

三  
国  
智  
谋  
全  
集



绣像本

(三)

萧枫

编著

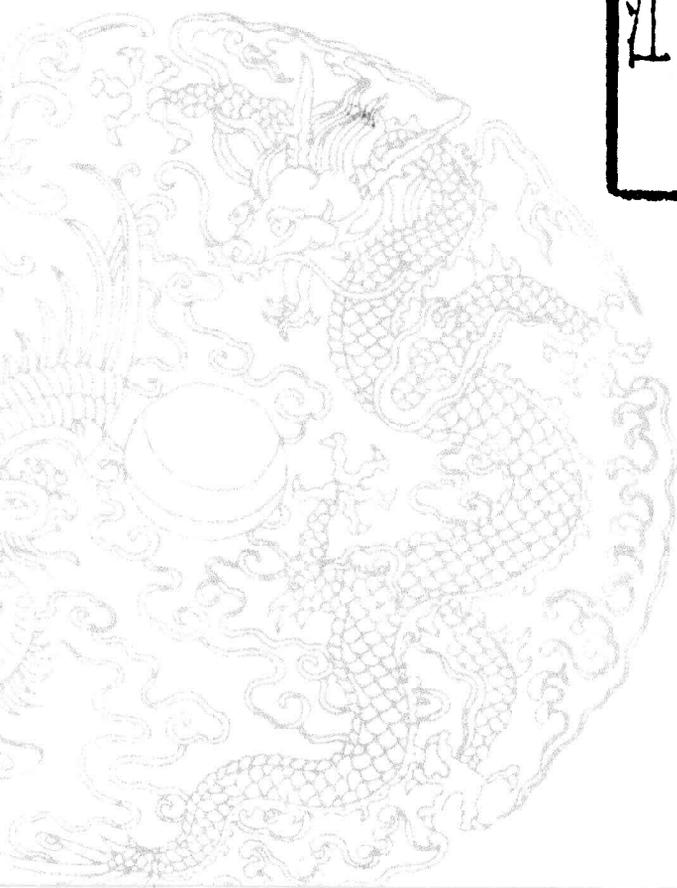
北方文艺出版社

三国智谋集

江苏职业技术学院图书馆  
藏书章

江苏  
职业技术学院  
图书馆  
藏书章  
出版社

主编 萧枫 第三册



# 目 录

## 胜战谋略

一	上兵伐谋 .....	(382)
	谋略简释 .....	(382)
	三国典范 .....	(382)
	孔明运筹帷幄平五路 .....	(382)
	孔明一谋解危难 .....	(383)
	诸葛亮迫敌设谋就计取城 .....	(384)
	陈泰妙算破蜀军 .....	(385)
二	知彼知己 .....	(385)
	谋略简释 .....	(385)
	三国典范 .....	(386)
	诸葛亮知彼知己借雕翎 .....	(386)
	三记“太极拳”，气死周公瑾 .....	(387)
三	将孰有能 .....	(389)
	谋略简释 .....	(389)
	三国典范 .....	(390)
	周瑜运筹帷幄大胜赤壁 .....	(390)
	曹操雄才大略称雄 .....	(392)
	无能马谡失街亭 .....	(396)
四	未雨绸缪 .....	(397)
	谋略简释 .....	(397)
	三国典范 .....	(397)
	刘备新野招兵买马 .....	(397)
	关羽布设烽火台 .....	(398)
	孙权濡须口筑坞 .....	(398)
	关公单刀赴会震江东 .....	(399)
	曹操临阵点将破吴军 .....	(400)
五	深谋远虑 .....	(401)
	谋略简释 .....	(401)

三国典范 .....	(401)
老谋深算司马懿 .....	(401)
孔明隆中对三分天下 .....	(402)
荀彧深谋 .....	(403)
六 先胜而后战 .....	(408)
谋略简释 .....	(408)
三国典范 .....	(408)
邓艾掘地道祁山挫敌 .....	(408)
司马炎一举灭孙皓 .....	(409)
诸葛诞淮南造反 .....	(410)
七 攻心为上 .....	(411)
谋略简释 .....	(411)
三国典范 .....	(411)
孔明平南七纵孟获 .....	(411)
吕蒙妙策败关羽 .....	(414)
孔明坐镇唱空城 .....	(414)
曹操误走华容道 .....	(416)
空营计赵云惑敌 .....	(416)
八 能为而不为 .....	(417)
谋略简释 .....	(417)
三国典范 .....	(418)
荀彧提醒曹操勿舍大求小 .....	(418)
张昭献计不守江夏 .....	(418)
贾诩谈兵 .....	(418)
九 一战胜不复 .....	(419)
谋略简释 .....	(419)
三国典范 .....	(420)
张郃计穷而中计 .....	(420)

