跨国资本集散地和全球资本运营中心，具备为企业或市场的全球运营提供咨询、管理和融资等高端服务的能力。

三是高端人才汇集，是全球重要的创新中心。各领域高端人才与资源高度聚集，是国际新思想、新技术、新体制的发源地，在管理创新、商业模式创新和科技创新等方面具有较强的引领示范作用，并通过扩散效应影响带动国际经济、社会与文化多领域的更替与变革，具有强大的创新力和辐射力，成为全球人力资源的高地和各类创新的起点。

四是特色文化资源丰富，具有极强的国际文化影响力和渗透力。拥有丰富的文化资源和极具鲜明特色的区域文化符号，是影响全球的文化先锋。国际城市是世界文化的辐射源，全球多元文化与民族特色文化相互融合之地，造就全球范围内较高的文化势能，带动国际文化领域的革新与发展。

五是国际服务能力强，是国际交流与交往中心。国际大型活动、国家会议的举办地，国际人员流动的集散地，跨国公司、国际组织等跨国机构总部聚集地，连接世界各经济体系之间积极沟通与友好往来的枢纽，具有完备的国际信息咨询平台、交通网络和高质量的国际服务水平，形成国际事务的组织、协调中心，世界级的国际交流与交往中心。

六是开放包容，具有运行高效的城市环境。拥有世界一流的符合国际标准的现代化基础设施，与国际接轨的城市运行规则和制度环境。国际教育、医疗、体育等优质资源聚集，社会公共服务国际化水平高。文化多样性和包容性极强，是世界各种文明融合和多元文化交流中心，形成安