## 离间谋略

一 近莫亲于间 .....	(424)
谋略简释 .....	(424)
三国典范 .....	(424)
唐周告变黄巾起义受挫 .....	(424)
吕布送女结袁术 .....	(425)
贾诩审势暗降曹操 .....	(426)
二 事莫密于间 .....	(427)
谋略简释 .....	(427)

三国典范 .....	(427)
张松泄密遭身亡 .....	(427)
许贡泄密遇害 .....	(428)
三 内间 .....	(428)
谋略简释 .....	(428)
三国典范 .....	(429)
张鲁养奸，蜀魏为用 .....	(429)
四 因间 .....	(432)
谋略简释 .....	(432)
三国典范 .....	(433)
司马懿巧使苟安 .....	(433)
曹操遣二吕巧夺壶口 .....	(434)
曹操派二蔡授人以柄 .....	(435)
陆抗巧计除叛将 .....	(435)
五 离间 .....	(436)
谋略简释 .....	(436)
三国典范 .....	(436)
曹操抹书间韩遂 .....	(436)
孔明设计间姜维 .....	(437)
黄皓流言惑阿斗 .....	(439)
六 反间 .....	(440)
谋略简释 .....	(440)
三国典范 .....	(440)
周瑜大敌当前宴待同窗 .....	(440)
姜维将诈就计骗敌中伏 .....	(442)
再愚蒋干智遣庞统 .....	(444)
巧用曹军间谍 .....	(445)
孔明定计服姜维 .....	(446)
吕蒙用间取零陵 .....	(447)
七 智间 .....	(448)
谋略简释 .....	(448)
三国典范 .....	(449)
陈珪父子谋吕布 .....	(449)
庞统巧献连船计 .....	(451)
八 无所不用间 .....	(452)
谋略简释 .....	(452)
三国典范 .....	(453)
孔明用间智破三路兵 .....	(453)
姜维射书布间计 .....	(455)

九	缓兵计	(455)
	谋略简释	(455)
	三国典范	(456)
	张特行使缓兵计智守新城	(456)
十	骄兵计	(456)
	谋略简释	(456)
	三国典范	(457)
	老黄忠巧用骄兵之计破敌	(457)
	程武献计困赵云	(458)
十一	疑兵计	(459)
	谋略简释	(459)
	三国典范	(459)
	孔明汉水布疑阵	(459)
	死诸葛能走生仲达	(460)
	郭淮亲眼见神兵	(462)
	诸葛亮装神弄鬼骗仲达	(462)
十二	连环计	(463)
	谋略简释	(463)
	三国典范	(464)
	献貂蝉王允除董卓	(464)
	周瑜用“连环计”火烧赤壁	(469)
	诸葛亮智取汉中	(470)
	曹操平定马韩之乱	(471)
十三	苦肉计	(472)
	谋略简释	(472)
	三国典范	(473)
	周瑜打黄盖一个愿打一个愿挨	(473)
	周舫截发获信任	(474)
十四	美人计	(475)
	谋略简释	(475)
	三国典范	(476)
	弄取成真取娇妻	(476)
	孔明二计唤醒梦中人	(484)
十五	离间计	(485)
	谋略简释	(485)
	三国典范	(485)
	杨彪行间消敌势	(485)

十六 走为上计 .....	(487)
谋略简释 .....	(487)
三国典范 .....	(488)
曹操果断弃“鸡肋” .....	(488)
徐庶逃离曹营 .....	(488)
彝陵之战退为攻 .....	(489)
孙坚遗帽脱险境 .....	(490)
吕布设计逃出虎口 .....	(490)
临危应变巧脱身 .....	(491)
姜维铸大错 .....	(491)
刘备兵走夏口 .....	(493)
十七 将计就计 .....	(493)
谋略简释 .....	(493)
三国典范 .....	(494)
大智若愚计取南安 .....	(494)
孔明用将计就计大挫曹真的将计就计 .....	(495)
张飞连用将计就计 .....	(496)
曹操将计就计破沛城 .....	(497)
太史慈中将计就计身亡 .....	(498)
诱敌用计就计擒敌 .....	(499)

## 处世谋略

一 韬光养晦 .....	(502)
谋略简释 .....	(502)
三国典范 .....	(502)
曹操论英雄刘备装糊涂 .....	(502)
扮猪吃虎骄曹爽 .....	(504)
曹髦作潜龙诗取祸 .....	(506)
二 忍小谋大 .....	(507)
谋略简释 .....	(507)
三国典范 .....	(507)
邓忠劝父图大计 .....	(507)
刘备小不忍惨败夷陵 .....	(508)
忍小谋大孙权称帝 .....	(509)
三 处变不惊 .....	(511)
谋略简释 .....	(511)
三国典范 .....	(511)
女丈夫沉着救弟 .....	(511)

	曹操献刀 .....	(512)
四	瞻前顾后 .....	(513)
	谋略简释 .....	(513)
	三国典范 .....	(513)
	取将印仲达语乖 .....	(513)
	止莽撞刘备虑后 .....	(514)
	曹操瞻前顾后 .....	(515)
五	耳闻目睹 .....	(515)
	谋略简释 .....	(515)
	三国典范 .....	(516)
	徐元直诈言试主 .....	(516)
六	谨言慎行 .....	(517)
	谋略简释 .....	(517)
	三国典范 .....	(517)
	卢植躁语惹是非 .....	(517)
	杨修弄才遭妒害 .....	(518)
	刘馥多语丧性命 .....	(520)
	关羽大意失荆州 .....	(521)
七	攀龙附凤 .....	(522)
	谋略简释 .....	(522)
	三国典范 .....	(523)
	刘备枉结中郎将 .....	(523)
八	善与人交 .....	(524)
	谋略简释 .....	(524)
	三国典范 .....	(524)
	张飞攒聚结义 .....	(524)
	曹操宴请卫弘 .....	(526)
	刘备初识曹操 .....	(526)
九	情礼兼到 .....	(527)
	谋略简释 .....	(527)
	三国典范 .....	(528)
	曹操抚慰刘备 .....	(528)
十	因人制宜 .....	(528)
	谋略简释 .....	(528)
	三国典范 .....	(529)
	赵范唐突为媒伤和气 .....	(529)
	区别对象，一把钥匙开一把锁 .....	(530)
	假不忍换得真不忍 .....	(533)

十一	解疑释结 .....	(535)
	谋略简释 .....	(535)
	三国典范 .....	(535)
	关羽引证释结 .....	(535)
十二	瞒天过海 .....	(536)
	谋略简释 .....	(536)
	三国典范 .....	(537)
	刘备巧语欺袁绍 .....	(537)
	走蛟龙刘备伐术 .....	(538)
	回江东孙策质玺 .....	(539)
十三	良禽择木 .....	(540)
	谋略简释 .....	(540)
	三国典范 .....	(541)
	三士遭贬得悟 .....	(541)
十四	治兵以信 .....	(542)
	谋略简释 .....	(542)
	三国典范 .....	(542)
	孔明临危不失信 .....	(542)
十五	阿谀取容 .....	(543)
	谋略简释 .....	(543)
	三国典范 .....	(544)
	十常侍玩世弄术 .....	(544)
十六	恃才傲物 .....	(545)
	谋略简释 .....	(545)
	三国典范 .....	(545)
	祢衡狂妄自傲终自绝 .....	(545)
	廖立自骄遭贬 .....	(547)
	孔融自负伤人害己 .....	(548)
十七	恃功矜能 .....	(549)
	谋略简释 .....	(549)
	三国典范 .....	(549)
	许攸显功招祸 .....	(549)
	杨仪论功遭贬 .....	(550)
十八	虚骄恃气 .....	(551)
	谋略简释 .....	(551)
	三国典范 .....	(551)
	张松怀图骄狂而失智 .....	(551)
	魏延弄气招灾 .....	(553)

	陆逊骄关羽，吕蒙袭荆州 .....	(554)
十九	利傍倚刀 .....	(556)
	谋略简释 .....	(556)
	三国典范 .....	(556)
	公孙瓒贪利中计 .....	(556)
二十	明察秋毫 .....	(557)
	谋略简释 .....	(557)
	三国典范 .....	(557)
	曹操察颜观色得密函 .....	(557)
	曹操使诈擒董承 .....	(558)
二十一	急则计生 .....	(560)
	谋略简释 .....	(560)
	三国典范 .....	(560)
	曹操灵机一动献刀 .....	(560)
	曹操陷濮阳临危应变 .....	(561)
二十二	群策群力 .....	(562)
	谋略简释 .....	(562)
	三国典范 .....	(562)
	王司徒宴众求智 .....	(562)
	三个“臭皮匠”，凑成一个诸葛亮 .....	(563)
二十三	独树一帜 .....	(565)
	谋略简释 .....	(565)
	三国典范 .....	(565)
	诸葛诞度势造反 .....	(565)
	脱困惑张角起义 .....	(566)

# 胜战谋略

# 一 上兵伐谋

## 谋略简释

这是一则主张通过敌我双方主帅的斗智、斗谋以决战事的谋略。

语出《孙子兵法·谋攻篇》。文中说：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城，攻城之法为不得已。”在此，“伐谋”，即指敌我双方在施谋用计上的智斗；“伐兵”即两军、两国之间在外交谋略和手段上的较量；“伐交”即两军之间的军争战斗。“上兵伐谋”，即主张当敌方正在策划或即将行其计谋时，我能及时窥破其谋，用相应的计谋、对待之，这样可不经军争，便能达到我军事目的。伐谋之道，是军事上的上策。

## 三国典范

### 孔明运筹帷幄平五路

刘备病亡后，魏主曹丕欲乘蜀主刘禅年幼之机，一举吞并蜀国。他采用司马懿四面围攻的战略，先以重金贿赂辽东鲜卑国王，约他起羌兵十万，从旱路进攻西平关；再用割地约和的策略，约东吴孙权起兵十万，进攻两川峡口地带，主攻涪城；又以官浩赏赐的手段，诱使南蛮孟获起兵十万，攻打西川南部孟州等郡；令降将孟达，起上庸兵马十万，攻打汉中；遣大将军曹真率兵十万攻取西川，首攻阳平关。五路大军并进，欲使蜀军四面难顾。

消息传到蜀中，朝野上下，人心慌慌。后主刘禅更是如坐针毡，慌忙向孔明问计。孔明说：“主公勿忧，我已有退敌之策了，这是军机大事，不可过早张扬，所以没向你细说，让陛下担心了。”后主说：“我想听一听先生退敌之策。”孔明说：“西番国王轲比能欲攻西平关，我已经遣马超去守关了。马超的祖籍是西川人士，羌人都把马超当做神来供奉。他去守关，万无一失。至于蛮王孟获率兵犯境，也不必忧虑。南人有勇无

諸葛亮

王佐奇才儒者氣象  
伊呂之間管樂之上

诸葛亮

谋，惧我施计，当年我率师平南时，已令蛮人胆寒。我已经令魏延率军去布设疑兵，调遣军兵左出右进，右出左进，让孟获知我调兵频繁，他怕中计，必然不敢进兵；对孟达的上庸之兵也不必多虑。孟达当年曾与蜀臣李严有过生死之交，我已写书告诉李严，让他给孟达写信，劝他不要出兵。这样，孟达必托病不出征。魏大将军曹真攻阳平关也无妨，此关易守难攻，我已派赵云去守关，用坚壁战术逼退曹真。剩下东吴的军马更不必多虑。东吴刚刚受到曹丕三路大军的侵扰，仇恨还未消，必然不肯顺从魏的调遣。他若见                    兵胜，才肯来攻我们，以便                    。如果这四路兵被我守住，东吴也不会出兵了。”听了孔明这番话，后主刘禅恍然大悟。折服地说：“先生真是神人，在帷幄之中便能平定五路大军。”

事态发展果然如孔明所料无异，就这样，孔明坐居成都，兵不血刃地退了曹丕五路大军。

## 孔明一谋解危难

东吴兵马都督周瑜死后，经孔明出使为其吊丧，缓和了双方因荆州之地产生的摩擦，因而使刘备能有暇谋取西川了。

一天，许都的曹操突然闻报：“刘备训练军马，将欲兵取西川。”曹操听后急召谋臣计议说：“刘备如果攻取了西川可就成气候了，宜马上兴师除掉他，众卿以为如何？”这时治书侍御史陈群献策说：“过去我们所以不能兴师下江南，是恐孙刘双方联合之故。今刘备欲取西川，我们可挥师南下。孙权见势危，必然向刘备求救，刘备心在西川，必难顾及。这样我们便可以先取江东，再取荆州，最后攻取西川。如此一来天下可定矣。”曹操一听，也觉得是这个道理，便统兵三十万南下，同时令合肥的张辽准备粮草，满足供给。

东吴孙权见曹兵南下，周瑜又新亡，一时惊慌失措，忙召众臣商议御敌之策。张昭这时对孙权说：“主公勿忧，可速派人去荆州向刘备求救。”孙权为难地说：“昔日我们为夺荆州，与其多有不睦，此刻他岂能相助？”张昭说：“可派人去请鲁肃，子敬有恩于刘备，他去相求刘备必然肯从。况且刘备是东吴的女婿，他怎能见危不救？”孙权说：

“事到如今也只好试试看吧。”说完令人马上报知鲁肃。

鲁肃获悉，急修书一封，遣使送书去见刘备。刘备见了使书，留使者暂在馆驿中歇息，差人去南郡请孔明回来定夺。孔明看了鲁肃之书问刘备说：“主公意下如何？”刘备为难地说：“我正欲取西川，不想曹操又攻江南，尚不知如何是好。”孔明淡然一笑说：“我有一谋，不用动刀兵便可退曹兵。”说罢提笔向鲁肃回书说：“公可高枕无忧，若有北军进犯，吾自有退兵之策。”刘备不解地问：“今曹操已率三十万大军启程，先生有何策可用？”孔明说：“曹操平生所虑的就是西凉之兵。他刚刚在京都杀了马腾。马腾之子马超闻讯，必兴师报杀父之仇。公可写书连结马超，让他即刻兴师入关。这样曹操就不能兴师南下了。”刘备听罢二话没说便写书给马超，遣使连夜去西凉。

西凉马超刚听说父亲被害的消息，正欲兴师报仇，又接到了刘备的书信。只见书中云：“伏念汉室不幸，曹贼专权，欺君罔上，黎民凋残。备昔日与令先君同受密诏誓诛此贼。今先君不幸被操所害，这是你我与曹不共天地，不同日月之仇也。若能率西凉之兵以攻曹操之右，吾当兴荆州之兵，以遏操之前。如此则操可擒，奸党可灭，仇恨可报，汉室可兴矣。书不尽言，立待回音。”马超看罢，挥涕回书，应约向长安进发。

正欲兴师南下的曹操，见马超攻破了长安、潼关，势如利剑直插过 止南征，率军西去抵御马超。如此一来，江东受侵之危顿解。

## 诸葛亮迫敌设谋就计取城

诸葛亮在攻取零陵的战役中，首战设伏兵，擒俘了敌将邢道荣。

邢道荣为求活命，主动请求投降。刘备觉得这种人无义，留下他也无什么用处，下令将其斩首。孔明阻止说：“他既然主动归降，一定有立功打算，如不能立功，再杀他也不迟。”于是对邢道荣说：“零陵太守刘度之子刘贤，不知天高地厚与我们抵敌，你若把刘贤给我捉来，我便允你投降。”邢道荣一听，有活路可求，便满口答应。孔明接着问他：“你用什么办法去捉刘贤？”邢道荣本来只是顺口应承，想不到孔明竟寻根求真。便又应付说：“军师若肯放我回去，今晚你们可去劫寨，我做内应，活捉刘贤。”孔明答应其计，放了邢道荣。

刘备问孔明说：“他这种人，军师怎么也会相信呢？”孔明说：“我自有安排，主公只看我用计就行了。”

邢道荣回寨后，对刘贤说了被俘的实情。刘贤说：“我们该怎么办？”邢道荣说：“我们可以将计就计。今夜他们来劫寨时，我们设伏兵袭击他。”

当夜，伏在寨外的刘贤、邢道荣，果然见到有一彪军马急速向大寨冲来，到寨内放了一把火便迅速冲了出去。此刻刘贤、邢道荣急下令出击。由于来军迅猛，反让劫寨军马逃脱。于是下令追击。追了二十里，却突然丢失了目标。二人恐大寨失守，急收军回寨。刚欲入寨，却见张飞从寨内杀出，孔明率伏兵又四面包围过来，一战活捉了刘贤，杀死了邢道荣，零陵太守刘度只好献城投降。

在此战例中，邢道荣约孔明去劫寨，是孔明逼出来的计谋。它对双方来说，都是虚谋。我方可用，亦可不用。敌方可信，亦可不信。但它却是双方施计用谋的焦点。敌将邢道荣信以为真，欲在此计基础上，用将计就计打败孔明。而邢道荣的将计就计，却也

被孔明料到，于是将敌方的“将计就计”，就已方的“出奇匿伏”之计，获取全胜。

## 陈泰妙算破蜀军

魏正始十年（公元249年），司马懿发动“高平陵事变”，杀魏大将曹爽等，掌握了曹魏政权。蜀将姜维建议乘魏内部不稳进取中原。后主刘禅应允。

姜维先派牙门将句安、李歆至北部边界的褒山（今甘肃岷县东南）前修筑二城。句安守东城，李歆守西城；并遣使与羌人联络，准备出西平，进逼雍州（今西安市西北）。

魏征西将军郭淮得到姜维出兵的消息，与雍州刺史陈泰商议对策。陈泰说：“褒山东西二城虽固，但远距蜀地，孤立无援。我军只要将其包围，断其粮道，绝其水源，便可以兵不血刃而拔其城，使整个蜀军屈服。”郭淮用陈泰之计，遣邓艾、陈泰率军将二城围住。句安、李歆欲与魏军决战，陈泰、邓艾据险防守，无计可施。继续坚守，又断粮缺水，饥渴难忍。李歆拼死杀出重围，返汉中向姜维求援。途中遇姜维，因羌兵未至，所以来迟。姜维说：“褒山危急，羌兵已等不及了。不如经牛头山（今甘肃陇县南）抄雍州背后。郭淮、陈泰必救雍州，褒山之围自然可解。”

姜维向牛头山进发。陈泰闻讯向郭淮建议说，待姜维过了牛头山，由他率军挡住姜维前进，再由郭淮率军出洮水，截断蜀军归路，前后夹击。蜀军首尾不顾，姜维只得传令退兵。褒山句安等不到援兵，只得打开城门投降。

## 二 知彼知己

### 谋略简释

这是一则阐述作战用兵基本规律的谋略思想。语出《孙子兵法·谋攻篇》。文曰：“知彼知己者，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负，不知彼不知己，每战必殆。”意思是说：既了解对方又了解自己，身经百战都不会失败；不了解对方但了解自己，则有时胜利，有时失败；既不了解对方也不了解自己，那么，每次用兵作战都会失败。

这则谋略思想的内涵博大精深，它广泛应用于政治、经济、军事、外交等活动的各个领域和层面，不仅是军事家克敌制胜的法宝，而且也是指导人们进行各项活动的基本准则和行动指南。

## 三国典范

### 诸葛亮知彼知己借雕翎

诸葛亮为说合孙、刘联盟抗曹，在东吴逗留期间，不仅表现出舌战群儒之智，激说孙权之力，而且还能识破周瑜伪装醉酒，骗蒋干盗书等计谋。周瑜深感此人才高于自己，将来定是东吴可怕的对头，不如尽早除掉他以绝后患。可是大敌当前，孙、刘两家又刚有联手之意，孔明身为使者，又无罪过，不能明杀，于是设下明里让孔明监造弓箭10万支，暗地却准备让军匠等人故意迟延，“凡应用之物件，都不与齐备”，以便制造延误日期的过错，作为除掉诸葛亮的罪名。

老谋深算的诸葛亮既知道周瑜在联吴抗曹的斗争中是不可多得的人才，也知道他气量狭小，不能容人的毛病。但曹操百万大军压境，大战在即，孙、刘两家联盟初定，有

诸多事情要办，决不能与周瑜斗气或发生正面冲突，从而影响刚刚结成的联盟，破坏了大局。于是决计与之周旋，以相机行事。在这种思想的指导下，他答应了周瑜让其监造弓箭的委托，并且把10万支箭的工期缩短3天。周瑜怕他反悔，还当众立下了军令状。

三日之内，监造10万支弓箭这无疑是天方夜谭，殊不知诸葛亮在这里却导演了一场“设疑造势”的活剧。

立下军令状之后，周瑜派鲁肃到孔明那里探听虚实。孔明一见鲁肃，立即说道：“三天之内如何能造得10万支箭？鲁肃赶快救我！”鲁肃说：“这是你自己惹下的祸，我如何救得了你！”孔明说：“请你借给我20只船，每条船上派30个军士，各条船上用青色布作帷幔，船上各扎草人千余个，分布在船的两边，我自有用处。到第三日保管能造十万支箭。只是这一回，你千万别告诉周瑜，再要告诉他，我将无之奈何了。”鲁肃答应了他的要



诸葛亮草船借箭

求，回去也果真不提借船之事，只是说孔明根本没有让人准备造箭用的箭竹、翎毛、胶漆等用品，还说他到时自有道理。周瑜将信将疑，只看他三日后如何回覆。

鲁肃按照孔明的吩咐，准备了船只和草人，第一日、第二日仍不见孔明有什么行动。第二天晚上，三四更时分，孔明密邀鲁肃到船中，说同他一块去取箭。鲁肃如丈二和尚摸不着头脑，问到哪里去取，孔明说：“你只管同我一起去，到时就知道了。”于是命令20只船用长索相连，一直往江北曹营方向驶去。那天晚上满天大雾，长江之中，雾气更浓，对面不能看见人。

快到五更时分，船只已抵近曹军水寨，孔明让船只头朝西，尾朝东，一字摆开，又命令军士在船上擂鼓呐喊。鲁肃大惊失色地说：“这如何使得，要是曹军出动，那还了得？”孔明笑着答道：“这么大的雾，曹军哪里敢轻易出动，我们只管喝酒吧，等到雾散我们就走。”

曹营中听得擂鼓呐喊，慌忙飞报曹操。曹操下令道：“重雾迷江，江东水军杀来，肯定有埋伏，切不可轻举妄动，只须让水军弓弩手用乱箭射之。”他还嫌水军弓弩手不够，又派人到旱寨中让张辽、徐晃带弓弩手3000人，火速赶至江边助射。于是，水寨、旱寨约10000余人，尽向江中放箭，真乃箭如雨发。过了一阵子，孔明又令将船头朝东，尾朝西，更逼近曹营受箭，还命令军士加力擂鼓呐喊。这边喊得越响，那边射得越急。等到日出，雾渐渐散去，孔明命令船只即刻撤退。20只船两边草人上，排满了箭支。一边撤退，孔明让军士高声叫道：“谢丞相箭！”等到曹军寨内报知曹操，这里船轻水急，船只已走出20余里，追也来不及了，曹操懊悔不已！

回到江东，孔明对鲁肃说：“每只船上少说也有五六千支箭，不费江东半分之力，已得到10万多支箭，将来用来回射曹军，不亦乐乎！”鲁肃说：“先生真神人也！怎么就知道今天会有大雾？”孔明说道：“作为将帅，不通天文，不识地利，不晓阴阳，不看阵图，不明兵势，那是十足的庸才啊！我已于三天之前，就推算到今日必有大雾天气，才敢在周都督面前定下三日之内造10万支箭的契约。周瑜限我10万支箭，到时工匠料物，都不应手，故意延误我的工期，然后借故杀我，这一点难道我不明白吗？无奈我的命大，周郎岂能轻易加害啊！”鲁肃不得不佩服孔明的过人之处。

上述的情由，就是广为后人称颂的孔明“草船借箭”这一故事的梗概。孔明用20条草船，为什么能向曹操“借”来10万支弓箭？孔明能预测风云，知道三日后必有大雾固然是原因之一，但最重要的原因恐怕还是他知己知彼，擅长机谋，从而能够借机会设疑造势，以迷惑曹操，从而收到了乘虚制胜的功效。

### 三记“太极拳”，气死周公瑾

周瑜取得赤壁一战的大胜之后，大犒三军，然后进兵攻取南郡。前队临江下寨，前后分五营，周瑜居中。周瑜正与众将商议征进之事，忽然听到刘备、诸葛亮已先期进驻油江，便判明刘备亦有攻取南郡之意，心里十分气恼，对众人说：“赤壁一战，我们费了许多军马，用了许多钱粮，眼下南郡好不容易反手可得，而刘备却想坐享其成，除非我周瑜死了，他们才能做这个美梦！”于是立即亲自去刘备营中质问。经过一番交涉，两家确定，先由周瑜领兵去攻取南郡，倘若攻之不取，再由刘备的人马去攻占。